

**软件工程系列课程教学辅助网站**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[√]草稿  　[ ]正式发布  　[　]正在修改 | **文件标识：** | PRD-2018-G03-PMP |
| **当前版本：** | 0.1.0 |
| **作者：** | 沈启航，叶柏成，杨以恒，徐哲远，骆佳俊 |
| **完成日期：** |  |

**项目总体计划**

**Project Master Plan**

# 版本历史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 作者 | 协助者 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.0 | 叶柏成 | 沈启航，杨以恒，徐哲远，骆佳俊 | 2018/10/18-2018/10/19 | 起草 |

**目录**

[版本历史 2](#_Toc527898743)

[1 引言 5](#_Toc527898744)

[1.1 编写目的 5](#_Toc527898745)

[1.2 背景 5](#_Toc527898746)

[1.2.1 软件系统名称 5](#_Toc527898747)

[1.2.2 任务提出者 5](#_Toc527898748)

[1.2.3 开发团队 5](#_Toc527898749)

[1.2.4 项目用户 5](#_Toc527898750)

[1.3 术语 6](#_Toc527898751)

[1.4 参考资料 6](#_Toc527898752)

[2 项目概述 6](#_Toc527898753)

[2.1 工作内容 6](#_Toc527898754)

[2.2 主要参与人员 7](#_Toc527898755)

[2.3 产品 7](#_Toc527898756)

[2.3.1 程序 7](#_Toc527898757)

[2.3.2 文件 7](#_Toc527898758)

[2.3.3 服务 8](#_Toc527898759)

[2.3.4 非移交产品 8](#_Toc527898760)

[2.4 验收标准 8](#_Toc527898761)

[2.5 完成项目的最迟期限 8](#_Toc527898762)

[2.6 本计划的批准和批准日期 8](#_Toc527898763)

[3 实施计划 9](#_Toc527898764)

[3.1 工作任务的分解与人员分工 9](#_Toc527898765)

[3.2工作分解结构（WBS） 11](#_Toc527898766)

[3.3接口人员 11](#_Toc527898767)

[3.4 进度 11](#_Toc527898768)

[3.5预算 12](#_Toc527898769)

[3.6关键问题 13](#_Toc527898770)

[4 支持条件 13](#_Toc527898771)

[4.1 计算机系统支持 13](#_Toc527898772)

[4.2 需由用户承担的工作 13](#_Toc527898773)

[4.3 由单位提供的条件 13](#_Toc527898774)

[5 专辑计划要点 13](#_Toc527898775)

[5.1 开发人员培训计划 13](#_Toc527898776)

[5.2 安全保密计划 14](#_Toc527898777)

[5.3 质量保证计划（简要） 14](#_Toc527898778)

[5.3.1 编制依据 14](#_Toc527898779)

[5.3.2 标准与规范 14](#_Toc527898780)

[5.3.3 适用范围和时限 14](#_Toc527898781)

[5.4 配置管理计划 14](#_Toc527898782)

[5.4.1 配置管理 14](#_Toc527898783)

[5.4.2 版本管理 15](#_Toc527898784)

[5.4.3 Git使用策略 15](#_Toc527898785)

[5.5 沟通管理计划 16](#_Toc527898786)

# 1 引言

## 1.1 编写目的

为了软件工程系列课程教学辅助网站能有计划的进行开发，编写该项目总体计划，为本项目的开发提供一个合理的框架，并合理地估算项目开发所需的资源、经费和安排开发进度，同时保证软件项目开发的过程能按计划进行。在开发前对所需要的人力、物力和耗时等进行合理的估算，从而使得自己能更清晰的了解项目的展开。

## 1.2 背景

### 1.2.1 软件系统名称

软件工程系列课程教学辅助网站

### 1.2.2 任务提出者

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **提出者姓名** | **联系电话** | **邮箱** | **办公地址** |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | 理四 504 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | [Houhl@zucc.edu.cn](mailto:Houhl@zucc.edu.cn) | 理四 501 |

