

!"#\$%&'#()*#+,*) #

-.&"#/0" 12)%"#

3)*#0)4#56,06#7%89')#)6#*%&:')6;#*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,()&#()
")02);#*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0(#B&0#6%89,06#7,"7#')4C*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&6#)4)66)7#=#8%
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#*%88)#60')&'#(#A%&77)'#(",7#4)#B&,'60)'#(#4,#D%'6)#
(#4#4#76;#*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#*+,"*)24#B&6#*%""&#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#',:,06#
*%88)"*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,"*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#(#4,#8,07%"#4"#@,*)#\$&7B&4,#
402")#(#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)*+0B&8)"6#5,06#)"*%')#=#
40"65'0)&'#(7#')8A,'67Q>#H"7&06);#(",7#4%'0'#(#6%'&:')#(&6')7#*40)"67;#04#56,06#')765#A'R7#
(#4#P6#(',8;#4,"S,"6#(7#')2,(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#*+,B&)#A,77,2)'#B&0#)"#
(7*)"(",06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#P6#&=#4<%**0('6,4)##7,"7#(%&6)&#")7)02","6#J #A&0#
(8,"(#()#4)#*%("(&0')#=#4<5*%4)#J%"22N,"2#C# \$ Q;#)6#E08#,**)A6,#,:)*#\$%&0)>

V4#2,2",#6')6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#*%&7)#)6#*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)J%&(')#7%88)#

!"#\$%&%'(%)!#"")(*+,+)-./()0.)1#"'/2%3)4/)52"*+26)0.)78./7%)0'*)(#"**.*+3)9%!'"()

!":()-%)-*;)1#"'(6)*0)/.5.*+)!".<=%\$%/+)!.(5')0.)7#'0%""-)%Q">%/+3)?0#"(6)

='./-)-%()!* :7%()-%)-*;)1%#/)#')!."@#*()-%)7*/=)1%#/) </+.*%/+)-./()(!.'\$%6)*0)

%/).5.*+)!"%(<=%)0%()0."\$%().!;)A%';3)B027!'%;)%/7#"6)0%()=5*%+()

1%#/) -#/+)*0)-*(!#(.#B)" 2(%/+0'*)(%\$E0.*%/+)*%/(<\$.E0%(3)?5%7)7%0.6)*0)

!#5.*+)('8'\$%7+%")0.)>#%)<'/)5%""%)-)%5*/-)%)"*F)E#/)\$.268(*0)0%)

(#'8.*+.*+!G)\$.*()('"+#'+6)*0)!#5.*+).78%+%")'/)E#0#&)'#%&'(%)18(#!%)

- ' #()-%)E '@J)!#"")(.)@%\$\$%)\$.0.-%3

K.)@%\$\$%)+#'((. *+)-%!'*()!0'()!-/) \$#*(3)L#\$\$%)*0()/' .5.*%/+)(#5%/+)\$4\$%)

!.()-%)='#*)!" 2!."%")'/)>". ')-%)\$*00%+6)20)#+25*-%\$\$%/+)!.()='%(<#/)

-)%\$2-*7.\$%/+3)N%78/*='%\$%/+6)*0).'" . *+)!('26)"# '*00%")!#"").78%+%")'/)%

#')-%;)-#(%(6)\$.*()*02+.*+)@% "\$%\$%/+)7#/5.* /7')#%)@#*()≠#/) Q@.*+)

@'!P)')/%)\$.0.-*%)D)7#!()-%)"%\$:-%(6)7%004%!"%/-)>#Q+)%)+"%5*%/+)(./()

7%((%3)K'*5./+)7%)!"*/7*!%)!%"(#//%06).5)/%10\$.*(%)%\$\$%/2%)78%F)0%)

\$2-%7*/6)(*)E*%/)≠*0)*>/#".*+)+#'+)-%)(.)\$.0.-*%3)R.*()D)0.)5#*")-2(#"\$.*()

