

EUD

*Construyendo Profesionales
y Empresas Exitosas*



CURSO PROJECT PROFESSIONAL PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS ALINEADO AL PMI®

Módulo I: INTRODUCCION A LA GERENCIA DE PROYECTOS ENFOQUE PMI

PARTE 1

Módulo 1- Introducción

1.1 ¿Qué es el PMI®?

Módulo 2- PMBOK® Guide

2.1 Propósito de la Guía PMBOK® Guide.

2.2 ¿Qué es un proyecto?.

2.3 ¿Qué es la Gerencia de Proyectos?.

2.4 Estructura del PMBOK®.

2.5 Planeación estratégica, Proyectos, Programas y Portafolio.

2.6 Introducción a la Oficina de Proyectos- PMO.

2.7 Ciclo de Vida del Proyecto.

PARTE 2

Módulo 3- Conceptos y definiciones básicas de Gerencia De Proyectos Por Procesos

3.1 Procesos de la Gerencia de Proyectos y el ciclo Plan- Do- Check- Act.

3.2 Grupos de Procesos de la Gerencia de Proyectos.

3.3 Grupo de Procesos de Iniciación.

3.4 Grupo de Procesos de Planeación.

3.5 Grupo de Procesos de Ejecución.

3.6 Grupo de Procesos de Control.

3.7 Grupo de Procesos de Cierre.

3.8 Mapa de Procesos.

PARTE 3

Módulo 4- Áreas De Conocimiento De La Gerencia De Proyectos

4.1 Definición de áreas de conocimiento y su interacción.

4.2 Gestión de la integración.

4.3 Gestión de alcance.

4.4 Gestión del cronograma.

4.5 Gestión de costo.

4.6 Gestión de calidad.

4.7 Gestión de los recursos.

4.8 Gestión de las comunicaciones.

4.9 Gestión de los riesgos.

4.10 Gestión de las adquisiciones.

4.11 Gestión de los interesados.

4.12 Definición de la triple restricción.

Parte 1

¿Qué es el PMI®?

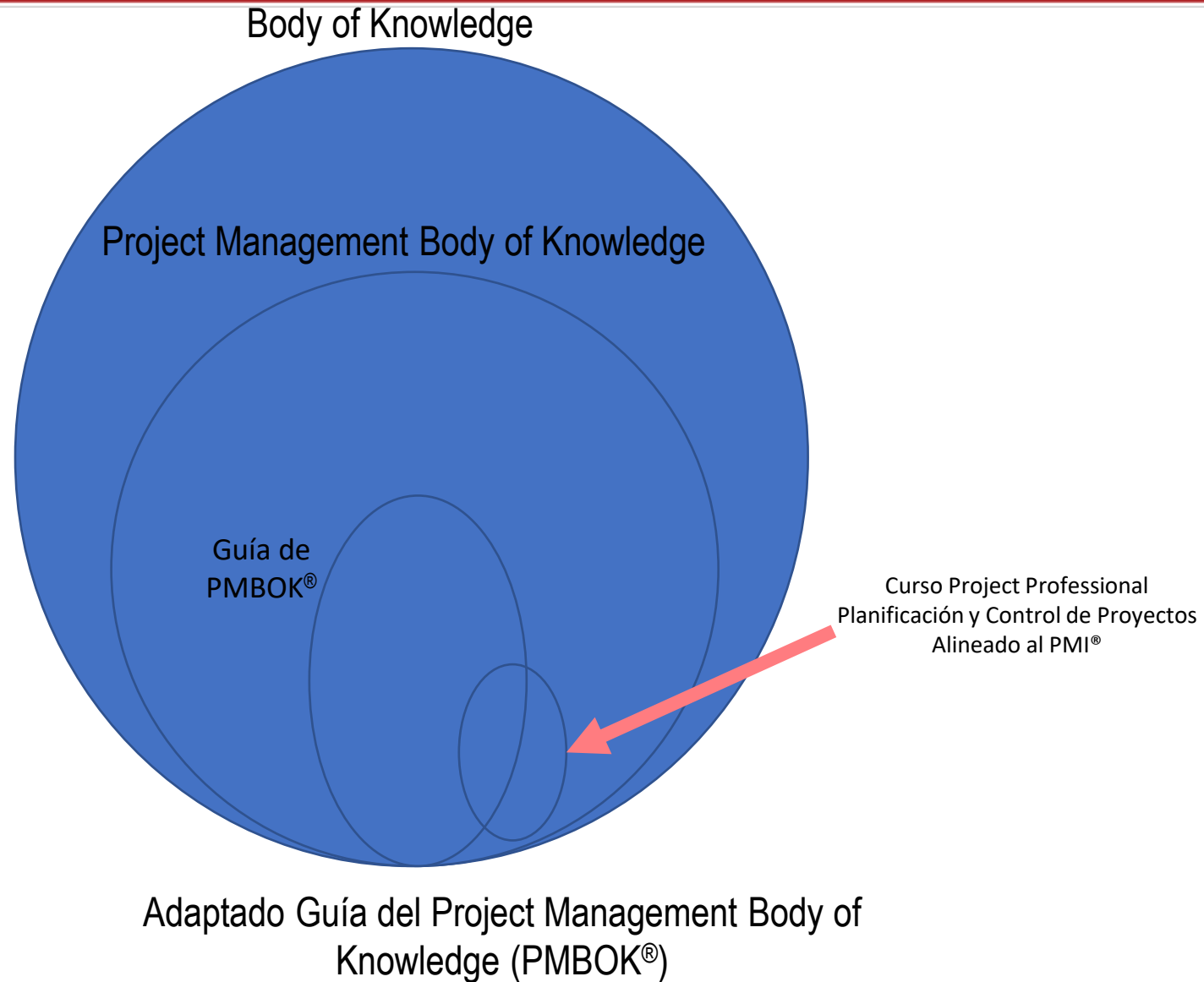
El Project Management Institute (PMI®) es una de las asociaciones profesionales de miembros más grandes del mundo. Ofrece valor a más de tres millones de profesionales que trabajan en casi todos los países del mundo (PMI, 2019)

- Fundado en 1969.
- Organización sin ánimo de lucro.
- Sede principal en Newtown Square Pensilvania USA
- Presencia en 180 países.
- Más de un millón de profesionales certificados como PMP® en todo el mundo.
- Cuentan con estándares y certificaciones
- Son reconocidos mundialmente.
- Tiene programas de investigación.
- Oportunidades de desarrollo profesional.
- Membresía.
- Capítulos.
- <https://www.pmi.org/america-latina>

Propósito de la Guía PMBOK® Guide

A lo largo de la historia los directores de proyectos utilizan un conjunto de habilidades clave y conocimientos para satisfacer las personas involucradas y afectadas por el proyecto. En el siglo XX se buscaban identificar los fundamentos de la dirección de proyectos (BOK, por las siglas en inglés de Body of Knowledge) como uno de los requisitos para que la dirección de proyectos fuera reconocida como profesión.

En estos fundamentos se incluyen prácticas tradicionales comprobadas y ampliamente utilizadas. El PMI® define los fundamentos para la dirección de proyectos (PMBOK®) como un término que describe los conocimientos de la profesión de dirección de proyectos (PMI, 2017a)



Propósito de la Guía PMBOK® Guide

- Es la publicación insignia de PMI®
- Hay ediciones del año 1987(1), 1996 (1 republicación), 2000 (2), 2004 (3) , 2008 (4) , 2013 (5), 2017 (6) y 2021 (7)
- No es una metodología es un conjunto de buenas prácticas.
- Marco de referencia
- Funciones Asociadas con Proyectos (8)
- Principios de la Dirección de Proyectos (12)
- Áreas del conocimiento de la dirección de proyectos (10).
- Grupos de procesos de dirección de proyectos (5).
- Procesos de dirección de proyectos (49).
- Contiene un estándar ANSI/PMI 99-001-2017.
- Generalmente reconocido (aplicable a la mayoría de proyectos) y buenas prácticas (Existe consenso general sobre que la aplicación aumenta la posibilidad de éxito de los proyectos).

¿Qué es un proyecto?

