

**软件工程系列课程教学辅助网站**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[√]草稿  　[ ]正式发布  　[　]正在修改 | **文件标识：** | PRD-2018-G03-SMP |
| **当前版本：** | 0.1.1 |
| **作者：** | 骆佳俊 |
| **完成日期：** | TBD |

**范围管理计划**

**scope management plan**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 骆佳俊 |  | 2018/11/10-2018/11/10 | 起草 |
| 0.1.1 | 骆佳俊 |  | 2018/11/12-2018/11/12 | 修改 |

目录

[**版 本 历 史** 2](#_Toc529816440)

[1 引言 3](#_Toc529816441)

[2 所选项目范围管理过程 4](#_Toc529816442)

[2.1 收集需求 4](#_Toc529816443)

[2.2 创建WBS 4](#_Toc529816444)

[2.3 确认范围 5](#_Toc529816445)

[2.4 控制范围 5](#_Toc529816446)

[2.4.1 项目变更的CCB流程 5](#_Toc529816447)

1. 引言

本子计划的撰写目的是明确需求工程项目计划的范围，描述将如何定义、制定、监督、控制和确认项目范围。范围管理计划是制定项目管理计划过程和其他范围管理过程的主要输入。管理项目范围主要在于定义和控制哪些工作应该包括在项目内，哪些不应该包括在项目内。

