

Projet d'élaboration d'un schéma directeur du système d'information de l'ESMT

Option : DAR – RT – ASR

Professeur :

Dr André ONANA,
Enseignant-Chercheur
Chef du département ESMT
MANAGEMENT

Présenté par :

- Serigne Saliou FAYE (RT)
- Aly NDIAYE (DAR)
- Cephass Ben Adi MAHOUNGOU (DAR)
- Renel Suzan LOULONGANOU (ASR)

Sommaire

- I - Business case du projet
- II - Charte du projet
- III - Documentation des exigences
- IV - Énoncé du périmètre du projet
- V - Structure de découpage du projet
- VI - Liste des activités et estimation de la durée des activités
- VII - Echéancier du projet et diagramme de réseau du projet
- VIII - Budget du projet
- IX - Présentation de l'équipe du projet

I- Business case du projet :

Le montant d'investissement pour notre projet est de 12 500 000 FCFA avec pour taux d'intérêt 16%

Prévisions des revenus sur cinq ans :

Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
4 000 000	7 000 000	9 000 000	12 000 000	15 000 000

- Calculons la valeur actuelle :

1ere année : $7\,000\,000 / (1 + 0.16) * 1 = 6\,034\,483$ FCFA
2eme année : $12\,000\,000 / (1 + 0.16) * 2 = 5\,172\,414$ FCFA
3eme année : $17\,000\,000 / (1 + 0.16) * 3 = 4\,885\,057$ FCFA
4eme année : $15\,000\,000 / (1 + 0.16) * 4 = 3\,232\,759$ FCFA
5eme année : $10\,000\,000 / (1 + 0.16) * 5 = 1\,724\,138$ FCFA

Total sur 5 ans = 21 048 851 FCFA

TRI = 51,22%

Le projet est rentable parce que le TRI est supérieur au taux d'intérêt.

II- Charte du projet :

Intitulé du projet : SI ESMT

Sponsor du projet : ESMT

Date d'élaboration : 20/02/2022

Chef de projet : Serigne Saliou FAYE

Client du projet : ESMT

Objectif ou justification du projet :

- **Aider l'établissement à automatiser la répartition des tâches**
- **Servir de référentiel de documents liés à la permanence des étudiants dans l'établissement**

Description du projet :

- Système permettant la documentation instantanée des informations liées à L'ESMT
- Mise en relation des différents départements
- Permettre aux différents membres du système de disposer des informations en temps réel
- Installation et mise à jour du système par l'administrateur

Exigences du projet :

- Mise à jour régulière du système
- Avoir une connexion internet
- Avoir un serveur
- Avoir une base de données

Risques du projet :

- Risques humains
- Risques techniques
- Risques sur les délais
- Evolution des technologies

<u>Objectifs du projet</u>	<u>Critères de succès</u>	Personne approuvant
-----------------------------------	----------------------------------	----------------------------

Périmètre :

Cahier de charge, modélisation	Rigueur, bonne organisation, maitrise des systèmes informatiques	Chef de COPIL
--------------------------------	---	---------------

Echéancier :

Date de réalisation du livrable	Respect de la date de réalisation	Chef de projet
---------------------------------	-----------------------------------	----------------

Coûts :

Finalisation du système d'information	Paiements des techniciens	Directeur Financier
---------------------------------------	---------------------------	---------------------

Autres :

Autres dépenses	Budget de secours	Directeur Financier
-----------------	-------------------	---------------------

Jalons du projet	Date d'échéance
Début de la réunion de lancement	25/02/2022
Fin de la réunion de lancement	05/03/2022
Début de l'exploitation du cahier de charge	08/03/2022
Fin de l'exploitation du cahier de charge	15/03/2022
Début de la modélisation du système	17/03/2022
Fin de la modélisation du système	27/03/2022
Début de la correction des erreurs	28/03/2022
Fin de la correction des erreurs	31/03/2022
Lancement officiel du système	04/04/2022

Budget estimé :

12 500 000 FCFA

<u>Parties prenantes</u>	<u>Rôles</u>
<u>Chef de projet</u>	<u>Dirige le projet</u>
<u>Sponsor</u>	<u>Finance le projet</u>
<u>COPIL</u>	<u>Veille au bon fonctionnement des activités du projet</u>
<u>Manager</u>	<u>Gère l'organisation, motive et met en relation tous les membres du projet</u>
<u>Concepteurs</u>	<u>Etudie le cahier de charge et l'architecture</u>
<u>Directeur financier</u>	<u>Veille au respect du budget</u>

Niveau d'autorisation du chef de projet : Autorisé

Responsable Ressources Humaines (pouvoir de recruter, sanctionner accepter ou non une personne dans l'équipe)

Gestion du budget et des écarts de coûts :

Directeur financier

Décisions techniques :

Directeur technique

Résolution des conflits :

Chef de projet

Approbations



Signature du chef de projet

Serigne Saliou FYE

Nom du chef de projet

22/02/2022

Date



Signature du sponsor

ESMT

Nom du sponsor

22/02/2022

Date

III- Documentation des exigences :