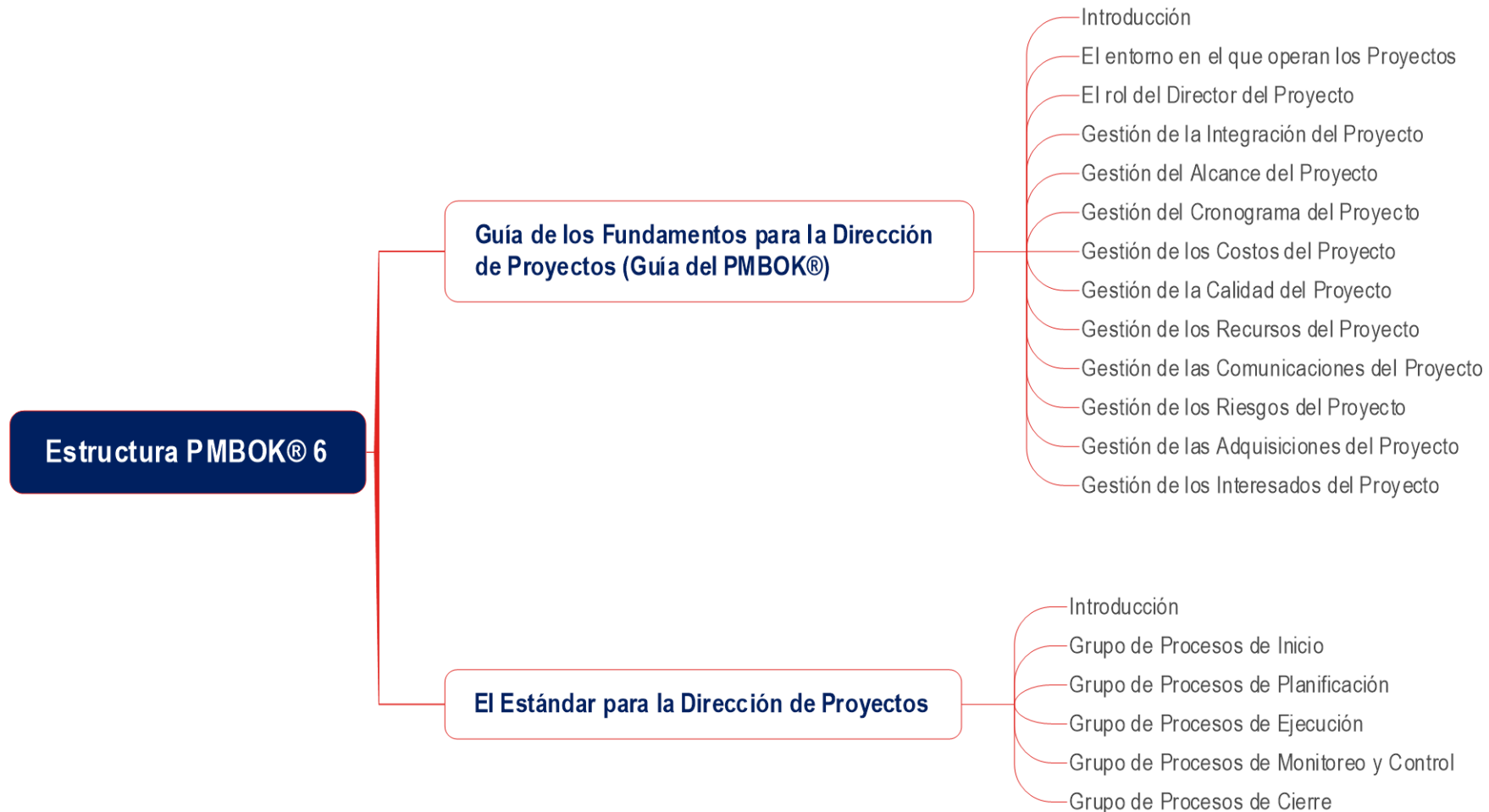
- “Un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único” (PMI, 2017a; PMI, 2021).



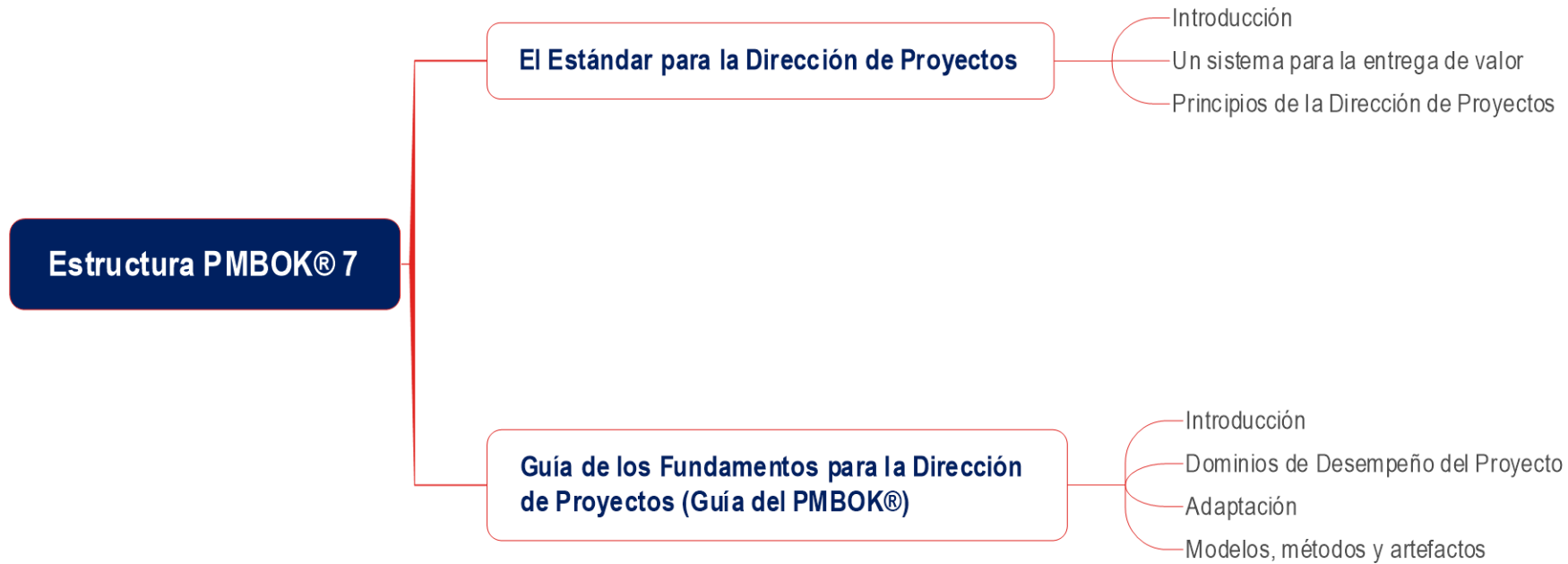
¿Qué es la Gerencia de Proyectos?

- “La dirección de proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. Se logra mediante la aplicación e integración adecuadas de los procesos de dirección de proyectos identificados para el proyecto.” (PMI, 2017a)
- “La dirección de proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del proyecto.” (PMI, 2021)

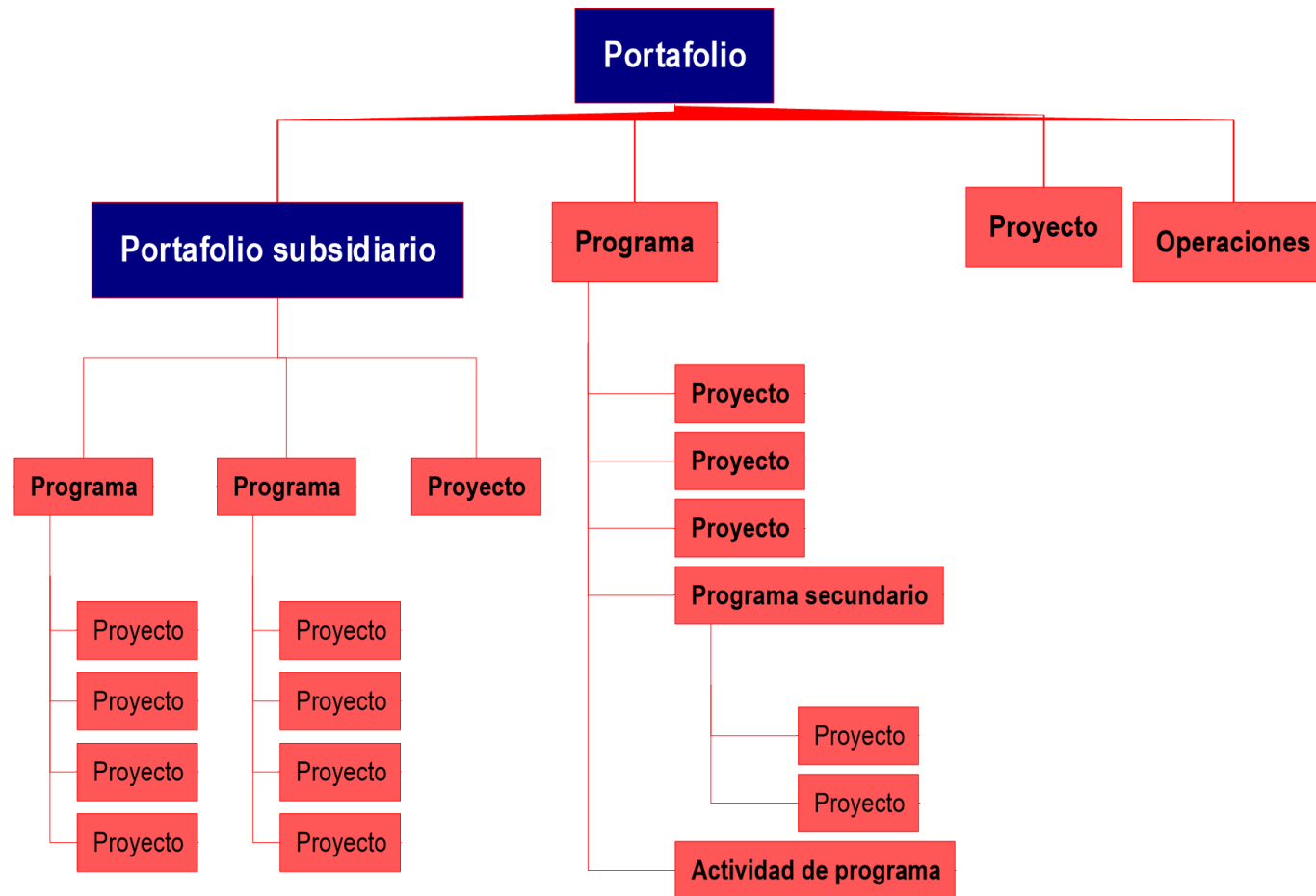
Estructura del PMBOK® 6 ed.



