

!"#\$%&'#()*#+,") #

-.&"#/0" 12)%"#

3)#*0)4#56,06#7%89')#)6#*%&:)'6;#*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,()&#()
")02);#*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&66)4)66)7#=#8%
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#*%88)#60')&'#()#A6%&77)#("7#4)#B&,'60)'#()#4,#D%'6)#
(#4#H76;#*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#*+,"*4#B6#*%""&'#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#,:06#
*%88)"*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,"*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#&"#@,*)#\$&7B&4,#
402)"#()#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)*+"0B&8)"6#,'06#)"*%')#=#
40"65'0)&'#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#(,"77A%0'#()#6%'&:)"#(&6')7#*40)"67;#04#56,06#)'765#A'R7#
(#4#P6#(',8;#4,"S,"6#(7#')2,'(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#*+,B&)#A,77,2)#B&0#)"#
(7*)"(.06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#:#P6&#=#4<%**0()#6,4)77,"7#(%&6)#&#"7)02","6#J #A&0#
(8,"(,#()#4)#*%("(&0')#=#4<5*%4)#J%"22N,"2#C#\$ Q;#)6#E08#,*)A6,#,:)*#\$%&#>

V4#2,2",#6')#6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#*%&'7)#)6#*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)7%&'#7%88)#
!"#\$%&%'(%)!#"")(*)+,+)-./()0.)1#""/2%3)4/)52"*+26)0.)78./7%)0'*)(#"*.*+3)9%!'*)
!":()-%)-*;)1#"(6)*0)/<.5.*+)!".=>'%\$%/+)!.(5')0.)7#'0%""-)%0<."?%/+3)@0#"6)
>'./-)-%(!*:7%()-%)-*;)1%#/)#)!."A#*()-%7*/>)1%#/=+.*%/+)-./()(!."\$%6)*0)
%/).5.*+)!%(>'%)0%()0."\$%().';)B%';3)C0'()!"27*%';)%/7#"6)0%6)7%?+*(%
1%#/-)-#/+)*0)-*(!#(.*)E)!"2(%/+0'*)(%\$F0.*%/+)*%/(=\$.F0%(3)@5%7)7%0.6)*0)
!#5.*+)(<8'\$%7+%")0.)7%)-<'/)5%""%)-%5*/-)%)"*G)F#/)\$.7826)(<*0)0%)
(#8.*+.*+H)\$.*()'"+#'+6)*0)!#5.*+).78%+%")/)/F#D#\$)\$#%&'(%&'!%)-<#()
-%)FJ'AK)!#"")(.A%\$\$\$%)\$.0.-%3

L.)A%\$\$\$%)+#'(.(.*+)-%!'*)!0'()-<'/)##*(3)M#\$\$\$%)*0)/<.5.*%/+)(#5%/+)\$N\$%)
!.()-%>#*!)!2!."%")/)?"".'-)%\$*00%+6)*0)/<2+.*+25*-%\$\$\$%/+)!.(*)>'#(=#/-)-%
\$2-*7.\$%/+3)O%78/*>'%\$%/+6)*0).".*+)!)(%)2F#"*00%")!#"").78%+%")/)%#')
-%';)-#(%(6)\$.*()*)2+.*+)\$%\$%/+7#/5.*7')>'<'%)A#*())>'<#/)A.*+)A!C
'/%)\$.0.-*%)E7#!'()-%)"%\$: -(6)7%00%B)!"%/-)?R+)%+)"%5*%/+)(./()7%((%3)
L*5./+7%)!"*/7*!%)!%"(#//%06)*Q5%+01\$.*()%%\$\$\$%/2%)78%G)0%)\$2-%7*/6)(*)

F*%/)>≤0)*?/#".*+)+#'+)-%)(.)\$.0.-*%3)S.*()E)0.)5#**")-2(#"\$.*()7#782%)E)!0.+)
-#(6)*7.!.F0%)-%)(%) + #'" / % "6")*0)2+.*+)70.**")>'%)7%0.)%\$!"*. *+3)T%)\$.0)((<2+.*+)
.??".52)'/%)-*G.*/%)-%)1#""(!0'()+,+6).!":()>'<%00%)%' +)\$. / ?2)-')\$*00%+)\$.0)
7'*+)>'*)0'*) .5.*+)7.'(2)'/%(25:"%)7#/(=!.=#/3)U)7%)\$#\$%DE6)V*\$\$.5.*+)
W/.0%\$%/+!)")(%)"#7""%)' /)!%)'<."?%/+6).78%+%")' /)!%=+)(.7)-%)\$*00%+)%' +)' /)
A.?#+)-%)F#*()E)F.()!"*;3)L%0# /)(%)(-!7%&8)PF# / 14)*% / 6)!./*>'2%6%&5.*+)
A.*+)F#'*00**")-./() / %)\$. "\$*+&2)T%&2+.*+)A.*F0%62%00%&%(2%6)%+)0%)
\$*00%+&5.*+)!.()F*%/)7'*+3)C#""+./F7%&%)-. \$2%)A%\$5.5.*+)(. (*)-%)
!0%* / %(!)#*2%&%)\$*00%+)%' +)0%().5.*+2%A#.' /)(.F#78%6)7#\$\$(%)(*)
%00%)7".*?&+& /)5*% / %%)0%)0'*) ."" .78%"3)400%).5.*+)7#/= / '2F5(>*)0%()
1#'%() ?# / X2%()7#\$\$(%)-%(!)#* / ?(3)T%)(#*)" \$N\$%26%00%&W#)44)#,.,06#8,4#=#4,#
A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#'%&4,06#()7#.)&I#*%88)#)"#A4)0")#*'07)>

