



Suppl.: Rubrique:



Suppl.: Rubrique:



PAR SYLVIE PIERRE-BROSSOLETTE

icolas Sarkozy avait prévenu: il jugerait ses ministres à l'aune de leurs résultats et n'hésiterait pas à se séparer de ceux qui ne donneraient pas satisfaction. Suspense et effroi garantis... A l'aube de cette nouvelle année, qui sera marquée par les élections municipales et... un remaniement, Le Point a voulu jauger les membres du gouvernement. Pour classer les ministres, nous avons fait appel à un jury d'experts (voir ci-contre), qui ont noté chaque qualité attendue des titulaires de portefeuille: vision, courage, volonté de réforme, etc. Trio vainqueur au classement général: Xavier Bertrand, Martin Hirsch et Valérie Pécresse.

Nous avons aussi cherché à cerner l'activité des ministres sur des critères objectifs, quantifiables. Ainsi un deuxième classement a-t-il été élaboré pour faire le point sur la manière dont nos éminences accomplissent diverses tâches: réponse aux questions écrites, voyage sur le terrain, présence au Parlement, accueil du public... Difficile d'accorder des notes et d'établir un classement pour cette deuxième série de critères. Les ministres ne sont en effet pas à égalité, selon que leur portefeuille, par exemple, les amène plus ou moins à voyager ou que le président leur a confié peu ou beaucoup de projets de loi à défendre. Mais les éléments de réponse complètent bien le jugement qu'ont pu avoir nos experts.

Enfin, nous avons consulté l'opinion, via un sondage Ipsos réalisé spécifiquement pour notre enquête. Les ministres ont été testés au grand complet, même ceux qui ne sont pas habituellement dans les listings mesurant la popularité. Là, c'est toujours Bernard Kouchner qui tient la corde.

Symboles. Mais ce baromètre, comme notre palmarès, réserve quelques surprises. La première, de taille, est la place de Fadela Amara. La secrétaire d'Etat à la Ville surgit, quel que soit le mode de classement, dans le peloton de tête: elle est cinquième aux yeux de l'opinion et quatrième ex aequo d'après notre jury d'experts! Ce qui est une performance pour une jeune femme dont personne n'imaginait, il y a moins d'un an, qu'elle serait un jour ministre. Avec 46 % de bonnes opinions, elle passe juste derrière François Fillon. Et nos experts l'ont placée à la fois devant Jean-Louis Borloo, Rachida Dati, Xavier Darcos, Rama Yade et... François Fillon. Son franc-parler, sa sincérité dans le travail, son énergie originale lui valent sans doute tous ces lauriers (voir portrait et interview pages 30 à 33). Son profil correspond en tout cas à l'air du temps, où sont appréciés les caractères, les femmes et les représentants des minorités visibles. C'est en effet l'autre découverte de notre enquête: le pari qu'avait fait Nicolas Sarkozy de miser sur de nouveaux visages, jeunes et parfois hauts en couleur, dans tous les sens du terme, est une réussite. Que Xavier Bertrand soit distingué ne surprend plus guère. Que Valérie Pécresse le soit aussi montre bien que la méthode - dialogue mais surtout fermeté - se révèle payante. La cote de Martin Hirsch est également un signe des temps. Son action précise, déterminée et généreuse est acceptée à droite comme à gauche. Le plus spectaculaire reste la montée en puissance d'un bataillon féminin issu de la diversité, composé de Fadela Amara, Rama Yade et Rachida Dati. Quelles que soient la nature et l'ampleur du remaniement qui aura lieu, on sait déjà que le président pourra difficilement se passer de ces symboles-là

