

# Gestión Corporativa de Proyectos

*Conceptos*

*Portafolio, programa y proyecto*

*PMO*

*Gestión Corporativa de Proyectos*

*Dirección de Proyectos*



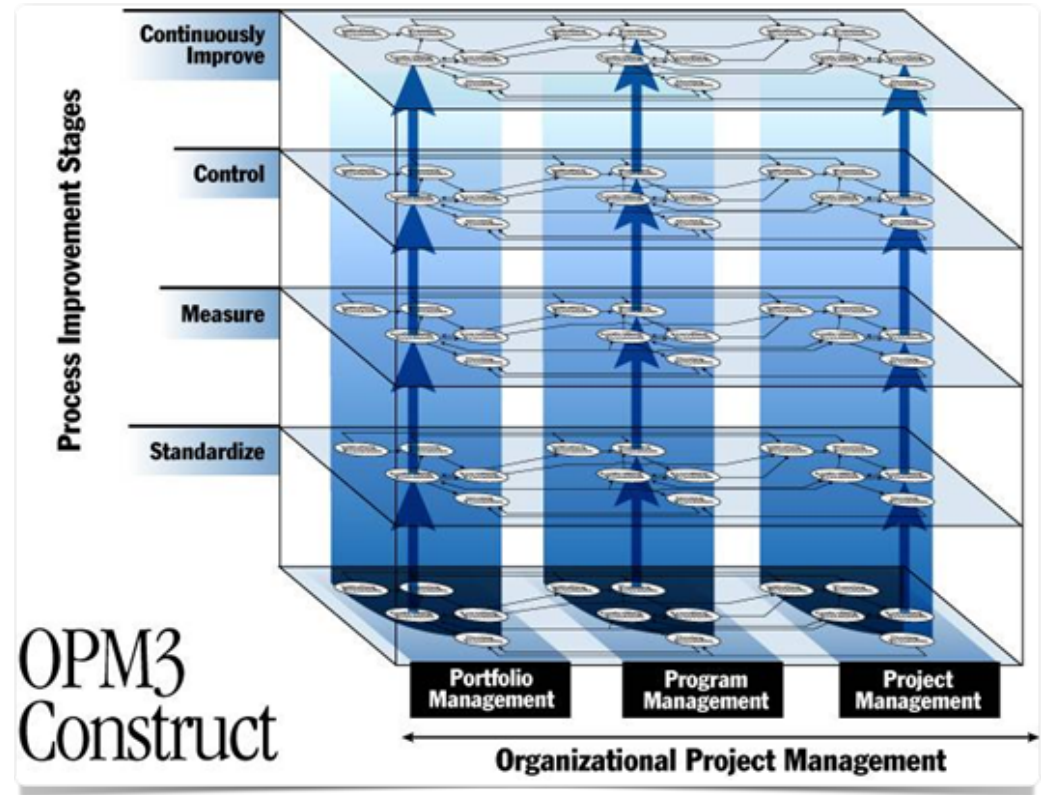
# Gestión Corporativa de proyectos

---

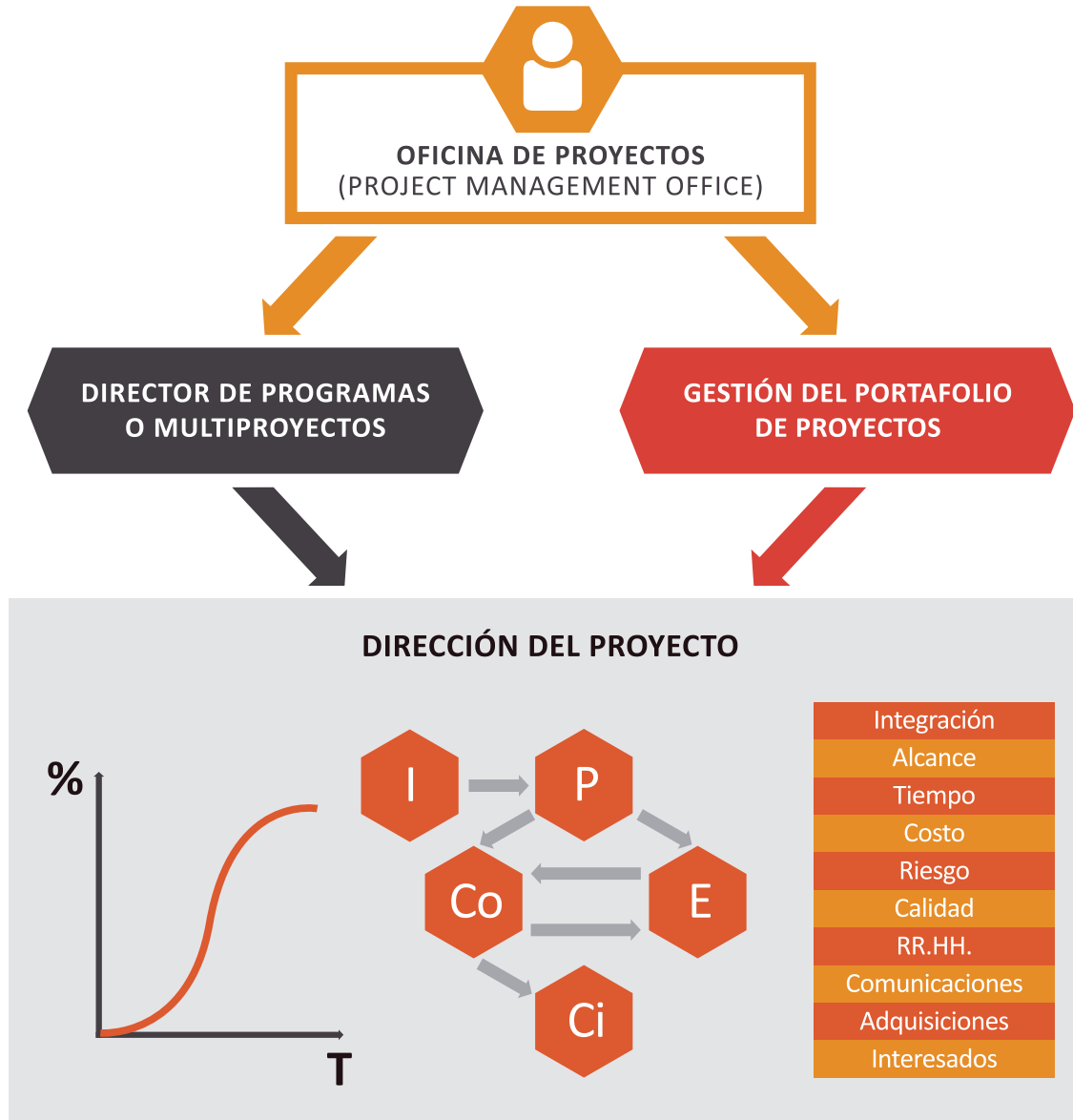
- Es la gestión sistemática de proyectos, programas y portafolios, y su alineamiento con los objetivos estratégicos de la organización.
  - El propósito de OPM es asegurar que la organización realiza los proyectos correctos y distribuye los recursos críticos apropiadamente, ayudando a la integración de OPM con la infraestructura de gestión de una organización (visión, misión y lineamientos estratégicos), para alcanzar sus objetivos estratégicos y operacionales

# Madurez de la gestión

- Madurez Organizacional en Gestión Corporativa de Proyectos
  - El desarrollo de las capacidades de una organización (o área) para que los proyectos estén alineados con los objetivos del negocio
  - Administrar exitosamente los proyectos correctos