ID	<u>Exigence</u>	<u>Partie prenante</u>	<u>Catégorie</u>	<u>Priorité</u>	<u>Critère d'acceptation</u>	<u>Méthode de validation</u>
1	Avoir une connexion internet	Client	Exigence du projet	M	Accès wifi, données mobiles	Observation
2	Être enregistré dans la base de données de l'esmt	Client	Exigence du projet	M	Avoir un compte (id, email)	Authentification du compte
3	Mise à jour du système	Concepteur, technicien	Exigence de qualité	S	Existence d'un compte	Authentification du compte
4	Le système doit être ergonomique	Client	Exigence de qualité	S	Feedback des utilisateurs	Observation
5	Le système doit être opérationnel tout le temps	Client	Exigence du projet	M	Continuité des services	Mise à jour régulière
6	Bonne structuration du système	Concepteur	Exigence du projet	S	L'organisation du système	Observation

IV- Enonce du périmètre du projet :

Description du périmètre du produit

Notre système d'information est une structure nécessitant un cahier de charge pour aider les concepteurs dans la réalisation de la modélisation, la mise à jour, etc. ...

Il doit permettre à l'ensemble des utilisateurs de pouvoir disposer des informations qui leurs permettront d'effectuer leurs travaux dans les meilleures conditions possibles.

Livrables du projet

- Système d'information fonctionnel
- Documentation du système
- Informations liées au système

Critères d'acceptation du projet

- Système opérationnel
- Système ergonomique
- Mise à jour régulière des informations

Exclusions du projet

- Données liées à la vie privée des utilisateurs
- Tchat

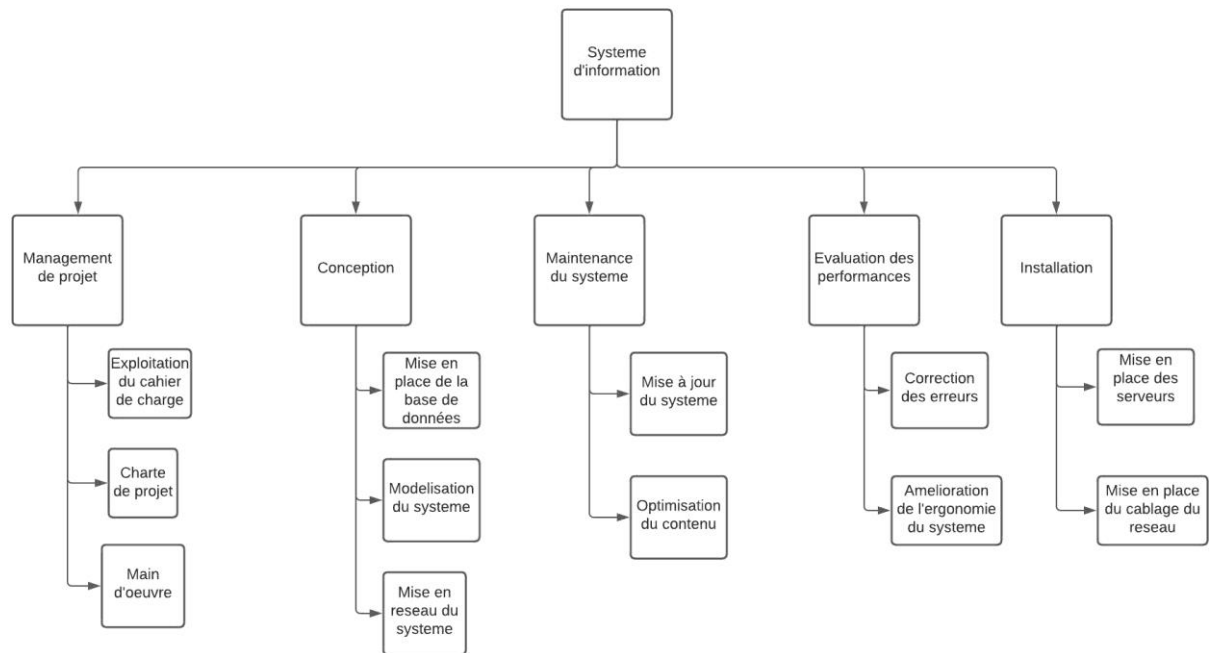
Contraintes du projet

- Manque de temps
 - Manque de ressources humaines
 - Manque de ressources financières
-

Hypothèses du projet

- La création de cette structure rendra la tâche plus facile aux membres du système
- Être en phase avec l'évolution technologique

V- Structure de découpage du projet :



VI- Liste des activités et estimation de la durée des activités :

N°	Activité	Description du travail de l'activité
1	Réunion de lancement	Etablissement des besoins nécessaires
2	Exploitation du cahier de charge	Définir les besoins et la structure du système
3	Modélisation du système	Conception graphique du système a l'aide de diagramme
4	Correction des erreurs	Améliorer la qualité du système
5	Lancement officiel	Accessibilité de la structure pour les parties prenantes

Estimation de la durée :

Pour notre estimation, nous allons utiliser la méthode d'estimation à trois points.

