

RESULTATS ANNUELS 2024

14 février 2025

Olivier ANDRIES
Directeur Général

Pascal BANTEGNIE
Directeur Financier Groupe



Avertissement & avant-propos

DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. De tels facteurs de risque et d'incertitudes peuvent entraîner des résultats, performances ou plans réels de Safran sensiblement différents de tout résultat, performance ou plan futur exprimé ou implicite dans ces déclarations prospectives. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Bien que la liste des facteurs présentée ici soit représentative, aucune liste ne doit être considérée comme une énumération exhaustive de tous les risques potentiels, incertitudes ou hypothèses susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur la situation financière consolidée de Safran ou sur ses résultats opérationnels. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieures à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIERES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

DONNEES AJUSTEES

Les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées⁽¹⁾ (sauf indication contraire). Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. A compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
 - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
 - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
 - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
 - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée
- Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

CROISSANCE ORGANIQUE

- Sur une base organique, la variation du chiffre d'affaires est calculée en excluant les effets de périmètre et les effets de change.

⁽¹⁾ Voir slide 8 pour la réconciliation avec les données consolidées

Faits marquants

■ Chiffre d'affaires, résultat opérationnel et cash-flow libre 2024 à des niveaux records

- Forte dynamique des services sur l'ensemble des divisions
 - Activités de services pour les moteurs civils : +24,9 % (en \$)
- Attention constante en faveur de l'excellence opérationnelle
 - Amélioration de la marge opérationnelle de 150 points de base
 - Rentabilité atteinte sur l'activité Aircraft Interiors, retour à l'équilibre pour Safran Seats

■ Livraisons en première monte

- Livraisons de moteurs LEAP en baisse de 10 %
- Volumes en hausse pour E&D et Aircraft Interiors

■ Déploiement du capital

- Finalisation de l'acquisition de CRT (MRO moteurs) en janvier 2025
- Cessions :
 - Participation de 50% de Safran dans Roxel (cédée à MBDA)
 - Activités d'actionnement électromécanique de Safran en Amérique du Nord (cédées à Woodward), finalisation sous réserve de l'aboutissement de l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins

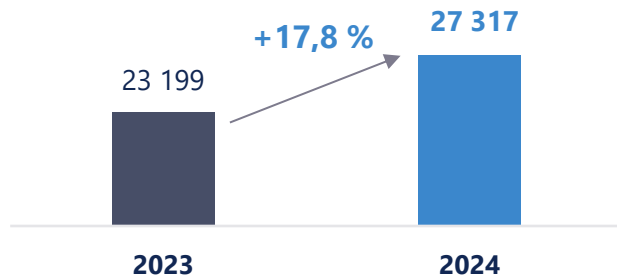
■ 2025 s'annonce comme une nouvelle année de croissance



2024 : Performance financière

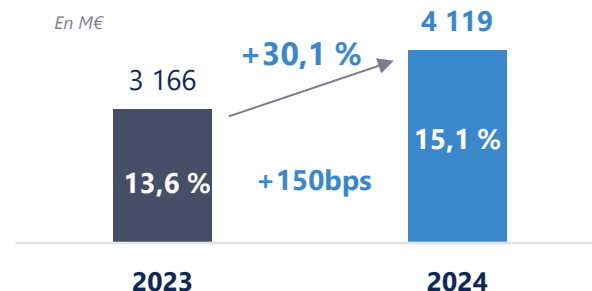
Chiffre d'affaires ajusté⁽¹⁾

En M€



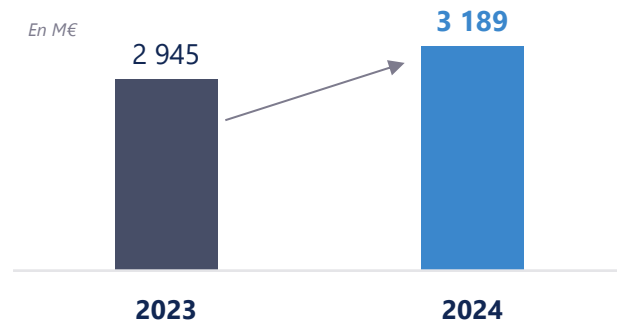
Résultat opérationnel courant ajusté⁽¹⁾ et marge⁽²⁾