Estructura del PMBOK® 7 ed.

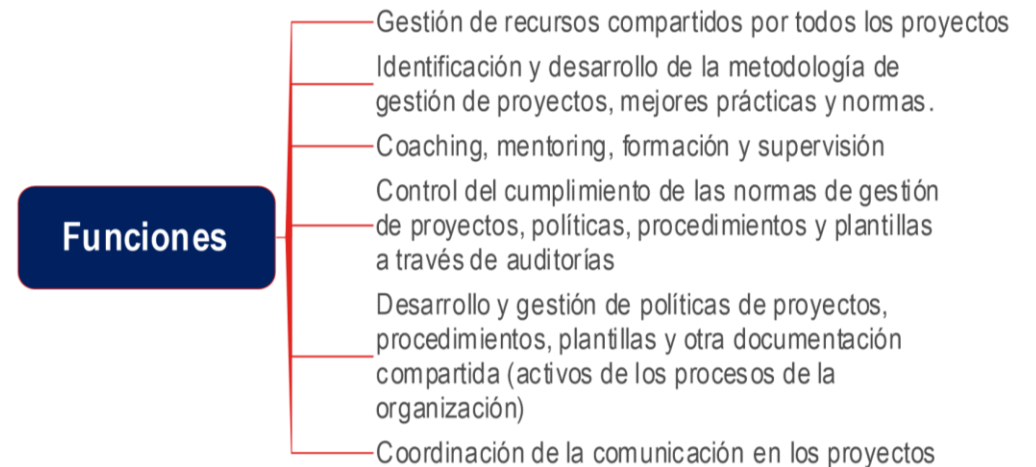
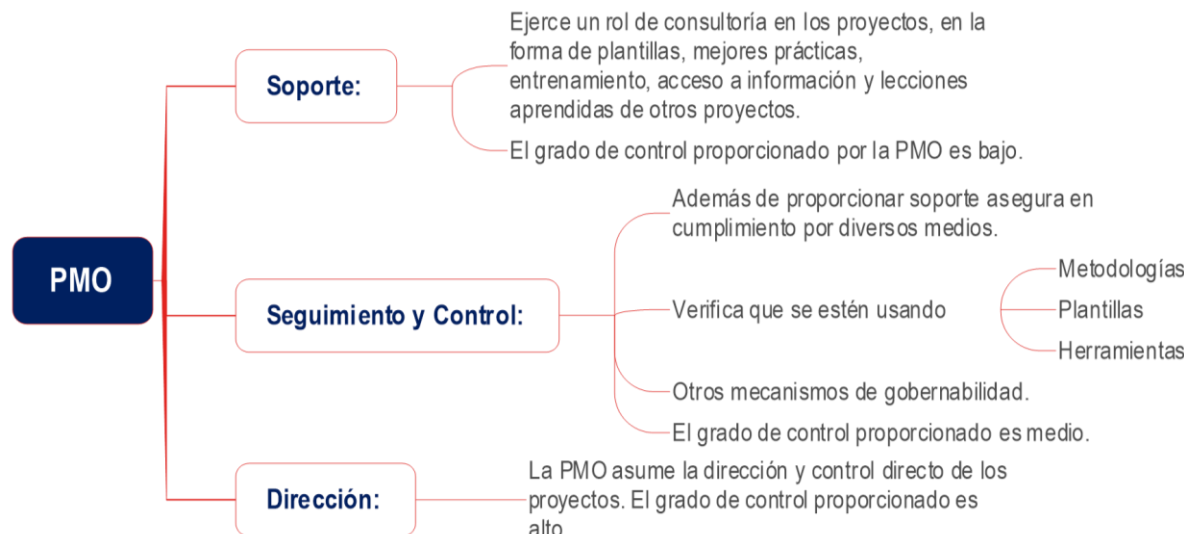


Planeación estratégica, Proyectos, Programas y Portafolio

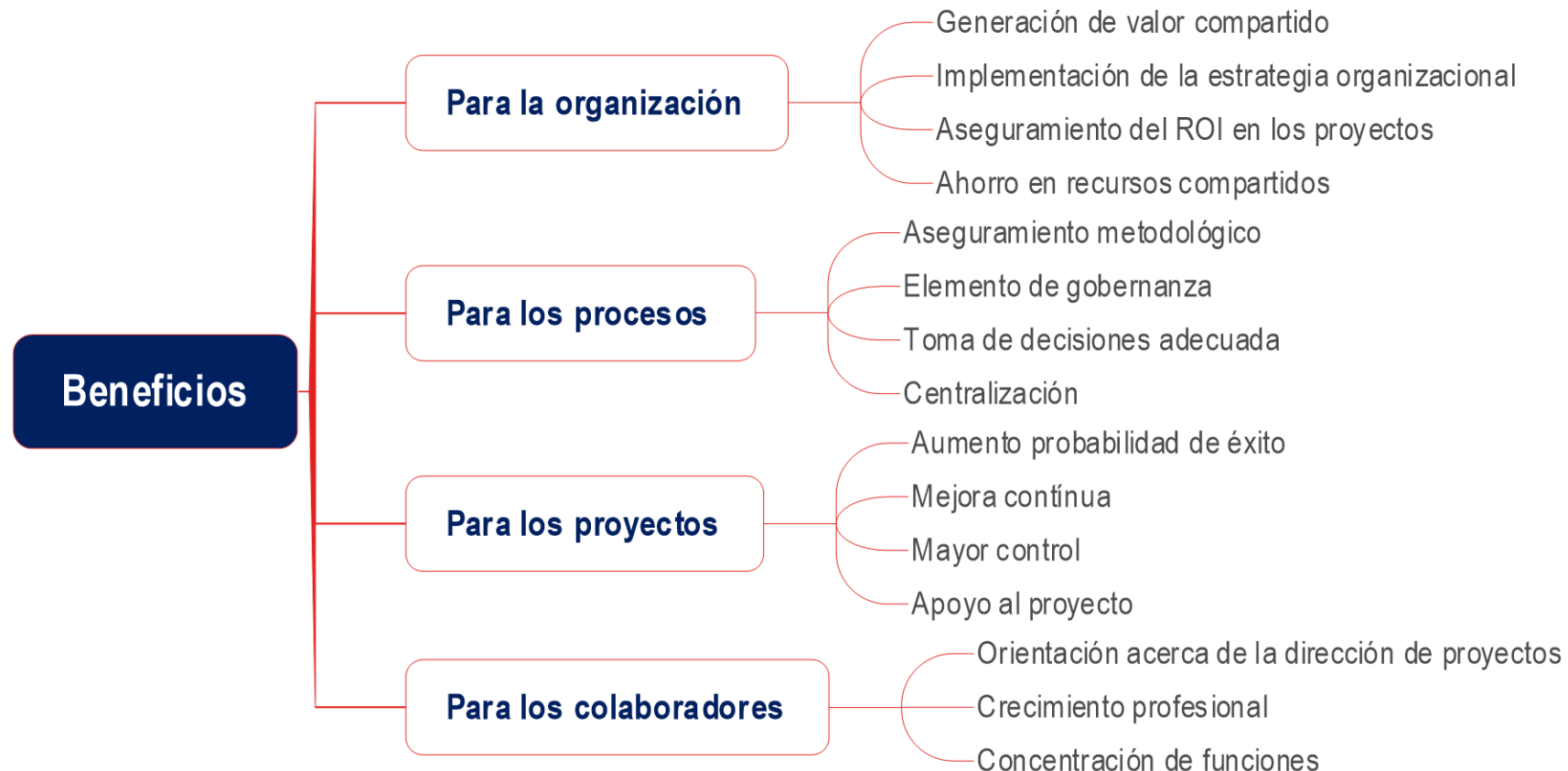


Introducción a la Oficina de Proyectos- PMO

- La PMO es una estructura de la organización en la que se estandarizan los procesos de gobernanza relacionados con el proyecto, estandariza las metodologías, herramientas y técnicas (PMI, 2017a). “Según las necesidades, la cultura y la estructura de la organización, la PMO puede operar a nivel empresarial, de unidad de negocio, divisional o funcional (por ejemplo, TI, I+D y marketing).” (PMI, 2017b).