PHOTO JEAN-PIERRE DEFAIL. ILLUSTRATIONS HERVÉ BOUILLY

DI	L'ÉQUIPE GOUVERNEMENTALE	NOTE SUR 20
1 ^{er}	Xavier Bertrand Ministre du Travail, des Relations sociales et de la Solidarité	15,2
2 ^e	Martin Hirsch Haut-commissaire aux Solidarités actives contre la pauvreté	14,1
3e	Valérie Pécresse Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	13,8
40	Bernard Kouchner Ministre des Affaires étrangères et européennes	13,5
4 ^e	Fadela Amara Secrétaire d'Etat chargée de la Politique de la ville	13,5
6e	Jean-Louis Borioo Ministre d'Etat, ministre de l'Ecologie,	13,4
7 ^e	du Développement et de l'Aménagement durables Rachida Dati	13,2
8e	Garde des Sceaux, ministre de la Justice Xavier Darcos	12,9
90	Ministre de l'Education nationale Rama Yade	12,3
	Secrétaire d'Etat chargée des Affaires étrangères et des Droits de l'homme	12,3
10 ^e	François Fillon Premier ministre	12,2
11e	Jean-Pierre Jouyet Secrétaire d'Etat chargé des Affaires européennes	12,1
12 ^e	Eric Woerth Ministre du Budget, des Comptes publics et de la Fonction publique	11,9
12e	Nathalie Kosciusko-Morizet Secrétaire d'Etat chargée de l'Ecologie	11,9
14 ^e	Christine Lagarde Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Emploi	11,7
15 ^e	Brice Hortefeux Ministre de l'Immigration, de l'Intégration,	11,4
16e	de l'Identité nationale et du Codéveloppement Christine Boutin Ministre du Logement et de la Ville	11,3
17e	Luc Chatel Secrétaire d'Etat chargé de la Consommation et du Tourisme	11,1
18 ^e	Eric Besson Secrétaire d'Etat chargé de la Prospective	10,9
19 ^e	et de l'Evaluation des politiques publiques Laurent Wauquiez	10,7
19 ^e	Secrétaire d'Etat, porte-parole du gouvernement André Santini	10,7
21 ^e	Secrétaire d'État chargé de la Fonction publique Roselyne Bachelot	10,5
22e	Ministre de la Santé, de la Jeunesse et des Sports Jean-Marie Bockel	10
22e	Secrétaire d'Etat chargé de la Coopération et de la Francophonie Hervé Novelli	10
	Secrétaire d'Etat chargé des Entreprises et du Commerce extérieur	10
24 ^e	Michèle Alliot-Marie Ministre de l'Intérieur, de l'Outre-Mer et des Collectivités territoriales	9,8
25 ^e	Michel Barnier Ministre de l'Agriculture et de la Pèche	9,7
26 ^e	Roger Karoutchi Secrétaire d'Etat chargé des Relations avec le Parlement	9,5
27 ^e	Christian Estrosi Secrétaire d'Etat chargé de l'Outre-Mer	9,4
28 ^e	Dominique Bussereau	9,1
29 ^e	Secrétaire d'Etat chargé des Transports Christine Albanel	8,8
30e	Ministre de la Culture et de la Communication Bernard Laporte Secrétaire d'Etat auprès de la ministre de la Santé,	8,3
31e	de la Jeunesse et des Sports, chargé des Sports Hervé Morin	7,8
31 ^e	Ministre de la Défense Valérie Létard	
A Ke	Secrétaire d'Etat chargée de la Solidarité	7,8

Suppl.: Rubrique:



Le verdict de notre jury

Devinez qui, selon notre jury, a le plus de courage. Pas les trois lauréats du palmarès, mais deux femmes, Rachida Dati et Fadela Amara, quasi ex aequo avec plus de 16 sur 20. On trouve ainsi, lorsque l'on décortique le tableau cidessous, nombre de résultats partiels assez surprenants. Certes, le trio de tête du classement général rafle nombre de premières places ou d'accessits, en particulier Xavier Bertrand. Le ministre

du Travail obtient trois premières places (pour la pédagogie, la volonté de réformer et sa capacité à réformer) et deux deuxièmes places (pour sa vision et son talent médiatique). Il apparaît sans aucun doute comme un artisan déterminé de la rupture, menée avec un professionnalisme bonhomme. De même, Valérie Pécresse (deux mentions), qui a su éviter une crise majeure avec les étudiants sans céder sur le fond. Et Martin Hirsch (quatre mentions), qui, avec sa méthode personnelle, est arrivé à débloquer des dossiers sociaux réputés impossibles.