En M€



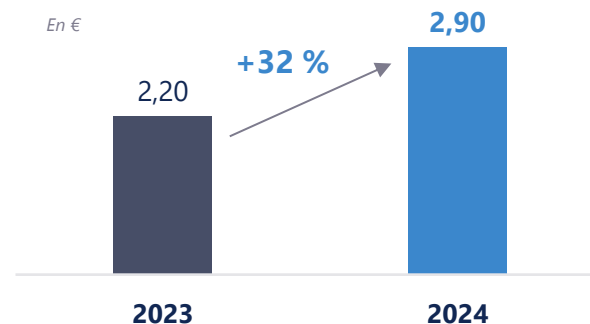
Cash-flow libre

En M€



Dividende ⁽³⁾

En €



⁽¹⁾ Voir slide 8 pour la réconciliation avec les données consolidées

⁽²⁾ Résultat opérationnel courant ajusté en % du chiffre d'affaires ajusté

⁽³⁾ Soumis à l'approbation des actionnaires

Derniers succès commerciaux et opérationnels



Certification des nouvelles aubes de turbine haute pression pour le LEAP-1A



Certification de l'ENGINEUS 100



Fourniture de jumelles infrarouges multifonctions aux forces armées allemandes



1^{er} vol commercial de l'A321 XLR motorisé par le LEAP-1A



Succès commerciaux avec la marine de Singapour et la marine égyptienne

Développement durable – Faits marquants stratégie climat



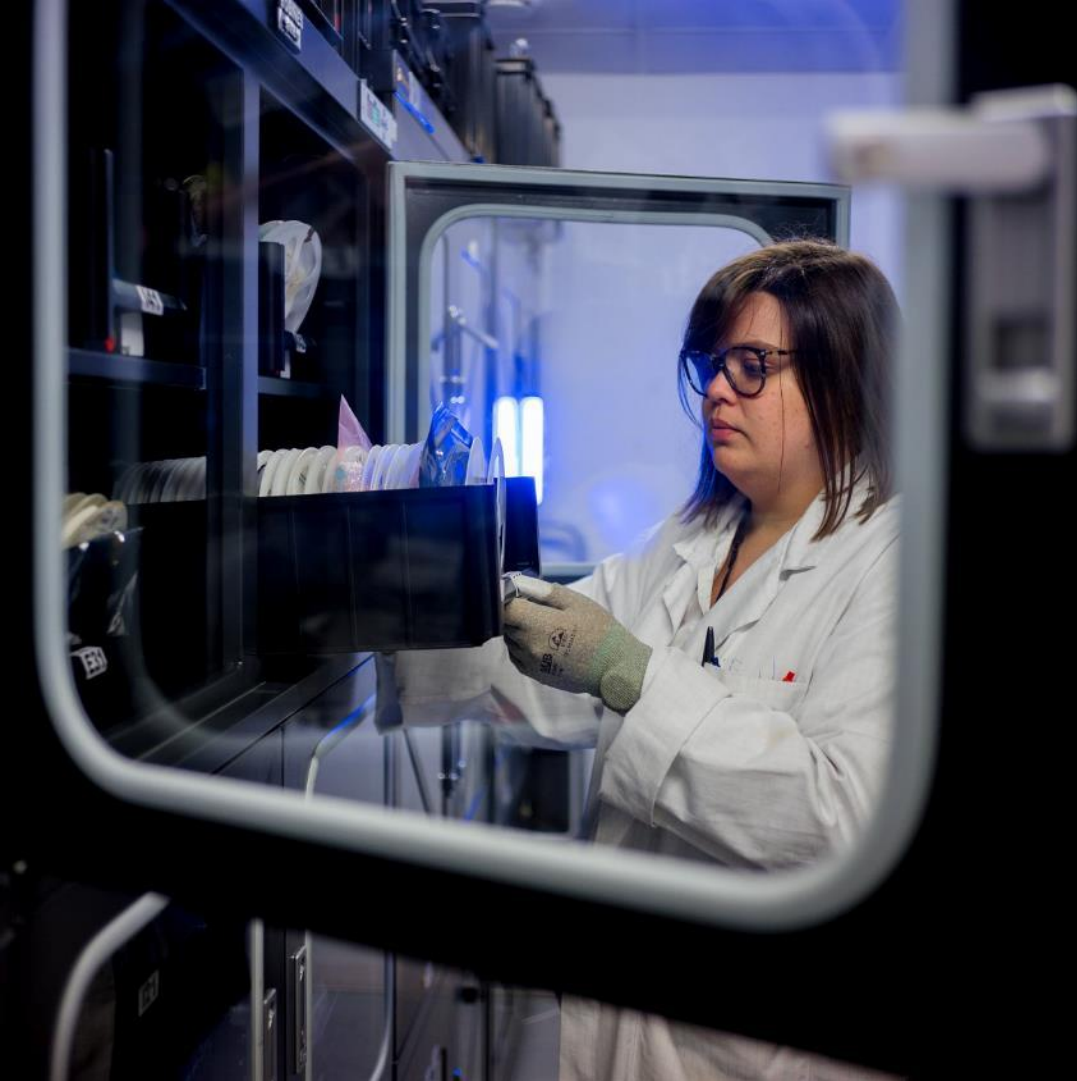
FEUILLE DE ROUTE TECHNOLOGIQUE

- Essais au sol du premier moteur à turbine alimenté à l'hydrogène liquide pour l'aviation légère, en collaboration avec Turbotech et Air Liquide (projet BeautyFuel)
- Achèvement de la campagne d'essais en vol d'EcoPulse, en partenariat avec Daher et Airbus, démontrant le potentiel de la propulsion hybride-électrique distribuée
- Inauguration en Belgique de BeCOVER, centre d'essais de compresseurs unique en Europe conçu pour valider les innovations des moteurs d'avions de nouvelle génération



CLIMAT

- Note EcoVadis portée à 65/100, avec une progression notable sur le volet environnemental
- Objectifs de réduction des émissions de CO₂ 2025 et 2030 (Scope 1 et 2) en bonne voie, en ligne avec l'Accord de Paris
- 3^e édition du Supplier Day pour engager nos 400 principaux fournisseurs dans la démarche de développement durable de Safran



RESULTATS 2024

Compte de résultats consolidé et ajusté

Variation de la juste valeur des instruments de couverture des flux futurs de trésorerie

Tableau de passage 2024 (en M€)	Données consolidées	COUVERTURE DE CHANGE		REGROUPEMENT D'ENTREPRISES		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires ⁽¹⁾	Différé des résultats couvertures ⁽²⁾	Amortissements incorporels - fusion Sagem/Snecma ⁽³⁾	Effet des autres regroupements d'entreprises ⁽⁴⁾	
Chiffre d'affaires	27 716	- 399				27 317
Autres produits et charges opérationnels courants	-23 666	- 5	10	41	263	-23 357
Quote-part de résultat net des co-entreprises	136				23	159
Résultat opérationnel courant	4 186	- 404	10	41	286	4 119
Autres produits et charges opérationnels non courants	6					6
Résultat opérationnel	4 192	- 404	10	41	286	4 125
Coût de la dette nette	157					157
Résultat financier lié au change	-5 180	404	4 670			- 106
Autres produits et charges financiers	- 28					- 28
Résultat financier	-5 051	404	4 670			23
Produit (charge) d'impôts	284		-1 209	- 11	- 51	- 987
Résultat net des activités poursuivies	- 575		3 471	30	235	3 161
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	- 92		- 1			- 93
Résultat net-part du Groupe	- 667		3 470	30	235	3 068

