

**软件工程系列课程教学辅助网站**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[√]草稿  　[ ]正式发布  　[　]正在修改 | **文件标识：** | PRD-2018-G03-SMP |
| **当前版本：** | 0.1.0 |
| **作者：** | 骆佳俊 |
| **完成日期：** |  |

**项目进度管理计划**

**schedule management plan**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 骆佳俊 |  | 2018/11/10-2018/11/10 | 起草 |
| 0.1.1 | 骆佳俊 |  | 2018/11/12-2018/11/12 | 更新 |

目录

[**版 本 历 史** 2](#_Toc529813624)

[1 引言 4](#_Toc529813625)

[2 所选项目进度管理过程 4](#_Toc529813626)

[2.1 定义活动 4](#_Toc529813627)

[2.1.1 里程碑清单 4](#_Toc529813628)

[2.2 排列活动顺序 4](#_Toc529813629)

[2.2.1 项目进度网络图 4](#_Toc529813630)

[2.3 估算活动持续时间 5](#_Toc529813631)

[2.3.1 持续时间估算 5](#_Toc529813632)

[2.4 制定进度计划 5](#_Toc529813633)

[2.4.1 项目进度计划 5](#_Toc529813634)

1. 引言

本项目进度管理包括为管理项目按时完成所需的各个过程。

1. 所选项目进度管理过程
   1. 定义活动

定义活动是识别和记录为完成项目可交付成果而须采取的具体行动的过程。本过程的主要作用 是，将工作包分解为进度活动，作为对项目工作进行进度估算、规划、执行、监督和控制的基础。 本过程需要在整个项目期间开展