### 1.2.3 开发团队

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **联系电话** | **邮箱** | **地址** |
| 沈启航 | 组长 | 15988122404 | [31601404@stu.zucc.edu.cn](mailto:31601404@stu.zucc.edu.cn) | 弘毅B1-614 |
| 叶柏成 | 组员 | 13588025779 | [31601411@stu.zucc.edu.cn](mailto:31601411@stu.zucc.edu.cn) | 弘毅B1-615 |
| 徐哲远 | 组员 | 15968805302 | [31601409@stu.zucc.edu.cn](mailto:31601409@stu.zucc.edu.cn) | 弘毅B1-615 |
| 杨以恒 | 组员 | 18989178901 | [31601410@stu.zucc.edu.cn](mailto:31601410@stu.zucc.edu.cn) | 弘毅B1-615 |
| 骆佳俊 | 组员 | 18058735546 | 31601215@stu.zucc.edu.cn | 弘毅B2-206 |

### 1.2.4 项目用户

|  |  |
| --- | --- |
| **用户类别** | **具体说明** |
| 教师 | 软件工程相关专业授课老师 |
| 注册学生 | 当前学期选修该课程学生 |
| 游客 | 当前学期未注册但对该课程有兴趣学生 |

## 1.3 术语

|  |  |
| --- | --- |
| **术语** | **具体解释** |
| 软件工程 | 研究工程化方法构建和维护有效的、实用的和高质量的软件的科学 |
| 程序 | 一个环节，内部嵌套着一系列复杂的列逻辑慎密的一个组件（事物） |
| 非移交产品 | 开发团队向本单位交出但不用交付用户的产品（会议记录 文件及某些程序） |
| PMP（Project Master Plan） | 项目总体计划英文标识 |
| RSA（Rational software Architect） | 应用程序设计、建模和开发工具，用于实现端到端的软件交付 |
|  |  |

## 1.4 参考资料

[1]软件工程导论（第六版）

[2] GB/T19000—2008/ISO9000.国标《[质量](https://baike.baidu.com/item/%E8%B4%A8%E9%87%8F/1236" \t "_blank)管理体系 基础和术语》

[3] IOS9001-软件工程开发标准文档模板

[4] 计算机软件开发文档编写指南

[5] GB856T-88项目开发计划（国标）

[6] PRD2019-G03-配置管理

[7] PRD2018-G03-可行性研究报告

[8] 项目管理知识体系指南（PMBOK 指南)/项目管理协会

[9] 软件项目管理（原书第8版） [Software Project Management Fifth Edition]

# 2 项目概述

## 2.1 工作内容

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **里程碑** | **需提交文件** | **负责人** |
| M0 | 项目可行性报告 | 沈启航 |
| M1 | 项目章程、项目总体计划、需求工程计划-初步 | 沈启航 |
| M2 | QA计划 | 杨以恒 |
| M3 | 需求工程计划修改及评审 | 叶柏成 |
| M4 | 软件需求规格说明书 | 叶柏成 |
| M5 | 软件需求规格说明书修改及评审 | 骆佳俊 |
| M6 | 软件需求变更文档 | 叶柏成 |
| M7 | 软件需求变更文档修改及评审 | 骆佳俊 |
| M8 | 系统设计与实现计划 | 沈启航 |
| M9 | 软件概要设计说明 | 杨以恒 |
| M10 | 测试计划、安装部署计划、培训计划、系统维护计划 | 徐哲远 |
| M11 | 项目总结报告 | 沈启航 |
| M12 | 经验总结 | 徐哲远 |

## 2.2 主要参与人员

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **联系电话** | **邮箱** | **技术情况** |
| 沈启航 | 项目经理 | 15988122404 | 31601404@stu.zucc.edu.cn | JAVA、RSA |
| 叶柏成 | 配置管理员 | 13588025779 | 31601411@stu.zucc.edu.cn | GIT、RSA |
| 杨以恒 | 组员 | 18989678901 | 31601410@stu.zucc.edu.cn | JAVA、Axure RP |
| 徐哲远 | 会议记录员 | 15968805302 | 31601409@stu.zucc.edu.cn | JAVA、Axure RP |
| 骆佳俊 | 组员 | 18058735546 | 31601215@stu.zucc.edu.cn | Project、RSA |

