

!"#\$%&'#()*#+,") #

-.&"#/0" 12)%"#

3)*#0)4#56,06#7%89')#)6#*%&:)'6;#*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,()&#()
")02);#*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&66)4)66)7#=#8%
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#*%88)#60')&'#()#A6%&77)#("7#4)#B&,'60)'#()#4,#D%'6)#
(#4#H76;#*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#*+,"*84#B6#*%""&#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#,:06#
*%88)"*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,"*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#&"#@,*)#\$&7B&4,#
402)"#()#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)*+0B&8)"6#,'06#)"*%')#=#
40"65'0)&'#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#(,"77A%0'#()#6'%&:)"#(&6')7#*40)"67;#04#56,06#)'765#A'R7#
(#4<'P6#(',8;#4,"S,"6#(7#')2,'(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#*+,B&)#A,77,2)#B&0#)"#
(7*)"(.06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#:#P6&#=#4<%*0()#6,4)77,"7#(%&6)&#&"#)7)02","6#J #A&0#
(8,"(#()#4)#*%("(&0')#=#4<5*%4)#J%"22N,"2#C#\$ Q;#)6#E08#,*)A6,#,:)*#\$%&#>

V4#2,2",#6')6)#\$)%"#7,#A')80R')#*%&'7)#)6#*0"B&,"6)#\$)%"#7,#7)7%&'#7%88)#

!"#\$%&%'(%)!#"")(*)+,+)-./()0.)1#""/2%3)4/)52"*+26)0.)78./7%)0*)(#"*".*+3)9%!"*(

!":()-%)-*;)1#"(6)*0)/.5.*+)!".<='%\$%/+)!.(5')0.)7#0%""-)%Q">%/+3)?0#"(6)

='./-)-%(!* :7%()-%)-*;)1%#/)#'!"@#*()-%7*/=)1%#/)</+.*%/+)-./()(!.'\$%6)*0)

%/).5.*+)!"%('=%)0%()0."\$%().!;)A%';3)B07!'%;)%/7#"6)0%()=5*'%+()

1%#/)-#/+)*0)-*(!#(.B)" 2(%/+0*)(%\$E0.*%/+)*%(<\$E0%(3)?5%7)7%0.6)*0)

!#5.*+)('8'\$%7+%")0.)>#%)<'/)5%""%-)%5*/-)%)"*F)E#/)\$.268(*0)0%)

(#8.*+.*+!G)\$.*()("'+#'+6)*0)!#5.*+).78%+%")'/)E#0#\$\$)#%&'(%18(#'!%)

- ' #()-%)E '@J)!#"")(.)@%\$\$%)\$.0.-%3

K.)@%\$\$%)+#'((. *+)-%!'*(!)0'()!/) \$#*(3)L#\$\$%)*0()/' .5.*%/+)(#5%/+)\$4\$%)

!.()-%)='#*)!" 2!."%")'/)>". ')-%)\$*00%+6)20)7+25*-%\$\$%/+)!.()='%(<#/))

-%)\$2-*7.\$%/+3)N%78/*='%\$%/+6)*0).".*+)!26)7# '*00%")!#"").78%+%")'/%)