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

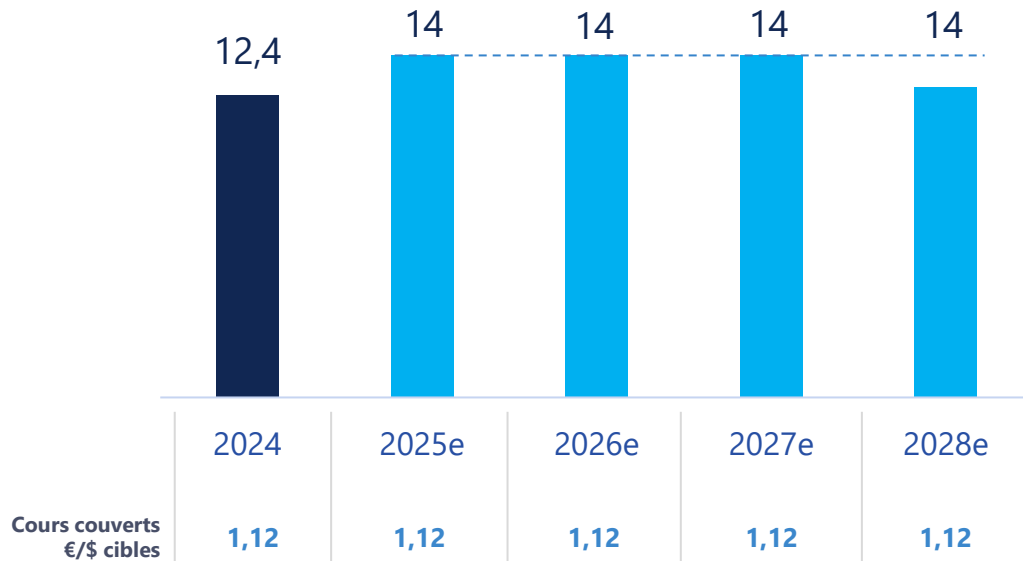
(2) Variations de la juste valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 4 670 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour + 10 M€ au 31 décembre 2024.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem SA/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 198 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Couverture de change

Exposition nette estimée⁽²⁾ (Md\$)



- Cours couvert cible €/ \$ pour 2025 : 1,12
- Portefeuille de couverture de 54,7 Mds\$⁽¹⁾ en décembre 2024 (54,0 Mds\$ en septembre 2024)

Cours spot

€/ \$	2023	2024
Cours spot moyen	1,08	1,08
Cours au 31 déc.	1,11	1,04

(1) Le portefeuille inclut des options à barrières désactivantes placées à différents niveaux entre 1,15 \$ et 1,25 \$, représentant un risque de perte de couverture et d'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2025 en cas de fluctuations soudaines et significatives des parités de change

(2) Exposition nette annuelle estimée plafonnée par construction à 14 Mds\$ à partir de 2025

Note : Environ 45 % du chiffre d'affaires de Safran en \$ est naturellement couvert par des coûts en dollars

Compte de résultat 2024

(En M€)	2023	2024
Chiffre d'affaires	23 199	27 317
Autres produits et charges opérationnels courants	-20 155	-23 357
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	122	159
Résultat opérationnel courant	3 166	4 119
% du chiffre d'affaires	13,6 %	15,1 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	- 511	6
Résultat opérationnel	2 655	4 125
% du chiffre d'affaires	11,4 %	15,1 %
Résultat financier	174	23
Produit (charge) d'impôts	- 724	- 987
Résultat de la période	2 105	3 161
Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	- 77	- 93
Résultat net – part du Groupe	2 028	3 068
BNPA (en €)	4,85⁽¹⁾	7,37⁽³⁾
BNPA (dilué en €)	4,70⁽²⁾	7,29⁽⁴⁾

**Dont Roxel +83 M€
et autres -76 M€ incluant des coûts de restructuration et
de transactions M&A**

**Dont 157 M€ d'intérêts financiers (solde net positif de
trésorerie) et -106 M€ au titre de la réévaluation d'écarts
de change inscrits au bilan**

Taux d'imposition apparent de 23,8 %

(1) Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 417 795 492 actions au 31/12/2023