## 2.3 产品

### 2.3.1 程序

TBD

### 2.3.2 文件

|  |
| --- |
| **文档输出** |
| 文档编写说明、置管理说明 |
| 项目可行性报告 |
| 项目章程、总体项目计划 |
| 需求开发计划 |
| 系统设计计划、质量保证计划、编码与系统实现计划、测试计划、系统维护计划 |
| ~~概要设计说明~~ |
| 需求规格说明书 |
| 软件需求变更文档 |
| 工程部署计划、培训计划、项目总结报告 |

### 2.3.3 服务

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **服务名** | **开始时间** | **最短服务期限** | **备注说明** |
| 相关人员培训 | 2017/10/14 | 5周 |  |
| 设备安装部署 | 2017/3/1 | 1周 |  |
| 运维 | 2017/3/1 | 5年 |  |
| 反馈调研 | 2017/3/1 | 1月 |  |

### 2.3.4 非移交产品

|  |
| --- |
| **非移交的产品** |
| 文档编写说明 |
| 配置管理说明 |
| 需求开发计划 |
| 质量保证计划、 |
| 概要设计说明 |
| 测试计划 |
| 系统维护计划 |
| 系统设计计划 |
| 编码与系统实现计划 |
| 工程部署计划 |

## 2.4 验收标准

完成“软件工程系列课程教学辅助网站”项目各种必要性文档编写，合理安排各成员的工作，听取指导老师以及各种用户的意见和建议，总结归纳，完成各个阶段的文档编写。

## 2.5 完成项目的最迟期限

2019年1月11日

## 2.6 本计划的批准和批准日期

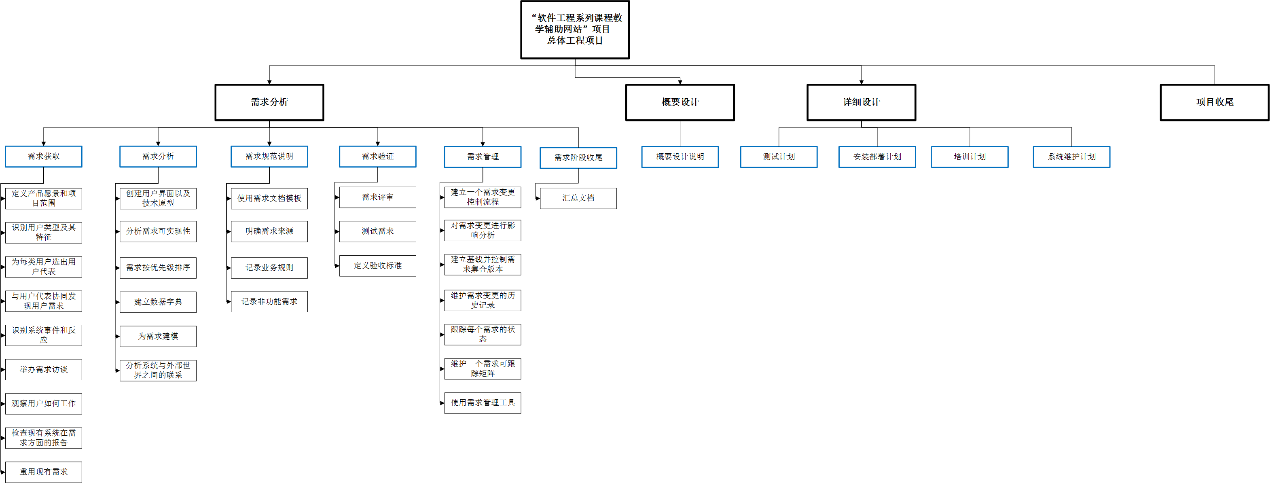
|  |  |
| --- | --- |
| **姓名** | **批准日期** |
| 杨枨 | 2017/10/11 |
| 侯宏仑 | 2017/10/11 |