#')-%' ;)-#(%(6)\$.*()*02+.*+)@% "\$%\$%/+)7# /5.* /7')#%)@#*()≠'#/)Q@.*+)
@'!P)'/%)\$.0.-*%)D)7#!()-%)"%\$:-%(6)7%004%!"%/->#Q+)%)+"%5*%/+)(./()
7%((%3)K'*5./+)7%)!"*/7*!%)!%"(#//%06).5)4%10\$.*())%\$\$%/2%)78%F)0%)
\$2-%7*/6)(*)E*%/)≠*0)*>/#".*+)+#'+)-%)(.)\$.0.-*%3)R.*()D)0.)5#*")-2(#"\$.*()
7#'782%)D)!0.+)-#(6)* /7.!E0%)-%)(%) +#" /%"6)*0)2+.*+)70.*")='%)7%0.)%\$!*".*+3)S
\$.0)(' 2+.*+).>>".2) /%)-*F.* /%)-%)1#"()!0'(),++
,A'R7#B<)44)#&6#8,"25#(Ὤ)6#8,4#*&06#B&0#4&0#,:06#*,&75#8')760A,60%">#W#*)#
8%)8)"6 14=;#E08#,:06#@0",4)8)"6#A)#A'%*&)'#&#"A)&#(<,'2)"6;#,*+)6)'#&#"A)606#7,*#()#
8044)6#)#&#"#@,2%6#()#9%07#=#9,7#A'0I>#X)4%"#7)7#(0')7;#K1=106)#9%0B&5);#4,06#
@,06#9%&0440'#"("7#&")#8,'806)LM>#3)#@)8,06#@,094);#)44)#56,06#A')775);#)6#4)#8044)6#"<,:06#
90)"#*&06>#D%&'6,"6;#KL*)66)#(,8"5)#@)88)LM#,:06#7,070#()#A4)0")7#A'0)825476#)6#4)7#
,:06#)"@%&'5)7#("7#7,#9%&*+);#*%88)#70#)44)#*' ,02",06#5&:0)"")#4)#4&0#," ,*+)'>#H44)#
,:06#*%"60"&5#\$&76&#%0'#4)7#\$%&)7#2%"@45)7#*%88)#()7#A%0'27>#3)#7%0'#8P8);#)44)
258077,06LY#)44)#,:06#8,4#=#4,#A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#'%&4,06#()7#.)&l#*%88)#)"#
A4)0")#*'07)↳
T&'0)&l;#E08#,:06#+&'45LY
KLZ%"#7,"2;#@)88)L[#J%89)7#8,4,()#B&,"(#6&#")#8,"2)7#A,7;#)6#6%89)7#)"*%')#
8,4,()#B&,"(#6,"2)7L[#& 476*)#B&)#\$)#7&07#*)"75#@,0')L]^&:')#(%""#4)7#.)&#L[LM
V4#,:06#20@45#4,#\$%&#)()#7,#@)88);#B&0#2)02",06;# ,44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#,:06#)"6'%&:)'6#&
A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#()7#4,'8)7#.#9'044R')"6#,&7706_6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4)#
9`4)>#
D%&'6,"6;#8P8)#("7#*)6#56,6;#)44)#"<,:06#A,7#A)'(<,AA5606>#a)A&07#6'%07#\$%&'7;#)44)#
7&AA40,06#7%"#8,'0#()#4&0#',AA%'6)'#&#"A)&#()#9%&004%#%&#%&#
QL%&%)\$.'-*+%)@%\$59%)/%)(('!#"+%()\$M\$%)!.()0%)>".')-%)\$*00%+)%+)+')
5%';)-') !"#\$\$"#\$%&'(%12)L' %(+)!#"")%+ #E%")\$.0.-%)+#'+)-%)(('*+%)WP)

V0)5.*+X%"\$#/2%).*/(*6)\$.*().')@#/-)-%)0*6)0%)@.*+)-%)/%)!.(.)!#5#*)"0%)0*')
.78%+%")0%)">#/>)%.*+3

92(#"\$.*(6)*0)0%)!#5.*+)%/W/3)V0)!#"*".*+)\$M\$%).78%+%")-)%0.)E#'*00*%)!#"")0%'

W0()-%)+"#*(.)./(6)X.%&#/>6)=*)!0%"*".*+)-%)@.*\$)!":()-%)(.)\$:"%)\$.0.-%3CY'.+"%

5*/>+()1%#/)%)!#78%6)Z*\$)LB[\$(%)(%/+.*+).D(16)!"%('=%)"*78%3

R.*()(.)78./7%)/%)(. "" M.).!.(.)0DB)?0#"()='*0)(%((A.*+0.)('%")%+0.)!0'*%)(")

0.)/'='%).5%7)')/78*#/(.)0%6)!%*/%)-*>/%}-M"%).!!%2)/%)(%"5*%&%6)%+)

= ' , *0)(.!" M.*+D)(# "<")-)%0%/7%*/+%)-%270#0%6)')/%5#*;0%"!%0.)

