

!"#\$%&'#()*+,*) #

-.&"#/0" 12)%"#

3)*#0)4#56,06#7%89')#)6#*%&:)'6;#*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,()&#()
")02);#*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&66)4)66)7#=#8%
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#*%88)#60')&'#()#A7%&77)#("7#4)#B&,'60')#()#4,#D%'6)#
(#4#H76;#*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#*+,"74#B6#*%"&'#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#',:,06#
*%88)"*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,"*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#&'#@,*)#\$&7B&4,#
402")#()#6',8N,;#:07094)8)"6#A%&'#('6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)*+0B&8)"6#,'06#)"*%')#=#
40"65'0)&'#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#("77A%0'#()#6%'&:)'#(&6')7#*40)"67;#04#56,06#)'765#A'R7#
(#4#P6#(',8;#4,"S,"6#()7#')2,'(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#*+,B&)#A,77,2)#B&0#)"#
(7*)"(",06>#T0",4)8)"6;#&'#+%88)#:#P6&#=#4<%**0()#6,4)77,"7#(%&6)#&'#)"7)02",#6#J #A&0#
(8,"(#()#4)#*%"(&0')#=#4<5*%4)#J%"22N,"2#C#\$ Q;#)6#E08#,*)A6,#,:)*#\$%&0)>

V4#2,2",#6')#6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#*%&'7)#)6#*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)1%&'#7%88)#
A'(%8)66)&7)#A%&'#70#6W6#("7#4,#\$%&'5)>#H'#:5'065;#4,#*+,"*)#4&0#7%&'0,06>#X)A&07#A'R7#()#(0
\$%&'7;#04#<,:06#A',60B&8)"6#A,7#:#&4,#*%&4)&'#()#4<,'2)"6>#Y(4#)7#AB&*)7#()#(0I#
\$)%"#%&#A,'@%07#()#*0"B#\$)%"#60"6,0)"6#("7#7,#A,&8);#04#)"#,:06#A')7B&)#4)7#4,'8)7#,&I#
)&I>#D4&7#A'5*0)&I#)"*%');#4)7#B&,"10"267#\$)%"#(%"6#04#(07A%7,06#=#A'57)"6#4&0#7)894,0)"6#
0")7608,94)7>#Y:)*#*4,;#04#A%&:,06#7<+&8)*6)'2)##2%#:#)"#()#:#0'#()#0Z#9%"#8,*+5;#
7<04#4)#7%&+,06,06L[#8,07#7&'6%&6;#04#A%&:,06#,*+)#6\$̀(4#6)7%&A)#(<%7#()#
9\&@Q#A%&'#7,#@)88)#8,4,(#>

],#@)88)#6%&77,06#()A&07#A4&7#(<&"#8%07>#F%88)#047#"<,:0)"6#7%&:)"6#8P8)#A,7#()#B&%0#
A'5A,')#&"#2'&,&#()#8044)6;#04#"<56,06#5:0()88)"6#A,7#B&)'760%"#()#85(0*,8)"6>#
J)*+0B&8)"6;#04#,&'06#A)#(59'%&044)'#A%&'#,*+)6)'#&)"#%&#()&I#(%7)7;#8,07#04#56,06#
@8)8)"6#*%":,0"*&#B&<&)"#@%07#B&<%#"KL@,06#@&0'LM#&)"#8,4,(0)#=#*%&A7#()#(1)8R()7;#*)44)
.#A')"(#2%^6#)6#):0)"6#7,"7#*)77)>#]0&:"6#*)#A'0"*0A)#A)'7%"")4;#04#,"06\$,"8,07#
)88)"5)*+Z#4)#85()#0";#70#90)"#B&4#02"%',06#6%&6#()#7,#8,4,(0)>#?,07#0#457%'8,07#
%&'+5)#=#A4,6#(%7;#0"*A,94)#()#7)#6%&)"#;#04#56,06#*4,0'#B&#*)4,#)8A0',06>#3)#8,4#7<56,06#
,22',:5#&)"#(0Z,0)"#()#\$%&'7#A4&7#6W6;#A,R7#B&<)44)#&6#8,"25#(Ὤ)6#8,4#*&06#B&0#4&0#,:0
,&75#&)"#75:R')#%"760A,60%">#_#*)#8%&6;#E08,06#@0",4)8)"6#A)#A'%*&'#&'#A)&#
(<,'2)"6;#,*+)6)'#&'#A)606#7,*#()#8044)6#)6#&'#@,2%6#()#9%07#=#9,7#A'0I>#])4%"#7)7#(0)7;#KL*)66)#
9%"") 1=10)"#A,"0B&5);#4,06#@,06#9%&0440'#"("7#&)"#8,'806)LM>#3)#@)8,06#@,094);#)44)#56,06#
A')775);#)6#4)#8044)"<,:06#A,7#90)"#*&06>#D%&'6,"6;#KL*)66)#(,8'5)#@)88)LM#,:06#7,070#()#
A4)0")7#A%02"5)7#()#8044)6#)6#4)7#,:06#)"@%&'5)7#("7#7,#9%&'*+);#*%88)#70#)44)#*','02",06#