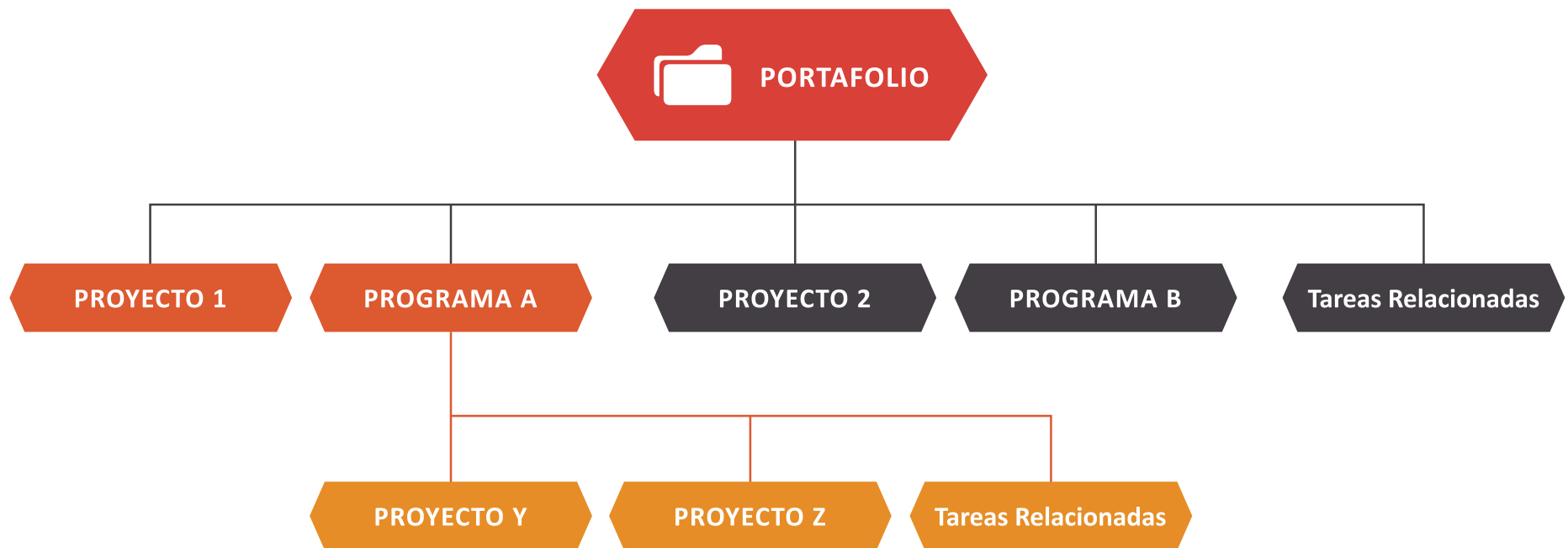


# Conceptos básicos



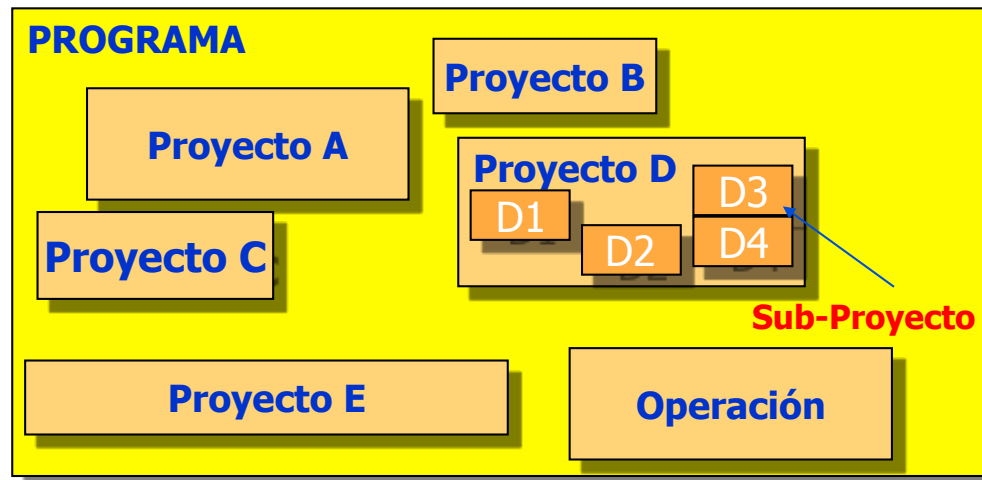
# Portafolio

- Un portafolio es un conjunto de proyectos, programas y otras iniciativas que se agrupan para facilitar la gestión efectiva del trabajo, a fin de cumplir con los objetivos estratégicos del negocio



