

**软件工程系列课程教学辅助网站**

可行性分析报告

Feasibility Analysis Report

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ]草稿  [ ]正式发布  [√]修改中 | 文件标识： | PRD2018-G03-FAR |
| 当前版本： | 0.1.1 |
| 作者： | 沈启航，叶柏成，杨以恒，徐哲远，骆佳俊 |
| 完成日期： | 2018-10-7 |

# 历史版本

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 作者 | 协助者 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.0 | 沈启航 | 叶柏成，徐哲远，杨以恒，骆佳俊 | 2018/10/1-2018/10/7 | 起草 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

目录

[历史版本 2](#_Toc526699945)

[1引言 5](#_Toc526699946)

[1.1标识 5](#_Toc526699947)

[1.2背景 5](#_Toc526699948)

[1.2.1项目提出者 5](#_Toc526699949)

[1.2.2项目要求 5](#_Toc526699950)

[1.2.3项目目标 5](#_Toc526699951)

[1.2.4实现环境 5](#_Toc526699952)

[1.2.5限制条件 5](#_Toc526699953)

[1.3项目概述 5](#_Toc526699954)

[1.3.1文档适用项目 5](#_Toc526699955)

[1.3.2软件用途 5](#_Toc526699956)

[1.3.3项目功能点 5](#_Toc526699957)

[1.3.4项目历史 5](#_Toc526699958)

[1.3.5项目用户 5](#_Toc526699959)

[1.3.6开发团队 5](#_Toc526699960)

[1.4术语定义 6](#_Toc526699961)

[1.5文档概述 6](#_Toc526699962)

[2可行性研究的前提 6](#_Toc526699963)

[2.1项目的要求 6](#_Toc526699964)

[2.2项目的目标 6](#_Toc526699965)

[2.3项目的环境、条件、假定和限制 6](#_Toc526699966)

[2.3.1硬件、软件、运行环境和开发环境方面的条件和限制 6](#_Toc526699967)

[2.3.2项目经费限制 6](#_Toc526699968)

[2.3.3所建议系统的运行寿命的最小限制 6](#_Toc526699969)

[2.4进行可行性分析的方法 6](#_Toc526699970)

[3技术可行性 7](#_Toc526699971)

[3.1人员 7](#_Toc526699972)

[3.2环境 7](#_Toc526699973)

[3.3投资 7](#_Toc526699974)

[3.3.1资金 7](#_Toc526699975)

[3.3.2人力 7](#_Toc526699976)

[3.4设备 7](#_Toc526699977)

[3.5关键技术分析 7](#_Toc526699978)

[3.5.1网页后端 7](#_Toc526699979)

[3.5.2网页前端 7](#_Toc526699980)

[3.5.3数据库 7](#_Toc526699981)

[3.5.4处理和数据流程 7](#_Toc526699982)

[3.6所建议的系统 7](#_Toc526699983)

[3.6.1对所建议的系统的说明 7](#_Toc526699984)

[3.6.2数据流程和处理流程 7](#_Toc526699985)

[3.6.3与原系统的比较(若有原系统) 8](#_Toc526699986)

[3.6.4影响(或要求) 8](#_Toc526699987)

[3.6.5设备 8](#_Toc526699988)

[3.6.6软件 8](#_Toc526699989)

[3.6.7开发 8](#_Toc526699990)

[3.6.8环境 8](#_Toc526699991)

[3.6.9经费 8](#_Toc526699992)

[3.6.10局限性 8](#_Toc526699993)

[4法律可行性 8](#_Toc526699994)

[5用户操作可行性 8](#_Toc526699995)

[6项目干系人 8](#_Toc526699996)

[7项目功能点 8](#_Toc526699997)

[8项目风险 8](#_Toc526699998)

[8.1项目风险类别定义 8](#_Toc526699999)

[8.2项目风险概率和影响定义 9](#_Toc526700000)

[8.3项目风险状态定义 9](#_Toc526700001)

[8.4风险评估 9](#_Toc526700002)

[8.5风险控制 9](#_Toc526700003)

[9其他与项目有关的问题 9](#_Toc526700004)

[10可行性分析报告总结 9](#_Toc526700005)

[11参考文献 9](#_Toc526700006)

[12附录 9](#_Toc526700007)

