

!"#\$%&'(#)*+,*) #

-.&"#/0" 12)%"#

3)*#0)4#56,06#7%89')#)6#*%&:')'6;#*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,()&#()
")02);#*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&6#4)66)7#=#8%
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#*%88)#60')&'#()#A%M)'#("7#4)#B&,'60)'#()#4,#D%'6)#
(#)4#H76;#*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#*+,*)#4#B&6#*%""&#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#;:,06#
*%88)"*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#4"#@,*)#\$&7B&4,#
402")#()#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#:#044)#O8P8)#70;#6)*+"0B&8)"6#5,06#)"*%')#=#
40"65'0)&'#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#("7#A%'0'#()#6%'&:')#(&6')7#*40)"67;#04#56,06#)'765#A'R7#
(#)4#P6#(',8;#4,"S,"6#()7#')2,(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#*+,B&)#A,77,2)'#B&0#)"#
(7*)"("06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#:#P6&#=#4<%**0()#6,4)##,"7#(%&6)&#&#"7)02","6#J #A&0#
(8,"(#()#4)#*%("0')#=#4<5*%4)#J%"22N,"2#C# \$ Q;#)6#E08#,*#)A6,#,:)#\$%&#>

V4#2,2",#6')"6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#*%&'7)#)6#*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)J%&'#7%88)#
A'(%8)66)&7)#A%&'#70#6W6#("7#4,\$\$%&'5)>#H"#:5'065;#4,#*+,*)#4&0#7%&'0,06>#X)A&07#A'R7#()#(0
\$%&'7;#04#"<,:06#A',60B&8)"6#A,7#:#,#*%&4)&'#()#4<,'2)"6>#Y(4)7#B&,*#)7#()#(0I#
\$)%"#%&#A,'@%07#()#*0"B#\$)%"#60"6,0)"6#("7#7,#A,&8);#04#)"#,:06#A')7B&)#4)7#4,'8)7#,&I#
)&I>#D4&7#A'5'0)&I#)"*%');#4)7#B&,"0"267#\$)%"#(%"6#04#(07A%7,06#=#A'57)"6#4&0#7)894,0)"6#
0")7608,94)7>#Y:)*#*)4,:#04#A%&:,06#7<+&8)*6)"2,##2&"#:#)()#:#0"()#0Z#9%"#8,*+5;#
7<04#4)#7%&+,06,06L[#8,07#7&'6%&6;#04#A%&:,06#,*+)8)\$b(4#8)7%&A)#(<%7#()#
9&@Q#A%&'7,#@)88)#8,4,(#>

],#@)88)#6%&77,06#()A&07#A4&7#(<&"#8%07>#F%88)#047#"<,:0)"6#7%&:')"6#8P8)#A,7#()#B&%0#
A'5A,)'#&#"2'&,&#()#8044)6;#04#"<56,06#5:0()88)"6#A,7#B&7)60%"#()#85(0*,8)"6>#
J)*+"0B&8)"6;#04#,&',06#A)#(59'%&044)'#A%&'#,*+6)#&")#%&#&()&I#(%7)7;#8,07#04#56,06#
@8)8)"6#*%":,0"*&#B&<&")#@%07#B&<%"#KL@,06#@&0'LM#&")#8,4,(0)#=#*%&A7#()#)8R(7;#*)44)
.#A')("2%^6#)6#):0)"6#7,"7#*)77)>#J&0:,"6#*)#A'0"*0A)#A)'7%""4;#04#,"06\$,"8,07#
)88)"5)*#+)Z#4)#85()#0";#70#90)"#B&4#02"%',06#6%&6#()#7,#8,4,(0)>#?,07#9#457%'8,07#
%&+5)#=#A4,6#(%7;#0"*A,94)#()#7)#6%&'");#04#56,06#*4,0'B&)#*)4,#)8A0',06>#3)#8,4#7<56,06#
,22',:5#&")#(0Z,0')#()#\$%&'7#A4&7#6W6;#A'R7#B&<)44)#&6#8,"25#(Ὤ)6#8,4#*&06#B&0#4&0#;:,0
,&75#&")#75:R')#%#"760A,60%">#_#*)#8%&8A6;#E08,06#@0",4)8)"6#A)#A'%*&')#&#"#A)&#
(<,'2)"6;#,*+6)'#&#"#A)606#7,*#()#8044)6#)6#&#"#@,2%6#()#9%07#=#9,7#A'0I>#J]4%"#7)7#(0')7;#KL*)66)#
9%"" 1=10");#A,"0B&5);#4,06#@,06#9%&0440'#"7#&")#8,'806)LM>#3)#@)8,06#@,094);#)44)#56,06#
A')775);#)6#4)#8044)"<,:06#A,7#90)"#*&06>#D%&'6,"6;#KL*)66)#(,8'5)#@)88)LM#,:06#7,070#()#
A4)0")7#A%02"5)7#()#8044)6#)6#4)7#,:06#)"@%&'5)7#("7#7,#9%&*+);#*%88)#70#)44)#*',02",06#

