





Sahabat Keluarga Indonesia

LAPORAN ARUS KAS

LAPORAN KEUANGAN PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk.

	LAPORAN POSISI KEUANGA Per 31 Desember 2020 Dan 20 (Dalam Jutaan Rupiah)	ember 2020 Dan 2019 Periode 1 Januari s/d 31 Desember 2020 Dan 2019						
lo.	POS-POS	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)	No.	POS-POS	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 201 (Diaudit)	
SE		(Diadait)	(Diadait)	PEN	IDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL	(Diadail)	(Diadait)	
.	Kas	1.429.426	1.369.167	Α.	Pendapatan dan Beban Bunga			
2.	Penempatan pada Bank Indonesia	30.937.768	26.508.444					
3.	Penempatan pada bank lain	3.217.466	1.388.619	1.	Pendapatan Bunga	25.166.585	25.678.36	
4.	Tagihan spot dan derivatif/forward	70.386	-	2.	Beban Bunga	16.044.791	16.600.36	
5.	Surat berharga yang dimiliki	59.493.717	17.555.746		Pendapatan (Beban) Bunga Bersih	9.121.794	9.078.00	
6.	Surat Berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)	-	1.071.864		Post design of the Police Constituted a late of the Police Constituted and			
7.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	954.955	1.875.221	В.	Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga			
8.	Tagihan akseptasi	196.071	487.052	1.	Keuntungan (kerugian) dari peningkatan (penurunan) nilai wajar aset keuangan	105.503	23.43	
9. 10.	Kredit yang diberikan Pembiayaan Syariah	235.052.116 25.062.047	232.212.539 23.612.620	2.	Keuntungan (kerugian) dari penurunan (peningkatan) nilai wajar			
11.	Penyertaan modal	25.002.047	23.612.620	3.	liabilitas keuangan Keuntungan (kerugian) dari penjualan aset keuangan	664.519	622.89	
12.	Aset keuangan lainnya	6.326.768	3.340.352	4.	Keuntungan (kerugian) dan penjuaian aset keuangan Keuntungan (kerugian) transaksi spot dan derivatif/forward (realised)	(746)	(5.86	
13.	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-			5.	Keuntungan (kerugian) dari penyertaan dengan equity method	(140)	(0.00	
	Surat berharga yang dimiliki	(2.000)	(27.378)	6.	Keuntungan (kerugian) dari penjabaran transaksi valuta asing	(8.456)	(86.01	
	 Kredit yang diberikan dan pembiayaan syariah 	(13.060.943)	(6.116.166)	7.	Pendapatan Dividen	-	(2000)	
	c. Lainnya	(3.201)	(1.902)	8.	Komisi/provisi/fee dan administrasi	995.882	1.107.23	
14.	Aset tidak berwujud	-	-	9.	Pendapatan Lainnya	748.982	360.49	
	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	-	-	10.	Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	2.262.263	3.486.66	
15.	Aset tetap dan inventaris	9.053.182	8.108.086	11.	Kerugian terkait risiko operasional	-		
	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	(3.234.737)	(2.707.428)	12.	Beban tenaga kerja	2.602.040	2.530.95	
16.	Aset non produktif	4.444	4.444	13.	Beban promosi	268.326	455.31	
	Properti terbengkalai Aset yang diambil alih	77.591	77.591	14.	Beban lainnya	4.173.020	4.191.48	
	c. Rekening tunda	77.001	77.001		Pendapatan (beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(6.799.965)	(8.642.24	
	d. Aset antar kantor		_		LABA (RUGI) OPERASIONAL	2.321.829	435.76	
7.	Aset lainnya	5.633.350	3.017.687	PEN	DAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL			
	·							
OTA	AL ASET	361.208.406	311.776.828	1.	Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(50.976)	(24.70)	
IAB	ILITAS DAN EKUITAS			2.				
Т	LIABILITAS				LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(50.972)	(24.70	
1.	Giro	72.044.546	52.115.838		LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2.270.857	411.06	
2.	Tabungan	42.719.489	45.637.724		Pajak penghasilan			
3.	Deposito	164.371.033	127.646.952		a. Taksiran pajak tahun berjalan -/-	(660.617)	(588.28	
4.	Uang Elektronik	104.071.000	127.040.552		b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(7.882)	386.48	
5.	Liabilitas kepada Bank Indonesia				LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	1.602.358	209.26	
6.	Liabilitas kepada bank lain	35.089	4.521.828					
7.	Liabilitas spot dan derivatif/forward	22.787	-		LABA (RUGI) KEPENTINGAN MINORITAS	•		
8.	Liabilitas atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	-	946.852					
9.	Liabilitas akseptasi	196.071	487.052	PEN	IGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			
10.	Surat berharga yang diterbitkan	15.810.466	19.783.552	1.	Pos-Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi			
11.	Pinjaman/Pembiayaan yang diterima	34.001.570	28.465.326		Keuntungan yang berasal dari revaluasi aset tetap		341.00	
12.	Setoran Jaminan Liabilitas antar kantor	11.332	13.966		b. Keuntungan (kerugian) yang berasal dari pengukuran kembali			
14.	Liabilitas lainnya	12.008.178	8.321.543		atas program pensiun manfaat pasti	(397.512)	(132.86	
15.	Kepentingan Minoritas (<i>Minority interest</i>)	12.000.170	0.021.043		c. Lainnya	60.545	21.04	
-				2.	Pos-Pos yang Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi			
	TOTAL LIABILITAS	341.220.561	287.940.633	2.	a. Keuntungan (kerugian) yang berasal dari penyesuaian			
	EKUITAS				akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing			
16.	Modal Disetor				b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai wajar aset keuangan			
١٠.	a. Modal dasar	10.239.216	10.239.216		instrumen hutang yang diukur pada nilai wajar			
	b. Modal yang belum disetor -/-	(4.944.216)	(4.944.216)		melalui penghasilan komprehensif lain	1.342.481	148.61	
	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	-	-		c. Lainnya	(255.161)	(29.72	
17.	Tambahan modal disetor				PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAN	750.353	348.06	
	a. Agio	2.054.454	2.054.454	TOT	AL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	2.352.711	557.33	
	b. Disagio -/-	-	-	101	AL SADA (1001) NOME RETIENOS TATION DERVALAN	2.302.711	301.33	
	c. Dana setoran modal	-	-	Labe	a (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
	d. Lainnya	-	-	Laba	a (Rugi) Bersin Tanun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada: - Pemilik	1.602.358	209.26	
8.	Penghasilan komprehensif lain	4 400 040	2 247 554		- Kepentingan Non Pengendali	1.002.000	203.20	
	a. Keuruina /	4.408.010 (532.913)	3.347.554 (222.810)		TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	4 000 050	200.00	
9.	b. Kerugian -/- Cadangan	(532.913)	(222.810)		IOTAL LABA (KUGI) BEKSIH TAHUN BEKJALAN	1.602.358	209.26	
٥.	a. Cadangan Umum	3.018.884	3.018.884	Labo	a (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
	b. Cadangan Tujuan	840.476	840.476	Laba	a (Kugi) Komprenensir tanun berjalah yang dapat diatribusikan kepada: - Pemilik	2.352.711	557.33	
0.	Laba/rugi				- Kepentingan Non Pengendali	2.002.711	007.00	
1	a. Tahun-tahun lalu	3.301.576	9.293.374			0.050.744	PP7 00	
	b. Tahun berjalan	1.602.358	209.263		TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	2.352.711	557.33	
- 1	c. Dividen yang dibayarkan -/-	-	-	TDA	NSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT			
		19.987.845	23.836.195	IKA	INDEER LADA (RUUI) RE KANTUR PUSAT	•		
		10.007.040	20.000.100	1				
	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	40.007.047	22 020 405	DIVI	DEN			
	TOTAL EKUITAS TOTAL EKUITAS	19.987.845	23.836.195	DIVI	DEN			