Introducción a la Oficina de Proyectos- PMO



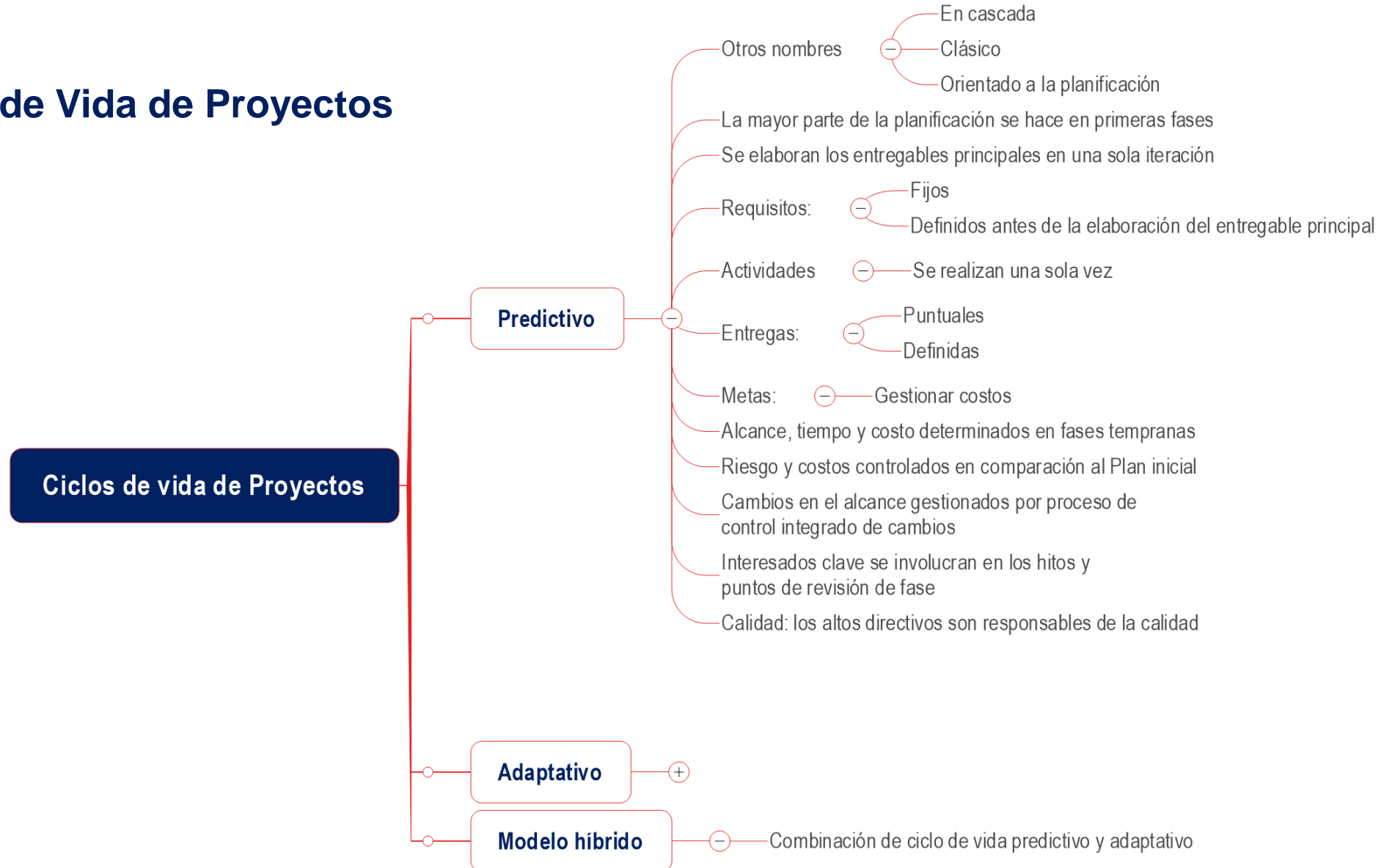
Ciclo de Vida del Proyecto

- “El ciclo de vida de un proyecto es la serie de fases que atraviesa un proyecto desde su inicio hasta su conclusión.” (PMI, 2017a; PMI, 2021)
- “El ciclo de vida de un proyecto es la serie de fases por las que atraviesa un proyecto desde su inicio hasta su cierre.” (PMI, 2013)

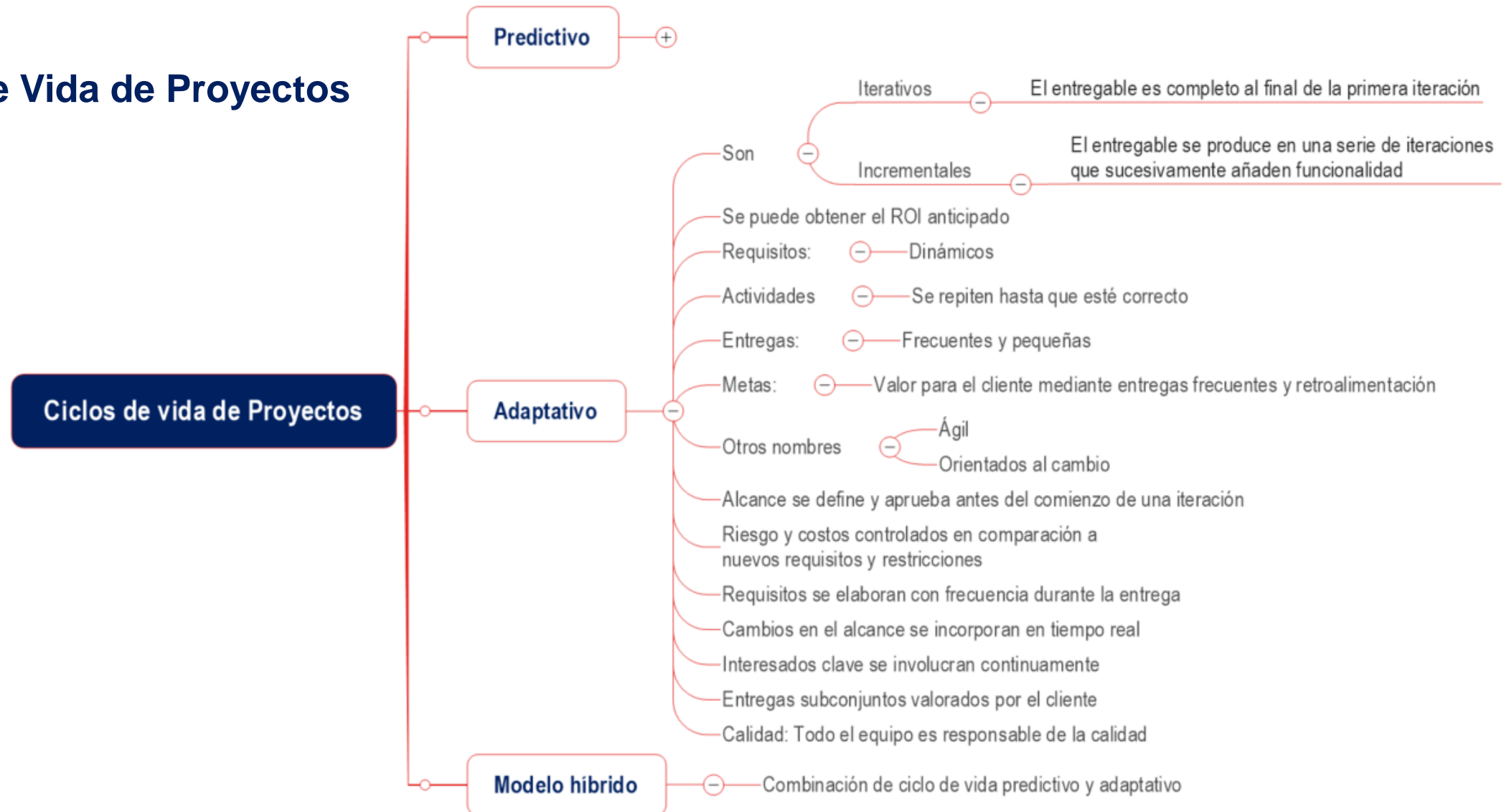
Ciclo de Vida del Producto

- “Serie de fases que representan la evolución de un producto, desde el concepto hasta la entrega, el crecimiento, la madurez y el retiro.” (PMI, 2021)