Mais il y a d'autres gagnants au sein du gouvernement. Jean-Pierre Jouyet est crédité d'une vision qui le met à la troisième place dans cette catégorie. On connaît les idées sur l'Europe de ce ministre d'ouverture. En matière de pédagogie, c'est Xavier Darcos qui arrive troisième. Un exemple pour les enseignants qui sont sous sa responsabilité. Et il arrive deuxième pour sa capacité à réformer: comme quoi l'un n'empêche pas l'autre. Question courage, une troisième femme, Rama Yade, est juste derrière le peloton de tête Dati-Amara. Précision : le jury a délibéré peu après les déclarations fracassantes de la jeune secrétaire d'Etat sur Kadhafi. La palme du talent médiatique revient à Bernard Kouchner, qui, contre vents et marées, survit avec bonheur dans les médias, une qualité reconnue par notre jury au ministre des Affaires étrangères, de même qu'à Jean-Louis Borloo, qui obtient un accessit dans cette caté-

	Vision	Pédagogie	Courage	Volonté de réformer	Talent médiatique	Capacité à réformer
Christine Albanel	9,5	8	10,3	9,2	8,3	7,6
Michèle Alliot-Marie	8,8	9,3	12,7	9,8	9	8,9
Fadela Amara	12,4	12	16,1	15,3	14,5	10,8
Roselyne Bachelot	9,9	10	11,6	11	11,8	8,8
Michel Barnier	10,8	9,3	9,8	10,8	9	8,7
Xavier Bertrand	14,8	16	14,7	16,2	15,2	14,6
Eric Besson	11,3	9,7	12,7	12,3	10,1	9,4
Jean-Marie Bockel	10,5	9,3	11,6	10,8	9,6	8,4
Jean-Louis Borloo	12,9	13,3	12,3	13,5	14,8	13,3
Christine Boutin	12,4	10,2	14	12,3	10,6	8,6
Dominique Bussereau	9,5	8,9	9,7	9,7	7,7	9,4
Luc Chatel	11,7	11,1	10,9	12,7	8,7	11,4
Xavier Darcos	13,9	13,7	12,4	12,4	12,6	12,4
Rachida Datí	11,8	9,3	16,2	15,5	13,3	13,4
Christian Estrosi	9,5	9,4	9,6	10,1	9,1	8,8
François Fillon	11,5	10,6	13,8	14,6	9,9	12,5
Martin Hirsch	15,6	13,3	15,2	15,4	11,9	13,3
Brice Hortefeux	12,2	10,2	12,4	13,2	9,2	11,4
Jean-Pierre Jouyet	14,3	11,3	12,3	13,5	9,3	11,8
Roger Karoutchi	9,9	9,5	11,3	9,6	8,8	7,9
Nathalie Kosciusko-Morizet	12,6	11,1	12,5	13,4	11,2	10,7
Bernard Kouchner	13,7	13,4	14,5	12,5	15,7	11,3
Christine Lagarde	12,3	9,8	13	13,8	8,9	12,5
Bernard Laporte	8,3	7,5	9,3	8	10,3	6,6
Valérie Létard	8	7,1	8,9	8,7	7,2	7,1
Alain Marleix	7,1	6,4	7,7	7,1	5,8	6,2
Hervé Morin	7,7	7,4	8,2	8,5	8,1	7,3
Hervé Novelli	11,4	9,2	10,5	10,1	9,2	9,4
Valérie Pécresse	12,8	13,9	13,7	14,9	14,3	13,3
André Santini	10,3	11,3	9,5	10,7	13,1	9,3
Laurent Wauquiez	10,8	11,1	9,4	11,3	12,2	9,8
Eric Woerth	12,4	11,5	11,6	13,2	10,6	12,1
Rama Yade	11,8	10,8	15,2	11,7	14,1	10,3

Le Point

Rubrique:



gorie. Le ministre de l'Environnement décroche également une troisième place pour sa capacité à réformer, juste derrière Rachida Dati. Au total, une dizaine de membres du gouvernement sont distingués. Cela en laisse beaucoup d'autres sur le carreau. Passons sur les notes déplorables de secrétaires d'Etat peu connus comme Valérie Létard, Dominique Bussereau ou Alain Marleix. Plus graves sont les notes attribuées par notre jury à des ministres «importants» comme Hervé Morin, Christine Lagarde, Michèle Alliot-Marie

ou Roselyne Bachelot. Défense, Finances, Intérieur ou Santé: leurs titulaires sont jugés «maillons faibles»...