						itaan Rupia							
No.	POS-POS	L	DPK	1 Desember KL	2020 (Diaud D	it) M	JUMLAH	L	DPK	1 Desember KL	2019 (Diaud D	lit) M	JUMLAH
I.	PIHAK TERKAIT			112			O III E P II I		Ditt				COMEAN
1.	Penempatan pada bank lain												
	Rupiah Valuta Asing		:	:				:					
2.	Tagihan spot dan derivatif/forward												
	a. Rupiah b. Valuta Asing												
3.	Surat Berharga yang dimiliki												
	Rupiah Valuta Asing							:					
4.	Surat Berharga yang dijual dengan janji												
	dibeli kembali (Repo) a. Rupiah												
5.	b. Valuta Asing Tagihan atas surat berharga yang dibeli	-							-	-	-	-	
э.	dengan janji dijual kembali (Reverse Repo)												
	a. Rupiah	-							-	-	-	-	
6.	b. Valuta Asing Tagihan Akseptasi												
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan												
	a. Debitur Usaha Mikro, Kecil dan												
	Menengah (UMKM) i. Rupiah												
	ii. Valuta asing												
	Bukan debitur UMKM Rupiah	125.293	442		_	_	125.735	119.470	_	_	_	_	119.47
	ii. Valuta asing	-	-				-	- 110.470					110.47
	c. Kredit yang direstrukturisasii. Rupiah	_						_		_	_	_	
	ii. Valuta asing												
8. 9.	Penyertaan modal Tagihan Lainnya	:	:	:		:	:	:		:	:		
10.	Komitmen dan kontinjensi	-											
	Rupiah Valuta Asing		:	:	:			:			:		
II.	PIHAK TIDAK TERKAIT												
1.	Penempatan pada bank lain												
	a. Rupiah	2.800.783			-		2.800.783	800.102	-	-	-	-	800.10
2.	b. Valuta Asing Tagihan spot dan derivatif/forward	414.884				1.799	416.683	586.885				1.632	588.51
-	a. Rupiah	70.386	-		-		70.386	-	-	-	-	-	
3.	b. Valuta Asing Surat Berharga yang dimiliki										-	-	
	a. Rupiah	46.759.566	27.901	7.645	69.846	365.034	47.229.992	15.252.451	60.632	6.070	6.432	64.781	15.390.36
4.	b. Valuta Asing Surat Berharga yang dijual dengan janji	12.263.725					12.263.725	2.165.380					2.165.38
	dibeli kembali (Repo)							4 074 004					4 074 00
	Rupiah Valuta Asing							1.071.864					1.071.86
5.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli												
	dengan janji dijual kembali (Reverse Repo) a. Rupiah	954.955					954.955	1.875.221					1.875.22
6.	b. Valuta Asing Tagihan Akseptasi	196.071				:	196.071	487.052			-	-	487.05
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan	190.071					190.071	407.002			-		407.00
	yang diberikan a. Debitur Usaha Mikro, Kecil dan												
	Menengah (UMKM)												
	i Rupiah ii Valuta asing	6.648.168	2.279.965	269.216	200.720	2.818.474	12.216.543	9.777.997	2.156.524	481.884	396.783	2.653.351	15.466.53
	b. Bukan debitur UMKM												
	i Rupiah ii Valuta asing	223.682.587	16.022.375	468.726	381.143	7.217.054	247.771.885	207.446.948	24.093.986	2.605.784	998.845	5.093.587	240.239.15
	c. Kredit yang direstrukturisasi												
	i Rupiah ii Valuta asing	59.069.701	7.036.402	562.776	315.506	5.679.944	72.664.329	9.907.954	10.803.240	1.940.701	900.064	3.369.126	26.921.08
8.	Penyertaan modal						-	-			-	270	27
9. 10.	Tagihan Lainnya Komitmen dan kontinjensi												
-	a. Rupiah	13.481.430	119.240	24.739	16.598	188.827	13.830.834	15.650.298	1.800.299	250.322	126.791	90.304	17.918.01
	b. Valuta Asing	19.800	-	-	-		19.800	39.890	-	-	-	-	39.89
III.	INFORMASI LAIN												
1.	Total aset bank yang dijaminkan : a. Pada Bank Indonesia												
	b. Pada pihak Lain												
2.	Agunan yang diamhil alih						77.591						77.5

