Denis GAUVREAU, Ph.D. / denis.gauvreau@irto-platform.ca 514-222-4380



Denis a plus de 30 ans de réalisations comme spécialiste de l'innovation comme entrepreneur, au Canada, en France, au Royaume-Uni et en Arabie Saoudite. Denis s'intéresse plus particulièrement développement des écosystèmes d'innovation en lien avec les milieux de la R&D publique, ainsi qu'à la dynamique des plateformes techniques et numériques pour l'accélération du transfert technologique entre la R&D publique et l'industrie.

Denis a œuvré comme co-fondateur, président et chef de la direction, président exécutif, président et membre de conseils d'administration, ange investisseur, aviseur, ou mentor dans plus d'une cinquantaine de sociétés en démarrage, principalement dans le secteur des biotechnologies. Il a une expérience pratique de la planification stratégique et de la gestion des sociétés en démarrage, de l'accompagnement d'aspirants-entrepreneurs dans le transfert technologique, du financement par le capital de risque de sociétés technologiques en démarrage, du développement des affaires dans l'économie du savoir, de l'établissement de plateformes technologiques, du redressement et de la restructuration des opérations de sociétés technologiques en démarrage, ainsi que de la négociation d'ententes partenariales avec l'industrie.

Denis a complété en 2023 un mandat pour le Conseil de l'innovation du Québec (CIQ, relevant du Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec, MEIEQ) et portant sur les mesures non-financières de soutien à la R-D et à l'innovation dans les entreprises – pour lequel il a interviewé 137 experts des pays d'Europe de l'ouest et du Canada ainsi que 24 entreprises québécoises. Le rapport final du CIQ pour le Ministre du MEIEQ (publié le 24 avril 2024) comporte plusieurs des recommandations formulées par Denis, l'une d'elles ayant mené dans le budget 2024-2025 du Québec à une allocation de 125m\$ pour le soutien et le développement de centres d'innovation industrielle. Denis a mené plusieurs études de benchmarking sur les organisations intermédiaires de recherche technologique (*Intermediate Research Organisations*, aussi dénommés RTO pour Research Technology Organisations) qui s'apparentent au concept de centre d'innovation industrielle.

Denis a complété tout récemment un mandat pour le compte de l'Université Laval sur des mesures pratiques d'intégration dans son écosystème d'innovation et sur le positionnement de son incubateur en lien avec le soutien à ll'entrepreneuriat scientifique.

Entre février 2019 et janvier 2023, Denis était en poste à l'École Polytechnique de Montréal (EPM) à titre de Directeur de l'innovation et du développement des affaires et conseiller spécial sur la mise en place d'un système d'innovation qui soit congruent avec la R-D produite par cette école d'ingénierie. Il y a travaillé sur la mise en place d'un fonds de prédémarrage (INTERVENTURE) dont le modèle se fonde sur les principes et pratiques de l'approche Lean Startup, en visant plus spécifiquement le développement de prototypes (ou MVP, minimal viable product) et en documentant le cas d'usage (business use case) et l'opportunité commerciale en lien avec des primo-adoptants (early adopters) dans le marché. À l'EPM, il a également dirigé une analyse critique de sa stratégie internationale et a été directeur par interim de son Bureau des affaires internationales (octobre 2020 – juin 2021). Il a été membre du Comité de fondation de l'*Institut*

d'ingénierie durable et il a également été conseiller sur la création de l'Institut de cybersécurité et de cyberrésilience.

En 2021, Denis a participé aux ateliers de consultations pancanadiennes sur le thème de la sécurité économique, menées par le *Center of International Governance Innovation* de l'Université de Waterloo et portant sur *Re-Imagining a Canadian National Security Strategy for the 21st Century*.

Depuis 2020, Denis agit comme expert externe pour l'OCDE dans ses travaux sur le soutien à l'entrepreneuriat et l'innovation dans les institutions d'enseignement supérieur. Ses activités à ce jour pour l'OCDE incluent entre autres d'être examinateur externe dans une visite de site du *Academy of Smart Specialisation* en Suède, la participation comme paneliste à une série de webinars sur la digitalisation dans les universités suédoises, et la production d'un document sur la digitalisation des mesures de soutien à l'entrepreneuriat et l'innovation dans les systèmes universitaires en soutien aux *OECD Skills Studies* (rédigé pour le rapport *Supporting Entrepreneurship and Innovation in Higher Education in Sweden*).

Denis a également été consultant pour la création par l'OCDE d'EECOLE (*Entrepreneurship Education Collaboration and Engagement*), ainsi que paneliste dans l'atelier *How Do Universities Promote Sustainable Innovation In Their Communities* (Ottawa, 25 octobre 2022) et dans la table ronde *Linking HEIs to Entrepreneurial Ecosystems* (Paris, 24 novembre 2022). C'est également Denis qui a été à l'origine de l'étude menée en 2022 par l'OCDE sur les systèmes d'innovation au Québec et dont le rapport a été publié en mai 2023.

Avant de rejoindre l'ÉPM, Denis était Directeur des affaires internationales de Genopole (2014-2019), le biocluster français spécialisé dans les innovations en santé et en environnement résultant des développements technologiques en génomique. Au Genopole, Denis a dirigé la conclusion de différentes ententes de partenariats avec des bioclusters étrangers et de plusieurs projets européens de collaborations technologiques.

Entre 2009 et 2014, Denis a participé à l'établissement du parc de recherche et du centre d'innovation de KAUST (King Abdullah University of Science and Technology) au sein du département KAUST Economic Development. Il était du groupe des premiers 350 employés dits « Fondateurs » de cette nouvelle université saoudienne d'ingénierie inaugurée en 2019. À KAUST, Denis a également dirigé les négociations menant à la conclusion d'ententes pour la création dans KAUST Research Park du Dow Middle East and Africa R&D Center at KAUST, du SABIC Corporate Research and Innovation Center at KAUST, et du Saudi Aramco R&D Center at KAUST. Entre 2004 et 2009, Denis agissait comme entrepreneur-en-résidence et conseil pour le fonds d'investissement T2C2 à Montréal.

Denis a complété ses études secondaires et collégiales au Collège Jean-de-Brébeuf et obtenu son doctorat en pharmacologie de l'Université de Cambridge (1981). Il est également détenteur d'un baccalauréat (1973) et d'une maîtrise (1975) en biochimie de l'Université de Montréal. Ses premiers travaux de recherche ont été menés à l'INRS-Santé (1981-1990) en y développant le Projet IMAGE pour l'étude des aspects génétiques et épidémiologiques de la maladie d'Alzheimer. Denis avait ensuite rejoint le département de pathologie de la faculté de médecine de l'Université de Montréal et le Centre Interuniversitaire en gériatrie de Montréal (1990-1995) pour élargir le cadre des travaux du Projet IMAGE, en y créant sa première société biotechnologique avant de migrer progressivement vers l'entrepreneuriat technologique à partir de 1999.

Denis a également été candidat à l'élection fédérale de 2008 pour le Parti Libéral du Canada. Le slogan de sa campagne était *Pour pousser l'innovation*.