# 3 实施计划

## 3.1 工作任务的分解与人员分工

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **任务名称** | **负责人** | **参与人** |
| **需求分析** | | |
| **获取需求** | 沈启航 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| 定义产品愿景和项目范围 |
| 识别用户类型及其特征 |
| 为每类用户选出用户代表 |
| 与用户代表协同发现用户需求 |
| 识别系统事件和反应 |
| 举办需求访谈 |
| 观察用户如何工作 |
| 检查现有系统在需求方面的报告 |
| 重用现有需求 |
| **需求分析** | 骆佳俊，叶柏成 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| 创建用户界面以及技术原型 |
| 分析需求可实现性 |
| 需求按优先级排序 |
| 建立数据字典 |
| 为需求建模 |
| 分析系统与外部世界之间的联系 |
| **需求规格说明** | 杨以恒 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| 使用需求文档模板 |
| 明确需求来源 |
| 记录业务规则 |
| 记录非功能需求 |
| **需求验证** | 徐哲远 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| 需求评审 |
| 测试需求 |
| 定义验收标准 |
| **需求管理** | 叶柏成 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| 建立一个需求变更控制流程 |
| 对需求变更进行影响分析 |
| 建立基线并控制需求集合版本 |
| 维护需求变更的历史记录 |
| 跟踪每个需求的状态 |
| 维护一个需求可跟踪矩阵 |
| 使用需求管理工具 |
| **概要设计** | | |
| **概要设计说明** | 沈启航 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| **详细设计** | | |
| **测试计划** | 沈启航 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| **安装部署计划** | 沈启航 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| **培训计划** | 沈启航 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |
| **系统维护计划** | 沈启航 | 沈启航、骆佳俊、叶柏成、徐哲远、杨以恒 |

