

Санкт-Петербургский государственный университет

Программная инженерия

Группа 24.М71-мм

Идентификация, анализ и учет рисков проекта MyGym

Juniors

Отчёт по командному заданию

Преподаватель:
Тимохин Д. В.

Санкт-Петербург
2025

Задание

Выполнить идентификацию, анализ и учет в планировании рисков в выбранном проекте

1. Идентификация рисков

- Задержка в разработке ключевых модулей (frontend, backend).
- Ошибки интеграции с внешними сервисами (платежные системы).
- Перегрузка серверов из-за быстрого роста аудитории.
- Сложности в маркетинговом продвижении.
- Уход ключевых сотрудников в процессе реализации проекта.
- Непредвиденные дополнительные расходы.
- Юридические риски (например, нарушение законов о защите данных).

2. Анализ рисков

Риск	Вероятность	Влияние
Задержка в разработке	Средняя	Высокое
Ошибки интеграции с сервисами	Низкая	Среднее
Перегрузка серверов	Низкая	Высокое
Сложности в маркетинге	Средняя	Среднее
Уход ключевых сотрудников	Низкая	Высокое
Дополнительные расходы	Средняя	Среднее
Юридические риски	Низкая	Высокое

Таблица 1: Анализ основных рисков проекта

3. Учет рисков в планировании

- Для снижения риска задержек — внедрение методологии Agile (спринты, регулярные ревью), контроль прогресса на еженедельной основе.
- Для ошибок интеграции — планирование отдельного этапа интеграционного тестирования до выхода в продакшн.
- Для предотвращения перегрузки серверов — проектирование масштабируемой архитектуры с использованием облачных технологий (AWS, Azure).
- Для решения маркетинговых сложностей — подготовка маркетинговой стратегии и резервного плана по продвижению.
- Для минимизации последствий ухода сотрудников — документирование процессов и формирование пула возможных замен.
- Для управления дополнительными расходами — выделение резервного бюджета в размере 10–15% от общей сметы проекта.
- Для снижения юридических рисков — консультации с юристами по вопросам защиты персональных данных и подготовки пользовательских соглашений.