	CADANGAN KERU(GIAN PEN		N NILAI D 1 Desembe (Dalam Juta	r 2020 Dan	2019	PENILA	AN KUA	LITAS AS	ET	
31 Desember 2020 (Diaudit) 31 Desember 2019 (Diaudit)								Diaudit)			
No.	POS-POS	CKPN			PPKA waji	b dibentuk	CKPN			PPKA wajib dibentuk	
		Stage 1	Stage 2	Stage 3	Umum	Khusus	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Umum	Khusus
1.	Penempatan pada bank lain	9	-	1.799	230.458	1.799					
2.	Tagihan spot dan derivatif/forward	-	-		704	-					
3.	Surat berharga yang dimiliki	-	-	2.000	27.355	402.498					
4.	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)	-		-	-	-					
5.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>Reverse Repo</i>)	-	-	-		-					
6.	Tagihan akseptasi	1.393	-		1.961	-					
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan	1.933.745	1.566.027	9.561.171	2.173.778	6.040.875					
8.	Penyertaan modal					-					
9.	Tagihan Lainnya					-					
10.	Komitmen dan Kontinjensi	3.076	3.413	-	13.994	5.962					

No.	POS-POS	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)
I.	Tagihan Komitmen		
	Fasilitas pinjaman/pembiayaan yang belum ditarik Posisi valas yang akan diterima dari transaksi spot dan derivatif/forward Lainnya	2.107.500	:
II.	Kewajiban Komitmen		
	Fasilitas kredit/pembiayaan yang belum ditarik a. Committed b. Uncommitted revocable L/C yang masih berjalan Posisi valas yang akan diserahkan untuk transaksi spot dan derivatif/forward Lainnya	79.356 12.959.834 35.440 2.035.875 11.962	189.569 15.675.758 81.088 - 1.806
III.	Tagihan Kontinjensi		
	Garansi yang diterima Lainnya	598.681 5.889.158	1.086.831 4.681.892
IV.	Kewajiban Kontinjensi		
	Garansi yang diberikan Lainnya	764.042	2.009.683
	PORAN PERHITUNGAN KEWAJIBAN PENYEDIAAN M		UM (KPMM)
LA	Periode 31 Desember 2020 dan 20 (Dalam Jutaan Rupiah) KETERANGAN	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)
1. M	(Dalam Jutaan Rupiah) KETERANGAN ODAL INTI (Tier 1)	31 Des 2020 (Diaudit) 17.625.854	21.037.417
I. M	(Dalam Jutaan Rupiah) KETERANGAN ODAL INTI (Tier 1) Modal Inti Utama (Common Equity Tier - CET 1)	31 Des 2020 (Diaudit) 17.625.854 17.625.854	(Diaudit) 21.037.417 21.037.417
I. M	(Dalam Jutaan Rupiah) KETERANGAN ODAL INTI (Tier 1)	31 Des 2020 (Diaudit) 17.625.854	(Diaudit) 21.037.417