# 1引言

## 1.1标识

## 1.2背景

### 1.2.1项目提出者

### 1.2.2项目要求

### 1.2.3项目目标

### 1.2.4实现环境

### 1.2.5限制条件

## 1.3项目概述

### 1.3.1文档适用项目

### 1.3.2软件用途

### 1.3.3项目功能点

### 1.3.4项目历史

### 1.3.5项目用户

### 1.3.6开发团队

## 1.4术语定义

## 1.5文档概述

# 2可行性研究的前提

## 2.1项目的要求

## 2.2项目的目标

## 2.3项目的环境、条件、假定和限制

### 2.3.1硬件、软件、运行环境和开发环境方面的条件和限制

### 2.3.2项目经费限制

### 2.3.3所建议系统的运行寿命的最小限制

## 2.4进行可行性分析的方法

# 3技术可行性

## 3.1人员

## 3.2环境

## 3.3投资

### 3.3.1资金

### 3.3.2人力

## 3.4设备

## 3.5关键技术分析

### 3.5.1网页后端

### 3.5.2网页前端

### 3.5.3数据库

### 3.5.4处理和数据流程

## 3.6所建议的系统

### 3.6.1对所建议的系统的说明

### 3.6.2数据流程和处理流程

### 3.6.3与原系统的比较(若有原系统)

### 3.6.4影响(或要求)

### 3.6.5设备

### 3.6.6软件

### 3.6.7开发

### 3.6.8环境

### 3.6.9经费

### 3.6.10局限性

# 4法律可行性

# 5用户操作可行性

# 6项目干系人

# 7项目功能点

# 8项目风险

## 8.1项目风险类别定义

|  |  |
| --- | --- |
| **风险类别** | **描述** |
| 技术风险 | 通常包括软件开发阶段人员的技术无法达到开发的要求，以及开发过程中，用户对技术的要求无法达到。 |
| 参与者风险 | 通常用户更改，开发人员的变更以及减少，开发人员请假生病以及课程繁忙等。 |
| 结构风险 | 通常包括系统结构的改变和人员配置的改变。 |
| 工具风险 | 通常包括开发过程中的工具无法达到开发的要求，以及工具的变更和出错情况。 |
| 任务风险 | 通常包括开发人员对任务分配的不平均，以及开发人员没有即使有效的完成自己的任务。 |

## 8.2项目风险概率和影响定义

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **定性描述** | **进度** | **成本** | **质量** | **范围** |
| **概率** | 高 | 表示发生的可能性 | | | |
| 中 |
| 低 |
| **影响** | 高 | 进度延期半个月以上 | 成本超支20% | 项目最终结果实际无法使用 | 每月重大变更大于3起 |
| 中 | 进度延期一周以上 | 成本超支10%～20% | 质量降低到顾客不能接受的程度 | 每月重大变更大于2起 |
| 低 | 进度延期三天以上一周以内 | 成本超支小于5% | 仅有要求极其严格的应用受到影响 | 每月变更大于5起 |

## 8.3项目风险状态定义

TBD

## 8.4风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **风险** | **优先级** | **影响程度** | **可能性等级** |
| 小组人员因事请假 | 高 | 高 | 高 |
| 个别人员无法完成项目 | 中 | 低 | 中 |
| git远端仓库崩溃 | 高 | 高 | 低 |
| 与干系人联系邮件发送内容或格式错误 | 高 | 中 | 中 |
| 项目文件结构不符合要求 | 高 | 中 | 低 |
| 对未来的计划和安排有疑问 | 高 | 高 | 高 |
| 没有及时关注组内最新消息安排 | 中 | 中 | 中 |
| 开发经验不足 | 中 | 中 | 中 |
| 人员空闲时间不确定 | 高 | 高 | 高 |
| 客户认为界面原型不行 | 高 | 高 | 高 |
| 组员因事长期离开 | 中 | 高 | 低 |
| 本地硬件故障导致文档丢失 | 高 | 中 | 低 |
| 组员考评不公平导致内部矛盾 | 中 | 低 | 高 |
| 用户对界面原型有新的提议 | 高 | 高 | 低 |

## 8.5风险控制

|  |  |
| --- | --- |
| **风险** | **控制手段** |
| 小组人员因事请假 | 更改一下任务的分配 |
| 个别人员无法完成项目 | 对能力进行培训提升 |
| git远端仓库崩溃 | 立即创建新的仓库 |
| 与干系人联系邮件发送内容或格式错误 | 提前发邮件，及时发现错误并修正 |
| 项目文件结构不符合要求 | 配置管理员修改文件结构 |
| 对未来的计划和安排有疑问 | 找指导老师明确任务，给组员分配好未来一周的工作 |
| 没有及时关注组内最新消息安排 | 多看看微信群了解最新动态 |
| 开发经验不足 | 去找标准样本 |
| 人员空闲时间不确定 | 开会时提前明确接下来一周的安排，有事需请假 |
| 客户认为界面原型不行 | 当场手画和客户确认是否可行 |
| 组员因事长期离开 | 找到替补 |
| 本地硬件故障导致文档丢失 | 在本地以及云端多处备份 |
| 组员考评不公平导致内部矛盾 | 以项目经理为中心共同完善考评制度 |
| 用户对界面原型有新的提议 | 保证和技术人员的同步沟通，确认工作量与可行性 |

# 9其他与项目有关的问题

未来可能的变化。

# 10可行性分析报告总结

1. 技术可行性方面，开发人员共有：前端开发人员2名，后端开发人员3名，版本控制人员1名以及项目经理1名，都有一定的独立开发能力、代码能力以及开发设备。
2. 法律可行性上，本项目未涉及侵权、违法等相关行为。
3. 用户操作可行性方面，我们对不同的用户群体（教师、学生、管理员等）有不同的功能设计，可以满足各方需求。用户基本上都是有一定电脑基础的，浏览操作简单的网页界面应该是没有问题的。
4. 通过对市场的预测分析以及根据该网站的完成度和软件需求和项目管理课程的重要性可以推测该网站可以在上课期间可以达到稳定的浏览人数。

综上所述：该项目是可行的。

# 11参考文献

# 12附录