

!"#\$%&'#()\*#+,") #

-.&"#/0" 12)%"#

3)#\*0)4#56,06#7%89')#)6#\*%&:)'6;#\*%88)#7<04#,44,06#"02)'#(<&"#0"76,"6#=#4<,&6')>#?,07#,&#40)&#()  
")02);#\*<)76#&")#@0")#A4&0)#@'%0()#B&0#6%89,06#7,"7#')4C\*+);#A'%\$)6,"6#7)7#2%&66)4)66)7#=#8%  
2)45)7#7&'#4)#7%4>

D%&'#E08#F+G\$0;#B&0#6',:,044,06#\*%88)#60')&'#()#A6%&77)#("7#4)#B&,'60)'#()#4,#D%'6)#  
(#4#H76;#\*)#\$%&'#56,06#4)#A4&7#\*+,"\*4#B6#\*%""&'#()A&07#4%"26)8A7>#J%&6#',:,06#  
\*%88)"\*5#4)#8,60";#4%'7B&4#,"\*%8A,2",#4,#KL8,(,8)LM#()#4,#8,07%"#&"#@,\*)#\$&7B&4,#  
402)"#()#6',8N,,:#07094)8)"6#A%&'#6')#)"#044)#O8P8)#70;#6)\*+"0B&8)"6#,'06#)"\*%')#=#  
40"65'0)&'#()7#')8A,'67Q>#H"7&06);#(,"77A%0'#()#6%'&:)'#(&6')7#\*40)"67;#04#56,06#)'765#A'R7#  
(#4#P6#(&#6',8;#4,"S,"6#(7#')2,'(7#A')7B&)#7&AA40,"67#=#\*+,B&)#A,77,2)'#B&0#)"#  
(7\*)"(.06>#T0",4)8)"6;#&"#+%88)#:P6&#=#4<%\*0()#6,4)77,"7#(%&6)#&#"7)02","6#J #A&0#  
(8,"(,#()#4)#\*%"(&0')#=#4<5\*%4)#J%"22N,"2#C#\$ Q;#)6#E08#,\*)A6,#,:)\*#\$%&#>

V4#2,2",#6')#6)#\$)%"#7&'#4,#A')80R')#\*%&'7)#)6#\*0"B&,"6)#\$)%"#7&'#4,#7)7%&'#7%88)#  
!"#\$%&%'(%)!#"")(\*)+,+)-./()0.)1#""/2%3)4/)52"\*+26)0.)78./7%)0'\*)(#"\*.\*+3)9%!'\*)  
!":()-%)-\*;)1#"(6)\*0)/<.5.\*+)!".=>'%\$%/+)!.(5')0.)7#'0%""-)%0<."?%/+3)@0#"6)  
>'./-)-%(!\*:7%()-%)-\*;)1%#/)#)!."A#\*()-%7\*/>)1%#/=+.\*%/+)-./()(!.'\$%6)\*0)  
%/).5.\*+)!%(>'%)0%()0."\$%().';)B%';3)C0'()!"27\*%';)%/7#"6)0%6)7#?+\*(%  
1%#/-)-#/+)\*0)-\*(!#(.\*)E)!"2(%/+0'\*)(%\$F0.\*%/+)\*%/(=\$.F0%(3)@5%7)7%0.6)\*0)  
!#5.\*+)(<8'\$%7+%")0.)7#%)-<'/)5%""%)-)%5\*/-)%)"\*G)F#/)\$.7826)(<\*0)0%)  
(#8.\*+.\*+H)\$.\*()'"+#'+6)\*0)!#5.\*+).78%+%")/)/F#0#\$\$)"#%&'(%&#!%)-<#()  
-%)FJ'AK)!#"")(.A%\$\$\$%)\$.0.-%3

L.)A%\$\$\$%)+#'(.(\*)-%!'\*)!0'()-<'/)##\*(3)M#\$\$\$%)\*0)/<.5.\*%/+)(#5%/+)\$N\$%)  
!.()-%>#\*!)!2!."%")/)?"".'-)%\$\*00%+6)\*0)/<2+.\*+25\*-%\$\$\$%/+)!.(\*)>'%(=#/-)-%  
\$2-\*7.\$%/+3)O%78/\*>'%\$%/+6)\*0).".\*+)!)(%)2F#"#00%")!#"").78%+%")/)%#'  
-%';)-#(%(6)\$.\*()\*)2+.\*+)\$%\$%/+7#5.\*7')>'<'%)A#\*(>)'<#/)A.\*+)A!C  
'/%)\$.0.-\*%)E7#!'()-)%"\$:-%(6)7%00%B)!"%/-)?R+)%+)"%5\*%/+)(./()7%((%3)  
L\*5./+7%)!"\*/7\*!%)!%"(#//%06)\*Q5%+01\$.\*(%)\$\$\$%/2%)78%G)0%)\$2-%7\*/6)(\*)