B&%"#:0)""#4)#4&0#,"*,+)'>#H44)#,.,06#*"60"&5#&7B)7#\$%&)7#2%"@45)7#*%88)#(7#
A%0"27>#3)#7%0'8P8);#)44)#258077,06L`#)44)#,.,06#8,4#=#4,#A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#
'%&4,06#(7#.)&l#*%88)#)"#A4)0)"#*'07#>

T&'0)&l;#E08#,.06#+&'45L`

KLa%"#7,"2;#@)88)Lb#J%89)7#8,4,(#)B&,"(#6&#)"#8,"2)7#A,7;#)6#6%89)7#)"*%)#
8,4,(#)B&,"(#6,"2)7Lb#c& 376*)#B&#)\$)#7&07#*)"75#@,0')Ld#e&:.)#(%"*#4)7#.)&lLbLM

V4#,.06#20@45#4,#\$%&#)#(7#,#@)88);#B&0#2)02",06;#44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#,.,06#)"6'%&:)'6#&
A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#(7#4,'8)7#.#9'044R')"6#,&7706W6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4)
9'^4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#(,"7#*)6#56,6;#)44)#"<,.06#A,7#A)'(<,AA5606>#X)A&07#6%'07#\$%&'7;#)44)#
7&AA40,06#7%"#8,'0#(7#4&0#',AA%'6)'#&#"A)&#(9%&0459#%&#)8#

KLF)66)#8,&(06)#@)88)Lb#J&#)"#7&AA%'6)7#8P8)#A,7#4)#2'&,&#(8044)6#)6#6&#:)&l#(&#
!#\$\$\$#"%&'(%&#F<)76#A%&'#')6%89)'#8,4,(#)6%&6#(7#&06)#,A'P7LdLM

V4#406#7)'8%"5)#,0'70;#8,07#,&#@%#(7#4&0;#4)#@,06#(7#)"#A,7#A%&:%'0'4)#4&0#,*+6)'#4)#
'%2),06#

X57%'8,07;#04#4)#A%&:.06#)"@0">#V4#A%&,"06#8P8)#,*+6)'#(7#4,#9%&0440)#A%&'#4)'#&#@047#(7#6'
,7;#f,)66%"2;#B&0#A4)'&'06#(7#@,08#A'R7#(7#7#8R')#8,4,(#>#c&10)"267#\$%)#)"#A%*+);#
E08#F+G8\$0#7)#7)"6,06#07A)#A')7B&#)0*+)#

? ,07#7,#*+,"*)#)"#7<,"P6,#A,7#4=>#Y4%'7#B&<04#7<)77&,.06#4,#7&)&'#)6#4,#A4&0)#7&'#4,#"B&#)#,.)#*
&"#*+0@@@%"#7,4);#=#A)0)"#(02)"#(<P6')#AA)45#&)"#7):'0)66);#)6#B&<04#7<,AA'P6,06#=#7%'60'#(7#
4<)"*0'6)#(7#4<5*%4);#&)"#:%0l#4<0'6)'A)4,#7%&(10"0R')L`#

KLD%&77A%&77)LbLM

E08#7<088%90407,#)6;#)"#7)#')6%&',"6;#A)'S&6#&"#54R:)#(7#*)66)#8P8)#5*%4)#B&0#,*%&'06>#
3)#\$)&)"#2,'S%"#4,"S,L#

KLF%890)"#\$&7B&4,#2,')#(7#g,8,)8&"LdLM #

F<56,06#7,"7#(%&6)#&#"A)"70%""0')#B&0#)"6',06#*+Z#4&0#A%&'#4)7#:.,"*)7#(<+0:)'>#V4#,.06#(^#
A'5:%'0'#(7#A,'60'*)#\$%,07#)"6')#4,#A4&0)#)6#7)7#9,2,2)7;#04#)"#7;,.06#A,7#*%88)"6#
@,0')>#D&07#04#,.06#:#E08;#*%&'06#7%&7#4,#A4&0);#*+,&775#(7#80#&45)7#)6#:#P6&#
(<&"#+,906#%*0)"6,4#54085>

KLJ&#:)&l#44)'#=#4,#2,')#(7#g,8,)8&"LdLM#

E08#+5706,#&"#0"76,"6>#F',02106#(7#@,0')#&"#70#4%"2#6',)\$)6#7%&7#4,#A4&0)#7,"7#A%'6)*60%"Ld#e&
56,064#(5\$=#7,607@,06#(7#4#B&06#2,2"5#4)#8,60"Ld#g%";#A,7#(%&B,06#A4&6W6#&"#452)'#