B&%"#:0)""#4)#4&0#,"*,+)'>#H44)#,.,06#*%"60"&5#&7B)7#\$%&7#2%"@45)7#*%88)#()7#
A%0"27>#3)#7%0'8P8);#)44)#258077,06L`#)44)#,.,06#8,4#=#4,#A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#
'%&4,06#(7#.)&l#*%88)#)"#A4)0")#*07#>

T&'0)&l;#E08#,.06#+&'45L`

KLa%"#7,"2;#@)88)Lb#J%89)7#8,4,()#B&,"(#6&#)"#8,"2)7#A,7;#)6#6%89)7#)"*%')#
8,4,()#B&,"(#6,"2)7Lb#c& 3761*)#B&)#\$)#7&07#*)"75#@,0')Ld#e&:')#(%**#4)7#.)&lLbLM

V4#,.06#20@45#4,#\$%&#)()#7,#@)88);#B&0#2)02",06;#,.44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#,.,06#)"6'%&:)'6#&
A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#(7#4,'8)7#.#9'044R')"6#,&7706W6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4);
9'^4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#(,"7#*)6#56,6;#)44)#"<,.06#A,7#A)'(<,AA5606>#X)A&07#6'%07#\$%&'7;#)44)#
7&AA40,06#7%"#8,'0#()#4&0#',AA%'6)'#&"#A)&#()#9%&044%#%8#
KLF)66)#8,&(06)#@)88)Lb#J&#)"#7&AA%'6)7#8P8)#A,7#4)#2'&,&#()#8044)6#)6#6&#:#)&l#(&#
!"#\$%"%&'(%&#F<)76#A%&'#)'6%89)'#8,4,()#6%&6#()#7&06)#,A'R7LdLM
V4#406#7)'8%""5)#,0"70;#8,07#,&#@%#(7#)4&0;#4)#@,06#(7#)"#A,7#A%&:%'0'4)#4&0#,*+6)'#4)#
'%2),06#

X57%'8,07;#04#4)#A%&:.06#)"@0">#V4#A%&'",06#8P8)#,*+6)'#(7#)4,#9%&0440)#A%&'#4)&'#@047#(7#)
,7;#f,)66%"2;#B&0#A4)&'06#(7#@,08#A'R7#(7#)7#8R')#8,4,()>#c&16)267#\$)%#)"#A%*+);#
E08#F+G8\$0#7)#7)"6,06#&7#A')7B&#)'0*+);#

?,07#7,#*+,"*)#)"#7<,"P6,#A,7#4=>#Y4%'7#B&<04#7<)77&.,06#4,#7&)&'#)6#4,#A4&0)#7&'#4,#"B&#)#,:)*
&"#*+0@@@%"#7,4);#=#A)0")#(02")#(<P6')#AA)45#&)"#7)':0)66);#)6#B&<04#7<,AA'P6,06#=#7%'60#(7#)
4<)"*0'6)#(7#)4<5%4);#&)"#:%0l#4<0'6)'A)4,#7%&(10"6R;)'L`#
KLD%&77A%&77)LbLM

E08#7<088%90407,#)6;#)"#7)#'6%&'",6;#A)'S&6#&"#54R:)#(7#*)66)#8P8)#5*%4)#B&0#,*%&'06>#
3)#\$)&)"#2,'S%"#4,"S,L#
KLF%890)"#\$&7B&4,#2,')#(7#g,8,)8&"LdLM #

F<56,06#7,"7#(%&6)#&"#A)"70%""',0')#B&0#)'6',06#*+)Z#4&0#A%&'#4)7#:,*,*)7#(<+0:)'>#V4#,.06#(^#
A'5:%'0#(7#)A,'60'*)#\$%&#;#8,07#)'6')#4,#A4&0)#)6#7)7#9,2,2)7;#04#)"#7,.,06#A,7#*%88)"6#
@,0')>#D&07#04#,.06#:#&E08;#*%&'",6#7%&7#4,#A4&0);#*+,&775#(7#)70%&75)7#)6#:#P6&#
(<&"#+,906#%*0')6,4#54085>

KLJ&#:#)&l#44)'#=#4,#2,')#(7#g,8,)8&"LdLM#

E08#+5706,#&"#0"76,"6>#F',021006()#@,0')#&"#70#4%"2#6',)\$)6#7%&7#4,#A4&0)#7,"7#A%'6)*60%"Ld#e&
56,064#(5\$=#7,607@,06#(7#)4#B&06#2,2"5#4)#8,60"Ld#g%";#A,7#(%&B,06#A4&6W6#&"#452)'#

