

Санкт-Петербургский государственный университет

Программная инженерия

Группа 24.М71-мм

Структурная декомпозиция (WBS) и план управления проектом

Juniors

Отчёт по командному заданию

Преподаватель:
Тимохин Д. В.

Санкт-Петербург
2025

1. О документе

Этот документ представляет собой комплексный план управления проектом MyGym, направленный на создание инновационной платформы для автоматизации управления фитнес-клубами. Он включает основные этапы, ресурсы, риски, критерии приемки и структуру команды.

2. Определение проекта

2.1. Идентификация проекта

- **Название:** MyGym
- **Заказчик:** Владелец сети фитнес-клубов "FitRU"
- **Исполнитель:** Команда MyGym
- **Дата старта:** 1 апреля 2025 года
- **Дата завершения MVP:** 30 июня 2025 года

2.2. Постановка задачи

2.2.1. Цели проекта

- Разработка платформы для управления фитнес-клубами
- Автоматизация процессов записи клиентов, платежей, аналитики
- Упрощение взаимодействия с клиентами через мобильное приложение

2.2.2. Рамки проекта

- MVP будет включать управление членством, бронирование, платежи
- В будущих версиях могут появиться рекомендации по тренировкам на основе искусственного интеллекта

2.2.3. Структурная декомпозиция работ (WBS)

1. Планирование

- (a) Анализ требований заказчика;
- (b) Исследование рынка и анализ конкурентов;

- (с) Выбор технических ресурсов, инструментов реализации и распределение персонала;
- (d) Создание документации проекта.

2. Размещение:

- (a) Выбор необходимого оборудования;
- (b) Закупка оборудования;
- (с) Закрепление этапа в документации.

3. Разработка:

- (a) Создание базы данных проекта:
 - i. Проектирование концептуальной модели;
 - ii. Проектирование логической модели;
 - iii. Проектирование физической модели;
 - iv. Закрепление этапа разработки документацией.
- (b) Разработка бэкенда:
 - i. Проработка логики работы бэкенда;
 - ii. Создание MVP;
 - iii. Закрепление этапа разработки документацией.
- (с) Разработка фронтэнд-части:
 - i. Создание плана внешнего вида с техническими элементами;
 - ii. Реализация плана;
 - iii. Закрепление этапа разработки документацией.
- (d) Внедрение системы оплаты:
 - i. Выбор платёжной системы;
 - ii. Настройка API;
 - iii. Закрепление этапа разработки документацией.

- (е) Внедрение систем регистрации, аутентификации и безопасности:
 - i. Выбор метода аутентификации;
 - ii. Реализация выбранного метода аутентификации;
 - iii. Закрепление этапа разработки документацией.
- 4. Проведение тестирования:
 - (a) Выбор методики тестирования;
 - (b) Проведение тестирования;
 - (c) Обновление и дополнение документации проекта.
- 5. Поддержка:
 - (a) Мониторинг и анализ;
 - (b) Реакция на отклик пользователей;
 - (c) Внедрение изменений;
 - (d) Внедрение изменений в документацию.
- 6. Маркетинг собственной фирмы:
 - (a) Выбор аудитории;
 - (b) Проектирование стратегии;
 - (c) Закупка рекламы.

2.2.4. Сроки проекта

1. **MVP:** 2 месяца
2. **Полнофункциональная платформа:** 1 год

2.2.5. Основные фазы

1. **Планирование и исследование:** 15 дней
2. **Разработка:** 1.5 месяц

3. **Тестирование:** 1 месяц

4. **Развертывание и маркетинг:** текущее

2.2.6. Основные ограничения

1. **Бюджет:** Ограниченный

2. **Ресурсы:** Небольшая команда разработчиков

3. **Технические ограничения:** Должно работать на нескольких устройствах

2.3. Критерии и процедуры приемки

1. Система должна пройти функциональные тесты и приемочные испытания для пользователей.

3. Организационная структура проекта

3.1. Заинтересованные лица

- **Заказчик:** Владелец сети "FitRU"
- **Руководитель проекта:** Кисельков Денис Андреевич
- **Пользователи:** Тренажерные залы, тренеры и спортсмены

3.2. Роли участников

- **Технический руководитель:** Малыгин Даниил Александрович
- **Маркетолог:** Макаров Павел Михайлович
- **Разработчики:** Альшаеб Басель, Малыгин Даниил Александрович

3.3. Ресурсы проекта

3.3.1. Финансовые ресурсы

- Бюджет: 5 000 000 рублей
- Основные статьи расходов:
 - Разработка: 2 500 000 рублей
 - Инфраструктура: 1 000 000 рублей
 - Маркетинг: 1 000 000 рублей
 - Непредвиденные расходы: 500 000 рублей

3.3.2. Технические ресурсы

- Серверное оборудование
- Облачные сервисы
- Инструменты аналитики

4. Управление конфигурацией

5. Основные процедуры управления проектом

- **Методы планирования:** Методология Agile с еженедельными спринтами
- **Процедура управления изменениями:** Любое изменение функций должно быть одобрено руководителем проекта и заинтересованными сторонами
- **Процедуры анализа хода проекта:** Еженедельные отчеты о ходе работ

6. Управление коммуникациями

- **Участники коммуникации:** Вся команда со всеми участниками проекта
- **Каналы связи:** Slack, Zoom, Email
- **Регулярность встреч:** раз в неделю
- **Отчеты:** раз в две недели

7. План разработки

8. Тестирование в проекте

9. Основные риски и управление ими

- Задержка сроков — **Митигирование:** внедрение Agile-методов
- Проблемы с финансированием — **Митигирование:** привлечение инвесторов
- Технические ошибки — **Митигирование:** тестирование на ранних этапах

10. График передачи результатов

- 1 апреля 2025 — Начало проекта
- 1 июня 2025 — Первая версия
- 30 июня 2025 — MVP

11. Заключение

Проект MyGym направлен на создание удобной платформы для автоматизации управления фитнес-клубами. В документе изложены основные аспекты проекта, структура команды, сроки и критерии приемки. План будет обновляться по мере выполнения этапов.