

Relatório Final – Análise Financeira Multianual (2022–2024)

Objetivo:

Avaliar a saúde financeira da empresa ao longo de três anos, identificando padrões de receita, despesas, lucro e margem de lucro com base em dados fictícios simulados.

Página 1 – Visão Geral (Overview)

- **KPIs principais:**
 - **Receita Total:** R\$ 564,24 mil
 - **Despesas Totais:** R\$ 697,12 mil
 - **Lucro Líquido:** R\$ -132,88 mil
 - **Margem de Lucro:** -10,49%

A comparação ano a ano mostra que **as despesas superam a receita de forma consistente**, comprometendo a saúde financeira. O gráfico de colunas deixa evidente esse desequilíbrio.

Pontos relevantes por ano:

- **2022:** Ausência de dados em **outubro**, gerando um pico de margem de lucro (100%), que não se repete nos meses seguintes. A margem se torna positiva apenas em novembro e dezembro.
- **2023:** Novamente há ausência de dados (setembro), o que impacta artificialmente a margem. **Agosto** é o único mês com lucro real (1,57%).
- **2024:** Ausência de dados de receita em alguns meses. Ainda assim, observamos **uma tendência de recuperação**, com **5 meses positivos**: março, agosto, setembro, novembro e dezembro.

Página 2 – Detalhamento Mensal e por Cliente/Departamento

- **Gráfico de linha – Margem de Lucro por Mês:** Mostra instabilidade ao longo dos anos, com oscilações frequentes. Destaque para a recuperação a partir de **março/2024**.
- **Gráfico de barras empilhadas – Lucro Líquido por Cliente:**
 - Em 2022, só o **Cliente A** apresenta resultado positivo.
 - Em 2023, **A e E** ficam no azul, mas com queda expressiva de A em 2024 (de +24 mil para -35 mil).
 - Em 2024, destaque para os clientes **C e D**, com recuperação significativa.
- **Despesas por Departamento:** O setor de **TI** concentra os maiores gastos; **Marketing**, os menores.
- **Receita vs Despesa por Departamento:**
 - Avaliação geral mostra todos os setores com **despesas acima da receita**.
 - Exceções pontuais: RH (2023), e Marketing, TI e Vendas (2024).

✓ Conclusão Geral

A análise evidencia **problemas recorrentes de controle de despesas e gargalos na performance de clientes e departamentos**. Apesar disso, há **sinais de recuperação em 2024**, que merecem atenção e reforço estratégico.

Para decisões mais seguras, recomenda-se:

- Aprofundar o estudo por cliente
- Reavaliar o desempenho de cada setor
- Corrigir falhas de lançamento para melhorar a confiabilidade da análise