# Programa

- Un grupo de proyectos gestionados en forma coordinada para obtener beneficios no disponibles en caso de gestionarlos individualmente. Muchos programas también incluyen elementos de operaciones continuas



# ¿Qué es un proyecto?

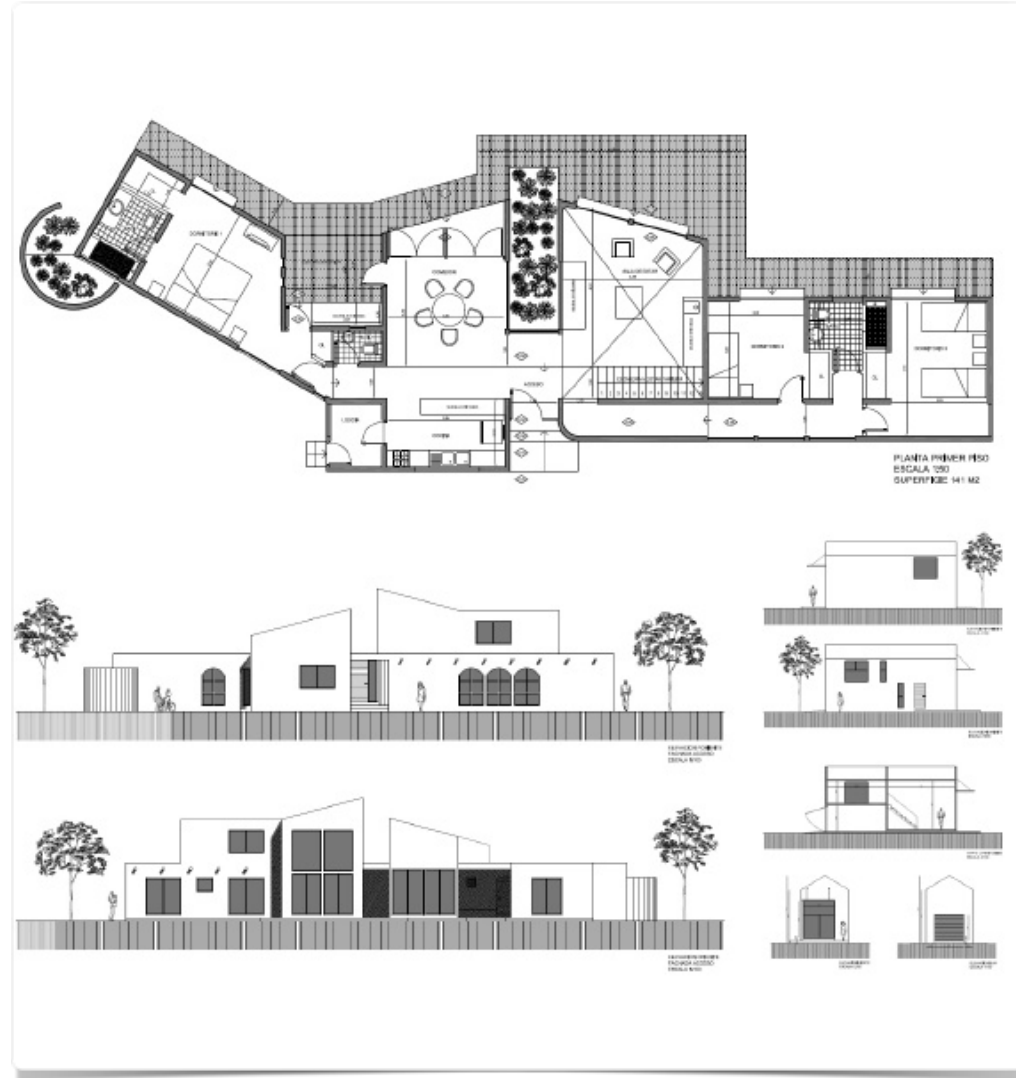
---

- Es un esfuerzo temporal destinado a crear un único producto, servicio o resultado.
  - PMBOK® Guide



