

类别
运维成本
研发成本
管理成本
大数据分析

成本明细
两套环境需要同时维护
后期架构和技术升级约束大，需要考虑较多因素，保证两个系统稳定
任何技术组件的变更必须在两侧同时进行
监控报警需要双份，维护成本高
两个环境必须完全一致，否则后期容易出现問題
研发人员问题排查难度增大
数据分析难度增大
APP、微信小程序、Web端改造成本高（4后端、2前端、2测试、1产品）
测试人员维护成本高（需要对两套系统进行业务回归、功能验证），上线复杂
数据库等中间件账号权限管理维护成本高
服务权限管理，审计维护成本高
业务系统账号权限分配，管理，功能配置成本高
基础环境安装，调试成本高
两套大数据基础设施维护成本高，工作复杂

总人月
投入成本估计（单位：元，按照平均薪资 2万/月）

说明	首年成本（人月）
目前有近100个微服务，而且数量持续增长； MariaDB/MongoDB/RabbitMQ/MongoDB/Consul/ ElasticSearch/Grafana/Prometheus 等众多中间件系统； 2个运维/年长期维护+1个架构长期维护+4个运维/月部署改造	40
9x2 人/月改造成本+6人（4研发、2测试）长期维护	90
3人/年长期维护（数据、服务、业务各1人）	36
6人/月改造+2人/年长期维护	30
	196
	¥3,920,000

后续成本（每年，人月）	
36	
72	
36	
24	
	168
	¥3,360,000