Quant au Premier ministre, il s'en tire honorablement, sans plus. Dans aucune catégorie François Fillon ne reçoit de mention. Mais il a la moyenne (presque) partout: c'est évidemment du côté du talent médiatique qu'il pèche. Le jury, en ce qui le concerne, est plus sévère que les Français. Pour un peu, il verrait déjà Xavier Bertrand à sa place. L'avenir dira si nos experts ont eu une longueur d'avance #5.P.B.











Vision
N° 1 Martin Hirsch, N° 2 Xavier Bertrand, N° 3 Jean-Pierre Jouyet

Pédagogie N°1 Xavier Bertrand, N°2 Valérie Pécresse, N°3 Xavier Darcos













Courage N° 1 Rachida Dati, N° 2 Fadela Amara, N° 3 Rama Yade et Martin Hirsch

Capacité à réformer
N° 1 Xavier Bertrand, N° 2 Rachida Dati,
N° 3 Jean-Louis Borloo, Martin Hirsch et Valérie Pécresse













Talent médiatique N° 1 Bernard Kouchner, N° 2 Xavier Bertrand, N° 3 Jean-Louis Borloo

Volonté de réformer N° 1 Xavier Bertrand, N° 2 Rachida Dati, N° 3 Martin Hirsch

Suppl.: Rubrique:



Des critères objectifs

Pour remplir les tableaux cidessous, les cabinets ministériels ont été mis à contribution. Si la plupart se sont montrés diligents et efficaces (un vrai bonheur chez Christine Albanel, Michel Barnier ou Xavier Bertrand), d'autres ont été plus réticents; il a fallu montrer carte de presse et visa de la rédaction en chef. Certains conseillers ont même demandé si leurs confrères avaient répondu ou ont prudemment attendu le feu vert de leur ministre. Il a fallu relancer maintes fois des équipes pléthoriques mais brouillonnes (Jean-Louis Borloo a bien failli ne pas figurer au classement pour cause de délai dépassé), d'autres sympathiques mais débordées comme celles de Fadela Amara, Luc Chatel ou Valérie Létard; des secrétariats d'Etat où la bonne volonté ne suffit pas à pallier les micro-effectifs.

Textes défendus à l'Assemblée. Sur 32 ministres, la moitié mériterait un zéro pointé. Ne les accablons pas : à défaut de texte, ils ont répondu présent pour soutenir leur budget ou être auditionnés par les commissions. Et puis, l'activité de chacun est le reflet des priorités du président.

Réponses aux questions écrites. Le seul qui obtienne la moyenne et même une mention assez bien, c'est Jean-Marie Bockel. Mais il faut relativiser. Il a certes répondu à 10 questions sur les 14 qui lui ont été posées; mais Christine Lagarde a répondu à 366 questions (sur 1 526); et Roselyne Bachelot à 356 questions (sur 2 236). Les «vrais» bons élèves sont ceux qui, comme Michel Barnier, Xavier Darcos ou Alain Marleix, reçoivent beaucoup de questions (entre 400 et 800) et répondent à près de la moitié.

Mandats. Les ministres sont aussi des élus. Ils gèrent un, deux, voire trois mandats locaux à côté de leur ministère. Les non-cumulards ne le sont pas par pure vertu. Le plus souvent issus de la société civile, ils n'ont aucun mandat électif mais ils ne vont pas tarder à rejoindre les «pros»; presque tous sont candidats aux municipales de 2008.

Déplacements. Michèle Alliot-Marie est le ministre qui

«sort» le plus : un incendie, un attentat, des incidents en banlieue, MAM est sur le terrain. Jean-Pierre Jouvet, chargé des Affaires européennes, enchaînant les Paris-Bruxelles, Bruxelles-Strasbourg et visitant les capitales d'Europe, la suit et distance largement Bernard Kouchner, son ministre de tutelle. Loin derrière, Rachida Datí a beaucoup circulé; pour visiter des prisons ou pour défendre sa carte judiciaire, ou en accompagnant Sarkozy dans de nombreux voyages. Bien qu'il ait posé le pied dans tous «ses» départements et territoires d'outremer, Christian Estrosi est à la traîne avec André Santini et Xavier Darcos.

Accueil. Pour avoir appelé trente-trois numéros de téléphone et posé autant de simples questions de citoyens, on peut placer Bercy et Matignon en tête de la qualité de l'accueil téléphonique. Une amabilité d'autant plus remarquée que ces standards centralisent les appels de trois, voire quatre ministres ou secrétaires d'Etat chacun!

