

!"#\$%&'#()\*#+,") #

-.&"#/0" 12)%"#

3)#\*0)4#56,06#7%89')#)6#\*%&:)'6;#\*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,&#40)&#()  
")02);#\*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C\*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&6#4)66)7#=#8%  
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#\*%88)#60')&#()#A%&77)#("7#4)#B&,'60)'#()#4,#D%'6)#  
()#4#4#76;#\*)#\$\$%&'#56,06#4)#A4&7#\*+,"\*)#4#B&6#\*%""&#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#;:,06#  
\*%88)"\*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,\*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#4"#@,\* )#\$&7B&4,#  
402")#()#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)\*+0B&8)"6#5,06#)"\*%')#=#  
40"65'0)&#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#("7#4%'0'#()#6%'&:)'#(&6')7#\*40)"67;#04#56,06#')765#A'R7#  
()#4#P6#(&#6',8;#4,"S,"6#(7#')2,(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#\*+,B&)#A,77,2)'#B&0#)"#  
(7\*)"(",06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#:P6&#=#4<%\*\*0()#6,4)##,"7#(%&6)&#)"#7)02","6#J #A&0#  
(8,"(,#()#4)#\*%"(&0')#=#4<5\*%4)#J%"22N,"2#C# \$ Q;#)6#E08#,\* )A6,#,:)\*#\$%&0)>

V4#2,2",#6')"6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#\*%&7)#)6#\*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)J%&()#7%88)#  
!"#\$%&%'(%)!#"")(\*)+,+)-./()0.)1#""/2%3)4/)52"\*+26)0.)78./7%)0'\*)(#"\*\*.\*+3)9%!'"\*)  
!":(-)%-\*)1#"((6)\*0)/<.5.\*+)"!>='%\$%/+)!.(5)0.)7#0%")-)%0<."?%/+3)@0#"6)  
>'./-)%(!\*:7%(-)%-\*)1%#/#)#!."A#\*(-)%7\*/>)1%#/#)=/+.\*%/+)-./()(!.'\$%6)\*0)  
%/).5.\*+)!%(>%0%()0."\$%().!);B%';3)C0'(!)"27\*%';)%/7#"6)0%0)>?+!%)  
1%#/#)-#/+)\*0)-\*(!#(.\*)E)!"2(%/+0'\*)(%\$F0.\*%/+)\*%/(=\$.F0%(3)@5%7)7%0.6)\*0)  
!#5.\*+)(<8'\$%7+%")0.)?#%)-</)5%""%)-)%5\*/-)%)"\*G)F#/#)\$.7826)(<\*0)0%)  
(#8.\*+.\*+!H)\$.\*()("+#'+6)\*0)!#5.\*+.78%+%")'/)F#0#\$\$)"#%&'(#&'!%)-<#()  
-%)FJ'AK)!#"")(. )A%\$\$\$%)\$0.-%43

L.)A%\$\$\$%)+#'( (.\*)-%!'\*)!0'(-<'/)\$#\*(3)M#\$\$\$%)\*0(/<.5.\*%/+)(#5%/+)\$N\$%)  
!.(-)%>'#\*)!"2!."%")'/)?"".'-)%)\$\*00%+6)\*0)/<2+.\*+25\*-%\$\$\$%/+)!.( )>'%(=#/)-)%  
\$2-\*7.\$%/+3)O%78/\*>'%\$%/+6)\*0).".\*+)!')(%)2F#"\*00%")!#"").78%+%")'/%)#')  
-%';)-#(%(6)\$.\*()\*)2+.\*+\$%\$%/+7#5.\*7')>'<'/%)A#\*( )>'<#/)A.\*+ )A!Q  
'/%)\$0.-\*%)E7#'#()-%)"%\$: -(6)7%00%B)!"%/-)?R+)%+)"%5\*%/+)(./()7%((%3)  
L\*5./+7%)!"\*/7\*!%)!%"(#//%06)\*0.5%+01.\$.\*()%)\$\$\$%/2%)78%G)0%)\$2-%7\*/6)(\*)