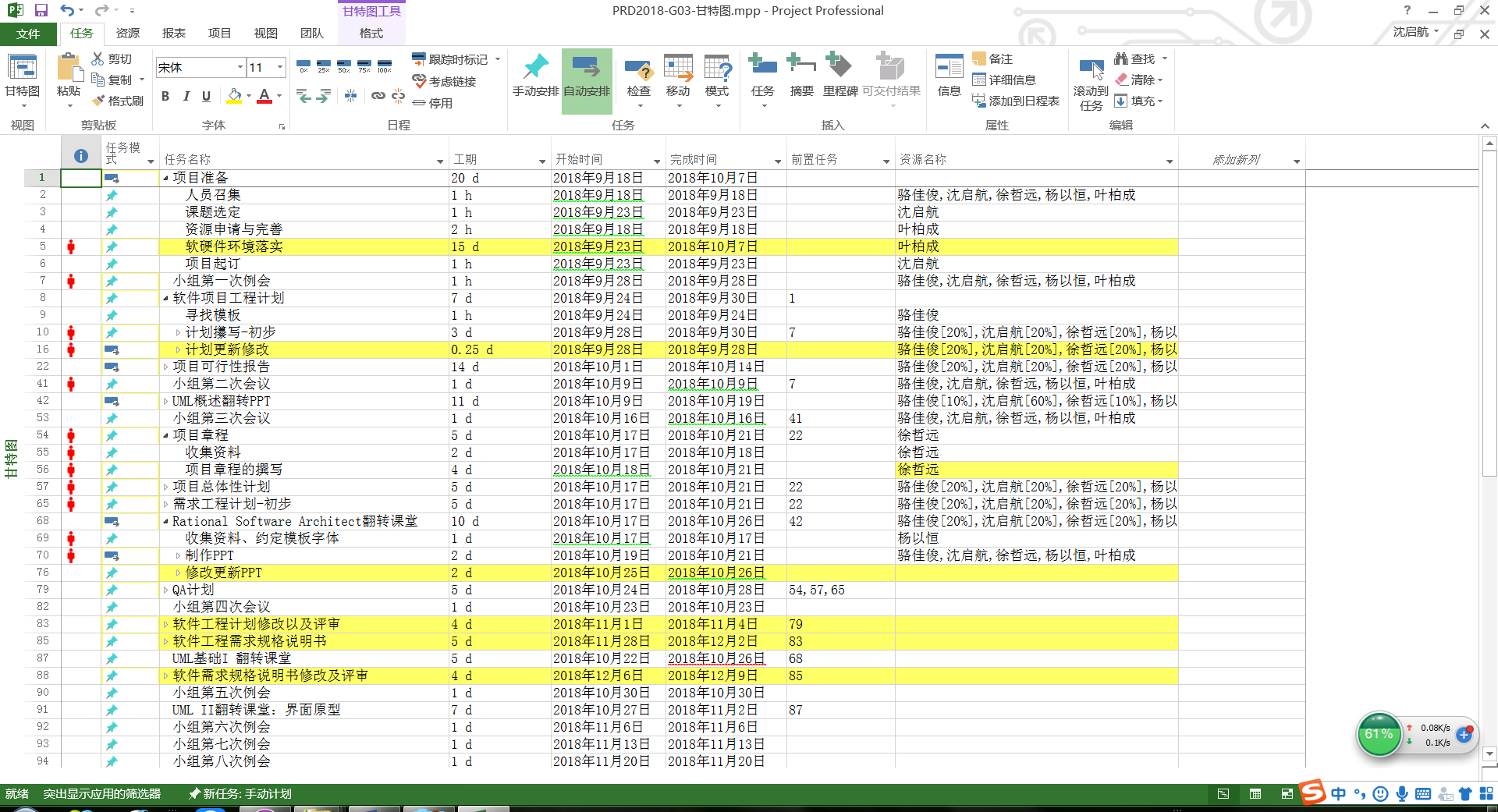
## 3.2工作分解结构（WBS）

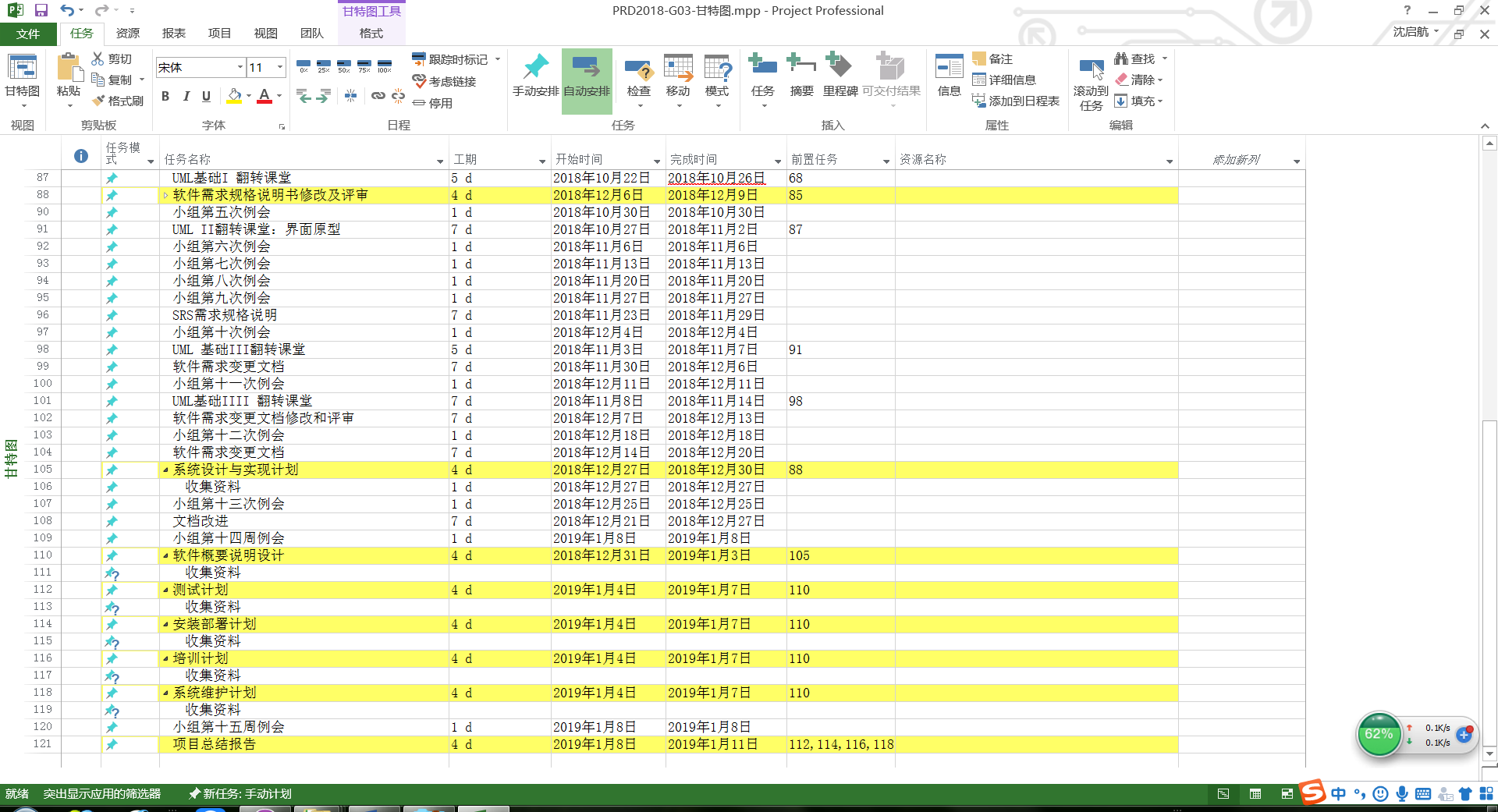


## 3.3接口人员

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **联系方式** | | | **接口联系人** |
| **联系电话** | **邮箱** | **地址** |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | 理四504 | 沈启航 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | [houhl@zucc.edu.cn](mailto:houhl@zucc.edu.cn) | 理四501 | 叶柏成 |

## 3.4 进度





## 3.5预算

准备阶段

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 采购项目 | 平均月投入资金 | 项目总投入资金 | 备注 |
| 网盘会员 | / | / |  |
| 相关电子文档 | / | / | 仅为学习使用 |
| Office工具 | / | / | 仅为学习使用 |
| Project工具 | / | / | 仅为学习使用 |
| VMWARE虚拟机工具 | / | / | 仅为学习使用 |
| AxureRP | / | / | 仅为学习使用 |
| UML相关工具 | / | / | 仅为学习使用 |
| 个人电脑 | / | / | 组员自备 |
| 电费 | / | / |  |
| 宽带费用 | / | / |  |
| 人力支出 | / | / |  |
| 总计 | / | / |  |