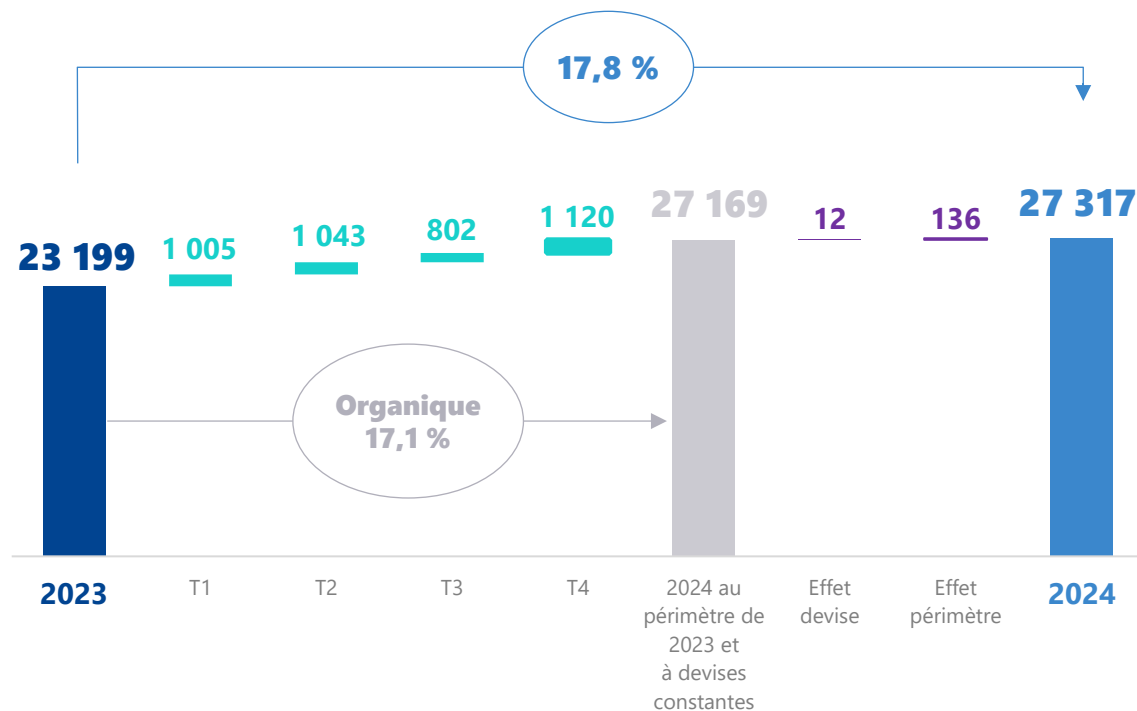
(2) Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 431 373 561 actions après dilution au 31/12/2023

(3) Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 416 149 530 actions au 31/12/2024

(4) Sur la base d'un nombre moyen pondéré de 420 722 353 actions après dilution au 31/12/2024

Chiffre d'affaires 2024

(En M€)



▪ Organique: +17,1 %

- Forte croissance de la première monte (+17,2 %) et des services pour l'ensemble des divisions (+17 %)

▪ Devises: +0,1 %

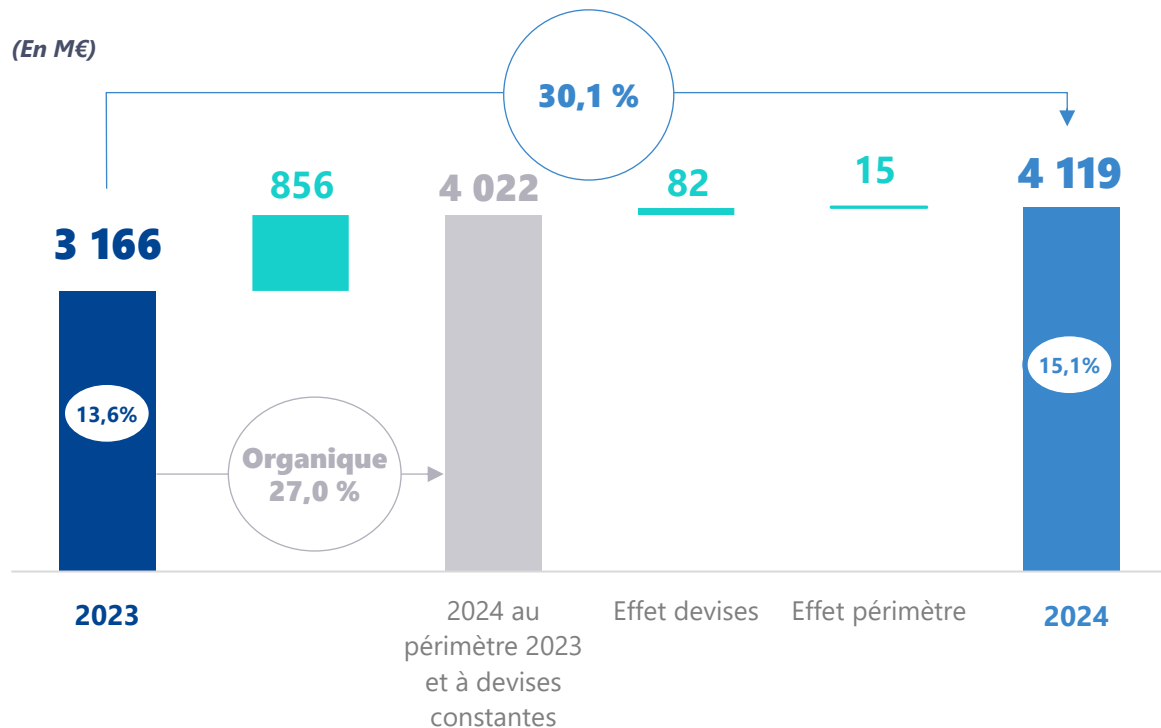
- Taux spot €/€ : 1,08 en 2024 (1,08 en 2023)

▪ Périmètre: +0,6 %

- Cession des activités Cargo & Catering en mai 2023
- Acquisition des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thales en octobre 2023
- Acquisition des activités aéronautiques d'oxygène et d'azote d'Air Liquide en février 2024
- Acquisition de Preligens en septembre 2024

Résultat opérationnel courant 2024

(En M€)



- **Résultat opérationnel courant en hausse de 30,1 %**
- **Marge opérationnelle en hausse de 150 points de base**
- **Principaux facteurs**
 - Croissance des services, notamment les activités de services pour moteurs civils
 - Volume et prix en première monte
 - Excellence opérationnelle

Propulsion

■ Moteurs civils

- Livraisons en première monte
 - 1 407 LEAP, en baisse de 10 % vs. 2023, volume plus que compensé par le mix client et les prix
 - Moteurs de forte puissance : 195 unités (en hausse de 5 unités vs. 2023)
- Revenus des services pour moteurs civils en hausse de 24,9 % en \$ (21,1 % au T4)
 - Services en hausse de 38 % en \$ (12 % au T4), portés par les contrats LEAP à l'heure de vol (sans reconnaissance de marge) et les moteurs de forte puissance
 - Pièces de rechange en hausse de 17 % en \$ (26 % au T4), portées par le CFM56 et les moteurs de forte puissance

