

!"#\$%&'#()#*+,*) #

-.&"#/0" 12)%"#

3)#*0)4#56,06#7%89')#)6#*%&:')6;#*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,()&#()
")02);#*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&6#4)66)7#=#8%
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#*%88)#60')&'#()#A%&77)'#("7#4)#B&,'60)'#()#4,#D%'6)#
(#44#76;#*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#*+,*)#4#B&6#*%""&#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#',:,06#
*%88)"*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#4"#@,*)#\$&7B&4,#
402")#()#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)*+"0B&8)"6#5,06#)"*%')#=#
40"65'0)&'#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#("7#A%0'#()#6'%&:')#(&6')7#*40)"67;#04#56,06#)'765#A'R7#
(#44#P6#(',8;#4,"S,"6#(7#')2,(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#*+,B&)#A,77,2)'#B&0#)"#
(7*)"(",06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#:P6&#=#4<%**0()#6,4)##,"7#(%&6)&#)"#7)02","6#J #A&0#
(8,(",#()#4)#*%("0')#=#4<5*%4)#J%"22N,"2#C# \$ Q;#)6#E08#,*#)A6,#,:)*#\$%&#>

V4#2,2",#6')"6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#*%&7)#)6#*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)J%&#()#7%88)#
!"#\$%&%'(%)!#"")(*),+)-./()0.)1#""/2%3)4/)52"*+26)0.)78./7%)0'*)(#"**.*+3)9%!'*)
!":(-)%-*)1#"(6)*0)/<.5.*+)!".=>'%\$%/+)!.(5)0.)7#0%")-)%0<."?%/+3)@0#"6)
>'./-)%(!*:7%(-)%-*)1%#/#)#!."A#*(-)%7*/>)1%#/#)=/+.*%/+)-./()(!.'\$%6)*0)
%/).5.*+)!%(>'%)0%()0."\$%().!);B%';3)C0'(!)"27*%';)%/7#"6)0%#>?+!%)
1%#/#)-#/+)*0)-*(!#(.*)E)!"2(%/+)*0)(%\$F0.*%/+)*%/(=\$.F0%(3)@5%7)7%0.6)*0)
!#5.*+)(<8'\$%7+%")0.)?#%)-</)5%""%)-)%5*/-)%)"*G)F#/#)\$.7826)(<*0)0%)
(#8.*+.*+!H)\$.*()'"+#'+6)*0)!#5.*+.78%+%")'/)F#0#\$\$"#%&'(#&'!%)-<#()
-%)FJ'AK)!#"")(.A%\$\$\$%)\$0.-%43

L.)A%\$\$\$%)+#'((.*)-%!'*)!0'(-)<'/)\$#*(3)M#\$\$\$%)*0(/<.5.*%/+)(#5%/+)\$N\$%)
!.(-)%>'#*)!"2!."%")'/)?"".'-)%)\$*00%+6)*0)/<2+.*+25*-%\$\$\$%/+)!.(.)>'%(=#/)-)%
\$2-*7.\$%/+3)O%78/*>'%\$%/+6)*0).".*+)!')(%)2F#"*00%")!#"").78%+%")'/%)#')
-%';)-#(%(6)\$.*()*)2+.*+\$%\$%/+7#5.*7')>'<'/%)A#*(*)>#/#)A.*+)*A!Q
'/%)\$0.-*%)E7#!'(-)%)"%\$: -(6)7%00%B)!"%/-)?R+)%+)"%5*%/+)(./()7%((%3)
L*5./+7%)!"*/7*!%)!%"(#//%06)*0.5%+01.\$.*())%\$\$\$%/2%)78%G)0%)\$2-%7*/6)(*)

F*%/)>≤0)*?/#".*+)+#'+)-%)(.)\$.0.-*%3)S.*()E)0.)5#*")-2(#"\$.*()7#782%)E)!0.+)
-#(6)*7.!.F0%)-%)(%) + #'" / %"6)*0)2+. *+)70.*")>'%)7%0.)%\$!*"*.+3)T%)\$.0)((<2+. *+)
.??".52)'/%)-*G.*/%)-%)1#'"()!0'()+,+6).!":()>'<%00%)%'+)\$. / ?2)-')\$*00%+)\$.0)
7'*+)>'*)0'*).5.*+)+7.'(2)'/%(25:"%)7#/(=!.=#/3)U)7%)\$#\$%DE6)V*\$).5.*+)
W/.0%\$%/+)!')(%)!"#7""%)' /)!%')-<."?%/+6).78%+%")' /)!%=+)(.7)-%)\$*00%+)%)+' /)
A.?#+)-%)F#*()E)F.()!"*;3)L%0# /)(%()!7%8%)PF# / 11D*%/6)!./*>'2%6%0.*+)
A.*+)+F#*00*")-./() / %)\$. "\$*+!2)T% / %2+. *+)+A.*F0%62%00% / %2%6%)%+)0%)
\$*00%+<5.*+)!.()F*%/)7'*+3)C#""+./+6%&%)-.\$2%)A%\$ \$9.5.*+)(.*(*)-%)
!0%*/%()!#*2%1%)\$*00%+)%)%+)0%().5.*+)+2%4%#.' /)(.)F#78%6)7#\$\$(%)(*)
%00%)7".*?>#*# /)5*% / %%)0%)0*").".78%"3)400%).5.*+)+7# / =/'215(>")0%()
1#'%() ?# / X2%()7#\$\$(%)-%()!#* / ?(3)T%)(#*)" \$N\$%26%0%00% /)W#)44)#,.,06#8,4#=#4,#
A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#'%&4,06#()7#.)&I#*%88)#)"#A4)0")#*07)>