ENQUÊTE D'ÉDITH BOCCARA, MARIE-CHRISTINE MOROSI, JO LÉCRIVAIN ET ODILE TESSIER

	Nombre de textes défendus à l'Assemblée	Questions écrites à l'Assemblée en % de réponses	Nombre de mandats	Nombre de déplacements hors circonscription	Accueil téléphonique des ministères (note sur 20)
Christine Albanel	0	14,9 %	0	38	15
Michèle Alliot-Marie	1	24,1 %	1	99	14
Fadela Amara	0	13,9 %	0	36	15
Roselyne Bachelot	0	15,9 %	2	41	5
Michel Barnier	0	44,8 %	0	59	18
Xavier Bertrand	3	13,7 %	2	30	18
Eric Besson	0	20 %	1	11	18
Jean-Marie Bockel	3	71,4 %	2	18	17
Jean-Louis Borloo	0	19 %	2	28	12
Christine Boutin	0	19,5 %	1	80	10
Pominique Bussereau	1	28,1 %	3	46	14
Luc Chatel	4	11,5 %	1	32	19
Xavier Darcos	0	44,2 %	2	5	19
Rachida Dati	4	20,1 %	0	56	6
Christian Estrosi	0	47,1 %	1	11	17
François Fillon	0	15,7 %	3	44	19
Martin Hirsch	-1	0%	0	34	18
Brice Hortefeux	1	21,4 %	1	31	13
Jean-Pierre Jouyet	8	22,8 %	0	93	12
Roger Karoutchi	2	0 %	1	41	17
Nathalie Kosciusko-Morizet	0	8,8 %	1	23	11
Bernard Kouchner	0	23,1 %	0	40	12
Chistine Lagarde	3	24 %	0	29	19
Bernard Laporte*			0		14
Valérie Létard	0	3,5 %	1	46	16
Alain Marieix	0	40,7 %	2	35	14
Hervé Morin	0	40,2 %	3	42	14
Hervé Novelli	2	23,9 %	3	29	18
Valérie Pécresse	2	33,3 %	1	36	19
André Santini	0	15,4 %	2	7	16
Laurent Wauquiez	1	0 %	0	12	19
Eric Woerth	4	16,9 %	2	14	19
Rama Yade	1	11,4 %	0	15	12

Suppl.: Rubrique:



L'avis des Français

Surprise : sur les dix ministres les plus appréciés des Français, six sont des femmes. Mais le chouchou reste Bernard Kouchner...

'est une première: l'institut lpsos a mesuré pour *Le Point* la popularité de la totalité des membres du gouvernement. Et le classement réserve des surprises. Parmi les 10 ministres les plus populaires, par exemple, on trouve six femmes. Trois sont issues de l'immigration, dont Fadela Amara, cinquième du classement! Mais seuls trois d'entre eux franchissent la barre des 50% de bonnes opinions. Et, sur l'ensemble des ministres, une vingtaine se situent sous la barre des 30% de popularité! Plus grave, on trouve



63 % de popularité pour Bernard Kouchner

parmi eux des poids lourds du régime, comme Xavier Darcos, Brice Hortefeux ou Christine Lagarde. Pis encore: 17 ministres ont un taux de notoriété au-dessous de 50%. Les Français n'ont guère d'opinion sur eux. Pour un gouvernement à qui Nicolas Sarkozy intime l'ordre de communiquer, d'exister, de se vendre, c'est raté. Certains peuvent en revanche se targuer d'être bien vus par la gauche: Bernard Kouchner a gardé chez ses examis l'essentiel de sa cote (58%), talonné par Jean-Louis Borloo (54%) et Fadela Amara (52%). Pas mal non plus, Michèle Alliot-Marie (MAM), Roselyne Bachelot, Rama Yade, André Santini et Martin Hirsch sont appréciés par un tiers des sympathisants de l'opposition. Autre bon point : il y a peu de jugements carrément négatifs. Le seul membre du gouvernement à subir une cote lourdement négative est Rachida Dati, qui n'est pas loin de 50 % d'opinions défavorables.

