***Коваленко Н.М.***

***В.о. начальника відділу проектної діяльності***

**Доповідь на науково-методичну раду ЗНУ**

**«Концепція проектної діяльності**

**Запорізького національного університету»**

У сучасному світі важливу роль відіграє орієнтація на проекти, запровадження університетами ефективної стратегії, спрямованої на активізацію проектної діяльності, модернізацію ВНЗ і вирішення проблеми суспільного запиту на виховання творчої особистості, здатної самостійно мислити, генерувати оригінальні ідеї, приймати сміливі, нестандартні рішення.

У зв’язку з цим було розроблено Концепцію проектної діяльності Запорізького національного університету, яка репрезентує організацію, цілі та завдання проектної діяльності, а також шляхи їх реалізації.

**Мета і завдання проектної діяльності ЗНУ**

***Головні цілі*** проектної діяльності полягають у створенні сучасного динамічного дослідницько-інноваційного середовища для успішної реалізації творчого потенціалу ЗНУ; практичного впровадження результатів творчих ідей студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних працівників шляхом розробки проектів; забезпечення їх фінансування за рахунок зовнішніх джерел і грантової діяльності; а також участі у національних та міжнародних конкурсах, проектах і програмах.

***Основними завданнями*** проектної діяльності є:

* пошук проектних пропозицій, грантів, фондів з фінансування проектів для викладачів і студентів;
* організація інформаційно-комунікаційного середовища на базі ЗНУ щодо проектної діяльності з метою інформування викладачів та студентів про проектні пропозиції, гранти, фонди тощо.
* використання проектної діяльності як складової освітнього процесу;
* отримання додаткових позабюджетних коштів для виконання проектів, співпраця з підприємствами у сфері організації конкурсів проектів;
* організація конкурсів проектів серед студентів та залучення студентів, аспірантів, докторантів, наукових, науково-педагогічних працівників до участі у міжнародних, всеукраїнських та регіональних конкурсах проектів і грантів;
* взаємодія ЗНУ з організаціями, підприємствами, установами, регіональними органами державної влади і місцевого самоврядування; регіональними, вітчизняними і міжнародними фондами і програмами.
* підтримка роботи відкритої регіональної платформи науково-виробничого співробітництва «InCube».

**Шляхи реалізації завдань проектної діяльності**

Проектна діяльність у ЗНУ буде реалізовуватись за трьома напрямками: інформаційно-аналітичним, навчально-організаційним та фандрайзинговим.

***Інформаційно-аналітична діяльність*** передбачає:

* моніторинг проектів та грантів, постійне поповнення банку інноваційних ідей; бази даних розроблених і реалізованих проектів; переліку вітчизняних та міжнародних фондів, організацій, що надають відповідну фінансову підтримку тощо;
* формування портфелю проектів, який дозволить досягти максимальної цінності та проводитиметься у два етапи: попередній відбір проектів та формування оптимального портфелю проектів для подальшої реалізації;
* узагальнення і поширення інформації про вітчизняні та міжнародні проекти і програми, а також конкурси і гранти для студентів, молодих учених, наукових, науково-педагогічних працівників в Україні та за кордоном;
* популяризацію результатів і досягнень університету у сфері проектної діяльності у друкованих та електронних ЗМІ і соціальних мережах;
* організацію і проведення конкурсів-захистів проектів;
* розробку і підтримку сайту відділу проектної діяльності.

***Навчально-організаційна діяльність*** передбачає:

* організаційно-методичну допомогу виконавцям проектів на початковій стадії їх діяльності (формулювання ідеї, розробка опису проекту, формування проектних груп, призначення наукових керівників і консультантів студентських проектних груп);
* залучення науково-педагогічних працівників до роботи у проектних групах, а також у якості наукових керівників (консультантів) проектів;
* введення проектної діяльності в освітні програми як однієї з форм підсумкового контролю (написання студентами випускних кваліфікаційних робіт у вигляді проектів);
* проведення навчальних тренінгів та семінарів, курсів підвищення кваліфікації, запровадження у навчальні плани усіх спеціальностей дисципліни з проектної діяльності;
* підвищення кваліфікації на базі центру післядипломної освіти для викладачів з метою отримання ними навичок з написання та реалізації проектів;
* створення проектних груп на факультетах та кафедрах з розробки та реалізації проектів;
* активна взаємодія з відповідними структурними підрозділами університету в залежності від видів проектів, що розробляються.

***Фандрайзингова діяльність*** спрямована на:

* пошук зовнішніх джерел фінансування для реалізації проектів ЗНУ;
* сприяння практичному застосуванню та комерціалізації продуктів і послуг, створених у процесі реалізації проектів;
* співпрацю з міжнародними, національними, регіональними фондами і програмами, органами державної влади та місцевого самоврядування.

Ключовим елементом структури проектної діяльності є ***відділ******проектної діяльності***, який забезпечує концентрацію зусиль факультетів та основних структурних підрозділів ЗНУ на єдиній платформі задля подальшого розвитку освітньої, наукової, інноваційної і міжнародної діяльності та залучення студентів, аспірантів і молодих учених до розробки та практичної реалізації інноваційних ідей і проектів.

Основною організаційною підструктурою, яка реалізує конкретний проект є ***проектна (робоча) група***, яка складається із науково-педагогічних співробітників кафедр університету. Група може складатись як із співробітників однієї кафедри або факультету, так і бути міжкафедральною або міжфакультетською залежно від характеру проекту та для вирішення комплексних завдань. Роботу групи організовує ***проектний менеджер факультету***, який є відповідальною особою за проектну діяльність факультету та сполучною ланкою між відділом проектної діяльності і проектними групами на факультеті. Проектний менеджер факультету обирається на Вченій раді факультету більшістю голосів. Така ж система дублюється і на рівні студентства, відтак активізацією проектної діяльності серед студентів будуть опікуватись ***студентські проектні менеджери***.

У кінцевому результаті, усі ці складові сприятимуть зростанню якості освіти та поєднанню університетської науки із профільним бізнесом.

Слід зазначити, що досвід запровадження проектної діяльності уже використовують у ВНЗ України.

Наприклад:

- Черкаський національний університет

<https://cdu.edu.ua/pidrozdili/navchalno-naukovyi-tsentr-zovnishnikh-i-mizhnarodnykh-zviazkiv/proektnyi-ofis.html>

- Київський університет імені Бориса Грінченка

<http://kubg.edu.ua/prouniversitet/news/podiji/4356-v-universyteti-hrinchenka-rozpochala-robotu-shkola-proektnoho-menedzhmentu.html>

- Київський національний університет технологій та дизайну

<http://knutd.com.ua/transfer/poffice/>

- Дніпропетровський національний університет імені Олеся Гончара

<http://www.dnu.dp.ua/view/projects>

*22 листопада 2016 р.*