

Санкт-Петербургский государственный университет

Программная инженерия

Группа 24.М71-мм

# Структурная декомпозиция (WBS) и план управления проектом

*Juniors*

Отчёт по командному заданию

Преподаватель:  
Тимохин Д. В.

Санкт-Петербург  
2025

# 1. О документе

Этот документ является планом управления проектом **MyGym**. Он включает основные этапы, ресурсы, риски, критерии приемки и структуру команды.

## 2. Определение проекта

### 2.1. Идентификация проекта

- **Название:** MyGym
- **Заказчик:** Владелец сети фитнес-клубов "FitRU"
- **Исполнитель:** Команда MyGym
- **Дата старта:** 1 апреля 2025 года
- **Дата завершения MVP:** 30 июня 2025 года

### 2.2. Постановка задачи

#### 2.2.1. Цели проекта

- Разработка платформы для управления фитнес-клубами
- Автоматизация процессов записи клиентов, платежей, аналитики
- Упрощение взаимодействия с клиентами через мобильное приложение

#### 2.2.2. Рамки проекта

- MVP будет включать управление членством, бронирование, платежи
- В будущих версиях могут появиться рекомендации по тренировкам на основе искусственного интеллекта

#### 2.2.3. Структурная декомпозиция работ (WBS)

##### 1. Планирование

- (a) Анализ требований заказчика;
- (b) Исследование рынка и анализ конкурентов;

- (с) Выбор технических ресурсов, инструментов реализации и распределение персонала;
- (d) Создание документации проекта.

## 2. Размещение:

- (a) Выбор необходимого оборудования;
- (b) Закупка оборудования;
- (с) Закрепление этапа в документации.

## 3. Разработка:

- (a) Создание базы данных проекта:
  - i. Проектирование концептуальной модели;
  - ii. Проектирование логической модели;
  - iii. Проектирование физической модели;
  - iv. Закрепление этапа разработки документацией.
- (b) Разработка бэкенда:
  - i. Проработка логики работы бэкенда;
  - ii. Создание MVP;
  - iii. Закрепление этапа разработки документацией.
- (с) Разработка фронтэнд-части:
  - i. Создание плана внешнего вида с техническими элементами;
  - ii. Реализация плана;
  - iii. Закрепление этапа разработки документацией.
- (d) Внедрение системы оплаты:
  - i. Выбор платёжной системы;
  - ii. Настройка API;
  - iii. Закрепление этапа разработки документацией.

- (е) Внедрение систем регистрации, аутентификации и безопасности:
  - i. Выбор метода аутентификации;
  - ii. Реализация выбранного метода аутентификации;
  - iii. Закрепление этапа разработки документацией.
- 4. Проведение тестирования:
  - (a) Выбор методики тестирования;
  - (b) Проведение тестирования;
  - (c) Обновление и дополнение документации проекта.
- 5. Поддержка:
  - (a) Мониторинг и анализ;
  - (b) Реакция на отклик пользователей;
  - (c) Внедрение изменений;
  - (d) Внедрение изменений в документацию.
- 6. Маркетинг собственной фирмы:
  - (a) Выбор аудитории;
  - (b) Проектирование стратегии;
  - (c) Закупка рекламы.

#### **2.2.4. Сроки проекта**

1. **MVP: 2 месяца**
2. **Полнофункциональная платформа: 1 год**

#### **2.2.5. Основные фазы**

1. **Планирование и исследование: 15 дней**
2. **Разработка: 1.5 месяц**

3. **Тестирование:** 1 месяц
4. **Развертывание и маркетинг:** текущее

#### **2.2.6. Основные ограничения**

1. **Бюджет:** Ограниченный
2. **Ресурсы:** Небольшая команда разработчиков
3. **Технические ограничения:** Должно работать на нескольких устройствах

#### **2.3. Критерии и процедуры приемки**

1. Система должна пройти функциональные тесты и приемочные испытания для пользователей.

## 3. Организационная структура проекта

### 3.1. Заинтересованные лица

- **Заказчик:** Владелец сети "FitRU"
- **Руководитель проекта:** Кисельков Денис Андреевич
- **Пользователи:** Тренажерные залы, тренеры и спортсмены

### 3.2. Роли участников

- **Технический руководитель:** Малыгин Даниил Александрович
- **Маркетолог:** Макаров Павел Михайлович
- **Разработчики:** Альшаеб Басель, Малыгин Даниил Александрович

### 3.3. Ресурсы проекта

#### 3.3.1. Финансовые ресурсы

- Бюджет: 5 000 000 рублей
- Основные статьи расходов:
  - Разработка: 2 500 000 рублей
  - Инфраструктура: 1 000 000 рублей
  - Маркетинг: 1 000 000 рублей
  - Непредвиденные расходы: 500 000 рублей

#### 3.3.2. Технические ресурсы

- Серверное оборудование
- Облачные сервисы
- Инструменты аналитики

## 4. Управление конфигурацией



## 5. Основные процедуры управления проектом

- **Методы планирования:** Методология Agile с еженедельными спринтами
- **Процедура управления изменениями:** Любое изменение функций должно быть одобрено руководителем проекта и заинтересованными сторонами
- **Процедуры анализа хода проекта:** Еженедельные отчеты о ходе работ

## 6. Управление коммуникациями

- **Участники коммуникации:** Вся команда со всеми участниками проекта
- **Каналы связи:** Slack, Zoom, Email
- **Регулярность встреч:** раз в неделю
- **Отчеты:** раз в две недели

## 7. План разработки

## **8. Тестирование в проекте**

## 9. Основные риски и управление ими

- Задержка сроков — **Митигирование:** внедрение Agile-методов
- Проблемы с финансированием — **Митигирование:** привлечение инвесторов
- Технические ошибки — **Митигирование:** тестирование на ранних этапах

## 10. График передачи результатов

- 1 апреля 2025 — Начало проекта
- 1 июня 2025 — Первая версия
- 30 июня 2025 — MVP

## 11. Заключение

Проект MyGym направлен на создание удобной платформы для автоматизации управления фитнес-клубами. В документе изложены основные аспекты проекта, структура команды, сроки и критерии приемки. План будет обновляться по мере выполнения этапов.