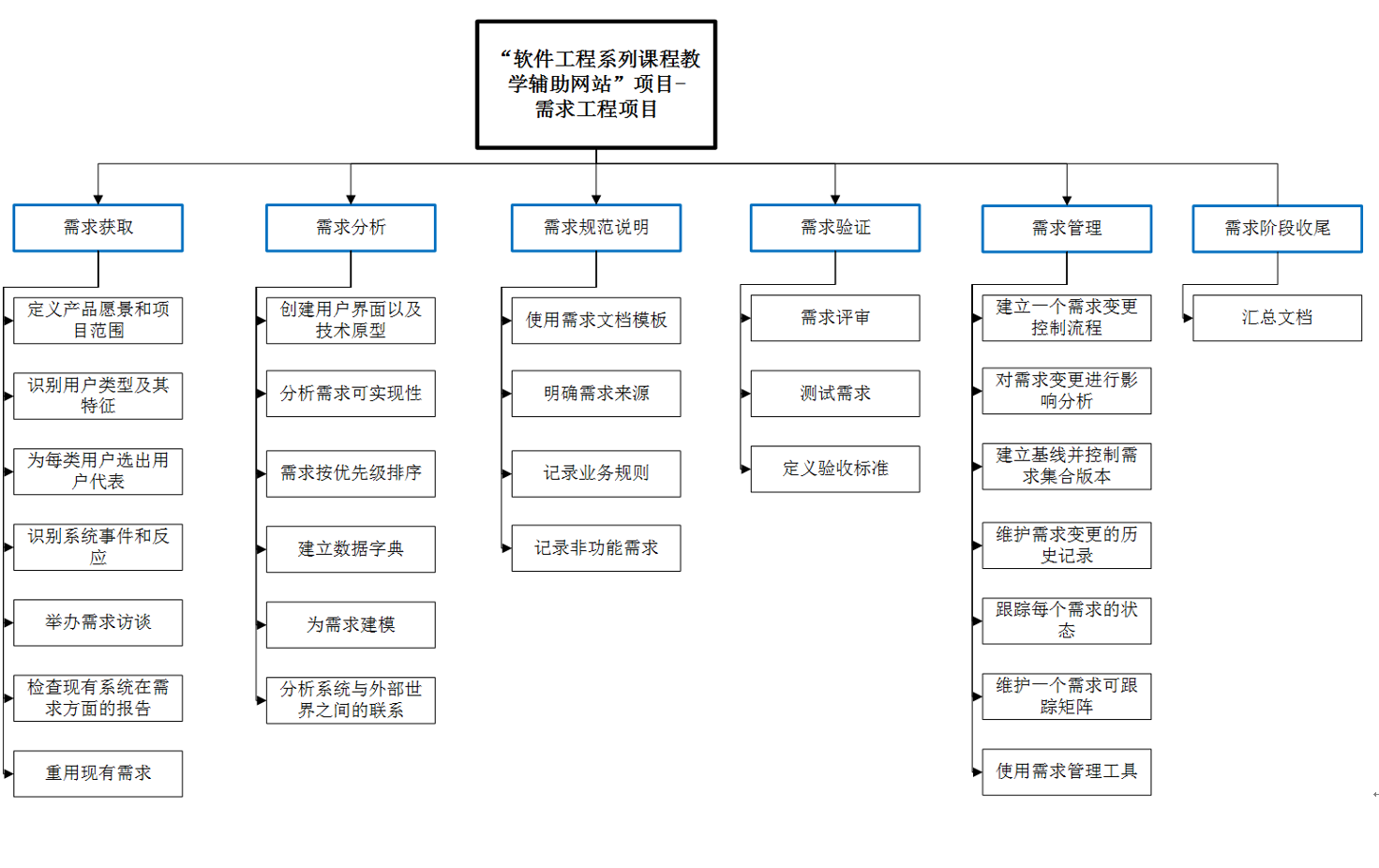
1. 所选项目范围管理过程
   1. 收集需求

收集需求是为实现目标而确定、记录并管理相关方的需要和需求的过程。本过程的主要作用是:为定义产品范围和项目范围奠定基础，且仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **项目主要工作** | **工作目标** | **检验标准** |
| 需求工程项目准备 | 基础设施筹备 |  |
| 制定需求工程项目计划 | 得到需求工程计划初稿 | 能否得到初步的需求工程计划 |
| 修改需求工程项目计划 | 正式发行需求工程项目计划并开始执行 | 能否得到修改版的需求工程计划 |
| 需求获取 | 1. 确定范围和限制 2. 确定需求开发过程 3. 建立核心队伍 | 能否得到愿景与范围文档，用户群分类文档 |
| 需求分析 | 1. 得到开发原型 2. 得需求管理矩阵 | 能否得到界面原型以及需求管理矩阵 |
| 需求规格说明 | 得到需求规格说明书 | 能否得到需求规格说明书 |
| 需求规格审核 | 得到用户手册  确定合规标准  编写测试用例 | 能否得到用户满意的用户手册以及需求规格说明书能否通过审核 |
| 需求管理 | 1. 建立CCB 2. 编写需求文档的基准版本和控制版本 3. 正式发布软件需求变更文档 | 能否得到需求文档的基准版本和控制版本以及正式发布需求变更文档 |

* 1. 创建WBS

创建工作分解结构（WBS）是把项目可交付成果和项目工作分解成较小、更易于管理的组件的过程。本过程的主要作用是，为所要交付的内容提供架构，它仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。



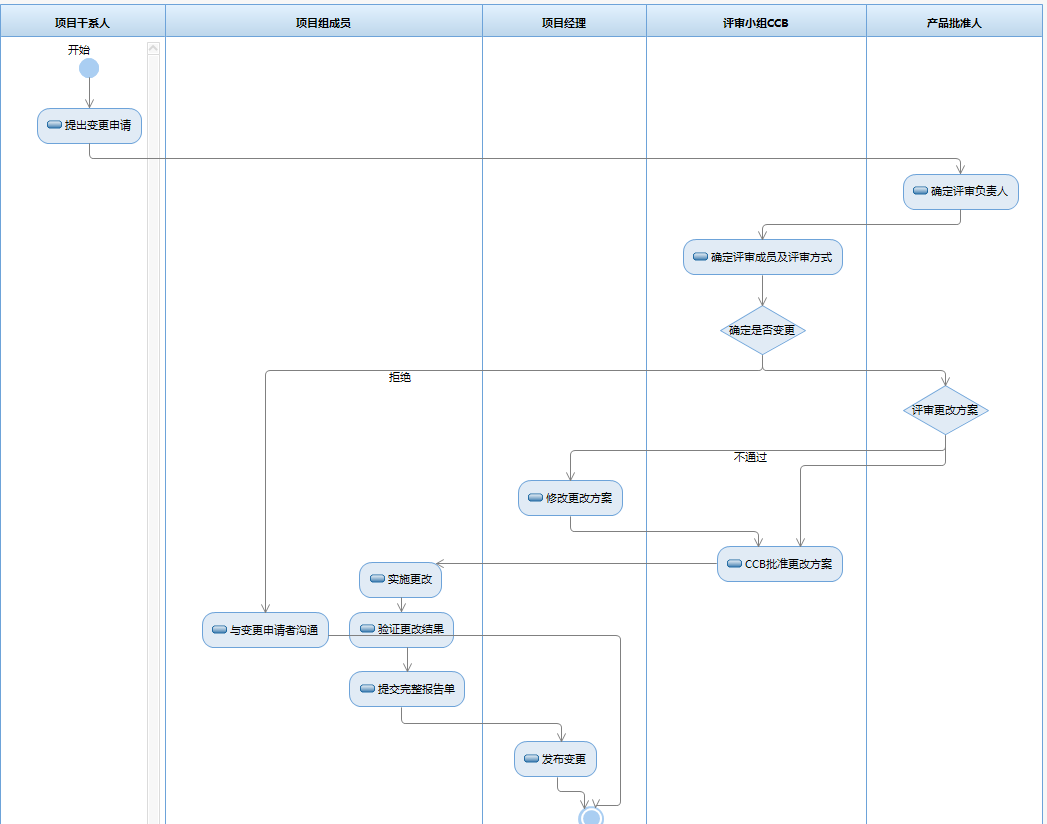
* 1. 确认范围

确认范围是正式验收已完成的项目可交付成果的过程。本过程的主要作用是，使验收过程具有客 观性；同时通过确认每个可交付成果，来提高最终产品、服务或成果获得验收的可能性。本过程应 根据需要在整个项目期间定期开展。

* 1. 控制范围

控制范围是监督项目和产品的范围状态，管理范围基准变更的过程。本过程的主要作用是，在整个项目期间保持对范围基准的维护，且需要在整个项目期间开展。

* + 1. 项目变更的CCB流程

****