

Liste des risques



Date : 22/10/2005

Version : 1.0

Responsable du document : Kamil GUENATRI

2DB	Version : 1.0
<i>Liste des risques</i>	

Historique des révisions

Date	Version	Description	Auteur
22/10/2005	1.0	Création du document	Kamil GUENATRI

Table des matières :

1.	<u>Introduction</u>	4
1.1	Objectif	4
1.2	Portée	4
1.3	Références	4
2.	<u>Matrice des indices des risques</u>	5
2.1	Description des probabilités	5
2.2	Description des impacts sur le projet	5
3.	<u>Liste des risques</u>	6

2DB	Version : 1.0
<i>Liste des risques</i>	

1. Introduction

1.1 Objectif

Ce document présente la liste détaillée des risques retenus comme étant susceptible de se produire, le but étant d'anticiper toutes les situations non souhaitables d'une part et de guider l'avancement du projet d'une façon systématique.

1.2 Portée

La liste des risques est destinée aux membres de l'équipe .

1.3 Références

- Cours IL1 sur la maîtrise des risques
- Document liste des risques des BE précédents (2XMI,OWEP)

2. Matrice des indices des risques

La matrice ci-dessous permet de définir un indicateur sous forme d'une valeur numérique obtenu à partir de deux paramètres :

- La probabilité que la situation non souhaitée se produise
- L'impact qu'elle aura sur le déroulement du projet

L'importance d'un risque est évaluée selon la valeur de l'indicateur (plus l'indicateur est élevée plus le risque est important) .

Impact Probabilité	Négligeable	Marginal	Important	Critique
Très faible	1	2	3	4
Faible	2	4	6	8
Importante	3	6	9	12
Très importante	4	8	12	16

2.1 Description des probabilités

-Très faible : Le risque a très peu de chance de devenir réalité ou résulterait d'un événement exceptionnel.

-Faible : Le risque a peu de chance de devenir réalité, mais il ne doit pas être délaissé.

-Importante : Ce problème surviendra sans aucun doute. L'équipe devra mettre en œuvre un certain nombre de moyens afin de prévenir ce risque.

-Très importante : Ce risque est quasiment inévitable et devra être l'objet d'une attention particulière tout au long du projet.

2.2 Description des impacts sur le projet

-Négligeable : Le projet peut subir un léger contretemps, qui pourra sûrement être recouvert plus tard.

-Marginal : Quelques tâches devront sans doute être réorganisées et/ou quelques modules re-développés, ce qui entraîne un certain retard mais n'influence pas la qualité du produit final.

-Important : Des composants importants doivent être entièrement revus, ce qui gêne l'ensemble de l'équipe dans son travail et peut entraîner des pertes de temps ou de qualité conséquentes.

-Critique : L'ensemble du projet est touché par le problème, demandant un très gros effort à l'équipe pour le reconstruire lorsque cela est possible. Dans certains cas, notamment s'il est découvert trop tard, le problème peut causer l'échec du projet.

3. Liste des risques

Número du risque	Description	Valeur de l'indicateur	Stratégie de réduction du risque
R10	- Certaines fonctionnalités essentielles non réalisées.	- Probabilité : Très importante - Impact : Critique - Indice : 16	- Traiter en priorité des fonctionnalités essentielles - Ré estimer en se basant sur les itérations précédentes
R09	- Dépassement du temps	- Probabilité : Importante - Impact : Critique - Indice : 12	- Augmenter la charge de travail de chaque membre de l'équipe
R08	- Performance et qualité prévue non atteinte	- Probabilité : Importante - Impact : Critique - Indice : 12	- Reprendre les points concernés et les traiter en s'imposant règles de travail rigoureuses
R07	- Mauvaise définition de l'architecture	- Probabilité : Importante - Impact : Critique - Indice : 12	-Demander un soutien au conseillé de l'architecture : Cédric Bouhours
R06	- Mauvaise interprétation des fonctionnalités.	- Probabilité : Importante - Impact : Important - Indice : 9	- Consulter les superviseurs du projet pour éclaircir les points flou
R05	- Implication difficile des L3 - Nécessité d'une assimilation rapide du contexte du logiciel	- Probabilité : Très importante - Impact : Marginal - Indice : 8	- Réunions fréquentes avec les étudiants impliqués. - Organiser la formation des L3
R04	- Incohérence dans les fichiers d'échanges d'information avec le groupe PSI	- Probabilité : Faible - Impact : Important - Indice : 6	- Définir un format standard entre les deux logiciels - Organiser des réunions fréquente pour s'informer des éventuels changement
R03	- Difficulté à suivre le plan de développement.	- Probabilité : Très importante - Impact : Négligeable - Indice : 4	- Le chef de projet collecte les avancements en fin de semaine et explique aux membres de l'équipe ce qu'ils ont à faire et s'assure qu'ils ont compris.
R02	- Arrêt d'activité de la société hébergeuse du serveur de données	- Probabilité : Faible - Impact : Négligeable - Indice : 2	- Sauvegarder régulièrement le logiciel sur différents supports
R01	- Conflits internes	- Probabilité : Très faible - Impact : Marginal - Indice : 2	- Mise en place de bilan personnels lors des réunion

2DB	Version : 1.0
<i>Liste des risques</i>	