■ Turbines d'hélicoptères

- Livraisons en première monte : 682 unités (en hausse de 94 unités vs. 2023)
- Activités de services en hausse

■ Moteurs militaires

- Livraisons de M88 stables (40 en 2024 vs. 42 en 2023)
- Activités de services en hausse

■ Marge opérationnelle en hausse de 50 points de base

- Croissance des activités de services pour moteurs civils (pièces de rechange CFM56)
- Mix client et prix

(En M€)	2023	2024	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	11 876	13 652	15,0 %	15,0 %
Résultat opérationnel courant	2 390	2 819	429	
% du chiffre d'affaires	20,1 %	20,6 %	0,5 pt	
<i>Eléments exceptionnels</i>	- 52	- 26		
Résultat opérationnel	2 338	2 793		
% du chiffre d'affaires	19,7 %	20,5 %		

OE : 13,5 %
Propulsion
services : 16,0 %

Équipements & Défense

■ Équipements

- Forte croissance des services dans l'ensemble des activités
- Hausse des volumes en première monte
 - Nacelles (entrée en service du G700 au S1, A320neo)
 - Systèmes électriques (787 et A320neo)

■ Défense

- Croissance portée par les systèmes de guidage, l'optronique et les systèmes terrestres
- Activités de soutien robustes pour les activités de défense et d'avionique

■ Augmentation de la marge opérationnelle de 100 points de base

- Hausse des volumes en première monte
- Croissance des services, notamment pour les trains d'atterrissage et les freins carbone
- Contribution des activités première monte et services d'Aerosystems (Fluid & Fuel Systems et Safety Systems)

(En M€)	2023	2024	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	8 835	10 618	20,2 %	17,7 %
Résultat opérationnel courant	992	1 298	306	
% du chiffre d'affaires	11,2 %	12,2 %	1 pt	
<i>Éléments exceptionnels</i>	- 13	65		
Résultat opérationnel	979	1 363		
% du chiffre d'affaires	11,1 %	13,4 %		

OE : 18,3 %
Services : 16,8 %

Aircraft Interiors

■ Forte croissance organique du chiffre d'affaires

- Marché porteur des long-courriers et bonne dynamique pour la modernisation des cabines

■ Cabin

- Niveau robuste des services, notamment pour les galleys et les systèmes de gestion de l'eau et des déchets
- Croissance modérée en première monte, portée par les aménagements personnalisés de cabines, les toilettes A350 (+34 unités) et les galleys A320 (+75 unités)

■ Seats

- Amélioration de l'efficacité industrielle et des capacités d'ingénierie
- Forte croissance des services
- Croissance significative des livraisons de sièges classe Affaires (multipliée par 2,5 vs. 2023, atteignant environ 2 500 unités)
- Atteinte du seuil de rentabilité opérationnelle

■ Résultat opérationnel courant en hausse de 560 points de base

- Retour à la rentabilité d'Aircraft Interiors

(En M€)	2023	2024	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	2 477	3 037	22,6 %	25,2 %
Résultat opérationnel courant	- 116	27	143	
% du chiffre d'affaires	- 4,7 %	0,9 %	5,6 pts	
<i>Éléments exceptionnels</i>	- 428	- 45		
Résultat opérationnel	- 544	- 18		
% du chiffre d'affaires	- 22,0 %	- 0,6 %		

OE : 24,5 %
Services : 26,3 %

Cash-flow libre 2024

(En M€)	2023	2024
Résultat opérationnel courant	3 166	4 119
Autres produits et charges opérationnels non courants	- 511	6
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 491	1 292
EBITDA	4 146	5 417
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	- 634	- 692
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du BFR	3 512	4 725
Variation du BFR	758	7
Flux de trésorerie opérationnels après variation du BFR	4 270	4 732
Investissements corporels	- 823	-1 043
Investissements incorporels*	- 502	- 500
Cash-flow libre	2 945	3 189

*Amortissement à 1 107 M€ (+ 6 % vs. 2023),
baisse du niveau de dépréciations à (18) M€
et provisions à 203 M€*

*Impact neutre de la variation du BFR :
Hausse acomptes clients et hausse des produits constatés
d'avance, compensées par une augmentation des stocks*