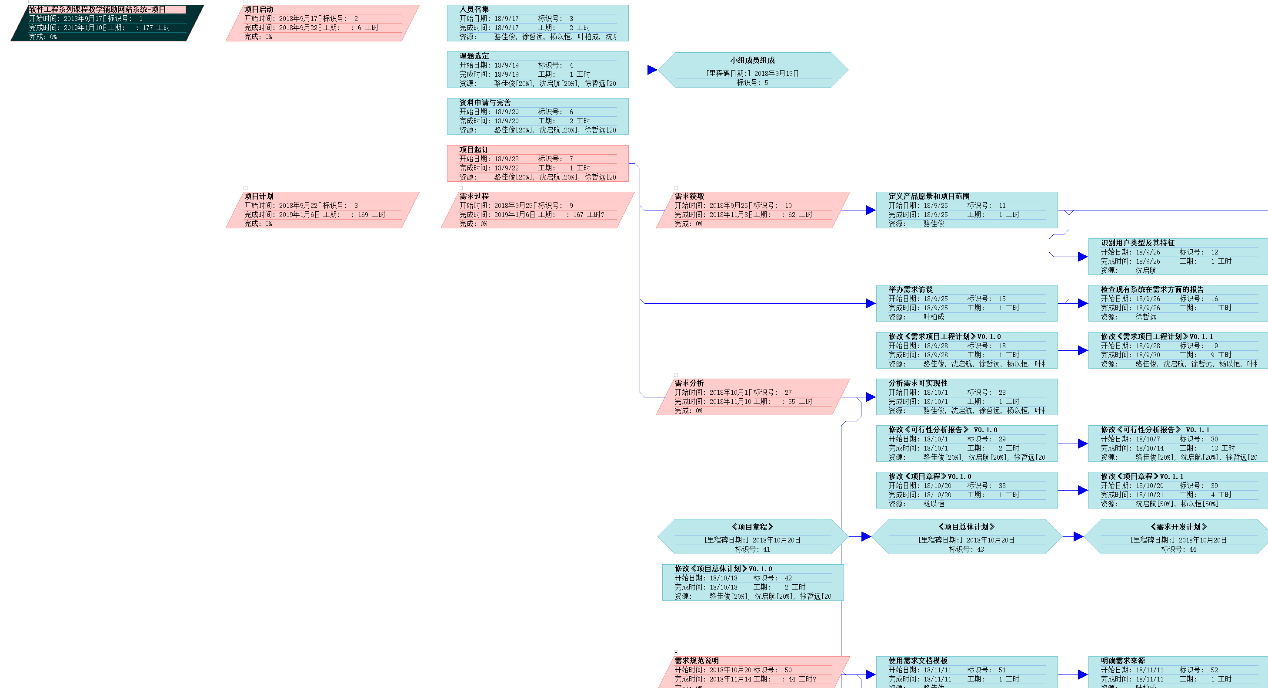
* + 1. 里程碑清单

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **里程碑** | **需提交文件** | **负责人** |
| M0 | 项目可行性报告 | 沈启航 |
| M1 | 项目章程、项目总体计划、需求工程计划-初步 | 沈启航 |
| M2 | QA计划 | 杨以恒 |
| M3 | 需求工程计划修改及评审 | 叶柏成 |
| M4 | 软件需求规格说明书 | 叶柏成 |
| M5 | 软件需求规格说明书修改及评审 | 骆佳俊 |
| M6 | 软件需求变更文档 | 叶柏成 |
| M7 | 软件需求变更文档修改及评审 | 骆佳俊 |
| M8 | 系统设计与实现计划 | 沈启航 |
| M9 | 软件概要设计说明 | 杨以恒 |
| M10 | 测试计划、安装部署计划、培训计划、系统维护计划 | 徐哲远 |
| M11 | 项目总结报告 | 沈启航 |
| M12 | 经验总结 | 徐哲远 |

* 1. 排列活动顺序

排列活动顺序是识别和记录项目活动之间的关系的过程，本过程的主要作用是定义工作之间的 逻辑顺序，以便在既定的所有项目制约因素下获得最高的效率。

* + 1. 项目进度网络图



* 1. 估算活动持续时间

估算活动持续时间是根据资源估算的结果，估算完成单项活动所需工作时段数的过程。本过程的主要作用是，确定完成每个活动所需花费的时间量。本过程需要在整个项目期间开展。

* + 1. 持续时间估算

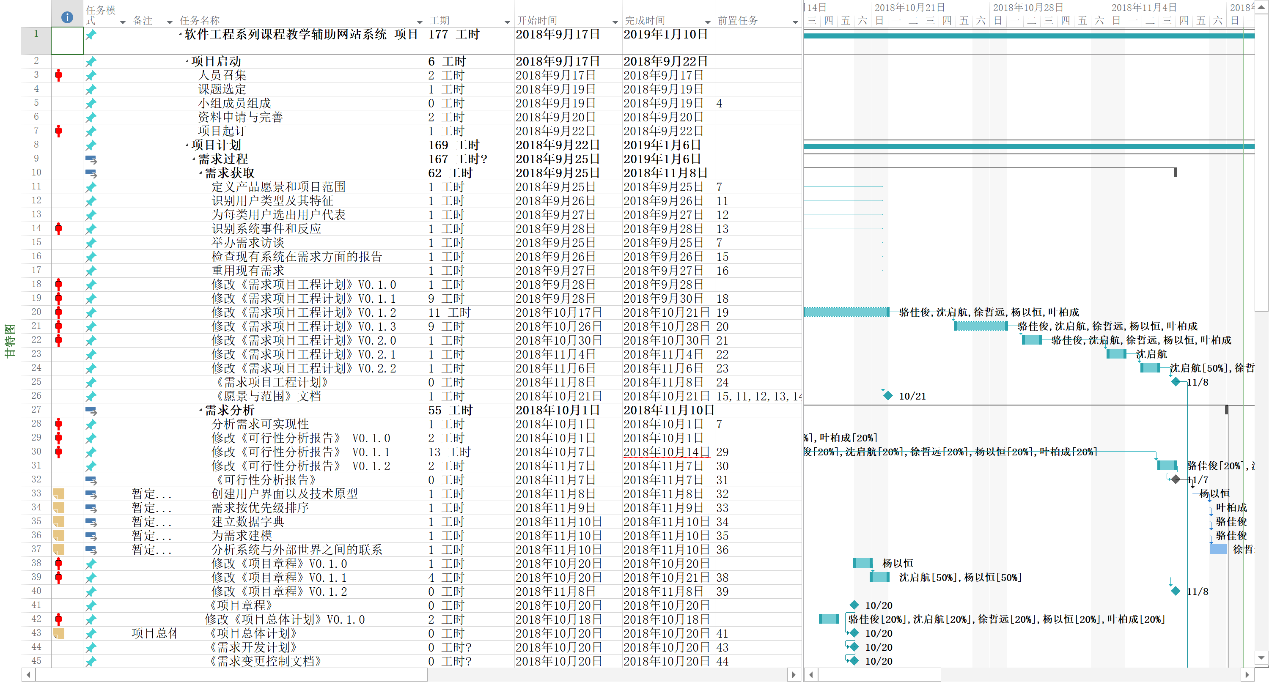
此项目开始时间从9.28至1月19日.

基于PRD课程的开始到结束.

* 1. 制定进度计划

制定进度计划是分析活动顺序、持续时间、资源需求和进度制约因素，创建进度模型，从而落实 项目执行和监控的过程。本过程的主要作用是，为完成项目活动而制定具有计划日期的进度模型。 本过程需要在整个项目期间开展。

* + 1. 项目进度计划
       1. 甘特图



* + - 1. 项目日历