T&'0)&I;#E08#,.06#+&'4#LW

KLX%"#7,"2;#@)88)LY#J%89)7#8,4,()#B&,"(#6&#")#8,"2)7#A,7;#)6#6%89)7#)"*%')#
8,4,()#B&,"(#6,"2)7LY#Z& 761*)#B&)#\$)#7&07#*)"75#@,0')L[#\&:')#(%""#4)7#.)&I#YLM

V4#,.06#20@45#4,#\$%&#)()#7,#@)88);#B&0#2)02",06;#,.44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#,.06#)"6'%&:')6#&
A)&#A4&7#4)7#.)&I;#8,07#()7#4,'8)7#.#9'044R')"6#,&7706]6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&I#4)#
9'^4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#(,"7#*)6#56,6;#)44)#"<,.06#A,7#A)'(<,AA5606>#_)A&07#6'%07#\$%&'7;#)44)#
7&AA40,06#7%"#8,'0#()#4&0#',AA%'6)'#&"#A)&#()#9%&104\$%#%&#(%)#&
KLF)66)#8,&(06)#@)88)LY#J&#")#7&AA%'6)7#8P8)#A,7#4)#2'&,&#()#8044)6#)6#6&#:#)&I#(&#
!"#\$%"#%&'(%&#F<)76#A%&#')6%89)'#8,4,()#6%&6#()#7&06)#,A'7L[LM
V4#406#7)'8%""5)#,0"70;#8,07#,&#@%"#()#4&0;#4)#@,06#()#)"#A,7#A%&:%0'4)#4&0#,*+6)'#4)#
'%2),06#

92(#"\$.*(6)*0)0%)!#5.*+)%/W/3)Y0)!#""".*+)\$N\$%).78%+%")-%)0.)F#*00*%)!#""")0%"
W0()-%)+#"*(.)./(6)Z.%&#/?6)>*)!0%"".*+)-%)A.*\$)!":()-%)(.)\$:"%)\$.0.-%3)D.+%"
5* / ?+(1%# /)% /)!#78%6)V*\$NM8)(%)(% / +E0*)(%6)!"%(>'%) "*78%3

S.*()(.)78./7%)/%)(<.""N+.)!.)0E3)@0#")>'<*0)(<%(('B.*+)0.)('%"")%+)0.)!0*%)(('")0.)

/'>'%).5%7)')/78*]#/) (.0%6)E)!%*/%)-*?/%)-<N+"%).!!%02)')/%)("5*%&%6)%+)>'<*0)
((<!!"N+. *+)E)(#"=")-#<%/7%*/+%)-%)0<27#0%6)')/%)5#*;)0<*/+%!"!%D.)(#'-.*/)!"
-%""*."%)

P!C#'((%D#'((% !_!Q

V*\$)((<\$F*0*(.)%+6)%/)(%) "%+#"/./+6).!%"`'+)')/20:5%)-%)7%&%)\$N\$%)27#0%)
>'*).77#"'.*+3)T%)1%'/%)?."`#/0.V).

P!M#\$F*%/)1'(><D.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

M<2+.*+)(./()-#'+%)')/)!%/(*#//.*"%)>*)"%/+"*+78%G)0'*)!#"")0%()5.7./7%()
-<8*5%"3)Y0).5.*+)-R)!"25#"")-%)!.")=)"DE6)\$*()%/+"%)0.)!0'*)%+)(%()
F.?.?%(6)*0)/%)(.5.*+)!.()7#\$\$%/+)A.*"%3)C'()*0).5.*+5')V*\$6)7#"'./+) (#')0.)
!0'*%6)78.'((2)-%)(#0*%)E)-%\$*)(2() %+)5N+')-<'/)8.F*+)#77*-%/+.0)20*\$23