F\*%/)>≤0)\*?/#".\*+)+#'+)-%)(.)\$.0.-\*%3)S.\*()E)0.)5#\*")-2(#"\$.\*()7#782%)E)!0.+)  
-#(6)\*/7.!.F0%)-%)(%) + #'" / %"6)\*0)2+. \*+)70.\*")>'%)7%0.)%\$!\*"\*.+3)T%)\$.0)((<2+. \*+)  
.??".52)'/%)-\*G.\*/%)-%)1#'"()!0'()+,+6).!":()>'<%00%)%'+)\$. / ?2)-')\$\*00%+)\$.0)  
7'\*+)>'\*)0'\*).5.\*+)+7.'(2)'/%(25:"%)7#/(=!.=#/3)U)7%)\$#\$%DE6)V\*\$).5.\*+)  
W/.0%\$%/+)!')(%)!"#7""%)' / )!%' )-<."?%/+6).78%+%")' / )!%=+)(.7)-%)\$\*00%+)%+)' / )  
A.?#+)-%)F#\*( )E)F.()!"\*;3)L%0# / )(%()!7%8%)PF# / 11D\*%/6)!./\*>'2%6%0.\*+)  
A.\*+)+F#\*00\*")-./() / %)\$. "\$\*+!2)T% / %2+. \*+)+A.\*F0%62%00% / %2%6)%+)+0%)  
\$\*00%+<5.\*+)+!.( )F\*%/ )7'\*+3)C#""+./+6%&%)-.\$2%)A%\$ \$9.5.\*+)(. (\* )-%)  
!0%\* / %(!)#\*2%1% )\$\*00%+)%+)+0%().5.\*+)+2% / %1% / )(. )F#78%6)7#\$ \$%)(\* )  
%00%)7".\*?>#\*# / )5\*% / % )0%)0\*").""78%"3)400%).5.\*+)+7# / =/'2F5(>")0%()  
1#'%() ?# / X2%()7#\$ \$%)-%()!#\* / ?(3)T%)(#\*")\$N\$%26%0%00% / )W#)44)#,.,06#8,4#=#4,#  
A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#'%&4,06#()7#.)&l#\*%88)#)"#A4)0")#\*07)>

T&'0)&l;#E08#,.06#+&'4#LW

KLX%"#7,"2;#@)88)LY#J&#6%89)7#8,4,()#B&,"(#6&#")#8,"2)7#A,7;#)6#6&#6%89)7#)"\*%')#  
8,4,()#B&,"(#6&#8,"2)7LY#Z& 761\*)#B&)#\$)#7&07#\*)"75#@,0')L[#&:')#(%""#4)7#.)&l#YLM

V4#,.06#20@45#4,#\$%&#()#7,#@)88);#B&0#2)02",06;#,.44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#,.06#)"6'%&:')6#&  
A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#()7#4,'8)7#.#9'044R')"6#,&7706]6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4)#  
9'^4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#(,"7#\*)6#56,6;#)44)#"<,.06#A,7#A)'(&#4<,AA5606>#\_)A&07#6'%07#\$%&'7;#)44)#  
7&AA40,06#7%"#8,'0#()#4&0#',AA%'6)'#&"#A)&#()#9%&104\$%#%&#( )%&  
KLF)66)#8,&(06)#@)88)LY#J&#")#7&AA%'6)7#8P8)#A,7#4)#2'&,&#()#8044)6#)6#6&#;)&l#(&#  
!"#\$%"%&'(%&#F<)76#A%&#')6%89)'#8,4,()#6%&6#()#7&06)#,A'7L[LM  
V4#406#7)'8%""5)#,0"70;#8,07#,&#@%"( )#4&0;#4)#@,06#()#)"#A,7#A%&:%0'4)#4&0#,\*+6)'#4)#  
'%2),06#

