主席，对方辩友，各位观众，大家好，我是正方的二辩，

刚才我方一辩已经从哲学角度阐述了项目管理的重要性，接下去我会以我对软件管理和开发深刻的认知，来继续论证我方观点。

**首先，项目管理可以帮助明确软件需求**

如果需求理解错误，项目开发的再好，有什么用？

这好比妈妈让小孩子去买醋，小孩子买了瓶很好的酱油回来，那真是“打酱油”了。

**第二，项目管理可以帮助软件开发合理配置人力资源**

一个项目的成败，是和人有直接的关系。 而软件管理可以合理的分配人力资源，充分发挥每位成员的技术专长，做到人尽其能。

**举个例子**：我们的Royman和Lareina在上海EC是出了名的黄金搭档，一个拥有多年开发和项目管理经验的Royman和一个做事细致，耐心的测试lareina，合理的资源安排造就了这一对黄金搭档。

**第三，项目管理可以帮助团队形成顺畅有效的沟通机制**

软件管理有需求评审会，测试用例评审会，代码评审会，等例会方式，可以通过面谈彼此交换意见，从而加强团队之间的合作，默契度。

同样，我上面那个例子，royman和lareina你们的默契不就是在项目合作中建立起来的吗？

**最后，项目管理可以有助于严格控制风险**

我们知道，软件的开发是存在风险的，我们理应重视，实行严格的风险管理是有效的手段。

而软件管理中的一个标准体系CMMI， 可以介入到整个软件流程来，在每一个环节来监测项目的风险。

我举例一个真实发生的例子： BSD要求开发改一行代码，开发高效率高质量提交了一个文件。 但是launch之后还是不work，原因是因为文件merge 出问题。

从软件管理可以**帮助明确需求，帮助有效沟通，帮助合理分配资源，帮助控制风险**四个点来说，我方认为软件管理比开发质量更为重要。