# Contenido de un proyecto

- Un proyecto tiene:
  - Un principio y un final
  - Un conjunto específico de objetivos
  - Criterios de calidad medibles
  - Muchas actividades interrelacionadas
  - Recursos limitados
  - Costo y tiempo definidos



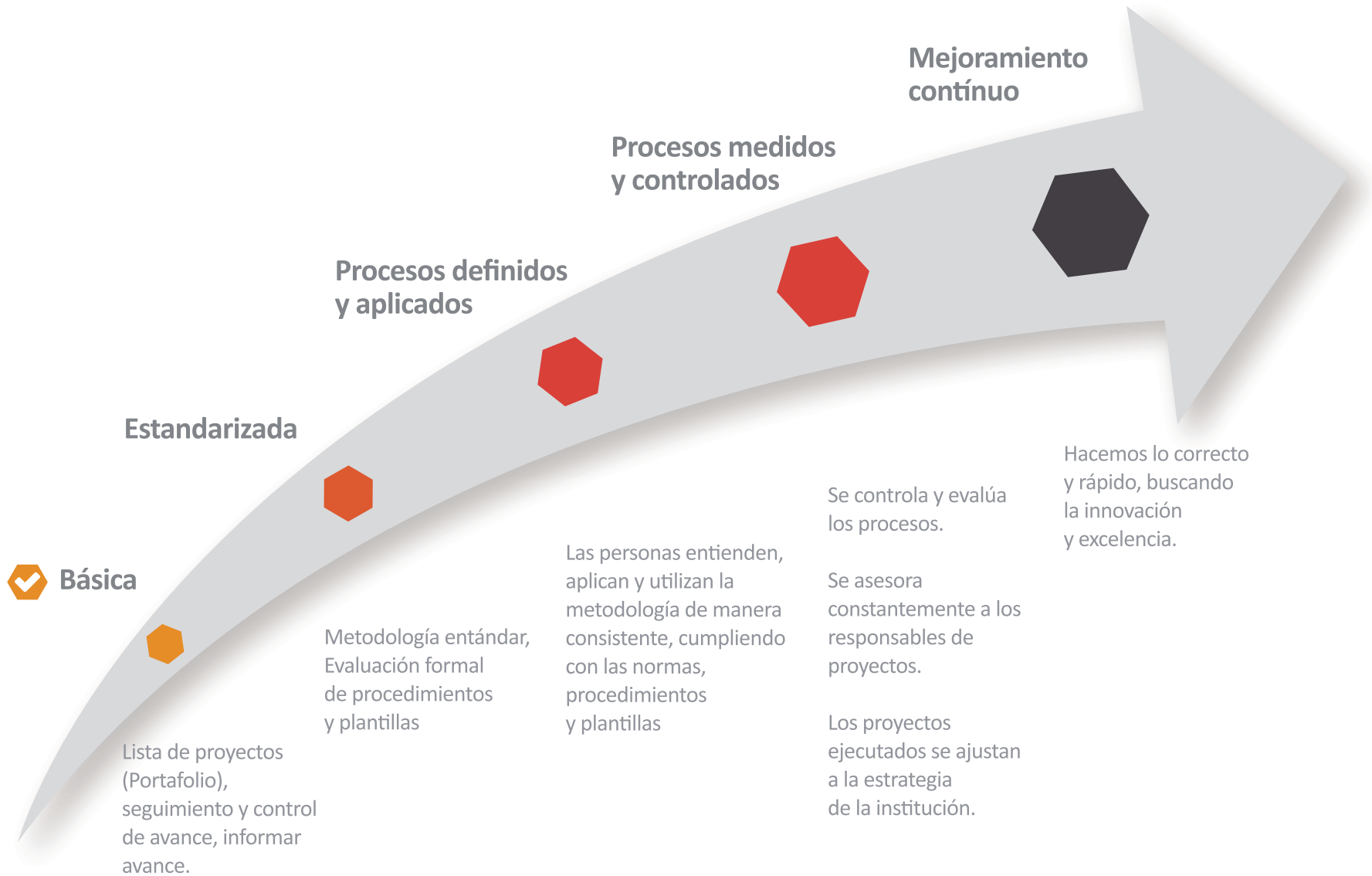


# Oficina de dirección de proyectos

---

- Una PMO es una estructura de gestión de la organización, que **estandariza** los procesos relacionados con la gobernabilidad de los proyectos y provee facilidades para compartir recursos, metodologías, herramientas y técnicas
  - Monitorear el rendimiento de los proyectos (eficiencia)
  - Alinear los proyectos con los objetivos del negocio (eficacia)
  - Desarrollar las capacidades de la organización en la Gestión Corporativa de Proyectos