7)"608)"6#()#*','0"6#()#:"6#6,"6#()#*+,"*)#7%&,(0")>#X)#A4&7;#04#7%"2),06#=#4,#()8,"()#()#
7,#@)88)#*)#8,60"14=>#c&,"(#4,#:%070">#46#,AA)45;#7,#@)88)#4)#:07,2)#(5*+,"5;#4)7#
)&I#*%88)#()'"0)#')@4)6#()#:#0);#2',"7#)6#*,:;7# U #4,;06#')2,'(5#(&"#,'0#7&AA40,#6>
KLg)#7%'7#A,7#,&\$%&&0>#h)76)#=#4,#8,07%";#)\$)#7&07#6%'4M#8,4
Y:,061)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#CA)&7)>#J,"7#.#A'P6)'#,'66)"60%";#E08#,:;06#5A#40B&5L`
KL a%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7Ld#]0#\$)#')76)#4=;#B&0#:#"%&7##%&'0'LdLM
V4#,:;06#9%"(0#A%&'#A,'60';#8,07#)44)#,:;06#,'2065#@,094)8)"6#4)7#9',7;#*%88)#A%&'#4)#')6)"0">
KLg)#A,'7#A,7 #/%&#'):#0)"7#:#06);#70#6&#(%07#.#4M#A')
H44)#4<,:;06#,'AA)45#(<&)"#:%01#56',"245)#6,"(07#B&<04#7#54%02",06>
_#A'57)"6;#)'6)"(",6#4<54R:)"#4&0#()8,"()#(<,44)'#\$&7B&<=#4,#2,');#E08#'):#06#)"#A)"75)#4)7#
8,0"7#6')894,"6)7#()#7,#@)88);#7)7#2',"7#.)&I#A4)0"7#()#4,'8)7> #
KLY4%'7;#*%890)"#A%&'#,'44)'#=#4,#2,')#()#g,8(,)8&"LdLM#5A58,R4;#A')775>#/)6,"6#&"#
*%&A#&(\ 04#,<')&'#()#A%&'#A'7)&77);#04#8,'8%'",#
KL/)'*%'07#B&#.#,#&'#6',0"#A%&'#V"*+)%"#=#%"Z)#+)&')7;#A&07#&'#,&6')#I)'1M#0(0
KL!"#N%"#*0"B&,"6);#44#:%&7#A4,#6>LM
3)7#8%67#4&0#5*+,AAR')"6#,:;"6#8P8)#B&<04#5,407#P8&@&6#7&'A'07#()#4,#7%88)#
54):5)#B&<04#:#)"06#()#A%'A%7)'>#V4#.#,:;06#70#4%"26)8A7#B&<04#<,:;06#A,7#()8,"(5#,&6,"6#(<&"#
*%&A>#]%"#)7A'06;#=#4<0(5)#()#2,2)"#&)"#7%88)#A,')044);#)"#%&940,#,&7708A06#)7,#
@)88)>#H44#)"#)6%89)'06#A,7#A4&7#8,4,()#,&\$%&'(<+&0;#7)9497,06%0#B&<04#,(0)""");#04#)"#
A%&:,06#A,7#4,077)'#A,77)'#&)"#*%&7)#B&0#:#,4,06#,&6,"6#B)7#()&I#A'5*5()6)7#5&"0)7;#)6#
8P8)#A4&7#
KL!"#N%"#*0"B&,"6) # >76#&"#A)&#*+);#"%"LdLM
3<5R:)"#0"*40",#4,#6P6);#(&906,60@>
KLD,7#(%&6>#k,#(076,"*);#%"#(5A,77)#4,'2)8)"6#B&,"#6#A,'60#(<0*0>#H6#A,'#&"#
6)8A7#*%88)#S,:;#04#@,&6#90)"#A,.)#&"#A)606#7&AA458)"6>LM
E08#,@ @0*+,06#&'#2',"7%&'0')>#V4#)"#A%&:,06#(07708&4)'#4,#\$%0)#B&0#7)#A)02",06#7&'#7%"#:#07
KLX,*%('(>#/)#A,0)',0#*)#B&)"#:%&7#:%&'0)Z# #88)"Z 18%0#708A4)8)"6#',A0()8)"6>LM
3)#\$)&)"#*40)"6#25'5')&I#,'44,*#)'*+)'#7%"#8,"6),&#)6#7)7#9,2,2)7> #
H"')A,'6,"6#,:)*#4<54R:)"#=#9%'(#E08#F+C\$0#,:;06#A)'770%"#()#*%&'0#7&'#&"#&,"2);#
A')7B&#()#:#%4)'>#?P8)#4)7#%'&7#6%&'",0)"6#70#:#06#7894,06#A4&6W6#24077)'#7&'#4,