

Dossier de faisabilité

Version 1.3

H4212

Rédacteur(s) :
Date de création : 31 janvier 2011
Date de modification : 15 février 2011
Etat (En cours/à valider/à corriger/validé) : à valider
Responsable qualité : Baptiste Lecornu

Table des matières

1	OBJET ET DOMAINE D'APPLICATION	2
1.1	Objet	2
1.2	Domaine d'application	2
2	ABBREVIATION ET TERMINOLOGIE	2
3	DOCUMENTS APPLICABLES ET DOCUMENTS DE REFERENCE	2
3.1	Documents applicables	2
3.2	Documents de référence	2
4	PROCEDURE	3

1 OBJET ET DOMAINE D'APPLICATION

1.1 Objet

Cette procédure décrit le processus de découpage d'un système en sous système. Elle est applicable et indépendante de la nature du projet et permet d'unifier la documentation de projet au sein de notre société, et d'en améliorer la qualité. Elle constitue un support non négligeable pour le chef de projet voire indispensable. Elle représente un gain de temps considérable et une quantité d'expérience facilitant au chef de projet la tâche de découpage d'un système complexe en plusieurs sous-systèmes en introduisant les étapes et les critères essentiels à la répartition d'un système en sous-systèmes couvrant la totalité des attentes.

1.2 Domaine d'application

Cette procédure s'applique à tout système aussi complexe soit-il dans le cadre d'un projet de la société, sauf dérogation particulière accordée par le responsable qualité, et ce dans un souci d'unifier et d'améliorer la documentation de projet de notre société.

2 ABBREVIATION ET TERMINOLOGIE

CdP : Chef de Projet

RQ : Responsable Qualité

PMP : Plan de Management de Projet

3 DOCUMENTS APPLICABLES ET DOCUMENTS DE REFERENCE

3.1 Documents applicables

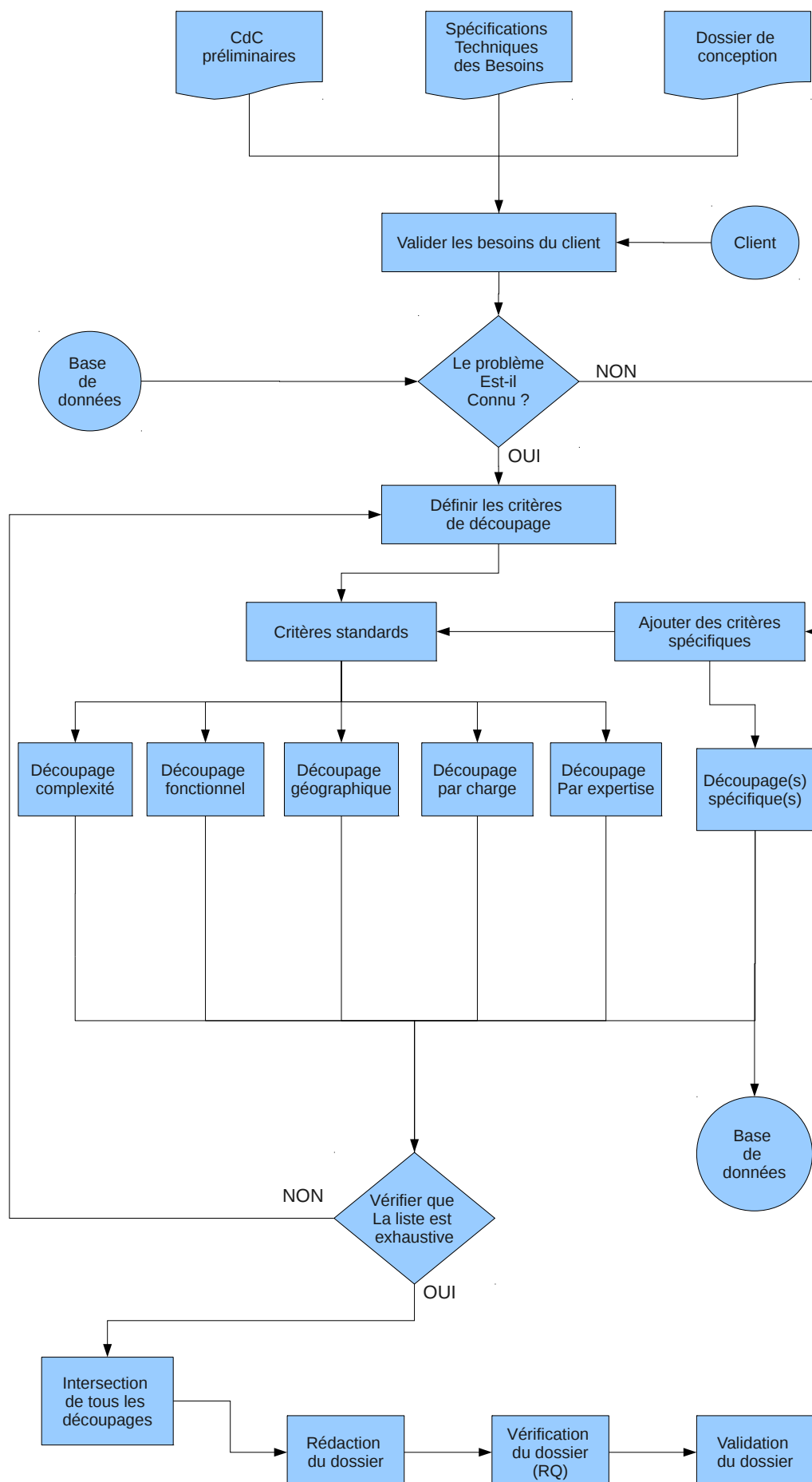
- Le PMP réalisé par le chef de projet, la procédure s'applique pour découper les systèmes en lots.
- Document de découpage du système en sous-systèmes.