	(Diaudit)	(Diaudit)
I. MODAL INTI (Tier 1)	17.625.854	21.037.417
1. Modal Inti Utama (Common Equity Tier - CET 1)	17.625.854	21.037.417
1.1. Modal Disetor (Setelah dikurangi Saham <i>Treasury</i>) 1.2. Cadangan Tambahan Modal	5.295.000 14.303.247	5.295.000 16.371.522
1.2.1 Faktor Penambah	14.385.282	17.895.426
1.2.1.1 Pendapatan komprehensif lainnya	4.408.010	3.319.451
1.2.1.1.1 Selisih lebih penjabaran laporan keuangan	4.400.010	0.010.401
1.2.1.1.2 Potensi keuntungan dari peningkatan nilai wajar	-	
aset keuangan yang diukur pada nilai wajar		
melalui penghasilan komprehensif lain	1.100.019	11.460
1.2.1.1.3 Saldo surplus revaluasi aset tetap	3.307.991	3.307.991
1.2.1.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	9.977.272	14.575.975
1.2.1.2.1 Agio	2.054.454	2.054.454
1.2.1.2.2 Cadangan umum	3.018.884	3.018.884
1.2.1.2.3 Laba tahun-tahun lalu	3.301.576	9.293.374
1.2.1.2.4 Laba tahun berjalan	1.602.358	209.263
1.2.1.2.5 Dana setoran modal		
1.2.1.2.6 Lainnya		
1.2.2 Faktor Pengurang	(82.035)	(1.523.904
1.2.2.1 Pendapatan komprehensif lainnya		
1.2.2.1.1 Selisih kurang penjabaran laporan keuangan		
1.2.2.1.2 Potensi kerugian dari peningkatan nilai wajar		
aset keuangan yang diukur pada nilai wajar		
melalui penghasilan komprehensif lain		
1.2.2.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	(82.035)	(1.523.904
1.2.2.2.1 Disagio		
1.2.2.2.2 Rugi tahun-tahun lalu		
1.2.2.2.3 Rugi tahun berjalan		
1.2.2.2.4 Selisih kurang antara Penyisihan Penilaian		
Kualitas Aset (PPKA) dan Cadangan Kerugian		/4 400 005
Penurunan Nilai (CKPN) atas aset produktif		(1.480.665
1.2.2.2.5 Selisih kurang jumlah penyesuaian nilai wajar		
dari instrumen keuangan dalam <i>trading book</i> 1.2.2.2.6 PPKA non-produktif	(82.035)	(43.239
1.2.2.2.6 PPKATIOT-produktii 1.2.2.2.7 Lainnya	(02.035)	(43.239
1.3. Kepentingan Non Pengendali yang dapat diperhitungkan		
1.4. Faktor Pengurang Modal Inti Utama	(1.972.393)	(629.105
1.4.1 Perhitungan Pajak Tangguhan (Deferred Tax)	(1.972.393)	(629.105
1.4.2 Goodwill	((02000
1.4.3 Aset tidak berwujud		
1.4.4 Penyertaan yang diperhitungkan sebagai faktor pengurang		
1.4.5 Kekurangan modal pada perusahaan anak asuransi		
1.4.6 Eksposur Sekuritisasi		
1.4.7 Faktor Pengurang modal inti Utama lainnya		
1.4.7.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau tier 2		
pada bank lain		
1.4.7.2 Kepemilikan silang entitas lain yang diperoleh berdasarkan		
peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat		
1.4.7.3 Eksposur yang menimbulkan Risiko Kredit akibat kegagalan		
settlement (settlement risk) - Non Delivery Versus Payment		
1.4.7.4 Eksposur di Perusahaan Anak yang melakukan kegiatan		
usaha berdasarkan prinsip syariah (apabila ada)		
2. Modal Inti Tambahan (Additional Tier - AT 1)		
2.1. Instrumen yang memenuhi persyaratan AT-1	-	
2.2. Agio / Disagio	-	
2.3. Faktor Pengurang Modal Inti Tambahan:	-	
2.3.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau tier 2		
pada bank lain		
2.3.2 Kepemilikan silang entitas lain yang diperoleh berdasarkan		
peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat	-	
I. MODAL PELENGKAP (Tier 2)	7.369.372	2.313.208
1. Instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan Tier 2	6.051.432	899.719
Agio/Disagio	0.0002	555.7 10
Cadangan umum PPKA aset produktif yang wajib dibentuk		
(paling tinggi 1,25% ATMR Risiko Kredit)	1.317.940	1,413,489
Faktor Pengurang Modal Pelengkap		
4.1. Sinking Fund		
4.2. Penempatan dana pada instrumen <i>Tier 2</i> pada bank lain		
4.3. Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan		
karena hukum, hibah atau hibah wasiat		
W-4-1M-4-1	04 005 000	00 050 005

RASI	O KPMM SESUAI PROFIL RISIKO	9,25%	9,18%	CET 1 untuk Buffer		10,0	9% 8,14%
ALO	(ASI PEMENUHAN KPMM SESU	AI PROFIL RISIKO)	PERSENTASE BUFF	ER YANG WA	JIB DIPEN	IUHI OLEH BANK
Dar	i CET1 (%) i AT1 (%) i <i>Tier 2</i> (%)	3,55% 0,00% 5,70%	7,46% 0,00% 1,72%	Capital Conservati Countercyclical Bu Capital Surcharge untuk Ba	ffer	0,000 0,000 1,000	0,000%
				O KEUANG 2020 dan 2011			
No.		RASIO			31 Des 2 (Diaud		31 Des 2019 (Diaudit)
Rasi	o Kinerja						
1.	Kewajiban Penyediaan Moda				19	,34%	17,32%
2. 3. 4.	Aset produktif bermasalah da terhadap total aset produktif Aset produktif bermasalah te Cadangan kerugian penurun	dan aset non pro	duktif t produktif			,58% ,56%	4,34% 4,42%
5. 6.	terhadap aset produktif NPL gross NPL net	all fillal (CKFN)	aset keua	igaii	4	,03% ,37%	2,21% 4,78% 2,96%
7. 8. 9.	Return on Asset (ROA) Return on Equity (ROE) Net Interest Margin (NIM)				0 10	,69% ,02%	0,13% 1,00% 3,32%
10. 11. 12.	Beban Operasional terhadap Cost to Income Ratio (CIR) Loan to Deposit Ratio (LDR)	Pendapatan Op	erasional	(BOPO)	91 53	,61% ,85%	98,12% 58,08% 113,50%
	atuhan (Compliance)				90	,1970	110,0070
1.	a. Persentase pelanggaran i. Pihak terkait i. Pihak tidak terkait	ВМРК				,00%	0,00%
	Persentase pelampauan i. Pihak terkait i. Pihak tidak terkait	BMPK			0	,00%	0,00%
2.	Giro Wajib Minimum (GWM) a. GWM Utama Rupiah 1.) Konvensional						
	- Harian - Rata - rata 2.) Syariah				3	,16% ,00% ,15%	3,00% 3,19% 4,64%
3.	 b. GWM Valuta Asing (Haria Posisi Devisa Neto (PDN) se 		n			,63% ,17%	8,28% 4,14%

| RASIO KPMM | Rasio CET 1 (%) | Rasio CET 1 (%) | Rasio Tier 1 (%) | Rasio Tier 1 (%) | Rasio CET 3 (%) | Rasio Tier 1 (%) | Rasio Tier 1 (%) | Rasio Tier 3 (%) | Rasio KPMM (%) | Rasio CET 1 (%) | Rasio