(#'-.*/)!. " G%"": "%QB#'((%C#'((% !TP

E08#7<088%90407,#)6;#)"#7)#')6%&"",6;#;A)'S&6#&"#54R:.)#()#*)66)#P84)#B&0#,**%&',06>#
3)#\$)&)"#2,'S%"#4,"S,L#

KLf%890)"#\$&7B&4,#2,')#()#b,8(,)8&"L]LM #

F<56,06#7,"7#(%&6)#&"#A)"70%""',0')#B&0#)"6',06#*+)c#4&0#A%&'#4)7#:,*,*)7#(<+0:)'>#V4#;:,06#(#
A'5:0%0#()#A,'60#*)#\$%1&=#8,07#)"6')#4,#A4&0)#)6#7)7#9,2,2)7;#04#)"#7;:,06#A,7#*%88)"6#
@,0')>#D&07#04#;:,06#:&#E08;#*%&',6#7%&7#4,#A4&0);#*+,&775#()#80%&45)7#)6#:P6&#
(<&"#+,906#%*0() "6,4#54085>

KLJ&#:)&l#44)'#=#4,#2,')#()#b,8(,)8&"L]LM #

E08#+5706,#&"#0"76,"6>#F',021006()# @,0')#&"#70#4%"2#6',)\$)6#7%&7#4,#A4&0)#7,"7#A'%6)*60%"L]#^&:
56,064#(5\$=#7,607 @,06#()#4#B&06#2,2"5#4)#8,60"L]#b%";#A,7#(%&606#A4&6_6#&"#452)'#
7)"608)"6#()#*','0"6#()#:"6#6,"6#()#*+,"*)#7%&(,0)">#a)#A4&7;#04#7%"2),06#=#4,#()8,"()#()#
7,#@)88)*#)#8,60" 14=>#&,"(4,#:%070)"#406#AA)45;#7,#@)88)U #A)#:07,2)#(5*+,"5;#4)7#
)&l#*%88)#()"0'#')@4)6#()#:#0;#2',"7#)6#*,:;7# U #&:,06#')2,'(5#(&"#0'7&AA40,#6>

KLb)#7%'7#A,7#,&\$%&#&0>#d)76)#=#4,#8,07%";#)\$)#7&07#6&1M#8,4

f:,06 1)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#CA)&7)>#X,"7#.#A'P6)'#66)"60%";#E08#;:,06#5#40B&5LY
KLZ%"#7,"2;# @)88);#6&#(540')7L]#X0#\$)#')76)#4=;#B&0#;:#"%&7#%&'0'L]LM

V0).5.*+)E#/-*)!#"")!."<"6)\$.*()%(00%).5.*+).>*+2)@.*E0%\$%/+)0%()E".(6)7#\$\$%)!#"")
0%) "%+0%/*"3

Q^%)!."()!.(_)#') "%5*%/()5*+%6)(*+)-#*(A)!"00%"

400%),5.*+).!!%02)- ' '/%)5#*;2+"./>02%)+./-*()=' ' *0)(20#*>/. * +3

`)"!2(%/+6)%/+%/-. /+)205%)0'*)-%\$./-%")^ .00%")1'(!= 'D)0.)>."%6)Z*\$)"%5*+)
%/)!%/(2%)0%()\$.*/() +"%\$E0./+%()-%)(.)@%\$\$%6)(%()>"/-()A%';)!0%*/()-%)
0."\$%(\$

Q?0#" (6)7#\$E*%/)!#"").00%")D)0.)>."%)-%)^.\$-.%1\$7)"2!2+.)020:5%6)!"%((23)
a%+./+)' /)7#')!- ' l *0).'<"%")-%#*((% Q#((%6)*0)\$."\$#//. !])

Qa%)7"#*()= *0)A.)' /)+".*/)!#"")V/78%#/)D)#/F%)8%" "%(6)!*()' /).'+ "%)5%"()
\$*- *_ !P)

Qb/)c#/)7*/=' ./+%6)(' *0)5#'()!0.d!P\$

S%()\$#+()0'*)278.!!:"%/(+).5./+)\$M\$%)= *02.0*(%3)\$M\$%)@'+)('!"!*"()-%)0.)
(\$\$\$%)20%2%)=' *05%/. *+)-%)!"#!#(%"3)V0)A).5.*+)(*0#/>+%\$00)=5.*+)
!.()-%\$./- 2).'+./+)- ' ' /)7# '!3)K#/)%(!"*+000 *-2%)-%)>.>/%")' /%)(#\$\$%)
!."%*00%6)%/)#'E0*.).' (4*)0%)(# '7*)-%)