T&'0)&l;#E08#;,06#+&'45LW

KLX%"#7,"2;#@)88)LY#J%89)7#8,4,()#B&,"(#6&#")#8,"2)7#A,7;#)6#6%89)7#)"*%')#
8,4,()#B&,"(#6,"2)7LY#Z& 766*)#B&)#\$)#7&07#*)"75#@,0')L[#&.:')#(%""#4)7#.)&I#YLM

V4#;,06#20@45#4,#\$%&#()#7,#@)88);#B&0#2)02",06;#;44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#;,06#)"6'%&.:)'6#&
A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#()7#4,'8)7#.#9'044R)"6#,&7706]6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4)#
9^4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#(,"7#*)6#56,6;#)44)#"<,.,06#A,7#A)'(<,AA5606>#_)A&07#6%'07#\$%&'7;#)44)#
7&AA40,06#7%"#8,'0#()#4&0#',AA%'6)'#&"#A)&#()#9%&0#4\$%#%&#%&#
KLF)66)#8,&(06)#@)88)LY#J&#")#7&AA%'6)7#8P8)#A,7#4)#2'&,&#()#8044)6#)6#6&#;)&l#(&#
!"#\$%"#%&'(%&#F<)76#A%&'#)'6%89)'#8,4,()#6%&6#()#7&06)#,A'F7L[LM
V4#4,06#7)'8%""5)#,0"70;#8,07#,&#@%"#()#4&0;#4)#@,06#()#")#A,7#A%&:%'0'4)#4&0#,*+6)'#4)#
'%2),06#

92(#"\$.*(6)*0)0%)!#5.*+)%/W/3)Y0)!#""*. *+)\$N\$%).78%+%")-%)0.)F#'*00*%)!#""0%)"
W0()-%)+#*(). / (6)Z.%&#/?6)>'*)!0%"".*+)-%)A.*\$)!":()-%)(.)\$:"%)\$.0.-%3)D.+"%
5* / ?+()1%# /)% /)!#78%6)V*\$N\$%)(%)(% / +E0)*(%6)!"%(>'%)"*78%3

S.*()(.78./7%)/%)(<.""N+.)!.()0E3)@0#")(>'<*0)(<%((('B.*+)0.)('%"')%' +)0.)!0'*%)((")0.)

/'>'%).5%7)')/78*]#/) (.0%6)E)!%*/%)-*?/%)-<N+"%).!!%02)')/%) (% "5*%&%6)%+)>'<*0)
(<!!"N+. *+)E)(#"=")-#<%/7%*/+%)-%)0<27#0%6)')/%)5#*;)0<*/+%!"%D.)(#'-.*/)!."
-%""*:"%)

P!C#'((%D#'((% !_!Q

V*\$)((<\$F\$F*0*(.)%+6)%/)(%) "%+#"/./+6).!%"`'+)')/20:5%)-%)7%&%)\$N\$%)27#0%)
>'*).77#"'.*+3)T%)1%'/%)?."`#/0.V).

P!M#\$F*%/)1'(><D.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

M<2+. *+)(./()-#'+%)')/)!%/(*#//. *"%)>*)"%/+ ".*+)78%G)0'*)!#"')0%()5.7./7%()
-<8*5%"3)Y0).5. *+)-R)! "25#*")-%)!."=") D E 6) \$ * () % / + "%) 0 .) ! 0 ' * %) % +) (% ()
F.?.?%(6)*0)/%)(.5. *+)!.)7#\$\$%/+)A. *"%3)C'*()*0).5. *+)5')V*\$6)7#"'. /+)(#')(0.)
!0'*%6)78.'((2)-%)(# '0 * % E) - % \$ *) ' (2 () % +) 5 N + ') - < ' /) 8 . F * +) # 7 7 * - % / + . 0) 2 0 * \$ 2 3