- Plus probable(dPP) → 1 mois
- Optimiste (dO)→ 3 semaines
- Pessimiste (dP)→ 2 mois

Distribution triangulaire : $dE = (dPP + dO + dP) / 3$

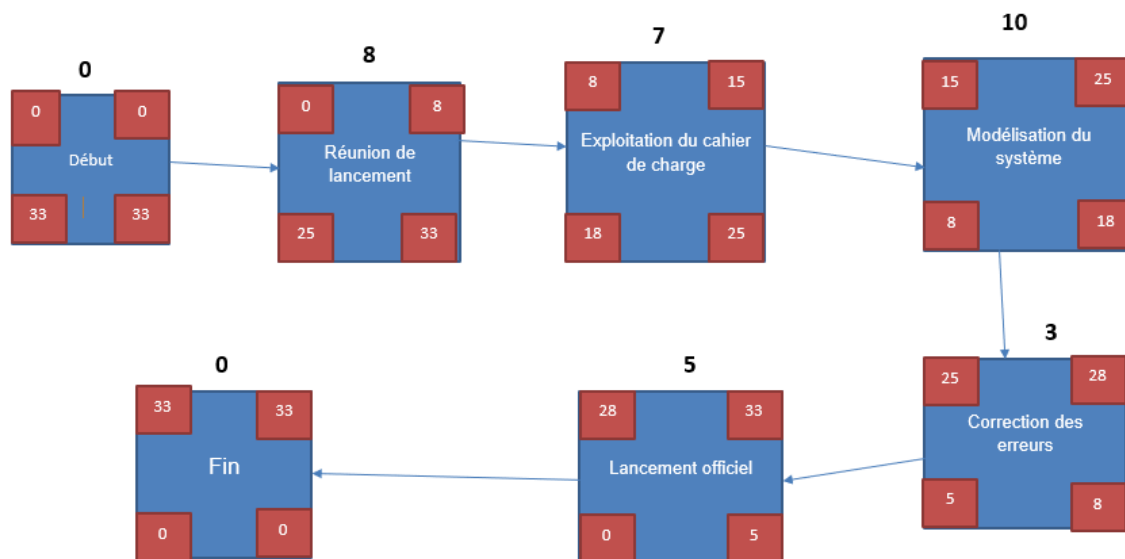
$$dE = (1 + \frac{3}{4} + 2)/3 = 1,25 \text{ mois soit 1 mois et 1 semaine}$$

N°	Description de l'activité	Heures d'effort	Durée estimée(jour)
1	Etablissement des besoins nécessaires	64 H	8
2	Définir les besoins et la structure du système	56 H	7
3	Conception graphique du système a l'aide de diagramme	80 H	10
4	Améliorer la qualité du système	24 H	3
5	Accessibilité de la structure pour les parties prenantes	40 H	5

VII- Echancier et diagramme de réseau :

Activité	Prédécesseur	Durée
Début	-	0
Réunion de lancement	Début	8
Exploitation du cahier de charge	Réunion de lancement	7
Modélisation du système	Exploitation du cahier de charge	10
Correction des erreurs	Modélisation du système	3
Lancement officiel	Correction des erreurs	5
Fin	Lancement officiel	0

Diagramme de réseau :



VIII- Budget du projet :

Besoins du projet :

Besoins	Cout
Matériel informatique	3 675 250 FCFA
Mise en place du réseau	300 000 FCFA
Mise en place de la base de données	250 000 FCFA
Optimisation du contenu	1 300 500 FCFA
Maintenance du système	1 364 000 FCFA
Mains d'œuvres	500 025 FCFA
Frais annexes	50 225 FCFA
TOTAL	7 440 000 FCFA

Risques /opportunités	Probabilités	Impact	EV (Probabilité X impact)
#1	20%	- 300 000 FCFA	- 60 000 FCFA
#2	15%	150 000 FCFA	22 500 FCFA
#3	35%	700 000 FCFA	245 000 FCFA
#4	15%	-100 000 FCFA	- 15 000 FCFA
	TOTAL		192 500 FCFA

Référence de base des coûts = Coût du projet + Réserve de contingence

Référence de base des coûts = 7 440 000 FCFA + 192 500 FCFA

Référence de base des coûts = 7 632 500 FCFA

La réserve de gestion est de 100 000 FCFA

Budget du projet = Référence de base des coûts + réserve de gestion

Budget = 7 632 500 FCFA + 100 000 FCFA

Budget = 7 732 500 FCFA

IX- Présentation de l'équipe du projet :

Chef du projet : Serigne Saliou FAYE

Responsable financier : Aly NDIAYE

Chef du COPIL : Renel Suzan LOULONGANOU

Manager : Cephas Ben Adi MAHOUNGOU