

**软件工程系列课程教学辅助网站**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[√]草稿  　[ ]正式发布  　[　]正在修改 | **文件标识：** | PRD-2018-G03-PCM |
| **当前版本：** | 0.1.0 |
| **作者：** | 骆佳俊 |
| **完成日期：** | TBD |

**项目成本管理计划**

**project cost management**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 骆佳俊 |  | 2018/11/10-2018/11/10 | 起草 |
| 0.1.1 | 骆佳俊 |  | 2018/11/11-2018/11/11 | 增加了成本与预算 |

目录

[**版 本 历 史** 2](#_Toc529739268)

[1 引言 4](#_Toc529739269)

[2 成本管理规范 4](#_Toc529739270)

[3 估计成本 4](#_Toc529739271)

[3.1 人工成本估计 4](#_Toc529739272)

[3.2 非人工成本估计 4](#_Toc529739274)

[3.3 总体预算 5](#_Toc529739276)

1. 引言

项目成本管理包括为使项目在批准的预算内完成而对成本进行规划、估算、预算、管理和控制的各个过程，从而确保项目在批准的预算内完工

1. 成本管理规范

|  |  |
| --- | --- |
| 计量单位 | 测量工时均以小时为单位，货币均以元为单位 |
| 精确度 | 小数点后两位,如66.22元 |
| 准确度 | 误差在10%之内 |

1. 估计成本

本过程的主要作用是确定项目所需的资金。本过程根据需要在整个项目期间定期开展。

* 1. 人工成本估计

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **工作分配** | **时薪（元/小时）** | **加班费（元/小时）** |
| 沈启航 | 项目经理 | 69.34 | 104.01 |
| 杨以恒 | 汇报员 | 69.34 | 104.01 |
| 叶柏成 | 需求分析员 | 69.34 | 104.01 |
| 徐哲远 | 记录员 | 69.34 | 104.01 |
| 骆佳俊 | 归档整理员 | 69.34 | 104.01 |

注：依据2017年城镇非私营单位就业人员分行业年均平均工资表得出IT行业人均工资为69.34元/小时

* 1. 非人工成本估计

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目** | **平均月投入资金** | **项目总投入资金** | **备注** |
| 网盘会员 | 20 | 80 | 以下均为元为货币单位 |
| 相关电子文档 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| Office工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| Project工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| VMWARE虚拟机工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| Axure RP | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| UML相关工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| 个人电脑 | 0 | 0 | 组员自备 |
| 电费 | 150 | 600 | 自费，假设电1元1度。30\*5\*1 |
| 宽带费用 | 195 | 975 | 自费 |
| 域名 | / | / |  |
| 服务器 | / | / |  |
| 交通费 | 200 | 800 |  |
| 团建伙食费 | 200 | 800 |  |

* 1. 总体预算

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目** | **平均月投入资金** | **项目总投入资金** | **备注** |
| 网盘会员 | 20 | 80 | 以下均为元为货币单位 |
| 相关电子文档 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| Office工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| Project工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| VMWARE虚拟机工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| Axure RP | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| UML相关工具 | 0 | 0 | 仅为学习使用 |
| 个人电脑 | 0 | 0 | 组员自备 |
| 电费 | 150 | 600 | 自费，假设电1元1度。30\*5\*1 |
| 宽带费用 | 195 | 975 | 自费 |
| 域名 | / | / |  |
| 服务器 | / | / |  |
| 交通费 | 200 | 800 |  |
| 团建伙食费 | 200 | 800 |  |
| 人力支出 | 10410 | 41604 | 假设均不加班。69.34\*5\*30得到月投入 |
| 共计 | 11155 | 55775 |  |