RASIO KPMM SESUAI PROFIL RISIKO 9,25% 9,18% CET 1 untuk Buffer

Total Modal

TOTAL ATMR

ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO ATMR RISIKO KREDIT ATMR RISIKO PASAR ATMR RISIKO OPERASIONAL

No.	TRANSAKSI	Nilai Notional	Tujuan Trading Hedging		Tagihan da Deri	n Liabilitas vatif
					Tagihan	Liabilitas
A.	Terkait Dengan Nilai Tukar					
1.	Spot					
2.	Forward	-	-	-		-
3.	Option					
	a. Jual	-		-		-
	b. Beli	-	-	-	-	-
4.	Future	-	-	-		-
5.	Swap	2.035.875	-	2.035.875	70.386	22.787
6.	Lainnya	-	-	-	-	-
В.	Terkait Dengan Suku Bunga					
1.	Forward	-		-	-	
2.	Option					
	a. Jual	-	-	-		-
	b. Beli	-	-	-		-
3.	Future	-	-	-	-	
4.	Swap	-		-	-	
5.	Lainnya	-	-	-	-	-
C.	Lainnya					

LAPORAN TRANSAKSI SPOT DAN DERIVATIF

C. Lainnya							
JUMLAH		2.035.875		2.035.875	70.386	22.787	
SUKU BUNGA DASAR KREDIT (<i>PRIME LENDING RATE</i>)							
Tanggal 31 Desember 2020							
(Efektif % per tahun)							
	Sul	ku Bunga Das	ar Kredit (F	Prime Lend	ding Rate)		
		Berdas	arkan Segn	nen Bisnis	;		
	Kredit	Kredit	Kredit	Kı	redit Kons	umsi	
	Korporasi	Ritel	Mikro	KP	R N	lon KPR	
Suku Bunga Dasar Kredit	9.90%	9.90%	n/a	9 94	5%	11 25%	

Periode 1 Januari s/d 31 Desember 202 (Dalam Jutaan Rupiah)	0 dan 2019	
POS-POS	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 201 (Diaudit)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Penerimaan bunga, bagi hasil dan marjin	22.025.695	25.453.902
Penerimaan kredit yang telah dihapusbukukan	331.915	153.997
Pembayaran bunga dan bonus, provisi dan komisi Pembayaran pajak penghasilan badan	(16.095.612) (341.466)	(16.646.046
Penerimaan dari Surat Ketetapan Pajak	(341.400)	6.710
Beban operasional lainnya - neto	(3.986.344)	(4.845.107
Pendapatan (Beban) bukan operasional lainnya - neto	(59.428)	(110.711
Penerimaan kas sebelum perubahan aset dan liabilitas operasi	1.874.760	3.422.718
Perubahan dalam aset dan liabilitas operasi :		
Penurunan (kenaikan) dalam aset operasi :		
Penempatan pada Bank Lain	(595.305)	(351.800
Efek-efek yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi	172.622	2.452.777
Obligasi pemerintah yang diukur pada nilai wajar	172.022	2.452.771
melalui laporan laba rugi	(18.122.548)	1.547.115
Kredit yang diberikan dan pembiayaan/ piutang syariah	(7.255.860)	(18.229.537
Aset lain-lain	(1.285.447)	300.335
Kenaikan (penurunan) dalam liabilitas operasi :		
Liabilitas segera	2.446.942	(301.002
Simpanan dari nasabah		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
Giro	20.492.649	(5.565.072
Giro <i>Wadiah</i> Tabungan	492.085 (2.784.772)	(188.844 3.134.070
Tabungan <i>Wadiah</i>	115.320	23.56
Deposito berjangka	33.928.841	(1.532.51
Simpanan dari bank lain	(4.479.357)	1.516.65
Liabilitas lain-lain	177.416	(734.05
Dana syirkah temporer	1.355.469 26.532.815	(322.77)
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	20.532.015	(14.020.30
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Penerimaan saat jatuh tempo dari efek-efek yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi	1.061.584	
Pembelian efek-efek diukur pada biaya perolehan diamortisasi	1.001.304	(1.083.08
Pembelian obligasi pemerintah yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi	(148.619)	(947.96
Pembelian aset tetap	(798.086)	(366.56
(Kenaikan) Penurunan efek-efek diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	1.082.203	(718.35
Penerimaan Efek - Efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	920.267	(710.55
Pembelian Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali		(1.875.22
(Kenaikan) Penurunan Obligasi pemerintah yang diukur pada nilai wajar	(05.044.005)	(0.005.00
melalui penghasilan komprehensif lain	(25.844.225)	(2.085.93
Kas Neto diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(23.726.876)	(7.077.10
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN	1.493.811	4.144.00
Penerimaan dari surat-surat berharga yang diterbitkan Pembayaran atas jatuh tempo surat-surat berharga yang diterbitkan	(5.322.500)	(5.122.93
Pembayaran dividen	(20.927)	(561.58
Penerimaan dari Pinjaman yang Diterima	9.141.448	11.001.65
Pembayaran dari Pinjaman yang Diterima	(7.823.008)	(4.020.72
Penerimaan dari Efek-efek Subordinasi Pembayaran atas jatuh tempo efek - efek yang dijual	4.047.884	2.999.95
dengan janji dibeli kembali	(935.000)	
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	581.708	8.440.36
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	3.387.647	(13.465.09
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	31.249.908	44.715.00
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	34.637.555	31.249.90
Rincian kas dan setara kas akhir tahun adalah sebagai berikut :		
Kas	1.429.426	1.369.16
Giro pada Bank Indonesia	11.107.672	15.512.32
Giro pada bank lain Panampatan pada Rank Indonesia dan bank lain - jangka waktu jatuh tempo	3.217.129	749.50
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain - jangka waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	18.883.328	10.745.39
Sertifikat Bank Indonesia - jangka waktu jatuh tempo tiga bulan		
atau kurang sejak tanggal perolehan		2.873.51
Fotal Kas dan Setara Kas	34.637.555	31.249.90