F\*%/)>≤0)\*?/#".\*+)+#'+)-%)(.)\$.0.-\*%3)S.\*()E0.)5#\*\*")-2(#"\$.\*()7#782%)E)!0.+)  
-#(6)\*7.!.F0%)-%)(%) + #'" / % "6")\*0)2+.\*+)70.\*\*")>'%)7%0.)%\$!"\*. \*+3)T%)\$.0)((<2+.\*+)  
.??".52)'/%)-\*G.\*/%)-%)1#""(!0'()+,+6).!":()>'<%00%)%' + )\$. / ?2)-')\$\*00%+)\$.0)  
7'\*+)>'\*)0'\*) .5.\*+)7.'(2)'/%(25:"%)7#/(=!.=#/3)U)7%)\$#\$%DE6)V\*\$\$.5.\*+)  
W/.0%\$%/+!)")(%)"#7""%)' / )!%' )-<."?%/+6).78%+%")' / )!%' =+)(.7)-%)\$\*00%+)%' + )' / )  
A.?#+)-%)F#\*( )E)F.( )!"\*;3)L%0# / )(%)(-!7%&8)PF# / 14)\*% / 6)!./ \* >'2%6%&6.\*+)  
A.\*+)F# '\*00\*\*")-./ ( )' / %)\$. "\$\*+&2)T%&2+.\*+)A.\*F0%62%00%&%(2%6)%+ )0%)  
\$\*00%+&5.\*+)!. ( )F\*%/)7'\*+3)C#""+./F7%&%)-.\$2%)A%\$5.5.\*+)(. (\* )-%)  
!0%\* / % ( )!#\*2%&%)\$\*00%+)%' + )0% ( ).5.\*+2%&A#.' / ( )F#78%6)7#\$\$(%)(\*)  
%00%)7".\*?&+& / )5\*% / % ( )0%)0'\*) ."" .78%"3)400%).5.\*+7#/= / '2F5(>\*)0% ( )  
1#'% ( )?# / X2% ( )7#\$\$(%)-% ( )!#\* / ?(3)T%)(#\*)" \$N\$%26%00%&W#)44)#,.,06#8,4#=#4,#  
A%06'0");#7)#7)"6,06#%AA')775);#)6#'%&4,06#( )7#.)&I#\*%88)#)"#A4)0")#\*'07)>

T&'0)&l;#E08#;.,06#+&'45LW

KLX%"#7,"2;#@)88)LY#J&#6%89)7#8,4,( )#B&,"(#6&#")#8,"2)7#A,7;#)6#6&#6%89)7#)"\*%')#  
8,4,( )#B&,"(#6&#8,"2)7LY#Z& 76f\*)#B&)#\$)#7&07#\*)"75#@,0')L[#&.:')#(%""#4)7#.)&I#YLM

V4#;.,06#20@45#4,#\$%&#( )#7,#@)88);#B&0#2)02",06;#;44%"25)#=#7)7#A0)(7>#H44)#;.,06#)"6'%&.:)'6#&  
A)&#A4&7#4)7#.)&l;#8,07#( )7#4,'8)7#.#9'044R)"6#,&7706]6>#H6#E08;#4&0#,&770;#7)"606#7)7#.)&l#4)#  
9^4)'>#

D%&'6,"6;#8P8)#(,"7#\*)6#56,6;#)44)#"<.,06#A,7#A)'(&#4<,AA5606>#\_)A&07#6%'07#\$%&'7;#)44)#  
7&AA40,06#7%"#8,'0#( )#4&0#',AA%'6)'#&#"A)&#( )#9%&0#4\$%&'%&#( )#&  
KLF)66)#8,&(06)#@)88)LY#J&#")#7&AA%'6)7#8P8)#A,7#4)#2'&,&#( )#8044)6#)6#6&#;)&l#(&#  
!"#\$%"#%&'(%&#F<)76#A%&'#)'6%89)'#8,4,( )#6%&6#( )#7&06)#,A'F7L[LM  
V4#4,06#7)'8%""5)#,0"70;#8,07#,&#@%"( )#4&0;#4)#@,06#( )#"#A,7#A%&:%0'#4)#4&0#,\*+ )6)'#4)#  
'%2),06#