7#782%)D)!0.+)-#(6)* /7!.E0%)-%)(%) +#" /% "6)*0)2+.*+)70.*")='%)7%0.)%\$!*".*+3)S

\$.)(' 2+.*+).>>".2)/%)-*F.* /%)-%)1#"()!0'();++,

,A'R7#B<44)#)&6#8,"25#(Ὤ)6#8,4#*&06#B&0#4&0#,:.06#*,&75#8)"766R,68%">#W#*)#

8%8)"6 14=;#E08#,:.06#@0",4)8)"6#A)#A'%*&')#&#"A)&#(<,'2)"6;#,*+)6)'#&#"A)606#7,*#()#

8044)6#)6#&#"#@,2%6#()#9%07#=#9,7#A'0!>#X)4%"#7)7#(0')7;#K1=106)#9%0B&5);#4,06#

@,06#9%&0440'#"("7#&")#8,'806)LM>#3)#@)8,06#@,094);#)44)#56,06#A')775);#)6#4)#8044)6#"<,:.06

90)"#*&06>#D%&'6,"6;#KL*)66)#(,8"5)#@)88)LM#,:.06#7,070#()#A4)0")7#A'0'0'4)7#)6#4)7#

,,:.06#)"@%&"5)7#("7#7,#9%&*+);#*%88)#70#)44)#*','02",06#B&:0)""#4)#4&0#,"*+)'>#H44)#

,,:.06#*%"60"&5#&\$7B&#%0'4)7#\$%&)7#2%"@45)7#*%88)#()7#A%0'27>#3)#7%0'8P8);#)44)

258077,06LY#)44)#,:.06#8,4#=#4,#A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#'%&4,06#()7#.)&l#*%88)#)"#

A4)0")#*'07)↳

T&'0)&l;#E08#,:.06#+&'45LY

KLZ%"#7,"2;#@)88)L[#J%89)7#8,4,()#B&,"(#6&#)"#8,"2)7#A,7;#)6#6%89)7#"*%')#

8,4,()#B&,"(#6,"2)7L[#& 761*)#B&)#\$)#7&07#*)"75#@,0)L[#^&:')#(%"*#4)7#.)&#L[LM

V4#,:.06#20@45#4,#\$%&)#()#7,#@)88);#B&0#2)02",06;#44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#,:.06#)"6'%&:)'6#8

A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#()7#4,'8)7#.#9'044R')"6#,&7706_6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4)#

9`4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#("7#*)6#56,6;#)44)#"<,:.06#A,7#A)'(<,AA5606>#a)A&07#6'%07#\$%&'7;#)44)#

7&AA40,06#7%"#8,'0#()#4&0#',AA%'6)'#&#"A)&#()#9%&044#%#(3#)%#

QL%&%)\$.'-*+%)@%\$59%)/%)(!!#" +%()\$M\$%)!.()0%)>"".')-%)\$*00%+)%+)+')

5%';)-') !"#\$\$"#%&'(%1&)L %(+)!#"")%+#\$E%")\$.0.-%)+#'+)-%)(('*+%(IUP)

V0)5.*+X%"\$#/2%).*/(*6)\$.*().')@#/-)-%)0*6)0%)@.*+)-%)/%)!.(.)!#5#*"0%)0*')
.78%+%")0%)">#/>Y%.*+3

92(#"\$.*(6)*0)0%)!#5.*+)%/W/3)V0)!#"".*+)\$M\$%).78%+%")-%)0.)E#'*00*%)!#""0%'
W0()-%)+">#*()./(6)X.%&#/>6)=*)!0%".*+)-%)@.*\$)!":()-%)(.)\$:"%)\$.0.-%3Y'.+"%
5*/>+()1%#/)%)!#78%6)Z*\$)L8[\$(%)(%/+.*+D0%6)!"%('%)**78%3

R.*()(.).78./7%)/%)(. "" M-.)!.(.)0DB)?0#")= '*0)(%(('A.*+0.)('%")%+0.)!0*%)(")
0.)/'='%).5%7')/78*#/) (.0%6)!%*/%)-*>/%)-M"%)..!!%2)/%)(%"5*%&%6)%+)
=' ' *0)(!!" M-.*+D)(#"<")-%)0%/7%*/+%)-2%0%6)'/%)5#*;0%!"%0.)
(#'-.*)/!." G%""*"%QOB#)((%C#)((% !TP

E08#7<088%90407,#)6;#)"#7)#'6%&","6;#;A)'S&6#&"#54R:)(#)*66)B&0#,**%&',06>#
3)#\$)&)"#2,'S%"#4,"S,L#
KLF%890)"#\$&7B-4,#2,')#()#b,8(,)8&"LJLM #