*Hausse contrôlée des dépenses d'investissement pour
soutenir la croissance*

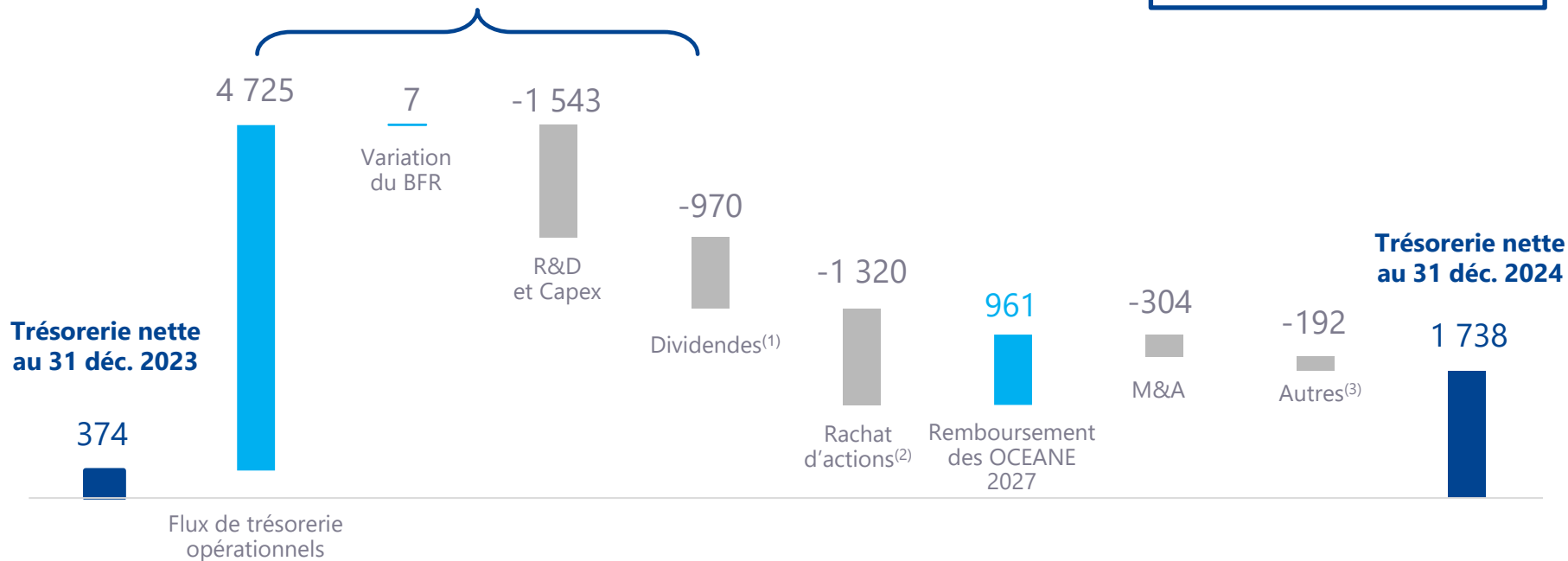
* Dont 328 M€ de R&D activée en 2024 par rapport à 323 M€ en 2023

Evolution de la trésorerie nette en 2024

(En M€)

S&P : A-, perspective stable

Cash-flow libre de 3 189 M€

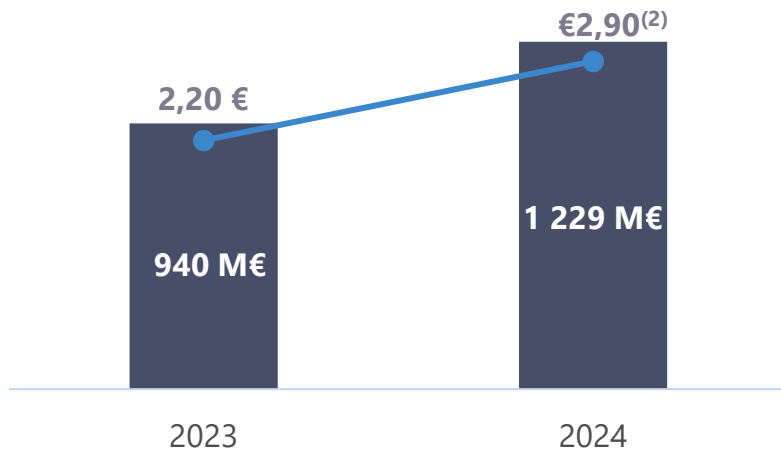


- (1) Dont - 59 M€ de dividendes versés aux intérêts minoritaires
 (2) Dont acquisitions nettes via le contrat de liquidité
 (3) Dont - 190 M€ de contrats de location

Retour aux actionnaires

■ Dividende en hausse de 32 %

- Safran proposera au vote de ses actionnaires un dividende de 2,90 € par action au titre de l'exercice 2024, versé en 2025⁽¹⁾



■ Programmes de rachat d'actions

- Environ 1,3 Md€ d'actions rachetées en 2024 (~6,5 millions d'actions)
 - 2,1 millions d'actions pour finaliser la couverture des OCEANE 2028
 - 0,7 million d'actions pour l'attribution d'actions gratuites et de performance
 - 3,6 millions d'actions destinées à l'annulation, toutes annulées en décembre 2024, entraînant une relution de 0,86 % du pourcentage de détention
- Annonce d'un plan de rachat d'actions de 5 Mds€ pour 2025-2028 lors du CMD 2024⁽³⁾
 - Lancement de la première tranche de 350 M€ en janvier 2025

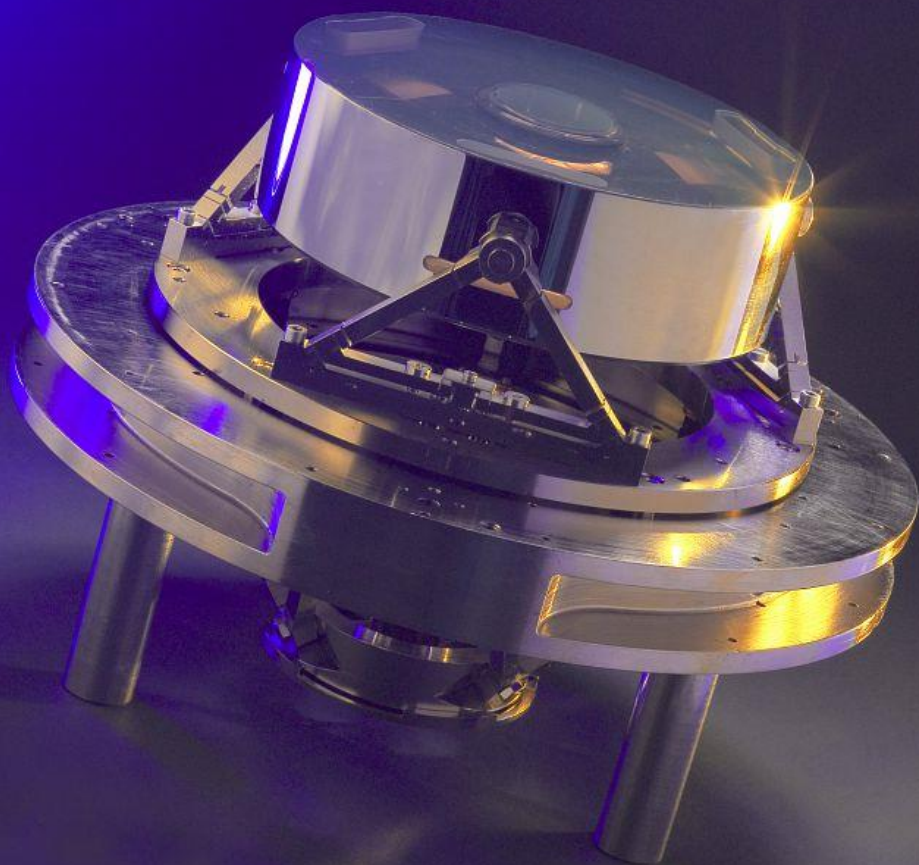
■ Capital social de Safran au 31 décembre 2024 :