P!O')5%;).00%D.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

V*\$)82(*+.)')/)*(./+3)M".*?/*D0)-%)A.*"%)'/)(*0#/?)+".1%+)(#')0.)!0'*) (./()
!"#+%7=#b)c') 2+.*D0)2E)(.=(A.*+)-%)7%<0).5.*+)?./2)0%)\$.#a#6)!..()
-')+#+3)M2.*+)!0'+,+)')/02?%")(%/=\$%/+)-%)7".*/+%)-%5./+)+./+)-%)78./7%)
(#'-.*'/%3)9%)!0'(6)*0)(#/?%.*+)E)0.)-%\$./-%)-%)(.)A%\$\$%)7DE3#'/./-)0.)
5#*(*/%>6.*+).!!%026)(.)A%\$\$%)0%)5*(.?)%-278."/26)0%()B%';)7#\$\$%)-%"/*%")
'@4)6#()#:0);#2'," (7#)6#*,;)7#J #<,06#')2,'(5#(&"#,0'#7&AA40,)6>

KL`)#7%'7#A,7#,&\$%&(&0>#a)76)#=#4,#8,07%;"#\$)#7&07#69/1M#8,4

c:,061)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#CA)&7)>#d,"7#.#A'P6)'#,66)"60%;"#E08#;,06#5#40B&5LW
KLX%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7L[#d0\$)#')76)#4=#B&0#;"%&'0'L[##M

V4#;,06#9%"(0#A%&'#A,'60';#8,07#)44)#;,06#,2065#@,094)8)"6#4)7#9',7;#*%88)#A%)#')6)"0">
KL`)#A,'7#A,7b #/%&#'):0)"7#:06);#70#6&#(%07#b#1M#)

H44)#4<,;,06#,AA)45#(<&)"#:%0l#56',"245)#6,"(07#B&<04#7#54%02",06>

e#A'57)"6;#)"6)("6#4<54R:)#4&0#()8,"()#(<,44)'#\$&7B&<=#4,#2,');#E08#'):06#)"#A)"75)#4)7#
8,0"7#6')894,"6)7#()#7,#@)88);#7)7#2'," (7#.)&l#A4)0"7#()#4,'8)7> #

KLc4%'7;#*%890)"#A%,)'#=#4,#2,')#()#`8(,)8&"L[LM#5A5634R:);#A')775>#/)6,"6#&"#

*%&A#(f 04#,<')&#()#A%M);#04#8,'8%"" ,W

KL/)#*'%'07#B4#.#,#&"#6',0"#A%&#V"*+)%"#=#%"g)#+)&')7;#A&07#&"#,&6')#b'7730(0

KL!"#N%"#*0"B&,"6);#44#:%&7#A4,#6>LM

T%()\$#+()0'*)278.!!:"%/(+).5./+)\$N\$%)>'<*0)"2.0*(%\$N\$%)A'+)('!"*()-%)0.)

(#\$\$\$%)20%52%)>'<*0)5%/.*+)-%)"#!#(%"3)Y0)B).5.*+)(*)0#/?+%\$!(>'<*0)/<.5.*+)!.()

-%\$./-2).'+./+)-<'/)7#'#3)L#/)%(!"*+6)E)0<*-2%)-%)??.?/%)"')/%)(\$\$\$\$%)!."%*00%6)

%/)#'F0*).)'((+,+)%)#('7*)-%)(.)A%\$\$\$%3)400%)/%)+#\$F%".*+)!.()!0'()\$.0.-%)

.'1#"<8*6)(%)-(.*B03)['#*)>'<*0).-5*%//%6)*0)/%)!#5.*+)!.()0.*((%)!((%)')/%)

7#"(%>*)5.0.*+).'+./+)>'%)0%()-%';)!"272-%/+%()"2'/*%(6)%+)\$N\$%)!0'(3

P!e/f#/)7*/>'. /+% g)72%(+)'/)!%')78%"6)/#b!Q

T<20:5%)*70*/.)0.)+N+%6)-'F*+.=A3

P!C.()-')+#'+3)h')0.)-*(+./7%6)#/2!((%)0."?%\$%/+)>'."./+%))E).=")-<*7*3)4+)

!."')/)+%\$!()7#\$\$\$%)`6)*0)A.'+)F*%/)!.B%")'/)!%=+)(!!02\$%/A3

V*\$).i78.*+)'/)?"/-)(#"***%3)Y0)/%)!#5.*+)-*(('\$0%")0.)1#**%)>*)(%)!%*?/.*+)(")

(#/)5*(. ?%B

P!9<77#" -3)j%)!.*%".*)7%)>'%)5#')(5#'-8%)9)\$\$\$%//%B#*)(*\$!0%\$%/+)

".!*-%\$%/+3Q

T%)1%/%)70*%/+)?2/2"%';).00.)78%"78%")(#/)\$./+%.')%+)(%)()F.?.?%(3

4/)"%!. "+./+).5%7)0<20:5%)E)F#" -6)V\$DM85.*+40!"%((#/-)%7#"***")('')/)

/'.?%6)!"%(>'%)-%)5#0%"3)SN\$%)0%()("#'%()+#"'/.*%/+)(<5)(%\$F0.*+)!0'+,+)

?0*((%)('')0.