24.995.226 23.350.625

13,64% 13,64% 5,70% 19,34%

10,09%

15,60% 15,60% 1,72% 17,32%

KETERANGAN

Catatan:

1) Informasi keuangan di atas diambit dari Laporan Keuangan PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. tanggal 31 Desember 2020 dan untuk tahun yang berskhir pada tanggal tersebut, yang disusun oleh manajemen Bank sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diaudit oleh KAP Purwantono, Sungkoro & Surja ("PSS") (firma anggota Ernst & Young Global Limited) dengan rekan penanggung jawab adalah Yovita, auditor independen, berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, dengan opini audit tanpa modifikasian, sebagaimana tercantum dalam laporannya tanggal 10 Februari 2021 yang tidak tercantum dalam publikasi ini.

- 2) Informasi keuangan di atas disajikan sesuai dengan ketentuan sebagai berikut
- a) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.37/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang "Transparansi dan Publikasi Laporan Bank". b) Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.9/SEOJK.03/2020 tanggal 30 Juni 2020 tentang "Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional".
- c) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang 'Perubahan atas POJK Nomor 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum".
- Bank Umum".

 4) Peraturan No.X.K.2 Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan BAPEPAM-LK No.Kep-346/BIJ/2011 tanggal 5 Juli 2011 tentang "Penyampaian Laporan Keuangan
 Berkala Emiten atau Perusahan Publik".

 e) Peraturan No.VIII.G.7, Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan BAPEPAM-LK No.KEP-34/BIJ/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan
 Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

 f) Surat Oforitas Jasa Keuangan No. S-2/PB.11/2020 Tanggal 20 Januari 2020 Perihal Perubahan Format
 Lanoran Publikasi
- Laporan Publikasi.
- Laporan Publikasi.

 3. Laporan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) dan Penyisihan Penilaian Kualitas Aset (PPKA) tanggal 31 Desember 2019 dikosongkan sesuai dengan Surat Edaran OJK No. 9/SEOJK.03/2020 Tanggal 30 Juni 2020 Tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional.

 4) Beberapa akun dalam Informasi Keuangan tanggal 31 Desember 2019 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal sersebut diatas direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan penyajian Informasi Keuangan pada tanggal 31 Desember 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Surat Edaran OJK No. 9/SEOJK.03/2020 tentanggal 30 Juni 2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional.
- 5) Pihak terkait pada Laporan Kualitas Aset Produktif dan Informasi lainnya disajikan sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 7/3/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Oloritas Jasa keuangan No. 38/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang perubahan atas Peraturan Oloritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.03/2018 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit dan Penyediaan Dana Besar Bagi Bank Umum.
- Nilai tukar mata uang asing untuk 1 ASD per 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019 adalah masing-masing sebesar Rp. 14.050,00 dan Rp.13.882,50,-.
- masing sebesar (pp. 14.000,00 dan rtp.13.862,00,7.

 Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

	PENGURUS BANK		
	KOMISARIS Komisaris Utama Komisaris Komisaris Komisaris Komisaris Komisaris Komisaris Homeron Komisaris Independen Komisaris Independen Full Tileratur Full		Hirwandi Gafar Yossi Istanto Elisabeth Novie Riswanti Andi Nirwoto Jasmin
	PEMEGANG SAHAM		
	Pemegang Saham Pengendali (PSP) - Pemerintah Republik Indonesia Pemegang Saham Bukan PSP melalui pasar modal (≥5%) Pemegang Saham Bukan PSP tidak melalui pasar modal (>5%)	:	60,00% Nihil Nihil
*	Ditunjuk sebagai Plt Direktur Utama PT Bank Tabungan Neg Komisaris No. 128/KOM/BTN/XII/2020 tanggal 23 Desember 2020		a (Persero) Tbk melalui Surat Dewa

Menara Bank BTN

Jl. Gajah Mada No. 1 Jakarta 10130, Telp. (021) 6336789. 6332666 Fax. (021) 6346704

Jl. Gajah Mada No. 1 Jakarta 10130, Telp. (021) 6336789. 6332666 Fax. (021) 6346704

Kantor Cabang:

Ambon • Balikpapan • Banda Aceh • Bandar Lampung • Bandung • Bandung Timur

Bangkalan • Banjamasin • Banjarbaru • Batam • Banyuwangi • Bekasi • Bengkulu • Bintaro Jaya

Bogor • Bumi Serpong Damai • Cibinong • Cibibubr • Cikarang • Čilegon • Cimahi • Ciputat • Cirobo

Denpasar • Depok • Gresik • Gorontalo • Harapan Indah • Jakarta Cawang • Jakarta Kuningan

Jakarta Harmoni • Jakarta Melawai • Jakarta Plutr • Jambi • Jayapura • Jember • Karawaci • Karawang

Kelapa Gading Square • Kebon Jeruk • Kedin • Kendari • Kudus • Kupang • Madiun • Magelang

Makassar • Malang • Manado • Mataram • Medan • Mojokerto • Padang • Palangkaraya • Palembang • Palu

Panakukkang • Pangkal Pinang • Pekalongan • Pekanbaru • Pematang Siantar • Pontinake • Purwakarta

• Purwokerto • Samarinda • Semarang • Sidoarjo • Solo • Sukabumi • Surabaya • Surabaya Bukit Darmo

• Tangerang • Tanjung Pinang • Tarakan • Tasikmalaya • Tegal • Ternate • Yogyakarta.