3.2 Documents de référence

- Best practice pour la rédaction d'une procédure rédigée par Baptiste LECORNU, responsable qualité.
- Chapitre 13 du cours de qualité logiciel réalisé par Mr Régis AUBRY.
- Manuel du chef de projet réalisé par Mr Youssef AMGHAR et Mr Régis AUBRY.

4 PROCEDURE

Le processus de découpage d'un système en sous-système a la forme suivante :



Valider les besoins du client Il s'agit de vérifier la cohérence des résultats afin de s'assurer que ces derniers correspondent bien aux besoins du client. Un découpage en sous-systèmes ne peut être correct que si le système global est en corrélation avec les exigences initiales.

Le problème est-il connu ? Cette vérification consiste à trouver des similarités avec des projets "déjà vus". Ceci permet d'exploiter l'apport d'une expérience non négligeable. Elle permet ainsi de faire une économie de temps et de minimiser les risques d'un mauvais découpage. Cette expérience est répertoriée dans une base de donnée constamment mise à jour de manière incrémentale.

Définir les critères de découpage Il s'agira de définir des critères standards de découpage associés à d'autres critères spécifiques au projet en question. On retrouve parmi les critères :

- Découpage complexité
Un critère très important à prendre en compte est la complexité du système. Il permet d'avoir une idée sur un découpage basé uniquement sur la complexité.
- Découpage fonctionnel
C'est un critère des plus intuitifs, il permet d'avoir des sous-systèmes fonctionnels.
- Découpage géographique
Un critère étroitement lié au déploiement du système. Il permet à la fois de considérer la dimension géographique dans le découpage durant la phase de réalisation que durant le déploiement.
- Découpage par charge
Une évaluation de la charge de travail permet également d'avoir des sous-systèmes évaluant les charges et les ressources nécessaires.
- Découpage par expertise
Des domaines d'études peuvent apparaître et faire l'objet d'un découpage spécifique. Des experts métiers peuvent intervenir pour superviser ce découpage.

Ajouter des critères spécifiques : Le projet peut présenter des caractéristiques telles que de nouveaux critères de découpages doivent être pris en compte. Les critères standards deviennent ainsi insuffisants et doivent être complétés par de nouveaux facteurs.

Découpage spécifique Il s'agit de faire un découpage suivant les nouveaux critères définis.

Vérifier si la liste est exhaustive Il s'agit de vérifier si l'ensemble des critères (standards et / ou spécifiques) recouvre de manière globale le système initial.

Intersection de tous les découpages A l'issue des différents découpages, on fait un tableau récapitulatif en pondérant les différents critères. On fait ainsi l'intersection de tous les découpages pour obtenir un découpage du système en sous-systèmes.

Rédaction du dossier Il s'agit de faire une synthèse du découpage et de produire le document illustrant ce découpage.

Vérification du dossier Le responsable qualité vérifie puis valide le dossier.

Validation du dossier Le chef de projet valide le dossier.