92(#"\$.\*(6)\*0)0%)!#5.\*+)%/W/3)Y0)!#""\*. \*+)\$N\$%).78%+%")-%)0.)F# '\*00\*%)!#"" )0%"  
W0()-%)+#"\*( ). / (6)Z.%&#/?6)>'\*)!0%"".\*+)-%)A.\*\$)!":()-%)(.)\$:"%)\$.0.-%3)D.+"%  
5\*/?+( )1%# / )% / )!#78%6)V\*\$N\$%)(%)(% / +E0)\*(%6)!"%(>'%)"\*78%3

S.\*()(. )78./7%)/%)(<.""N+.)!. ( )0E3)@0#"( )>'<\*0)(<%(( 'B.\*+)0.)('%"")%' + )0.)!0'\*%)( )"0.)

/>'%).5%7)')/78\*]#/) (.0%6)E)!%\*/%)-\*?/%)-<N+"%).!!%02)'/%)(%"5\*%&%6)%+)>'<\*0)  
(<!!"N+. \*+)E)(#"=")-#<%/7%\*/+%)-%)0<27#0%6)'/%)5#\*; )0<\*/+%!"%D.)(#'-.\*/)!. "  
-%""\*:"%)

P!C#'( (%D#'( (% !\_!Q

V\*\$)((<\$F\$F\*0\*(.)%+6)%/)(%) "%+#"/./+6).!%"`'+)')/20:5%)-%)7%&%)\$N\$%)27#0%)  
>'\*).77#"'.\*+3)T%)1%'/%)?."`#/0.V).

P!M#\$F\*%/)1'(><D.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

M<2+. \*+)(./()-#'+%)')/)!%/(\*#//.\*"%)>\*)"%/+."\*+)78%G)0'\*)!#"")0%( )5.7./7%( )  
-<8\*5%"3)Y0).5.\*+)-R)!"25#\*"")-%)!. "=")DE6)\$\*( )%/+"%)0.)!0'\*)%+)(%( )  
F.?.?%(6)\*0)/%( ).5.\*+)!.( )7#\$\$%/+)A.\*"%3)C'\*( )0).5.\*+5')V\*\$6)7#"'. /+)(#')(0.)  
!0'\*%6)78.'((2)-%)(#0\*%E)-%\$\*)'(2()%)5N+)'-<' /)8.F\*+)#77\*-%/+.0)20\*\$23

P!O')5%';).00%E0.)?."%)-%)a.\$-.%\$/ !b!Q

V\*\$)82(\*+.)')/)\*(./+3)M".\*?/.\*D0)-%)A.\*"%)'/)(\*0#/?)+".1%+)(#')(0.)!0'\*)(./()  
!"#+%7=#b)c') 2+.\*D0)2E)(.=(A.\*+)-%)7%<0).5.\*+)?./2)0%)\$.b)a#/6)!.( )  
-')+#+3)M2.\*+)!0'+,+)')/02?%"")(%/= \$%/+)-%)7"'.\*/+%)-%5./+)+./+)-%)78./7%)  
(#'-.\*/%3)9%)!0'(6)\*0)(#/?%.\*+)E)0.)-%\$./-%)-%)(.)A%\$\$\$%)7DE3)/./-0.)  
5#\*(\*/%>6.\*+).!!%026)(.)A%\$\$\$%)0%)5\*(.?)%-278."/26)0%( )B%';)7#\$\$\$%)-%"/\*%" )  
' )@4)6#( )#:0);#2'," (7#)6#\*,: )7#J #<.,06#')2,'(5#( &"#,0'#7&AA40,)6>

KL`)#7%'7#A,7#,&\$%&0>a)76)#=#4,#8,07%;"#\$)#7&07#60/1M#8,4

c:,061)44)#8&'8&'5;#4,#')7A0',60%"#CA)&7)>#d,"7#.#A'P6)'#,66)"60%;"#E08#,: ,06#5#40B&5LW  
KLX%"#7,"2;#@)88);#6&#(540')7L[#d0#\$)#')76)#4=#7&0#:"%&"0'L[##M