F<56,06#7,"7#(%&6)#&"#A)"70%""0')#B&0#)'6',06#*+)c#4&0#A%&'#4)7#:.*,*)7#(<+0:)>#V4#,:.06#(' #
A'5:%0'#()#A,'60'*#)\$%1&:#8,07#)'6')#4,#A4&0)#6#7)7#9,2,2)7;#04#)"#7:,.06#A,7#*%88)"6#
@,0')>#D&07#04#,:.06#:#E08;#*%&',6#7%&7#4,#A4&0);#*+,&775#4)(80%&45)7)6#:#P6&#
(<&"#+,906#%*0)"6,4#54085>

KLJ&#:)&l#44)'#=#4,#2,')#()#b,8(,)8&"LJLM #

E08#+5706,#&"#0"76,"6>#F',021006()#@,0')#&"#70#4%"2#6',)\$6#7%&7#4,#A4&0)#7,"7#A'%6)*60%"L]#^&#
56,004#(5\$=#7,607@,06#()04#B-6#2,2"5#4)#8,60"L]#b%";#A,7#(%6606#A4&6_6#&"#452)"#
7)"608)"6#()#*','0"6)#(:,"6#6,"6#()#*+,"*)#7%&(,0")>#a)#A4&7;#04#7%"2),06#=#4,#()8,"()#
7,#@)88)*#)#8,60" 14=>#&,"(#4,#:%070"#406#AA45;#7,#@)88)U #4)#:07,2)#(5*+,"5;#4)7#
)&l#*%88)#("0')#)@4)6#()#:0);#2',"7#)6#*,):7# U #4,06#)2,(5#(&"#0'7&AA40,#6>

KLb)#7%'7#A,7#,&\$%&0>#d)76)#=#4,#8,07%";#\$)#7&07#68/4M#8,4

f:,06 1)44)#8&'8&'5;#4,#)7A0',60%"#CA)&7)>#X,"7#.#A'P6)'#,66)"60%";#E08#,:.06#5#A40B&5LY
KLZ%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7L]#X0#\$)#')76)#4=;#B&0#:#"%&7#%&'0'LJLM

V0).5.*+)E#/-*)!#"")!."<"6)\$.*()%(00%).5.*+).>*+2)@.*E0%\$%/+)0%()E".(6)7#\$\$%)!#"")

0%)"%+%/*"3

Q^%)!."()!.(_)#')"%5*%/()5*+%6)(*+)-#*(A)100%"

400%),0.*+).!!%02- ' '/%)5#*;2+."/>02%)+./-*()=' ' *0)(20#*>./.*+3

`)! "2(%/+6)%/+%/./+.)205%)0'*)-%\$./-%")% .00%"1'(!D0.)>."%6)Z*\$)"%5*+)

%/)!%/ (2%)0%()\$.*/()+ "%\$E0./+%()-%)(.)@%\$\$%6)(%()>./-()A%';)!0%*/()-%)

0."\$%(\$

Q?0#" (6)7#\$E*%/)!#"").00%")D)0.)>."%)-%)^.\$-%1\$7)"2!2+.)020:5%6)!"%((23)

a%+./+)' /)7#!)- ' l *0).'<"%")-%1#((% C#((%6)*0)\$."\$#//. !])

Qa%)7"#*()!±*0A).)' /)+".*/)!#"")V/78%#/D)#/F%)8%" "%(6)!*()/).'+"%)5%"()

\$*-*_!P)

Qb/)c#/)7*/!='./+%6)(' *0)5#')!0.d!P\$

S%()\$#+()0'*)278.!!:"%/+).5./+)\$M\$%)±*02.0*(%3)\$S*M\$%)@'+)('!"*()-%)0.)

(#\$\$%)20%23%)=' *05%/. *+)-%)!"#!#(%"3)V0)A).5.*+)(*0#/>+%\$00)/=5.*+)

!.()-%\$./- 2).' +./+)- ' ' /)7#!3)K#/)%(!"*+000*-2%)-%)>.>/%")' /%)(#\$\$%)

!."%*00%6)%/)#'E0*.).!((*)0%)(#'7*)-%)