
Plan de Gestión de Proyecto

Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos


Proyecto: Aventon
Revisión 1.0





IBL Solutions

Abril

Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado calidad.	dep.
26/04/2018	1.0	IBL Solutions			

Documento validado por las partes en fecha: 26/04/2018

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Paula Biterotti	Belen Echeverria

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	2
CONTENIDO	3
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	4
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	5

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
01	Cambio administrativo	70%	Tolerable	Luciana Arenz	latente
02	Tiempo de desarrollo del sistema subestimado	50%	Grave	Belén Echeverría	latente
03	Se subestimó la tasa de reparación de defectos	50%	Tolerable	Ian Caballero	latente
04	Presupuesto insuficiente	40%	Catastrófico	Luciana Arenz	latente
05	Componentes defectuosos	40%	Grave	Belén Echeverría	latente
06	Personal sin experiencia	30%	Grave	Ian Caballero	latente
07	Salud del personal	30%	Grave	Luciana Arenz	ocurrió
08	Mayor número de usuarios de lo previsto	30%	Grave	Belén Echeverría	latente
09	Falla en Proveedor de internet	25%	Tolerable	Ian Caballero	latente
10	Rotura de hardware por pico de tensión	20%	Catastrófico	Luciana Arenz	latente
11	Licencias por familia	10%	Tolerable	Belén Echeverría	latente
12	Inundación del edificio	5%	Grave	Ian Caballero	latente

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo: 01	Nombre: Cambio administrativo Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: Algún compañero de trabajo debe ausentarse por algún motivo, o quiere cambiar de área de trabajo.	
Probabilidad: 70%		
Impacto: Tolerable		
Responsable: Luciana Arenz		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Entrevistar gente que pueda incorporarse fácilmente al proyecto y armar un plan jerárquico en el que se pueda saber quién puede reemplazar o sustituir temporalmente a un compañero de equipo de trabajo.		
Plan de Contingencia: Realizar las modificaciones necesarias, ya sean de personal o cambio de lugar en el equipo (Ej: alguien que está en backend pase a frontend) para continuar el desarrollo del sistema.		

Id Riesgo: 02	Nombre: Tiempo de desarrollo del sistema subestimado. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: El riesgo de que no se pueda cumplir con el plazo de entrega del sistema y se requiera más tiempo para finalizarlo.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: Grave		
Responsable: Belén Echeverría		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una planificación detallada de todas las tareas a realizar y definir su tiempo requerido de manera un poco más holgada.		
Plan de Contingencia: se acentuará el desarrollo sobre aquellas funcionalidades críticas para la ejecución del software, para sí poder entregar un producto funcional lo antes posible o bien se contratará personal extra para entregar el proyecto en tiempo y forma.		

Id Riesgo: 03	Nombre: Se subestimó la tasa de reparación de defectos. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: El tiempo dedicado para la reparación de cada defecto que aparece termina siendo siempre mayor al estimado.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: Tolerable		
Responsable: Ian Caballero		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar informe periódico en cuanto a los defectos que van surgiendo en el avance del proyecto y del tiempo empleado en resolverlos.		
Plan de Contingencia: contratar personal extra para acelerar la reparación de defectos. Se considerará hablar con el cliente la posibilidad de extender la fecha de entrega.		

Id Riesgo: 04	Nombre: Presupuesto insuficiente.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: Los gastos del desarrollo del proyecto son mayores que el presupuesto disponible.		
	Probabilidad: 40%		
Impacto: Catastrófico			
Responsable: Luciana Arenz		Clase: Negocio	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar informe con todos los gastos que conllevará el desarrollo de modo que el presupuesto inicial disponible sea el correcto.			
Plan de Contingencia: Ajustar el presupuesto de manera que no se gaste de más y poder contar con lo necesario para llevar a cabo el proyecto.			

Id Riesgo: 05	Nombre: Componentes defectuosos.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: alguno de los componentes utilizados para el desarrollo del proyecto funciona incorrectamente o no funciona.		
	Probabilidad: 40%		
Impacto: Grave			
Responsable: Belén Echeverría		Clase: Producto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Actualizar las herramientas de trabajo (software) y realizar el mantenimiento del equipamiento necesario (hardware).			
Plan de Contingencia: Arreglar el/los componentes defectuosos, ya sea una máquina con virus o cableado mal hecho, para poder avanzar en el proyecto.			

Id Riesgo: 06	Nombre: Personal sin experiencia.		Fecha : 25/04/2018
	Descripción: alguno de los desarrolladores no cuentan con las habilidades necesarias para el desarrollo del proyecto.		
	Probabilidad: 30%		
Impacto: Grave			
Responsable: Ian Caballero		Clase: Proyecto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Investigar y armar un listado de capacitaciones accesibles para el empleado que llegue a necesitarlo para que asi cumpla sus tareas.			
Plan de Contingencia: Identificar el/los empleados que estén necesitando una capacitación y que hagan un curso intensivo para perder el menor tiempo posible.			

Id Riesgo: 07	Nombre: Salud del personal. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: Algún miembro del equipo desarrollador padece una enfermedad o accidente que le imposibilita trabajar.	
Probabilidad: 30%		
Impacto: Grave		
Responsable: Luciana Arenz		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Reorganizar las tareas necesarias de manera que haya una mayor comprensión de lo que hace el resto del equipo de trabajo. De esta manera será más simple sustituir temporalmente al empleado.		
Plan de Contingencia: Otorgar período de descanso necesario y buscar reemplazo temporal.		

Id Riesgo: 08	Nombre: Mayor número de usuarios de lo previsto. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: Riesgo de que el servidor que almacena la base de datos no pueda responder a tiempo las solicitudes de tantos usuarios al mismo tiempo.	
Probabilidad: 30%		
Impacto: Grave		
Responsable: Belén Echeverría		Clase: Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Averiguar las expectativas de cantidad de usuarios que tendrá el producto final y contratar un servidor acorde a dicha cantidad. También investigar de qué manera se puede hacer un uso más eficiente de los recursos (base de datos, servidores, etc).		
Plan de Contingencia: Comprar los recursos necesarios, ya sea más espacio en la nube, o abonar más a un servidor de manera mensual/anual.		

Id Riesgo: 09	Nombre: Falla en Proveedor de internet. Fecha : 25/04/2018	
	Descripción: El servicio de internet contratado en el edificio donde se desarrolla el proyecto deja de funcionar repentinamente.	
Probabilidad: 15%		
Impacto: Tolerable		
Responsable: Ian Caballero		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): investigar qué servicio de internet es mejor en la zona según opiniones de los usuarios y contratarlo durante el desarrollo del proyecto.		
Plan de Contingencia: se llamara inmediatamente al proveedor para notificarlo de la situación y cada miembro trabajara desde tu casa mientras se soluciona el problema.		