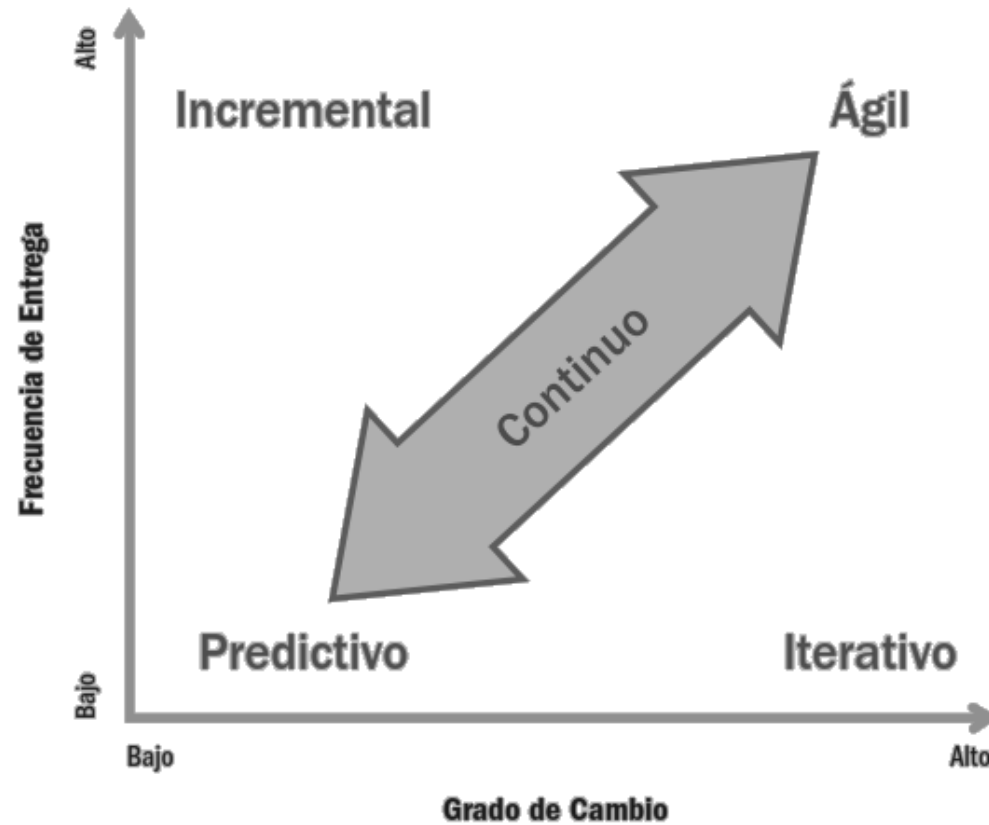
Ciclos de Vida de Proyectos



Ciclos de Vida de Proyectos



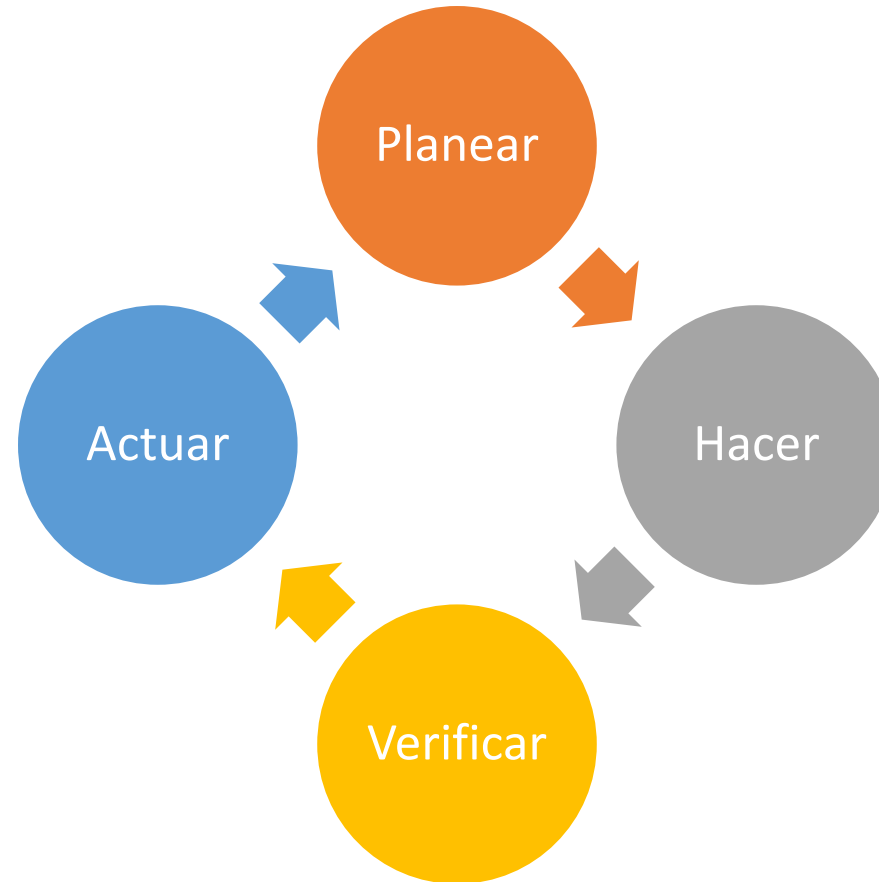
Ciclos de Vida de Proyectos



(PMI, 2017a).

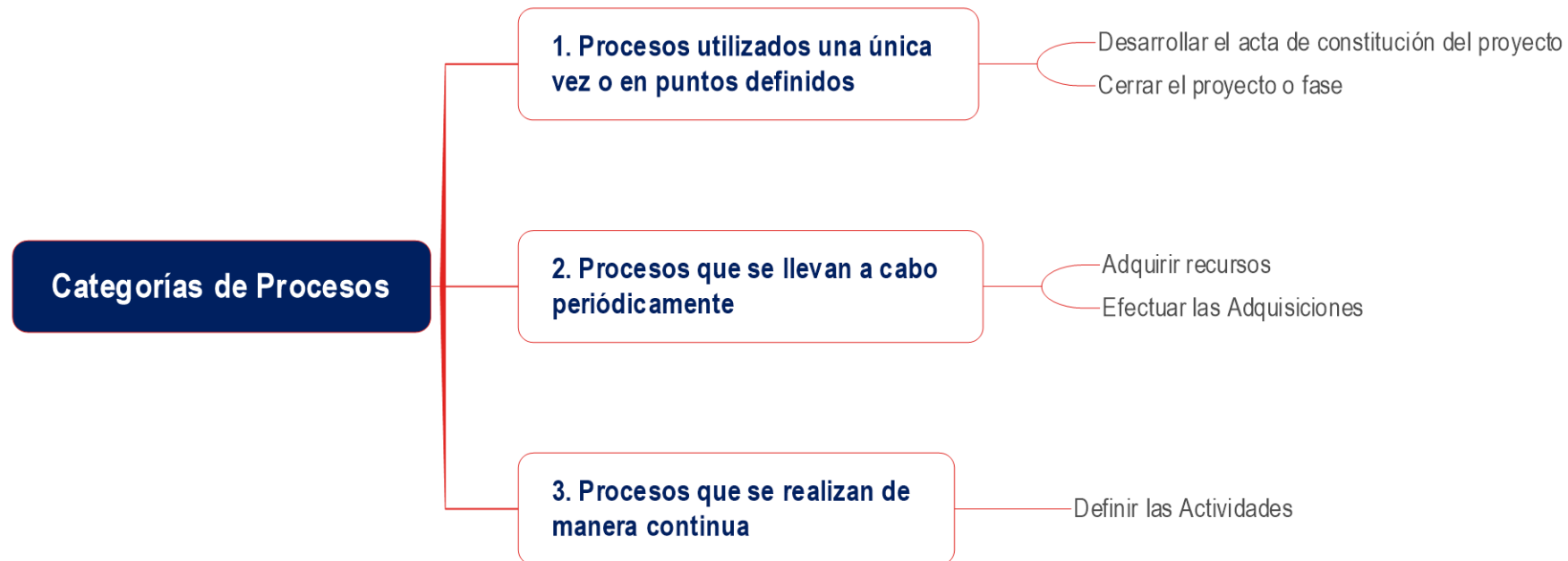
Parte 2

Procesos de la Gerencia de Proyectos y el ciclo Plan- Do- Check- Act.



- “Serie sistemática de actividades dirigidas a producir un resultado final de forma tal que se actuará sobre una o más entradas para crear una o más salidas” (PMI, 2017a).

Grupos de Procesos de la Gerencia de Proyectos



Grupo de Procesos de Inicio

- Estos procesos son los que se realizan para el inicio del proyecto o fase. El propósito de este grupo es la alineación de las expectativas de los interesados con los propósitos del proyecto. (PMI, 2017a)
- El beneficio clave es tener Proyectos alineados con los objetivos estratégicos de la organización. (PMI, 2017a)

Grupo de Procesos de Planeación

- “Estos procesos establecen el alcance total del esfuerzo, definen y refinan los objetivos y desarrollan la línea de acción requerida para alcanzar dichos objetivos.” (PMI, 2017a)
- “El beneficio clave es definir la línea de acción para completar con éxito el proyecto o fase.” (PMI, 2017a)

Grupo de Procesos de Ejecución

- “Estos procesos se establecen para completar el trabajo definido en el plan para la dirección del proyecto a fin de satisfacer los requisitos del proyecto.” (PMI, 2017a)
- “El beneficio clave es que el trabajo necesario para cumplir con los requisitos y objetivos del proyecto se lleva a cabo de acuerdo con el plan.” (PMI, 2017a)

Grupo de Procesos de Control

- “Estos procesos se establecen para hacer seguimiento, analizar y regular el progreso y el desempeño del proyecto, para identificar áreas en las que el plan requiera cambios y para iniciar los cambios correspondientes.” (PMI, 2017a)
- “El beneficio clave es que el desempeño del proyecto se mide y se analiza a intervalos regulares, a partir de eventos apropiados o cuando ocurren condiciones de excepción a fin de identificar y corregir variaciones respecto del plan para la dirección del proyecto.” (PMI, 2017a)

Grupo de Procesos de Cierre

- “Estos procesos se establecen para completar o cerrar formalmente un proyecto, fase o contrato.” (PMI, 2017a)
- “El beneficio clave es que las fases, proyectos y contratos se cierran adecuadamente.” (PMI, 2017a)

Módulo 3 - Conceptos y definiciones básicas de Gerencia De Proyectos Por Procesos