7)"608)"6#()#*'0"6#()#:"6#6,"6#()#*+,"*)#7%&,(0")>#X)#A4&7;#04#7%"2),06#=#4,#()8,"()#
7,#@)88)*#)#8,60"14=>#c&,"(#4,#:%070">#46#AA)45;#7,#@)88)U#)#:07,2)#(5*+,"5;#4)7#
)&I#*%88)#("0)'#')@4)6#()#:#0;#2',"7#)6#*,:;7# U#<:,06#')2,'(5#(&"#,'0'7&AA40,#6>

KLg)#7%'7#A,7#,&\$%&0>#h)76)#=#4,#8,07%";#\$)#7&07#6%'LM#8,4

Y:,06)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#CA)&7)>#],"7#.#A'P6)'#,'66)"60%";#E08#,:06#5A#0B&5L`
KLa%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7Ld#]0#\$)#')76)#4=#;B&0#:#"%&7##%&"0'LdLM

V4#,:06#9%"(0#A%&'#A,'60';#8,07#)44)#,:06#2065#@,094)8)"6#4)7#9',7;#*%88)#A%&'#4)#')6)"0>
KLg)#A,'7#A,7 #%&#'):#0)"7#:#06);#70#6&#(%07#.#MA)'

H44)#4<,:06#AA)45#(<&)"#:%0I#56',"245)#6,"(07#B&<04#7#54%02",06>

_#A'57)"6;#)"6)"("6#4<54R:)"#4&0#()8,"()#(<,44)'#\$&7B&<=#4,#2,');#E08#'):#06#)"#A)"75)#4)7#
8,0"7#6')894,"6)7#()#7,#@)88);#7)7#2',"7#.)&I#A4)0"7#()#4,'8)7> #

KLY4%'7;#*%890)"#A%&'#44)'#=#4,#2,')#()#g,8(,)8&"LdLM#5A58R4;#A')775>#/)6,"6#&"#
*%&A#&(\ 04#,<')&'#()#A%&8A7%&77);#04#8,'8%""#

KL/)'#*%07#B8#.#,#&"#6',0"#A%&'#V"*+)%"#=#%"Z)#+)&')7;#A&07#&"#,&6')#i)'7#80(0

KL!"#N%"#*0"B&,"6);#74#:%&7#A4,#6>LM

3)7#8%67#4&0#5*+,AAR')"6#,:,"6#8P8)#B&<04#5,407#P8&@&6#7&'A'07#()#4,#7%88)#
54):5)#B&<04#:#)"06#()#A%'A%7)'>#V4#.#,:06#70#4%"26)8A7#B&<04#<,:06#A,7#()8,"(5#,&6,"6#(<&"#
*%&A>#]%"#)7A'06;#=#4<0(5)#()#2,2)"#&)"#7%88)#A,')044);#)"#%&940,#,8770&N03#)7,#
@)88)>#H44)#")#6%89)',06#A,7#A4&7#8,4,()#,&\$%&'(<+&0;#7)407,06%0#B&<04#,(0)");#04#)"#
A%&:,06#A,7#4,077)'#A,77)'#&)"#*%&7)#B&0#:,4,06#,&6,"6#B&)#4)7#()&I#A'5*5()#6)7#5&"0)7;#)6#
8P8)#A4&7#

KL!"#N%"#*0"B&,"6) #>76#&"#A)&#*+);#"%"LdLM

3<5R:)'#0"*40",#4,#6P6);#(&906,60@>

KLD,7#(%&6>#k,#(076,"*);#"#(5A,77)#4,'2)8)"6#B&,)6#A,'60'#(<0*0>#H6#A,'#&"#
6)8A7#*%88)#S,;#04#@,&6#90)"#A,.)#&"#A)606#7&AA458)"6>LM

E08#,@@0*+,06#&"#2',"(#7%&'0')>#V4#)"#A%&:,06#(07708&4)'#4,#\$%0)#B&0#7)#A)02",06#7&'7%"#:#07

KLX*%('(>#/)#A,0)'0#*)#B&)"#:%&7#:#%&'(Z#)#88)"Z 18%0#708A4)8)"6#',A0()8)"6>LM

3)#\$)&)"#*40)"6#25'5')&I#44,#*)#*+)'#7%"#8,"6),&#)6#7)7#9,2,2)7> #

H#"')A,'6,"6#,:)*#4<54R:)"#=#9%'(#E08#F+380#,:06#8A')770%"#()#*%&'0'7&'#&"#&2);#
A')7B&)#()#:%4)'>#?P8)#4)7#%'&)7#6%&""0)"6#70#06)7#894,06#A4&6W6#24077)'#7&'#4,