Un quatuor de tête se détache comme chouchou des électeurs de l'UMP, avec plus de 80% d'opinions favorables: François Fillon (en tête), suivi de près par Bernard Kouchner, Jean-Louis Borloo et MAM. Les autres doivent faire leurs preuves, Bertrand compris, même s'il a beaucoup progressé l'espace d'un trimestre. Après un peu plus de six mois d'existence, le premier gouvernement de Sarkozy est

encore en devenir. Personne n'est grillé, mais beaucoup «peuvent mieux faire». Des personnalités ont émergé, essentiellement jugées sur leur notoriété. Rares sont celles qui le sont sur leurs réformes, comme Bertrand et Dati. Mais la capacité de progression de ces deux piliers de la sarkozie n'est pas la même. La garde des Sceaux a perdu en crédibilité ces derniers mois. Elle n'a plus que huit points d'avance au sein de l'électorat de droite sur son collègue du Travail. Leurs courbes pourraient bien se croiser au prochain baromètre. A moins que Fadela...

5. P.-B.

Baromètre Ipsos/Le Point Quel jugement portez-vous sur l'action des personnalités politiques suivantes?

	ENSEM	IBLE DES FRANÇ	UMP	PS	
	FAVORABLE	DÉFAVORABLE	NSP**	FAVORABLE	FAVORABLE
1er Bernard Kouchner*	63 %	25 %	12 %	84 %	58 %
2e Jean-Louis Borloo*	59 %	24 %	17 %	84 %	54 %
3e Michèle Alliot-Marie*	54 %	30 %	16 %	82 %	35 %
4e François Fillon	47 %	43 %	10 %	85 %	17 %
5e Fadela Amara	46 %	20 %	34 %	60 %	52 %
6e Roselyne Bachelot*	45 %	34 %	21 %	67 %	32 %
7e Rachida Dati*	42 %	47 %	11 %	71 %	20 %
8e Rama Yade	37 %	20 %	43 %	58 %	33 %
9° Xavier Bertrand*	35 %	26 %	39 %	63 %	25 %
10° Christine Boutin	35 %	28 %	37 %	50 %	26 %
11e Michel Barnier	34 %	19 %	47 %	50 %	23 %
12 ^e Bernard Laporte	33 %	31 %	36 %	37 %	23 %
13e André Santini	32 %	25 %	43 %	38 %	34 %
14e Martin Hirsch	30 %	12 %	58 %	44 %	29 %
15 ^e Valérie Pécresse	29 %	24 %	47 %	56 %	13 %
16e Christine Lagarde*	29 %	28 %	43 %	55 %	17 %
17 ^e Brice Hortefeux*	28 %	34 %	38 %	59 %	10 %
18e Xavier Darcos*	27 %	20 %	53 %	46 %	17 %
19e Eric Besson	23 %	24 %	53 %	37 %	17 %
20° Nathalie Kosciusko-Morizet	19 %	11 %	70 %	25 %	15 %
21e Hervé Morin*	19 %	20 %	61 %	32 %	14 %
22° Dominique Bussereau	17 %	13 %	70 %	26 %	18 %
23 ^e Christine Albanel	16 %	12 %	72 %	27 %	13 %
24 ^e Christian Estrosi	14 %	15 %	71 %	25 %	10 %
24e Eric Woerth	14 %	15 %	71 %	20 %	11 %
26e Laurent Wauquiez	13 %	11 %	76 %	16 %	11 %
27e Jean-Marie Bockel	13 %	14 %	73 %	16 %	13 %
28e Valérie Létard	9 %	8 %	83 %	12 %	7 %
29e Roger Karoutchi	8 %	10 %	82 %	12 %	3 %
29e Luc Chatel	8 %	10 %	82 %	11 %	5 %
31e Jean-Pierre Jouyet	7 %	10 %	83 %	12 %	6 %
31e Hervé Novelli	7 %	10 %	83 %	9 %	5 %
33e Alain Marleix	6 %	9 %	85 %	9 %	4 %

Enquête réalisée sur un échantillon national représentatif de la population française de 943 personnes âgées de 18 ans et plus, interrogées par téléphone les 7 et 8 décembre 2007. Méthode des quotas. * Personnalités du gouvernement testées dans le Baromètre de l'action politique lpsos / Le Point. ** NSP : ne se prononce pas.