Contact Center: 1500286 www.btn.co.id













LAPORAN KEUANGAN UNIT USAHA SYARIAH PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk.

31 Des 2020 (Diaudit) 85.570 4.533.973 288 3.676.401 19.953.532 5.108.514 - (911.009) 18.399	82.013 3.543.320 145 1.137.944 19.491.719 4.120.901
4.533.973 288 3.676.401 19.953.532 5.108.514 - (911.009)	3.543.320 145 1.137.944 19.491.719 4.120.901
566.819	(692.265) 19.125 - 682.773
33.032.487	28.385.675
3.085.096 905.209 358.686 3.114.143 16.368.275 3.314 3.398.043 5.607.678	2.593.010 789.889 1.414.712 3.362.926 13.699.901 11.412 2.559.388 3.698.241 12.942 4.794 238.460
	3.114.143 16.368.275 3.314 3.398.043 5.607.678

DISTRIBUSI BAGI HASIL
PERIODE 31 DESEMBER 2020
(Dalam Jutaan Rupiah)

Net Revenue Sharing						
	JENIS PENGHIMPUNAN	SALDO RATA-RATA	PENDAPATAN YANG HARUS DIBAGI HASIL	PORȘI PEMILIK DANA		
NO.				NISBAH	BONUS DAN BAGI HASIL	INDIKASI EQV.
I.	Liabilitas pada Bank Lain	-	-	-	-	-
II.	Giro Mudharabah a. Bank b. Non Bank	176 272.417	1 2.037	8,96% 11,09%	226	0,80% 1,00%
III.	Tabungan Mudharabah a. Bank b. Non Bank	4.681 2.756.243	35 20.612	25% 29,67%	9 6.116	2,24% 2,66%
IV.	Deposito Mudharabah a. Bank 1 Bin 3 Bin 6 Bin 12 Bin	419	3	40,00% 43,00% 44,00%	- 1 -	3,86%
	b. Non Bank 1 Bln 3 Bln 6 Bln 12 Bln	3.470.817 1.634.682 3.044.284 13.081	25.956 12.224 22.766 98	40,00% 43,00% 44,00% 44,00%	10.375 5.257 10.017 43	3,59% 3,86% 3,95% 3,95%
V.	Pembiayaan yang Diterima	2.233.431	16.734	71,04%	11.850	6,38%
	TOTAL	13.430.231	100.466		43.894	

NO.	JENIS PENYALURAN DANA	SALDO RATA-RATA	PENDAPATAN YANG DITERIMA
I.	Penempatan Pada Bank Lain	-	-
II.	Piutang Murabahah a. Bank b. Non Bank	6.333.063	64.674
III.	Piutang Isthisna a. Bank b. Non Bank	278.003	16.811
IV.	Piutang Multijasa a. Bank b. Non Bank	9.546	94
V.	Pembiayaan Gadai a. Bank b. Non Bank	- 222	- 4
VI.	Pembiayaan Mudharabah a. Bank b. Non Bank	287.390	504
VII.	Pembiayaan Musyarakah a. Bank b. Non Bank	4.407.228	17.129
VIII.	Pembiayaan Sewa a. Bank b. Non Bank	:	-
IX.	Pembiayaan Lainnya a. Bank b. Non Bank	5.904	33
	TOTAL	11.321.356	99.249

RASIO KEUANGAN PERIODE 1 JANUARI s/d 31 DESEMBER 2020 DAN 2019				
NO.	URAIAN	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)	
1.	Total Aset UUS terhadap Total Aset BUK Yang Memiliki UUS Aset Produktif Bermasalah Terhadap Total Aset Produktif Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) Aset Keuangan Terhadap Aset Produktif NPF Gross NPF Mett Retum On Assets (ROA)	9,14%	9,10%	
2.		5,70%	7,22%	
3.		3,17%	2,80%	
4.		6,53%	7,56%	
5.		4,59%	5,44%	
6.		0,41%	0,83%	
7.	Pembiayaan Bagi Hasil terhadap total Pembiayaan	20,38%	17,45%	
8.	Financing to Deposit Ratio (FDR)	105,16%	108,01%	

LAPORAN SUMBER DAN PENYALURAN DANA ZAKAT D	AN WAKAF		
PER 31 DESEMBER 2020 DAN 31 DESEMBER 2019			
(Dalam Jutaan Rupiah)			