Mapa de Procesos

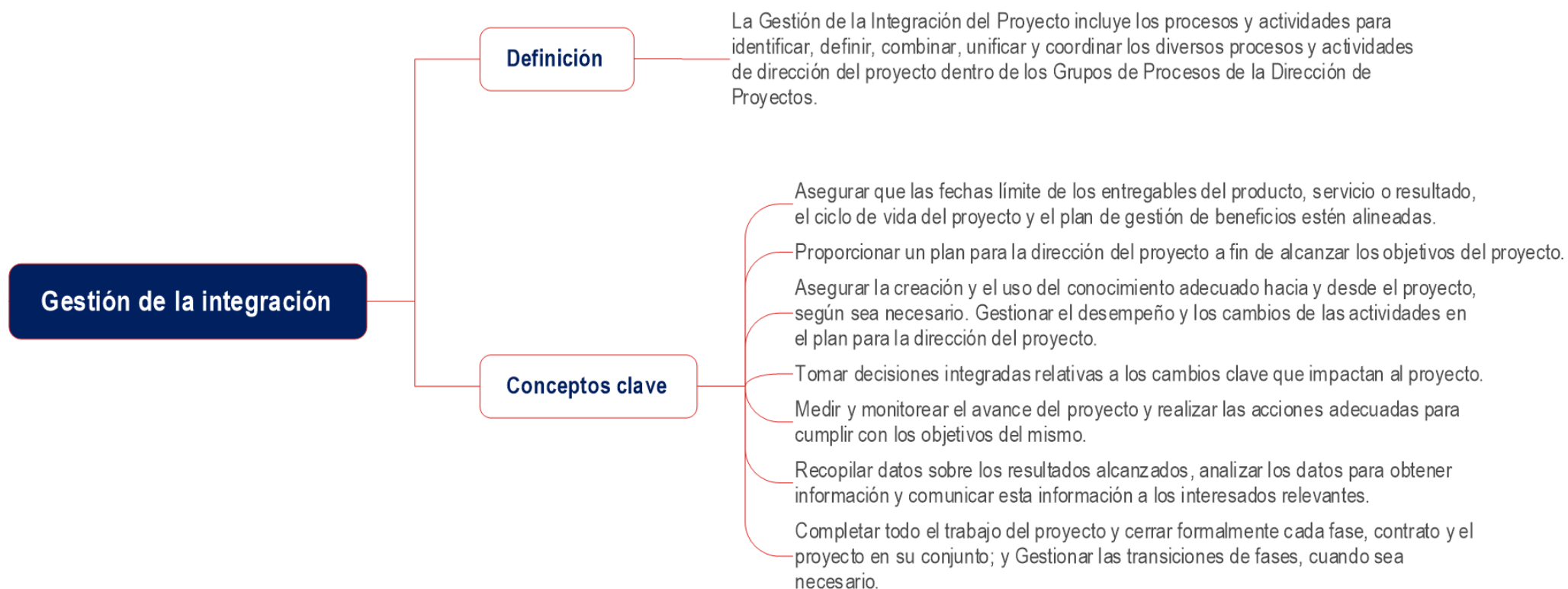
	Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos				
Áreas de Conocimiento	Grupo de Procesos de Inicio	Grupo de Procesos de Planeación	Grupo de Procesos de Ejecución	Grupo de Procesos de Monitoreo y Control	Grupo de Procesos de Cierre
Gestión de la Integración del Proyecto	Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto	Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto	Cerrar el Proyecto o Fase
			Gestionar el Conocimiento del Proyecto	Realizar el Control Integrado de Cambios	
Gestión del Alcance del Proyecto		Planificar la Gestión del Alcance Recopilar Requisitos Definir el Alcance Crear la EDT/WBS		Validar el Alcance Controlar el Alcance	
Gestión del Cronograma del Proyecto		Planificar la Gestión del Cronograma Definir las Actividades Secuenciar las Actividades Estimar la Duración de las Actividades Desarrollar el Cronograma		Controlar el Cronograma	
Gestión de los Costos del Proyecto		Planificar la Gestión de los Costos Estimar los Costos Determinar el Presupuesto		Controlar los Costos	
Gestión de la Calidad del Proyecto		Planificar la Gestión de la Calidad	Gestionar la Calidad	Controlar la Calidad	
Gestión de los Recursos del Proyecto		Planificar la Gestión de Recursos Estimar los Recursos de las Actividades	Adquirir Recursos Desarrollar el Equipo Dirigir al Equipo	Controlar los Recursos	
Gestión de las Comunicaciones del Proyecto		Planificar la Gestión de las Comunicaciones	Gestionar las Comunicaciones	Monitorear las Comunicaciones	
Gestión de los Riesgos del Proyecto		Planificar la Gestión de los Riesgos Identificar los Riesgos Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos Planificar la Respuesta a los Riesgos	Implementar la Respuesta a los Riesgos	Monitorear los Riesgos	
Gestión de las Adquisiciones		Planificar la Gestión de las Adquisiciones	Efectuar las Adquisiciones	Controlar las Adquisiciones del Proyecto	
Gestión de los Interesados	Identificar a los Interesados	Planificar el Involucramiento de los Interesados	Gestionar la Participación de los Interesados	Monitorear el Involucramiento de los Interesados del Proyecto	

Parte 3

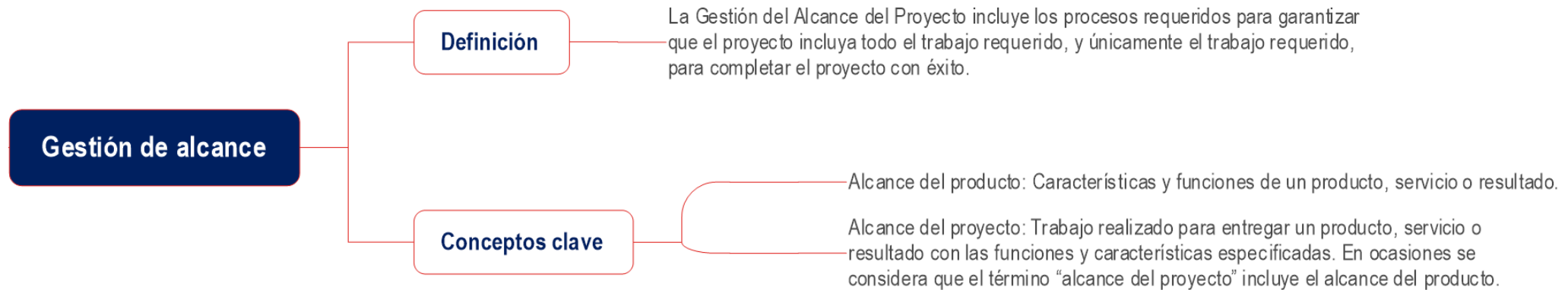
Definición de áreas de conocimiento y su interacción

- “Un Área de Conocimiento es un área identificada de la dirección de proyectos definida por sus requisitos de conocimientos y que se describe en términos de los procesos, prácticas, entradas, salidas, herramientas y técnicas que la componen.” (PMI, 2017a)