实现阶段（由于不需要具体实现，本项仅为预期考虑）

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 采购项目 | 平均月投入资金 | 项目总投入资金 | 备注 |
| 域名 | / | / |  |
| 服务器 | / | / |  |
| 总计 | / | / |  |

## 3.6关键问题

TBD

# 4 支持条件

## 计算机系统支持

1.Win7或Win10操作系统（已配置）

2.MicrosoftOffice软件（已配置）

3.Photoshop 做图工具（已配置）

4.IBM RSA建模工具（已配置）

5.Axure RP界面设计工具（已配置）

6.Git版本控制器（已配置）

## 需由用户承担的工作

1.用户需要与开发人员有多次需求访谈 （待定）

2.用户需在短时间内正确的回答开发人员起初的问题

3.在发生变更的时候，即时通知开发人员

4.用户需积极配合开发人员的工作，并且保持联系

## 4.3 由单位提供的条件

TBD

# 5 专辑计划要点

## 5.1 开发人员培训计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **培训内容** | **培训时间** | **参加人员** |
| Github的使用 | 第二周会议 | 主讲人：沈启航 参与人：其它成员 |
| Project的使用 | 第三周会议 | 主讲人：沈启航 参与人：其它成员 |
| IBM RSA的使用 | 第三周会议 | 主讲人：沈启航 参与人：其它成员 |
| Axure RP的使用 | 第三周会议 | 主讲人：沈启航 参与人：其它成员 |
| 需求管理工具的使用 | 第三周会议 | 主讲人：沈启航 参与人：其它成员 |
| UML工具的使用 | 第三周会议 | 主讲人：沈启航 参与人：其它成员 |
|  |  |  |