(Dalam Jutaan Rupiah)				
NO.	URAIAN	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)	
A .	Sumber dan Penyaluran Dana Zakat Penerimaan Dana Zakat Yang Berasal Dari :			
	a. Internal UUS	16	7	
	b. Eksternal UUS Total Penerimaan	16	7	
2.	Penyaluran Dana Zakat Kepada Entitas Pengelola Zakat			
	a. Lembaga Amil Zakat b. Badan Amil Zakat	14	5	
	Total Penyaluran	14	5	
B.	Sumber dan Penyaluran Dana Wakaf Penerimaan Dana Wakaf Yang Berasal Dari :			
'-	a. Internal UUS	-	-	
	b. Eksternal UUS Total Penerimaan	-	-	
2.	Penyaluran Dana Wakaf Kepada Entitas Pengelola Wakaf	-	-	
	a. Badan Wakaf Indonesia	-	-	
	b. Nadzir Lain c. Lain-lain			
	Total Penyaluran	-	-	

LAPUKAN LABA KUGI PERIODE 1 JANUARI S/D 31 DESEMBER 2020 DAN 2019 (Dalam Jutaan Rupiah)			
NO. POS-POS	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)	
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL			
Pendapatan dan Beban Operasional Pendapatan Penyaluran Dana a. Pendapatan dari Piutang b. Pendapatan Dari Bagi Hasil c. Pendapatan Sewa d. Lainnya Bagi Hasil Untuk Pemilik Dana Investasi a. Non Profit Sharing b. Profit Sharing 5. Perofit Sharing 7. Perofit Sharing 7. Pendapatan Setelah Distribusi Bagi Hasil	1.676.594 245.278 - 250.686 (1.335.518) (1.335.518) - 837.040	1.982.529 277.832 203.035 (1.417.430) (1.417.430)	
S. Pendapatan daretalan Stelain Destribusi Bagi nasii Reuntungan/kerugian penjabaran transaksi valuta asing Pendapatan Bank Selaku Mudharib dalam Mudharabah Komisi / Provisi / Fee dan Administrasi Pendapatan Lainnya Beban Bonus Wadiah Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan (Impairment) Kerugian Penurunan Nilai Aset Lainnya (Non Keuangan) Beban Tenaga Kerja Beban Lainnya Beban Lainnya Pendapatan (Beban) Operasional Lainnya Pendapatan (Beban) Operasional Lainnya	59.165 (21.781) (414.222) (10.708) (219.322) (293.034) (899.902) (62.862)	78.376 - (15.641) (412.371) - (18.902) (181.632) (257.086) (807.256) 238.710	
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL			
Keuntungan/kerugian penjualan aset tetap dan inventaris Pendapatan/Beban Non Operasional lainnya LABA (RUGI) NON OPERASIONAL LABA (RUGI) THUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	197.720 197.720 134.858	(250) (250) 238.460	
Pajak Penghasilan	-	-	
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	134.858	238.460	
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN 1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi 2. Pos-pos yang akan di reklasifikasi ke laba rugi PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	39.449	17.371	
SETELAH PAJAK TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	39.449 174.307	17.371 255.831	
TOTAL EABA (ROGI) ROMPRETIENSII TATION BERSALAN 174.307 233.031			

LAPORAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI PER 31 DESEMBER 2020 DAN 31 DESEMBER 2019 (Dalam Jutaan Rupiah)				
NO.	POS-POS	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)	
1.	Tagihan Komitmen 1. Fasilitas Pembiayaan Yang Belum Ditarik 2. Posisi Valas yang akan diterima dari transaksi Spot dan <i>Forward</i> 3. Lainnya		-	
2.	Kewajiban Komitmen 1. Fasilitas Pembiayaan Yang Belum Ditarik 2. Posisi Valas yang akan diserahkan dari transaksi Spot dan Forward 3. Lainnya	688.671 - -	1.144.428	
3.	Tagihan Kontijensi 1. Garansi Yang Diterima 2. Pendapatan Dalam Penyelesaian 3. Lainnya	- - 1.775.775	- - 1.360.520	
4.	Kewajiban Kontijensi 1. Garansi Yang Diberikan 2. Lainnya	1.256	14.677	

LAPORAN SUMBER DAN PENGGUNAAN DANA KEBAJIKAN PER 31 DESEMBER 2020 DAN 31 DESEMBER 2019 (Dalam Jutaan Rupiah)			
NO.	URAIAN	31 Des 2020 (Diaudit)	31 Des 2019 (Diaudit)
1.	Saldo Awal Dana Kebajikan	2	6
2.	Penerimaan Dana Kebajikan a. Infaq dan Sedekah b. Pengembalian dana kebajikan produktif c. Denda; dan d. Penerimaan non halal e. Lainnya Total Penerimaan	7.417	- - 19 19
3.	Penggunaan Dana Kebajikan a. Dana Kebajikan Produktif b. Sumbangan c. Penggunaan lainnya untuk kepentingan umum Total Penggunaan	- - 6.756 6.756	- - 23 23
4.	Kenaikan (Penurunan) Sumber dana kebajikan atas Penggunaan	661	(4)
5.	Saldo Akhir Dana Kebajikan	663	2

Catatan:
- Memenuhi SE OJK No. 10/SEOJK.03/2020 tanggal 1 Juli 2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah.

Kantor Pusat : Menara Bank BTN. Jl. Gajah Mada No. 1. Jakarta 10130 Telp : (021) 6336789. 6332666

- **Rantor Cabang Syariah :

 **Balikpapan * Banda Aceh * Bandung * Batam * Banjarmasin * Bekasi * Bogor * Cirebon * Jakarta Harmoni * Jakarta Pasar Minggu * Kendari * Makassar * Malang * Mataram * Medan * Palembang * Pekanbaru * Semarang * Serang * Solo * Surabaya * Tangerang * Tasikmalaya * Tegal * Yogyakarta

Jakarta, 16 Februari 2021 PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk. Unit Usaha Syariah

Dewan Pengawas Syariah

Direktur Consumer and Commercial Lending