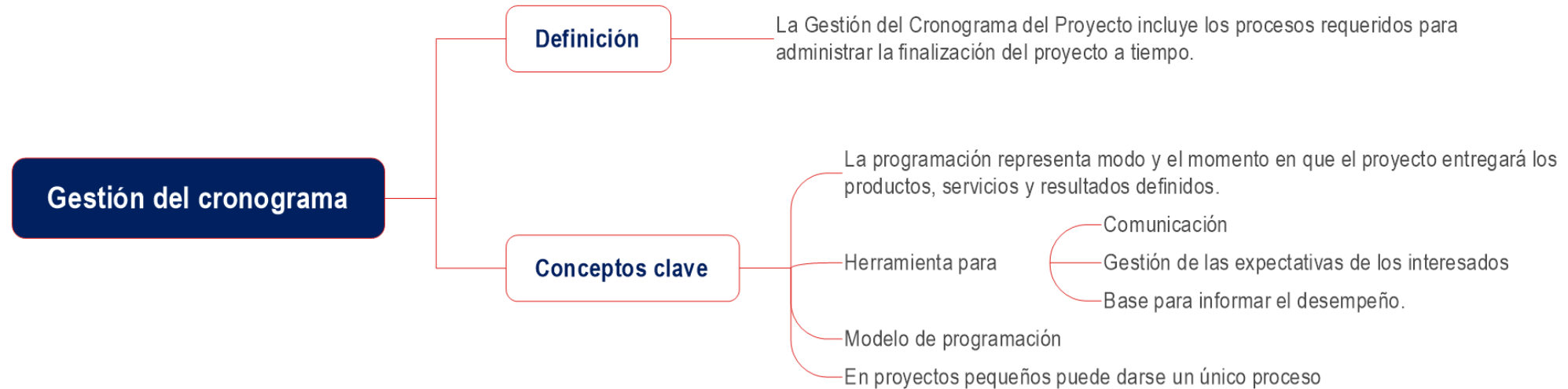
Gestión de la integración



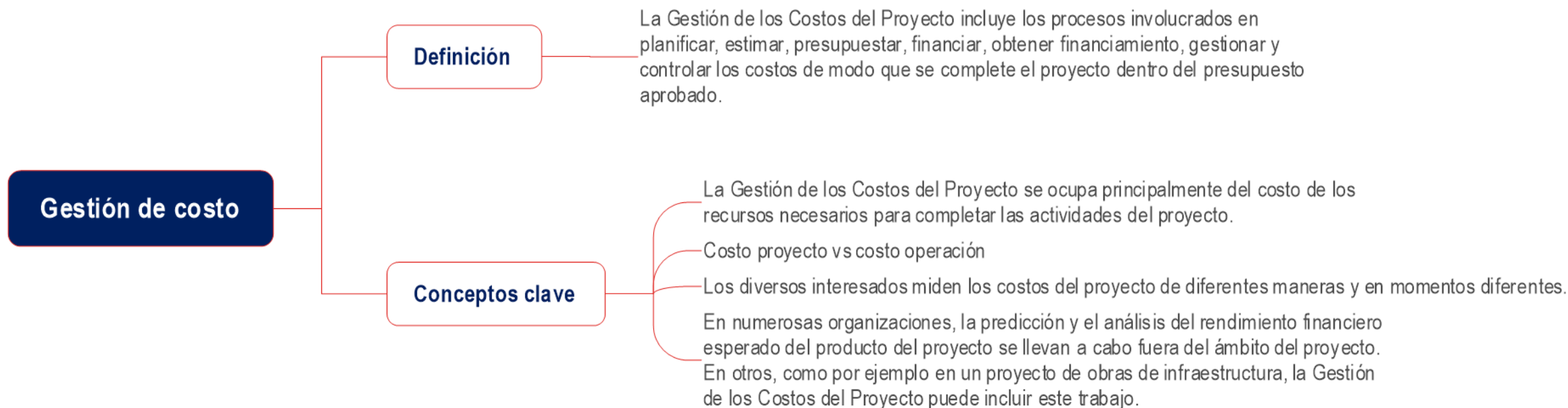
Gestión de alcance



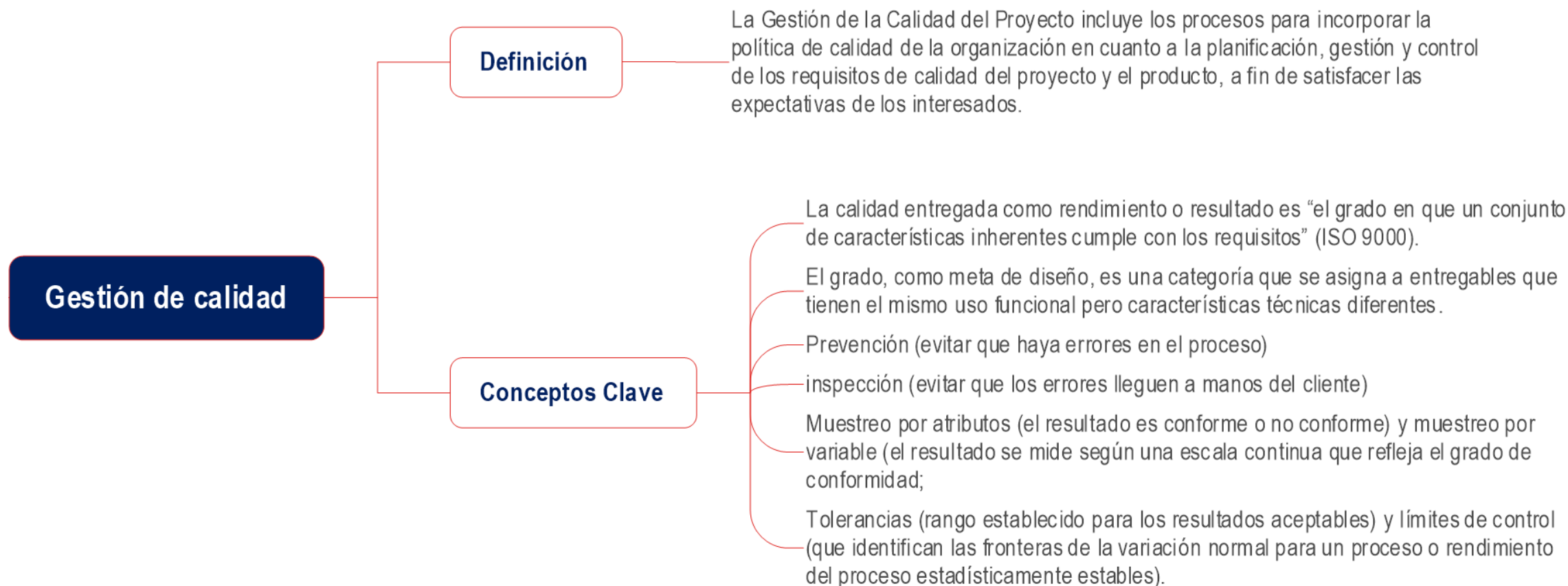
Gestión del cronograma



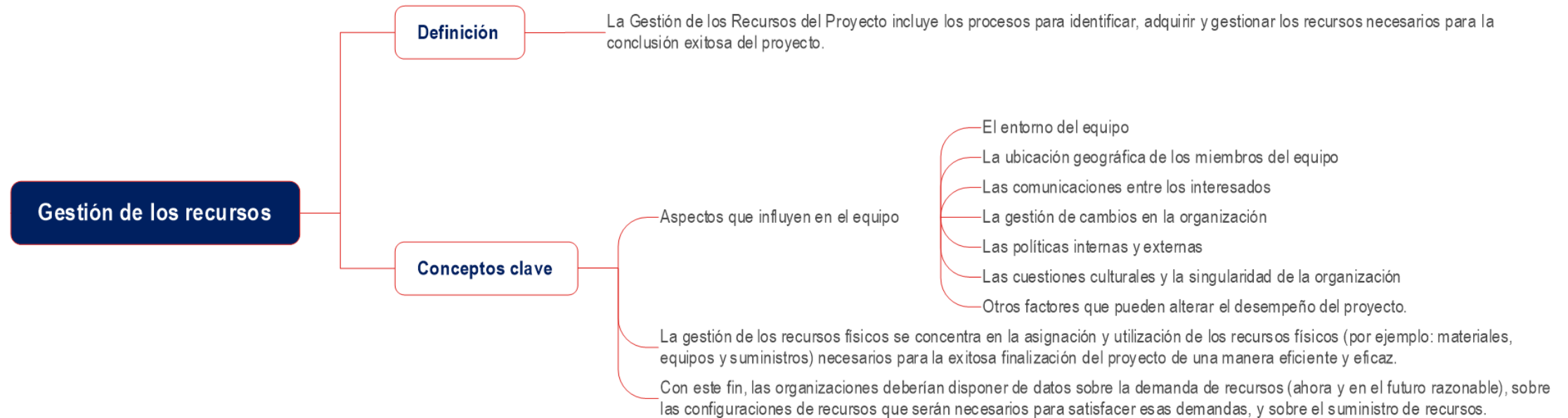
Gestión de costo



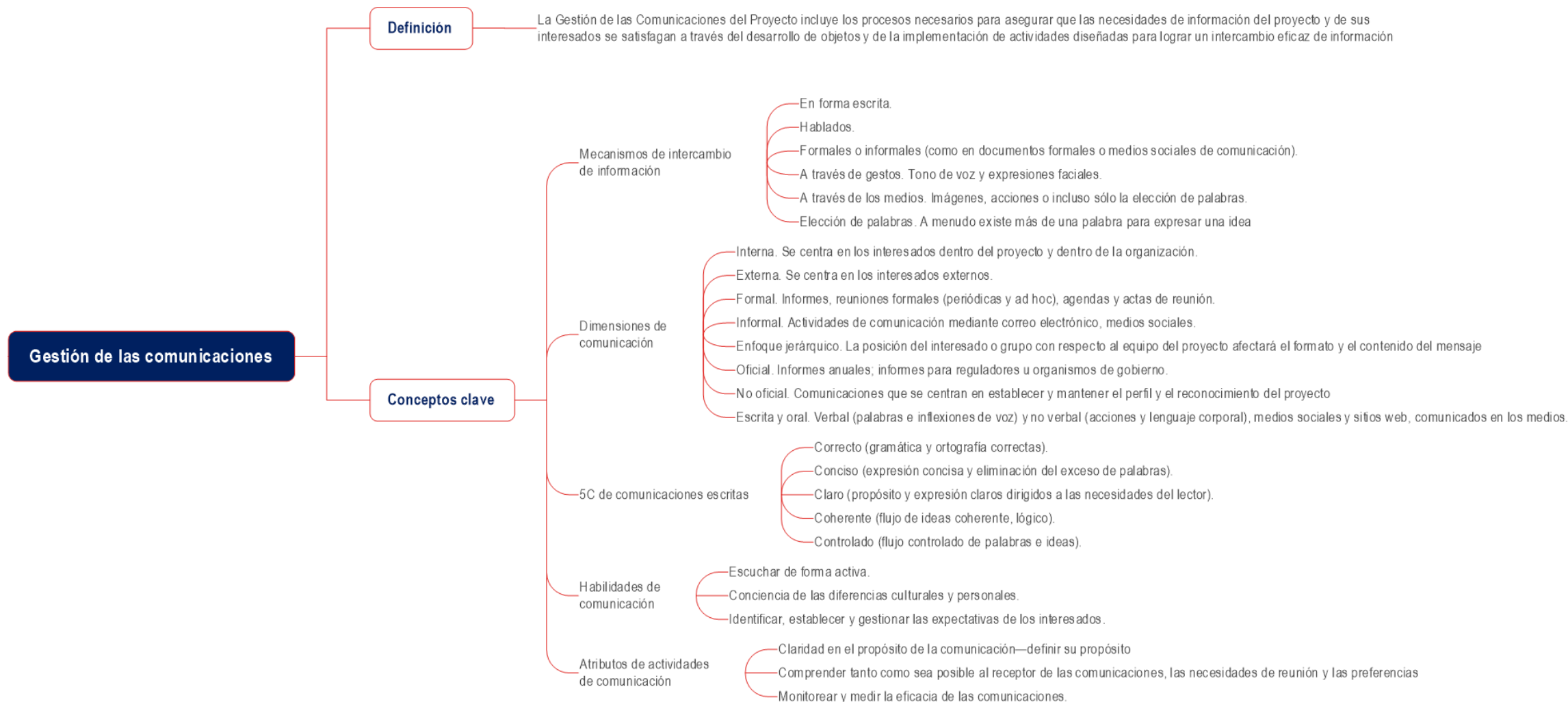
Gestión de calidad



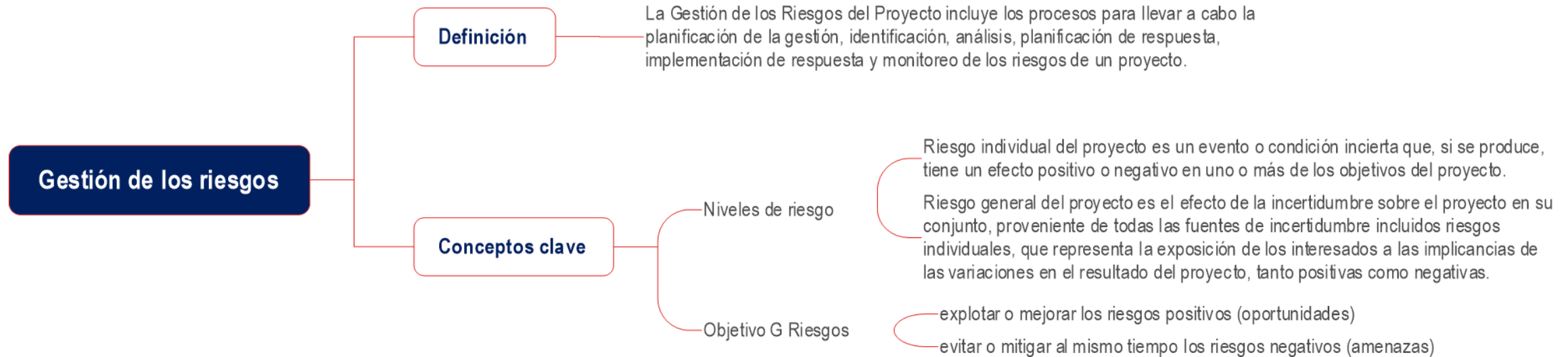
Gestión de los recursos



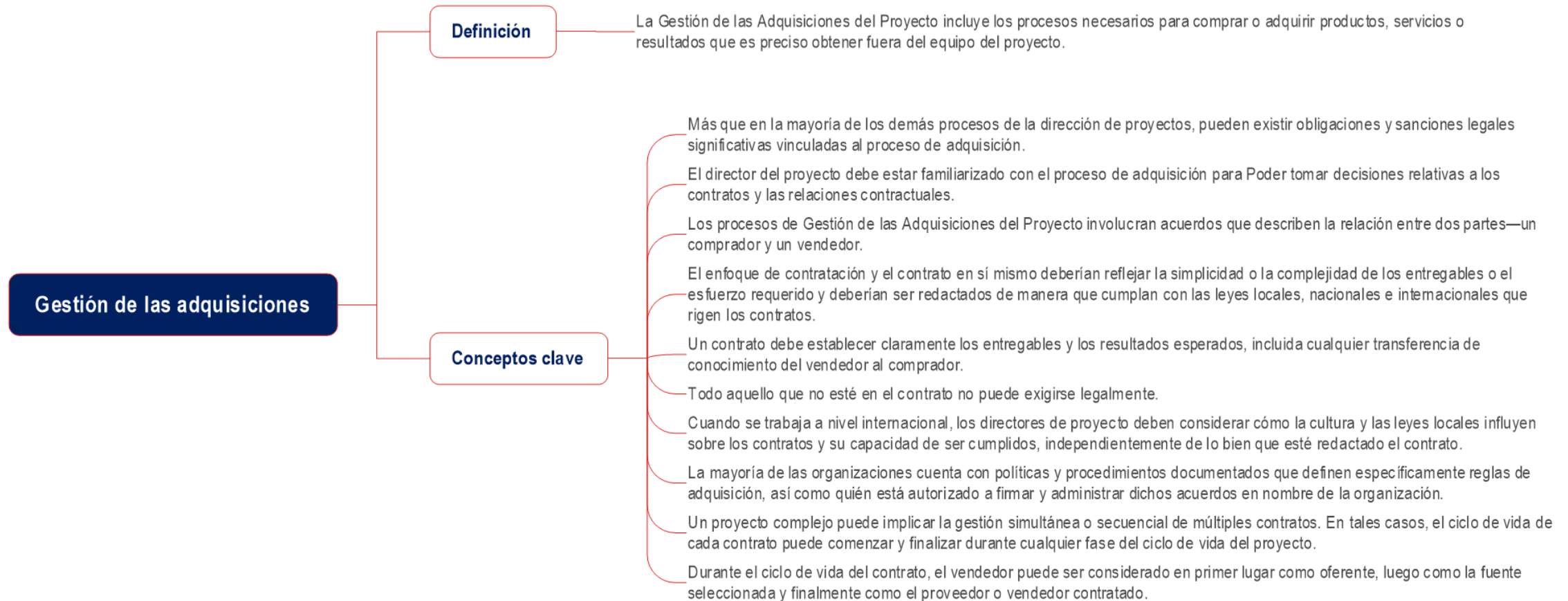