92(#"\$.\*(6)\*0)0%)!#5.\*+)%/W/3)Y0)!#""".\*+)\$N\$%).78%+%")-%)0.)F#\*00\*%)!#""")0%"  
W0()-%)+"#\*( )./(6)Z.%&#/?6)>\*)!0%"".\*+)-%)A.\*\$)!":()-%)(.)\$:"%)\$.0.-%3)D.+%"  
5\* / ?+( )1%# / )% / )!#78%6)V\*\$N\$%)(%)(% / +E0\*)(%6)!"%(>'%) "\*78%3

S.\*()(. )78./7%)/%)(<.""N+.)!. )0E3)@0#"( )>'<\*0)(<%(( 'B.\*+)0.)('"%")%+)+0.)!0\*%)(("")0.)

/'>'%).5%7)')/78\*]#/) (.0%6)E)!%\*/%)-\*?/%)-<N+"%).!!%02)')/%) ("5\*%&%6)%+)>'<\*0)  
(<!!"N+. \*+)E)(#"=")-#<%/7%\*/+%)-%)0<27#0%6)')/%)5#\*; )0<\*/+%!"!%D.)(#'-.\*/)!"  
-%""\*."%)

P!C#'( (%D#'( (% !\_!Q

V\*\$)( <\*\$F\*0\*(.)%+6)%/)(%) "%+#"/./+6).!%""'+)')/20:5%)-%)7%&%)\$N\$%)27#0%)  
>'\*).77#"'.\*+3)T%)1%'/%)?."`#/0.!).

P!M#\$F\*%/)1'(><D.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

M<2+.\*+)(./()-#'+%)')/)!%/(\*#//.\*"%)>\*)"%/+".\*+)78%G)0'\*)!#"")0%()5.7./7%()  
-<8\*5%"3)Y0).5.\*+)-R)!"25#\*"")-%)!. "=")D E 6)\$.\*( )%/+"%)0.)!0'\*)%+)(%()  
F.?.?%(6)\*0)/%)(.5.\*+)!.()7#\$\$%/+)A.\*"%3)C'()\*0).5.\*+)5')V\*\$6)7#"'./+) (#')0.)  
!0'\*)%6)78.'((2)-%)(#0\*%)E)-%\$\*)(2() %+ )5N+' )-<'/)8.F\*+)#77\*-%/+.0)20\*\$23

P!O')5%;).00%D.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

V\*\$)82(\*+.)')/)\*(./+3)M".\*?/\*D0)-%)A.\*"%)'/)(\*0#/?)+".1%+)(#')0.)!0'\*) (./()  
!"#+%7=#b)c') 2+.\*D0)2E)(.=(A.\*+)-%)7%>0).5.\*+)?.?/2)0%)\$.#b)a#/6)!..()  
-')+#+3)M2.\*+)!0'+,+)')/02?%"")(%/=\$%/+)-%)7".\*/+%)-%5./+)+./+)-%)78./7%)  
(#'-.\*/%3)9%)!0'(6)\*0)(#/?%.\*+)E)0.)-%\$./-%)-%)(.)A%\$\$%)7D E 3)"/.-)0.)  
5#\*(\*/%>6.\*+).!!%026)(.)A%\$\$%)0%)5\*(.?)%-278."/26)0%()B%';)7#\$\$%)-%"/\*%" )  
' )@4)6#()#:0);#2'," (7#)6#\*,;)7#J #<,06#')2,'(5#( &"#,0'#7&AA40,)6>

KL`)#7%'7#A,7#,&\$%&(&0>#a)76)#=#4,#8,07%;"#\$)#7&07#69/1M#8,4

c:,061)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#'CA)&7)>#d,"7#.#A'P6)'#,66)"60%;"#E08#,:06#5#40B&5LW  
KLX%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7L[#d0\$)#')76)#4=#B&0#;"%&'0'L[##M

V4#,:06#9%"(0#A%&'#A,'60';#8,07#)44)#,:06#,2065#@,094)8)"6#4)7#9',7;#\*%88)#A%&#4)#')6)"0'>  
KL`)#A,'7#A,7b #/%&#'):0)"7#:06);#70#6&#(%07#b#1M#)