- 423 632 587 actions après annulation

(1) Détachement du dividende : 27 mai 2025. Date d'arrêté des positions : 28 mai 2025.
Mise en paiement du dividende : 2 juin 2025

(2) Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 22 mai 2025

(3) Sous réserve de l'approbation des Assemblées générales annuelles



PERSPECTIVES 2025

Perspectives 2025

À périmètre constant (sans Collins) et en données ajustées (taux spot €/ \$ de 1,10 et taux couvert €/ \$ de 1,12)

	Perspectives 2025 préliminaires (CMD'24, 5 décembre 2024)	Perspectives 2025 (14 février 2025)
Chiffre d'affaires	<i>croissance d'environ 10 %</i>	<i>croissance d'environ 10 %</i>
Résultat opérationnel courant	<i>Entre 4,7 et 4,8 Mds€</i>	<i>Entre 4,8 et 4,9 Mds€</i>
Cash-flow libre	<i>Entre 2,8 et 3,0 Mds€ incluant l'impact estimé de -320 à -340 M€ de la majoration de l'impôt sur les sociétés en France et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des clients étatiques</i>	<i>Entre 3,0 et 3,2 Mds€ incluant l'impact estimé de -380 à -400 M€ de la majoration de l'impôt sur les sociétés en France et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des clients étatiques</i>

Principales hypothèses de Safran

Livraison de moteurs LEAP	<i>hausse de 15 à 20 %</i>	<i>hausse de 15 à 20 %</i>
Activités de services pour moteurs civils	<i>Pièces de rechange (en \$) : entre 5 et 9 % Services (en \$): environ 15 %</i>	<i>Pièces de rechange (en \$) : environ 9 % Services (en \$): environ 15 %</i>

Élément d'attention

- Capacités de production de la chaîne d'approvisionnement
- Capacités de production de la chaîne d'approvisionnement
- Ces perspectives 2025 excluent tout impact potentiel de la mise en place de nouveaux droits de douane

Priorités 2025

- **Gérer la montée en cadence des livraisons en première monte**
- **Assurer la continuité des vols des compagnies aériennes**
- **Assurer une transition fluide entre les services après-vente du CFM56 et du LEAP**
- **Finaliser l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins**
- **Accélérer le rythme des investissements pour la décarbonation**
- **Se concentrer sur la trajectoire de croissance des résultats et du cash**





INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Livraisons sur les principaux programmes aéronautiques

Quantités livrées	2023	2024	Volume	%
Moteurs LEAP	1 570	1 407	- 163	-10 %
Moteurs CFM56	52	60	8	15 %
Moteurs de forte puissance	190	195	5	3 %
Turbines d'hélicoptères	588	682	94	16 %
Moteurs M88	42	40	- 2	-5 %

Quantités livrées	2023	2024	Volume	%
Trains d'atterrissage A320	581	601	20	3 %
Nacelles A320neo	579	622	43	7 %
Toboggans d'évacuation A320	3 950	4 441	491	12 %
Nacelles A330neo	54	62	8	15 %
Trains d'atterrissage A350	46	48	2	4 %
Toilettes A350	414	448	34	8 %
Trains d'atterrissage 787	30	41	11	37 %
Cœurs électriques 787	282	344	62	22 %
Petites nacelles (affaires & régional)	512	754	242	47 %
Sièges classe affaires	983	2 482	1 499	x 2,5

Répartition du chiffre d'affaires : Première monte / Services

CHIFFRE D'AFFAIRES Données ajustées (en M€)	2023		2024	
	Première monte	Services	Première monte	Services
Propulsion <i>% du chiffre d'affaires</i>	4 565 38,4%	7 311 61,6%	5 222 38,3%	8 430 61,7%
Equipements & Défense <i>% du chiffre d'affaires</i>	5 368 60,8%	3 467 39,2%	6 478 61,0%	4 140 39,0%
Aircraft Interiors⁽¹⁾ <i>% du chiffre d'affaires</i>	1 597 64,5%	880 35,5%	1 916 63,1%	1 121 36,9%

(1) Les activités de réaménagement (Retrofit) sont incluses dans la première monte

2024 : Recherche & Développement

(En M€)	2023	2024	Change
R&D totale	- 1 818	- 1 980	- 162
Part des dépenses vendue aux clients	602	632	30
Dépenses de R&D	- 1 216	- 1 348	- 132
En % du chiffre d'affaires	5,2 %	4,9 %	- 0,3 pt
CIR	159	178	19
Dépenses de R&D après CIR	- 1 057	- 1 170	- 113
Dépenses capitalisées brutes	319	325	6
Amortissements et dépréciations de R&D	- 255	- 283	- 28
Impact résultat opérationnel courant	- 993	- 1 128	- 135
En % du chiffre d'affaires	4,3 %	4,1 %	- 0,2 pt

