
Plan de Gestión de Proyecto

Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

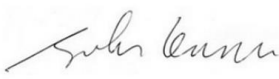
Proyecto: Aventon
Revisión 1.2





IBL Solutions

29-06-18

Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado calidad.	dep.
26/04/2018	1.0	IBL Solutions			

Documento validado por las partes en fecha: 26/04/2018

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Paula Biterotti	Belen Echeverria

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	2
CONTENIDO	3
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	4
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	5

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
01	Cambio administrativo	70%	Tolerable	Luciana Arenz	latente
02	Tiempo de desarrollo del sistema subestimado	50%	Grave	Belén Echeverría	latente
03	Se subestimó la tasa de reparación de defectos	50%	Tolerable	Ian Caballero	latente
04	Presupuesto insuficiente	40%	Catastrófico	Luciana Arenz	latente
05	Componentes defectuosos	40%	Grave	Belén Echeverría	latente
06	Personal sin experiencia	30%	Grave	Ian Caballero	latente
07	Salud del personal	30%	Grave	Luciana Arenz	ocurrió
08	Mayor número de usuarios de lo previsto	30%	Grave	Belén Echeverría	latente
09	Falla en Proveedor de internet	25%	Tolerable	Ian Caballero	latente
10	Rotura de hardware por pico de tensión	20%	Catastrófico	Luciana Arenz	latente
11	Licencias por familia	10%	Tolerable	Belén Echeverría	latente
12	Inundación del edificio	5%	Grave	Ian Caballero	latente

Catastrófico implica la cancelación o suspensión del proyecto. Grave supone un problema complicado pero controlable. Un impacto Tolerable generaría una incidencia mínima en el desarrollo del proyecto.

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo: 01	Nombre: Cambio administrativo Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: Algún compañero de trabajo debe ausentarse por algún motivo, o quiere cambiar de área de trabajo.	
Probabilidad: 70%		
Impacto: Tolerable		
Responsable: Luciana Arenz		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Entrevistar gente que pueda incorporarse fácilmente al proyecto y armar un plan jerárquico en el que se pueda saber quién puede reemplazar o sustituir temporalmente a un compañero de equipo de trabajo.		
Plan de Contingencia: Realizar las modificaciones necesarias, ya sean de personal o cambio de lugar en el equipo (Ej: alguien que está en backend pase a frontend) para continuar el desarrollo del sistema.		

Id Riesgo: 02	Nombre: Tiempo de desarrollo del sistema subestimado. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: El riesgo de que no se pueda cumplir con el plazo de entrega del sistema y se requiera más tiempo para finalizarlo.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: Grave		
Responsable: Belén Echeverría		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una planificación detallada de todas las tareas a realizar y definir su tiempo requerido de manera un poco más holgada.		
Plan de Contingencia: se acentuará el desarrollo sobre aquellas funcionalidades críticas para la ejecución del software, para sí poder entregar un producto funcional lo antes posible o bien se contratará personal extra para entregar el proyecto en tiempo y forma.		

Id Riesgo: 03	Nombre: Se subestimó la tasa de reparación de defectos. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: El tiempo dedicado para la reparación de cada defecto que aparece termina siendo siempre mayor al estimado.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: Tolerable		
Responsable: Ian Caballero		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar informe periódico en cuanto a los defectos que van surgiendo en el avance del proyecto y del tiempo empleado en resolverlos.		
Plan de Contingencia: contratar personal extra para acelerar la reparación de defectos. Se considerará hablar con el cliente la posibilidad de extender la fecha de entrega.		

Id Riesgo: 04	Nombre: Presupuesto insuficiente.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: Los gastos del desarrollo del proyecto son mayores que el presupuesto disponible.		
	Probabilidad: 40%		
Impacto: Catastrófico			
Responsable: Luciana Arenz		Clase: Negocio	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar informe con todos los gastos que conllevará el desarrollo de modo que el presupuesto inicial disponible sea el correcto.			
Plan de Contingencia: Ajustar el presupuesto de manera que no se gaste de más y poder contar con lo necesario para llevar a cabo el proyecto.			

Id Riesgo: 05	Nombre: Componentes defectuosos.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: alguno de los componentes utilizados para el desarrollo del proyecto funciona incorrectamente o no funciona.		
	Probabilidad: 40%		
Impacto: Grave			
Responsable: Belén Echeverría		Clase: Producto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Actualizar las herramientas de trabajo (software) y realizar el mantenimiento del equipamiento necesario (hardware).			
Plan de Contingencia: Arreglar el/los componentes defectuosos, ya sea una máquina con virus o cableado mal hecho, para poder avanzar en el proyecto.			

Id Riesgo: 06	Nombre: Personal sin experiencia.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: alguno de los desarrolladores no cuentan con las habilidades necesarias para el desarrollo del proyecto.		
	Probabilidad: 30%		
Impacto: Grave			
Responsable: Ian Caballero		Clase: Proyecto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Investigar y armar un listado de capacitaciones accesibles para el empleado que llegue a necesitarlo para que así cumpla sus tareas.			
Plan de Contingencia: Enviar a el/los empleados que necesiten una capacitación a que hagan un curso intensivo para no perder mas tiempo del necesario.			

Id Riesgo: 07	Nombre: Salud del personal.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: Algún miembro del equipo desarrollador padece una enfermedad o accidente que le imposibilita trabajar.		
	Probabilidad: 30%		
Impacto: Grave			

Responsable: Luciana Arenz	Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Solicitar a los empleados chequeo de salud periódico.	
Plan de Contingencia: Reorganizar las tareas del empleado y otorgar período de descanso necesario y buscar reemplazo temporal.	

Id Riesgo: 08	Nombre: Mayor número de usuarios de lo previsto. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: Riesgo de que el servidor que almacena la base de datos no pueda responder a tiempo las solicitudes de tantos usuarios al mismo tiempo.	
	Probabilidad: 30%	
Impacto: Grave		
Responsable: Belén Echeverría		Clase: Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Averiguar las expectativas de cantidad de usuarios que tendrá el producto final y contratar un servidor acorde a dicha cantidad. También investigar de qué manera se puede hacer un uso más eficiente de los recursos (base de datos, servidores, etc).		
Plan de Contingencia: Comprar los recursos necesarios, ya sea más espacio en la nube, o abonar más a un servidor de manera mensual/anual.		

Id Riesgo: 09	Nombre: Falla en Proveedor de internet.	Fecha : 25/04/2018
	Descripción: El servicio de internet contratado en el edificio donde se desarrolla el proyecto deja de funcionar repentinamente.	
Probabilidad: 15%		
Impacto: Tolerable		
Responsable: Ian Caballero		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): investigar qué servicio de internet es mejor en la zona según opiniones de los usuarios y contratarlo durante el desarrollo del proyecto.		
Plan de Contingencia: se llamara inmediatamente al proveedor para notificarlo de la situación y cada miembro trabajara desde tu casa mientras se soluciona el problema.		