V4#,: ,06#9%"(0#A%&'#A,'60';#8,07#)44)#,: ,06# ,2065#@ ,094)8)"6#4)7#9',7;#\*%88)#A%&#4)#')6)"0'>  
KL`)#A,'7#A,7b #%&#'):0)"7#:.06);#70#6&#(%07b#M)

H44)#4<,: ,06# ,AA)45#(<&)"#: %0l#56',"245)#6,"(07#B&<04#7#54%02",06>

e#A'57)"6;#)"6)"("6#4<54R: )#4&0#( )8,"( )#(<,44)'#\$&7B&<=#4,#2,');#E08#'):06#)"#A)"75)#4)7#  
8,0'7#6')894,"6)7#( )#7,#@)88);#7)7#2'," (7#.)&l#A4)0'7#( )#4,'8)7> #

KLc4%'7;#\*%890)"#A%&'#,44)'#=#4,#2,')#( )#` ,8(,)8&"L[LM#5A5657R:);#A')775>#/)/6,"6#&"#  
\*%&A#(f 04#,&#60')&'#( )#A%&'77);#04#8,'8%"",W  
KL/)#\*'%07#B&#.#,#&"#6',0"#A%&'V"\*+)%"#=#%"g)#+)&')7;#A&07#&"#,&6')#b'7780(0  
KL!"#N%"#\*0"B&,"6);#04#:%&7#A4,#6>LM

T%()\$#+( )0\*)278.!!:"%/+).5./+)\$N\$%)>'<\*0)"2.0\*(%\$N\$%)A'+)('!"\*()-%)0.)  
(#\$\$\$%)20%52%)>'<\*0)5%/.\*+)-%)!"#!#(%"3)Y0)B).5.\*+)(\*)0#/?+%\$!()>'<\*0)/<.5.\*+)!.()  
-%\$./-2).'+./+)-<'/)7#'#3)L#/)%(!"\*+6)E)0<\*-2%)-%)?.?/%")'/%)(#\$\$\$%)!."%\*00%6)  
%/)#'F0\*.).'((+\*,+%)0)(#7\*)-%)(.)A%\$\$\$%3)400%)/%)+#\$F%".\*+)!.()!0'()\$.0.-%)  
'1#"<8'\*6)(%)-\*(.\*03)['#\*)>'<\*0).-5\*%//%6)\*0)/%)!#5.\*+)!.()0.\*((%)!((%)'/%)  
7#"(%>'\*)5.0.\*+).'+./+)>'%)0%()-%';)!"272-%/+%( )"2'/\*%(6)%+)\$N\$%)!0'(3

Ple/f#/)7\*/>'./+% g)72%(+)'/)!%')78%"6)/#b!Q  
T<0:5%)\*70\*/.)0.)+N+%6)-'F'+.=A3

P!C.()-'+#'+3)h')0.)-\*(+./7%6)#/2!((%)0."?%\$%/+)>'."./+%q)E).=")-<\*7\*3)4+)  
!".')/)+%\$!()7#\$\$\$%)`.6)\*0)A.'+)F\*%/)!.B%")'/)!%=+)(!!02\$%/A3

V\*\$).i78.\*+)'/)?"/-)(#"\*\*\*%3)Y0)/%)!#5.\*+)-\*(('\$0%")0.)1#\*%>'\*)(%)!%\*?/.\*+)(")  
(#/)5\*(.??%ß

P!9<77#" -3)j%)!.\*%".\*)7%)>'%)5#')(5#-'8%)9)\$\$\$%//%B#\*)(\*\$!0%\$%/+)  
".!\*-%\$%/+3Q

T%)1%'/%)70\*%/+)?2/2"%';).00.)78%"78%")(#/)\$../+%.')%+)(%)()F.?.?%(3  
4/) "%!."./+).5%7)0<20:5%)E)F#"-6)V\$M185.\*+10!"%((# #/)-%)7#"\*\*")('')/)  
/'.??%6)!"%(>'%)-%)5#0%"3)SN\$%)0%( )"#%()+#"/.\*%/+)(25)(%\$F0.\*+)!0'+,+)  
?0\*((%)('')0.