Dépenses de R&D +11 % à 1 348 M€ en 2024

- Dépenses R&T autofinancées à 671 M€ (598 M€ en 2023) en hausse de 12 %, focalisées sur la décarbonation (programme RISE)
- Dépenses de développement à 677 M€ (618 M€ en 2023), hausse principalement due aux programmes Hélicoptères et de Défense

R&D activée brute

- 325 M€ en 2024, principalement sur les turbines d'hélicoptères, la Défense et les programmes Aircraft Interiors

Impact de la R&D sur le résultat opérationnel courant en % de chiffre d'affaires en baisse de 0,2 point

2024 : Recherche & Développement par activité

(En M€)	2024	Propulsion	Equipements & Défense	Aircraft Interiors
Dépenses de R&D <i>en % du chiffre d'affaires</i>	-1 348 4,9 %	- 644 4,7 %	- 511 4,8 %	- 193 6,4 %
CIR	178	74	99	5
Dépenses de R&D après CIR	-1 170	- 570	- 412	- 188
Dépenses activées brutes	325	110	121	94
Amortissements et provisions de R&D	- 283	- 123	- 112	- 48
Impact résultat opérationnel courant <i>en % du chiffre d'affaires</i>	- 1 128 4,1 %	- 583 4,3 %	- 403 3,8 %	- 142 4,7 %

Bilan au 31 décembre 2024

(En M€)

31 décembre 2023

31 décembre 2024

Ecart d'acquisition

4 706

4 937

Immobilisations corporelles et incorporelles, droits d'utilisation

12 533

13 229

Participation dans les co-entreprises et les entreprises associées

1 928

1 894

Autres actifs non courants

2 126

3 429

BFR d'exploitation

- 3 450

- 3 327

Trésorerie (dette nette)

374

1 738

Actifs disponibles à la vente

-

-

Capitaux propres part du Groupe

11 577

10 176

Intérêts minoritaires

511

549

Passifs non courants (hors dette nette)

1 352

1 224

Provisions

2 611

3 008

Autres passifs courants / (actifs) nets

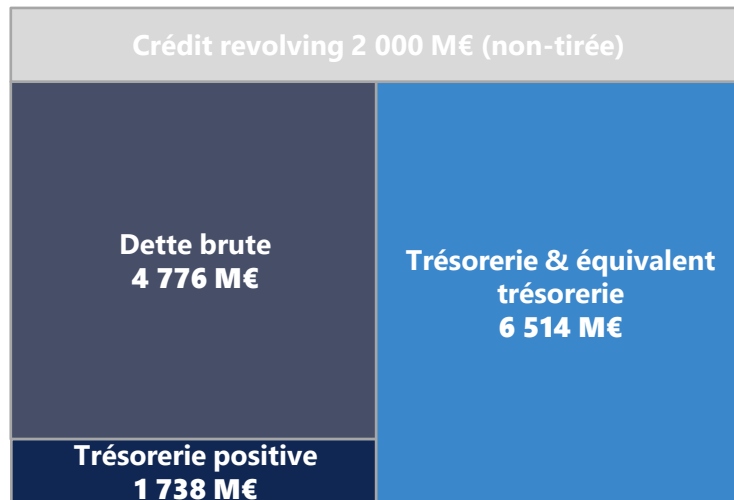
2 166

6 943

Liquidité au 31 décembre 2024

- Trésorerie & équivalent trésorerie de 6 514 M€
- Trésorerie nette positive
- En 2024, Safran a remboursé :
 - 505 M\$ de billets non garantis de premier rang émis sur le marché privé américain (US Private Placement ou USPP)
 - 200 M€ d'un placement privé Euro
 - Safran a également procédé au remboursement anticipé de ses obligations convertibles en actions initialement à échéance 15 mai 2027 (OCEANE 2027), générant un impact positif de 961 M€ sur l'endettement net, et sans impact dilutif pour les actionnaires existants
- Note de crédit à A- avec une perspective stable (depuis décembre 2022)

31 décembre 2024



Nouveaux indicateurs pour les activités de services pour moteurs civils

Croissance du chiffre d'affaires en \$ par rapport à l'année précédente	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	2024
Activités de services pour les moteurs civils (tel que publié)	27,3 %	32,3 %	20,4 %	21,1 %	24,9 %
Pièces de rechange	13,4 %	22,8 %	11,4 %	26,0 %	16,5 %
Services	55,6 %	53,4 %	39,1 %	11,8 %	38,0 %

Definitions (1/2)

■ Activités de services pour les moteurs civils (exprimées en USD)

- Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales uniquement, et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils.

■ Spares parts (exprimées en USD)

- Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires "Pièces de rechange" (en \$) pour tous les moteurs d'avions civils (CFM56, LEAP, moteurs de forte puissance)

■ Services parts (exprimées en USD)

- Cet indicateur de performance non audité comprend le chiffre d'affaires "Services" (en \$) pour tous les moteurs d'avions civils (CFM56, LEAP, moteurs de forte puissance ; contrats RPFH et Time & Material internes)

Definitions (2/2)

▪ Résultat opérationnel courant

- Afin de mieux refléter les performances opérationnelles récurrentes, ce sous-total nommé « résultat opérationnel courant » exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative (pertes/reprises de pertes de valeur, plus et moins-values de cessions d'activités, produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités dont le Groupe prend le contrôle et autres éléments inhabituels et/ou significatifs).

▪ Cash-flow libre

- Le cash-flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements liés aux investissements incorporels et corporels.

▪ EBITDA

- L'EBITDA représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.

**POWERED
BY TRUST**