# Madurez de la PMO







# ¿Cómo se administra la demanda?

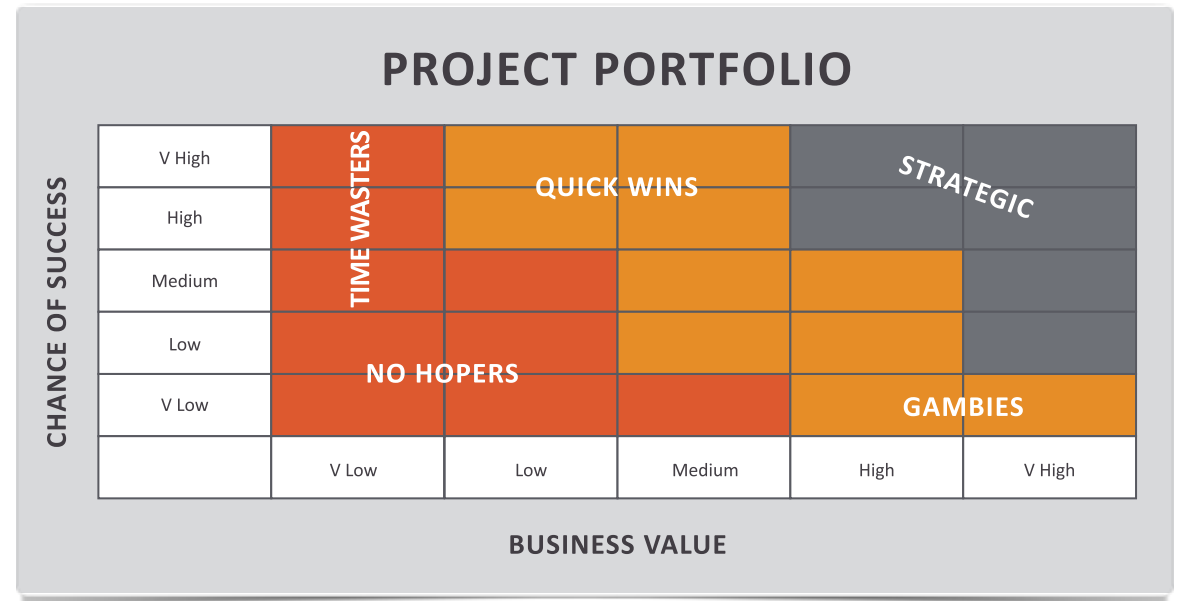
---

- ¿Cuales factores son relevantes para crear el portafolio de proyectos?
  - ¿Cuáles elegir?
  - ¿En cuál orden o prioridad?



# Factores usualmente relevantes

- Aporte al negocio / organización
- Costo
- Riesgo / dificultad
- Plazo
- Prerequisitos
- Gente disponible
- Impacto del cambio organizacional
- Conocimiento de la tecnología
- Política y cultura



# ¿Qué es la dirección de proyectos?

- Es la aplicación de conocimiento, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades de un proyecto para alcanzar los requerimientos de éste



# Requiere

## EQUILIBRAR RESTRICCIONES CONTRAPUESTAS