## 5.2 安全保密计划

我们组的文档全部放在GitHub中，在本次项目进行过程中，我们主要对其他组进行保密计划，在其他组试图获取我们的计划时采取拒绝的策略，以此保证我们的代码和文档不会被他们获取。

## 5.3 质量保证计划（简要）

### 5.3.1 编制依据

[1] 《C2-PRD-课程作业指导-2018》

[2] 《C2-PRD-项目描述-2018》

[3] 《C2-PRD-项目设计-2018》

[4] 《C2-PRD-作业要求-本科-2018》

### 5.3.2 标准与规范

本文档采用《ISO9001-项目开发计划》

并遵从以下组内规定:

* 《PRD-2018-G03-文档编写说明》
* 《PRD-2018-G03-配置管理》

### 5.3.3 适用范围和时限

时间:2018~2019学年第一学期

## 5.4 配置管理计划

## 5.4.1 配置管理

配置项

包括项目可行性报告、项目总体计划、需求工程计划、软件需求规格说明计划、软件需求变更计划、系统设计与实现计划、软件概要设计说明、测试与运维计划、会议纪要等输出文档与过程文档。

配置命名

组内文件命名规范为 PRD2018-G03-文件名

如果是会议纪要，则需在文件名后加上日期，如 PRD2018-G03-会议纪要-10.2

标识代号

文档的命名简写，组内每个配置的文件都应该有一个唯一的标识（除会议纪要），命名规则为PRD2018-G03-其英文名的开头简写的大写，如有重复，则加上数字。如可行性分析报告的英文名为“Feasibility study report”，其文件标识为：PRD2018-G03-FSR。

## 5.4.2 版本管理

版本格式

每一个文档的版本格式为[主版本号.子版本号.修正版本号]。

示例：0.1.1

文档的初始版本为0.1.0。

版本更新

当文件内容有了重大的变化或改进，主版本号加1。

当文档的内容有了模块的增加、补充等，子版本号加1。

当文档的内容有了小修改，如修正了纰漏等，修正版本号加1。

## 5.4.3 Git使用策略

Fetch origin（同步远程仓库）：所有组员在Git客户端工具上进行工作之前，必须先执行Fetch origin操作，保证本地仓库文件与远程仓库文件一致，以免出现覆盖他人工作或遗漏之前文件的错误。

Branch（分支）：在执行整个项目的不同阶段上，会通过branch来进行版本控制。由配置管理员进行每个阶段的branch创建，命名为当前阶段任务英文缩写。

Branch-master（主分支）：整个项目的主分支，最初建立的版本，后期会逐渐在此分支或新分支上进行项目编写。

Branch-XXX（新版本分支）：整个项目每进行到一个新的阶段，都会创建一个与之对应的新分支，用于进行版本控制。

Commit（提交）：每次对项目中的文档进行修改，完成后都需要进行提交，保证summary不为空，确定本地文档已修改。

Push（上传远程仓库）：对文档修改完成且提交之后，需要执行push操作，保证远程仓库取得本地仓库文档的修改。

受控文档：需要交付给顾客的产品项目，统一由文档整合员及项目经理修改。

非受控文档：不需要交付给顾客的产品项目。其下分别建有各个组员自己的专属目录，组员完成的自己所属的部分文档及自己专门的文档都存在此目录下。由小组成员分工完成的文档最后由整合员统一，交于项目经理审批，完成后存入受控文档中对应的项目目录下。

## 5.5 沟通管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **沟通计划** | **沟通方式** | **沟通地点** | **沟通时间** | **参与人员** | **产出** | **记录管理员** |
| 每周例会 | 开座谈会 | 弘毅1-615 | 每周二晚上6点 | 全体成员 | 会议纪要/录音 | 徐哲远 |
| 紧急会议 | 站立开会 | 弘毅1-615 | PM下达时间 | 全体成员 | 会议纪要/录音 | 徐哲远 |
| 日常进度报告 | 微信群报告 | 网络 | 每天21：00 | 全体成员 | 每日工作报告 | 杨以恒 |