P!O')5%;).00%E0.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

V*\$)82(*+.)')/)*(./+3)M".*?/. *D0)-%)A. *"%)'/)(*0#/?)+".1%+)(#')(0.)!0'*)%(./()
!"#+%7=#b)c') 2+.*D0)2E)(.=(A. *+)-%)7%<0).5. *+)? . ? / 2) 0 %) \$. b) a # / 6) ! . ()
-')+#+3)M2. *+)!0'+ , +)' /) 0 2 ? % ") (% / = \$ % / +) - %) 7 " . * / + %) - % 5 . / +) + . / +) - %) 7 8 . / 7 %)
(#'-.*/%3)9%)!0'(6)*0)(#/?%.*+)E)0.)-%\$./-%)-%)(.)A%\$\$\$%)7D E 3) / . / -) 0 .)
5#*(*/%>6. *+).!!%026)(.)A%\$\$\$%)0%)5*(. ? %) - 2 7 8 . " / 2 6) 0 % () B % ' ;) 7 # \$ \$ %) - % " / * % ")
') @ 4) 6 # () # : 0) ; # 2 ' , (7 #) 6 # * , :) 7 # U # 4 , 0 6 # ') 2 , ' (5 # (& " # , 0 ' # 7 & A A 4 0 ,) 6 >

KL`)#7%'7#A,7#,&\$%&0>a)76)#=#4,#8,07%;"#\$)#7&07#60/1M#8,4

c:,061)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#'CA)&7)>#d,"7#.#A'P6)'#,66)"60%;"#E08#,:.06#5#40B&5LW
KLX%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7L[#d0#\$)#')76)#4=#7B&0#:"%&"0'L[#M

V4#,:.06#9%"(0#A%&'#A,'60';#8,07#)44)#,:.06#2065#@,094)8)"6#4)7#9',7;#*%88)#A%)#')6)"0'>
KL`)#A,'7#A,7b #%&#'):0)"7#:.06);#70#6&#(%07b#M)

H44)#4<,:.06#AA)45#(<&)"#:%0l#56',"245)#6,"(07#B&<04#7#54%02",06>

e#A'57)"6;#)"6)(","6#4<54R:)"#4&0#()8,")'#(<,44)'#\$&7B&<=#4,#2,');#E08#'):06#)"#A)"75)#4)7#
8,0'7#6')894,"6)7#()#7,#@)88);#7)7#2',"7#.)&l#A4)0'7#()#4,'8)7> #

KLc4%'7;#*%890)"#A%&'#,44)'#=#4,#2,')#()#` ,8(,)8&"L[LM# '5A5657R:);#A')775>#/)6,"6#&"#
*%&A#(f 04#,<')&'#()#A%&'77);#04#8,'8%"",W
KL/)#*' %07#B&#.#,#&"#6',0"#A%&'#V"*+)%"#=#%"g)#+)&')7;#A&07#&"#,&6')#b'7780(0
KL!"#N%"#*0"B&,"6);#04#:%&7#A4,#6>LM

T%()\$#+()0*)278.!!:"%/+).5./+)\$N\$%)>'<*0)"2.0*(%\$N\$%)A'+)('!"*()-%)0.)
(#\$\$%)20%52%)>'<*0)5%/.*+)-%)!"#!#(%"3)Y0)B).5.*+)(*)0#/?+%\$!()>'<*0)/<.5.*+)!.()
-%\$./-2).'+./+)-<'/)7# '13)L#/)%(!"*+6)E)0<*-2%)-%)?.?/%")'/%)(#\$\$%)!."%*00%6)
%/)#'F0*.).'((+*,+%)0)(#'7*)-%)(.)A%\$\$%3)400%)/%)+#\$F%".*+)!.()!0'()\$.0.-%)
.'1#"<8'6)(%)-(.*003)['#*)>'<*0).-5*%//%6)*0)/%)!#5.*+)!.()0.*((%)!((%)')/%)
7#" "(%)>'*)5.0.*+).'+./+)>'%)0%()-%';)!"272-%/+%()"2'/*%(6)%+)\$N\$%)!0'(3

Ple/)f#/)7*/>'. /+% g)72%(+)')!%)'78%"6)/#b!Q
T<0:5%)* /70*/.)0.)+N+%6)-'F'+.=A3

P!C.()-')+#'+3)h')0.)-*(+./7%6)#/2!((%)0."?%\$%/+)>'."./+%q)E).=")-<*7*3)4+)
!".')/)+%\$!()7#\$\$%)`.6)*0)A.'+)F*%/)!.B%")'/)!%=+)(!!02\$%/A3

V*\$).i78.*+)'/)?"/-)(#"***%3)Y0)/%)!#5.*+)-*(('\$'0%)0.)1#*%>'*)(%)!%*?/.*+)(")
(#/)5*(. ?%β

P!9<77#" -3)j%)!.*%".*)7%)>'%)5#')5#-'8%)9)\$\$/%#*)(*\$!0%\$%/+)
".!*-%\$%/+3Q

T%)1%'/%)70*%/+)?2/2"%';).00.)78%"78%")(#/)\$. /+%.')%+)(%)F.?.?%(3

4/) "%!."./+).5%7)0<20:5%)E)F#"-6)V\$M185.*+10!"%((# #/)-%)7#"**")('')/)
/.'?%6)! "%(>'%)-%)5#0%"3)SN\$%)0%()" #'%()+ #'"/.*%/+)(25)(%\$F0.*+)!0'+,+)
?0*((%)('')0.