H44)#4<,:06#,AA)45#(<&)"#:%0l#56',"245)#6,"(07#B&<04#7#54%02",06>

e#A'57)"6;#)"6)("6#4<54R: )#4&0#()8,"()#(<,44)'#\$&7B&<=#4,#2,');#E08#'):06#)"#A)"75)#4)7#  
8,0"7#6')894,"6)7#()#7,#@)88);#7)7#2'," (7#.)&l#A4)0"7#()#4,'8)7> #

KLc4%'7;#\*%890)"#A%&#44)'#=#4,#2,')#(,)#`8(,)8&"L[LM#5A5634R:);#A')775>#/)6,"6#&"#  
\*%&A#(f 04#,&#60')&#( )#A%&#77);#04#8,'8%"" ,W  
KL/)#\*'%07#B4#.#,#&"#6',0"#A%&#V"\*+)%"#=#%"g)#+)&')7;#A&07#&"#,&6')#b'7730(0  
KL!"#N%"#\*0"B&,"6);#44#:%&7#A4,#6>LM

T%()\$#+( )0'\*)278.!!:"%/(+).5./+)\$N\$%)>'<\*0)"2.0\*(%\$N\$%)A'+)('!"\*()-%)0.)  
(#\$\$\$%)20%52%)>'<\*0)5%/.\*+)-%)"#!#(%"3)Y0)B).5.\*+)(\*)0#/?+%\$!( )>'<\*0)/<.5.\*+)!.()  
-%\$. /-2).'+./+)-<'/)7#'#3)L#/)%(!"\*+6)E)0<\*-2%)-%)??.?/%)"')/%)(\$\$\$\$%)!."%\*00%6)  
%/)#'F0\*).)'((+,+)%)#7\*)-%)(.)A%\$\$\$%3)400%)/%) +#\$F%".\*+)!.()!0'()\$.0.-%)  
'1#'"<8\*6)(%) -\*(.\*B03)['#\*)>'<\*0).-5\*%//%6)\*0)/%)!#5.\*+)!.()0.\*((%)!((%)')/%)  
7#'"(%)>\*)5.0.\*+).'+./+)>'%)0%()-%';)! "272-%/+%( )"2'/%(6)%+)\$N\$%)!0'(3

P!e/f#/)7\*/>'. /+% g)72%(+)'/)!%')78%"6)/#b!Q  
T<20:5%)\* /70\*/.)0.)+N+%6)-'F)\*+=A3

P!C.()-')+#'+3)h')0.)-\*(+./7%6)#/2!((%)0."?%\$%/+)>'."./+%))E).=")-<\*7\*3)4+)  
!.")'/)+%\$!( )7#\$\$\$%)` .6)\*0)A.'+ )F\*%/)!.B%")'/)!%=+)(!!02\$%/A3

V\*\$).i78.\*+)'/)?"/-)(#"\*\*\*%3)Y0)/%)!#5.\*+)-\*(('\$0%")0.)1#\*\*%)>\*)(%)!%\*?/.\*+)(")  
(#/)5\*(. ?%B

P!9<77#"-3)j%)!.\*%".\*)7%)>'%)5#')(5#'-8%)9)\$\$\$%//%B#\*)(\*\$!0%\$%/+)  
".!\*-%\$%/+3Q

T%)1%/(%)70\*%/+)?2/2"%';).00.)78%"78%")(#/)\$./+%.')%+)(%)()F.?.?%(3  
4/)"%!. "+./+).5%7)0<20:5%)E)F#"-6)V\$M185.\*+40!"%((#/#)-%)7#'"")('')/)  
'/?%6)!"%(>'%)-%)5#0%"3)SN\$%)0%( )"#%()+#"'/. \*%/+)(<5)(%\$F0.\*+)!0'+,+)  
?0\*((%)('')0.