









<div><div>Parcerias Chave</div><div></div><div><p>Quem são nossos parceiros chave? Quem são nossos provedores chave? Que recursos chave adquirimos de nossos parceiros? Que atividades chave realizam nossos parceiros?</p><p><small>MOTIVAÇÕES PARA A PARCERIA</small> Otimização e economia Redução de risco e incertezas Aquisição de recursos e atividades particulares</p></div><div><ul style="list-style-type: none">• GeoEye• YouTube• Sun Microsystems• NextEra Energy Resources• Wide variety of free services</div></div>	<div><div>Atividades Chave</div><div></div><div><p>Que atividades chave requerem nossas propostas de valor? Nossos canais de distribuição? Relações com clientes? Fontes de renda?</p></div><div><ul style="list-style-type: none">• Building and maintaining the search infrastructure• Managing the three main services. (Adwords, Adsense, and Google.com)• Promoting the platform to new users, content owners, and advertisers.</div></div> <div><div>Recursos Chave</div><div></div><div><p>Que recursos chave requerem nossas propostas de valor? Nossos canais de distribuição? Relações com clientes? Fontes de renda?</p></div><div><ul style="list-style-type: none">• Advertising Patents• Design Patents• Email and Messaging Patents• Hardware Patents• Image and Video Patents• Large File Space Indexing Patents• Search Indexing Patents• Social Networking• Wireless and Mobile Patents</div></div>	<div><div>Proposta de valor</div><div></div><div><p>Que valor proporcionamos aos nossos clientes? Que problema de nossos clientes ajudamos a solucionar? Que pacotes de produtos ou serviços oferecemos a cada segmento de mercado? Que necessidade dos clientes satisfazemos?</p><p><small>CARACTERÍSTICAS</small> Novidade Desempenho Customização "Obter o trabalho feito" Design Marca/Estilo Preço Redução de custos Redução de riscos Acessibilidade Conveniência/usabilidade</p></div><div><ul style="list-style-type: none">• User friendly platform• Connects people to the information desired• Promotes an advertising environment for businesses• Creates value and incentives for all areas of businesses• Wide variety of free services</div></div>	<div><div>Relações com clientes</div><div></div><div><p>Que tipo de relação esperam os diferentes segmentos de mercado? Que tipo de relações temos estabelecido? Qual é o custo destas relações? Como estão integradas em nosso modelo de negócio?</p></div><div><ul style="list-style-type: none">• Automated</div></div> <div><div>Canais</div><div></div><div><ul style="list-style-type: none">• 80% of internet users on a Global scale• #1 Advertising Agency• 100 different laungages in more than 50 countries</div></div>	<div><div>Segmentos de mercado</div><div></div><div><p>Para quem criamos valor? Quais são os nossos clientes mais importantes?</p><p><small>Mercado de massas Mercado nicho Segmentado Diversificado Plataforma multi-lateral</small></p></div><div><ul style="list-style-type: none">• Multi-sided market• End-User Consumers• Advertisers• All kinds of businesses from huge corporations to smaller niche businesses</div></div>
<div><div>Estrutura de custos</div><div><p>Quais são os custos mais importantes inerentes ao nosso modelo de negócio? Quais são os recursos chave mais caros? Quais são as atividades chave mais caras?</p></div><div><ul style="list-style-type: none">• Research and development• Innovation• Sales and marketing• General and administrative• Taxes• Security and cybersecurity• Buildings maintenance</div></div>	<div><div>Fontes de renda</div><div></div><div><p>Por que valor estão dispostos a pagar nossos clientes? Por que pagam atualmente? Como pagam atualmente? Como eles gostariam de pagar? Quanto geram as diferentes fontes de renda ao total da renda?</p><p><small>TIPOS: Venda de ativos Taxas de uso Taxas de assinatura Lending/Renting/Leasing Licenciamento Taxas de broker Anúncio</small></p></div><div><ul style="list-style-type: none">• Google websites and network member websites• AdWords and AdSense• Google Mobile• Youtube</div></div>			