Gestión de las comunicaciones



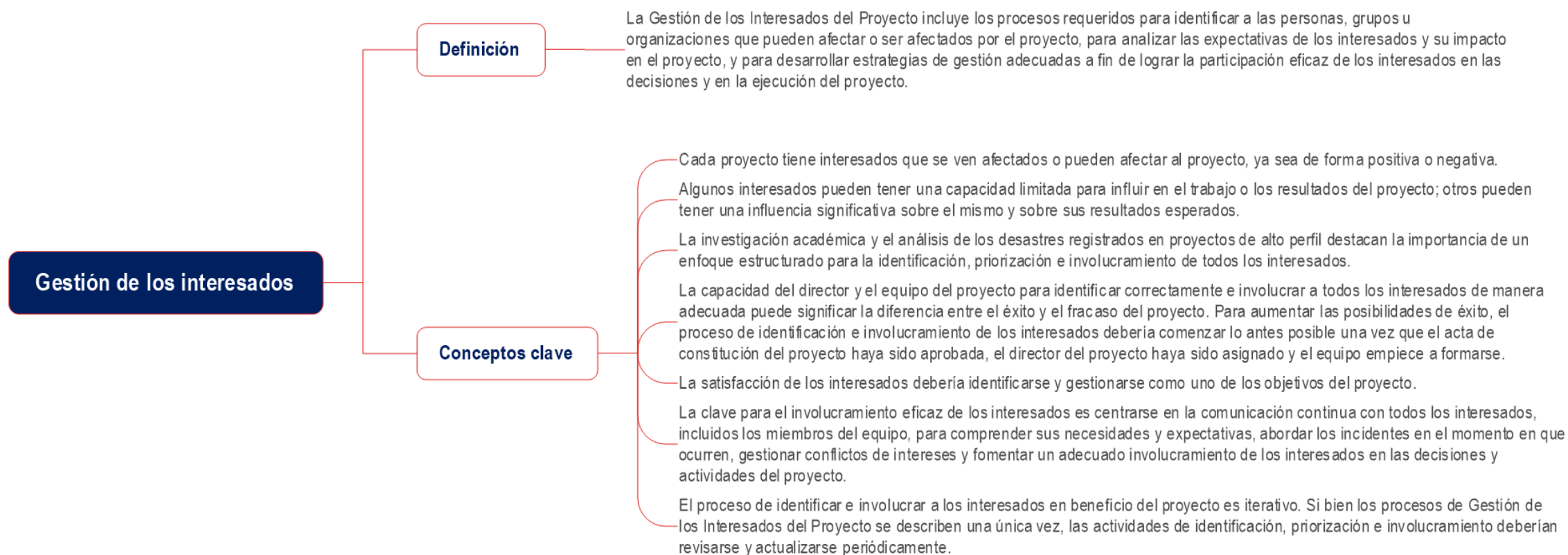
Gestión de los riesgos



Gestión de las adquisiciones

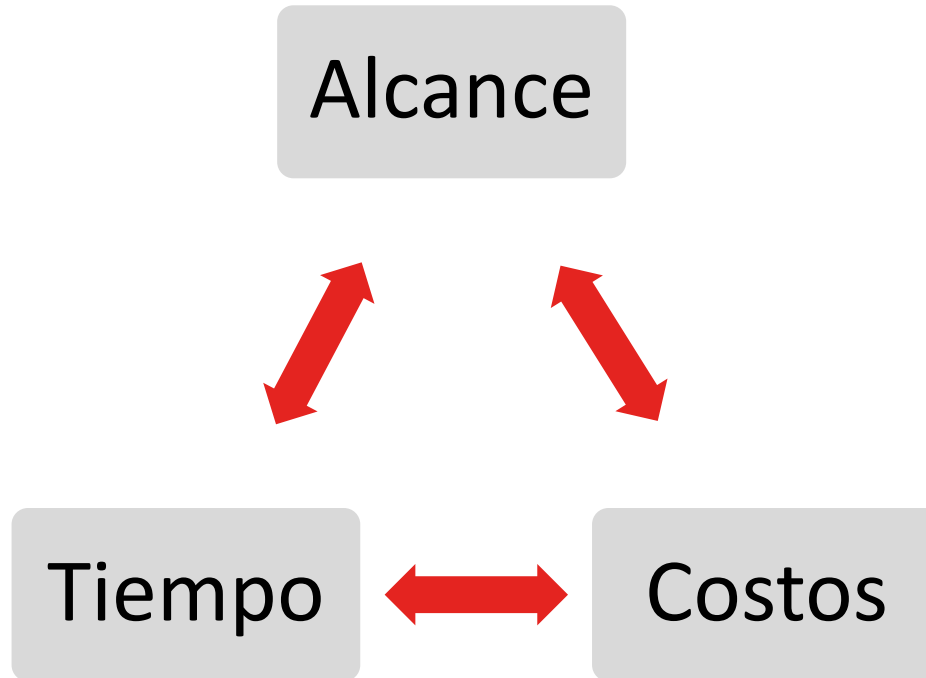


Gestión de las interesados



Definición de la triple restricción

- La relación entre estos tres factores es tal que si cambia cualquiera de ellos, se ve afectado por lo menos otro de los factores" (PMI, 2004).



EUD

*Construyendo Profesionales
y Empresas Exitosas*



GRACIAS