





Responsables

Elaboró:	Líder de Gestión de Talento			
Revisó:	Control Documental			
Aprobó:	Directora Jr. de Finanzas y Administración			

Control de versiones

Versión	Fecha	Descripción del cambio
1	26/02/2019	Emisión inicial.
2	27/05/2019	Se realizaron cambios en la descripción del procedimiento.
3	30/07/2019	Se actualiza el procedimiento con base en los hallazgos generados en la auditoría externa de certificación al SGI, especificando los lineamientos para evaluar la efectividad de los cursos (internos/externos).
4	26/08/2022	Se actualiza formato del SGI.
5	28/04/2023	Se aplican mejoras al procedimiento.

Clave del formato de procedimiento: F-SGI-002 Comentarios o dudas: sgi@silent4business.com

Contenido

1.	Objetivo del procedimiento	3
	Alcance	
	Definiciones	
	Responsabilidades	
	Descripción de actividades	
	Documentos relacionados	





1. Objetivo del procedimiento

Detectar e integrar programas que ayuden a desarrollar las competencias, conocimientos o habilidades de los colaboradores y colaboradoras de Silent4business en las distintas áreas, para el ejercicio de determinada función o ejecución de una tarea específica y de esta forma cumplir con los requerimientos establecidos.

2. Alcance

Este procedimiento aplica a todo el personal contratado por Silent4business. No son parte del alcance las sesiones informativas, pláticas y/o conferencias (internas / externas).

3. Definiciones

DNC: Diagnostico de detección de necesidades de capacitación, es el proceso orientado a la estructuración y desarrollo, de planes y programas para el establecimiento y fortalecimientos de conocimientos, habilidades o aptitudes en los colaboradores de una organización, con la finalidad de contribuir en el logro de los objetivos corporativos y personales.

4. Responsabilidades

Rol	Responsabilidades y/o funciones		
Gestión de talento	Planificar y organizar la logística de los cursos.		
	Gestionar las adquisiciones de cursos y/o certificaciones.		
Alianzas estratégicas	Gestionar las adquisiciones de cursos y/o certificaciones (fabricante).		
Jefe (a) inmediato	Detectar las necesidades de capacitación y comunicarlas a Gestión de		
	Talento.		
	Planificar las fechas y horarios para llevar a cabo los cursos de capacitación		
	en conjunto con Gestión de Talento.		
Instructor (ar) / Proveedor	Impartir los cursos, certificaciones, talleres y gestionar de actividades		
	correspondientes.		





5. Descripción de actividades

No.	Actividad	Responsable	Descripción de la actividad	Registro		
Inicio	Inicio del procedimiento					
2.	Detectar necesidades de capacitación	Jefe (a) inmediato	Detectar las necesidades de capacitación con base a: • Puesto/persona. • Resultados de evaluación de desempeño. • Por cumplimiento de licitaciones y/ o proyectos Revisar y analizar en conjunto, los resultados	F-GET-004 DNC		
2.	analizar los resultados de la DNC y coordinar Plan de Capacitación Anual	Talento/ Jefe (a) inmediato	de la DNC y se coordinan las estrategias de capacitación anual de los colaboradores.	F-GET-005 Plan de capacitación anual		
3.	Identificar el tipo de capacitación requerida	Gestión de Talento	Identificar el tipo de capacitación requerida, de acuerdo con la DNC. ¿Tipo de capacitación que se requiere? Interna: Ir al paso 4. Externa: Ir al paso 11	N/a		
4.	Agendar los tiempos y fechas de los cursos	Gestión de Talento/ jefe (a) inmediato	Agendar los tiempos con el jefe (a) inmediato, así como las fechas compromisos de cursos.	N/a		
5.	Gestionar la logística para impartir el curso	Gestión de Talento/ Instructor (ar)	Gestionar la logística, horarios y actividades necesarias para impartir el curso (vía llamada telefónica y/o correos electrónicos) y notificar al participante.	Correo electrónico		
6.	Impartir el curso	Instructor (ar)	Impartir el curso de acuerdo con los temas requeridos. Nota: El instructor (ar) se apoyará del material de capacitación requerido como: Presentación, ejercicios prácticos, videos, etc.	asistencia del curso Material de		
7.	Participar activamente en el curso	Participantes	Participar activamente en el curso de capacitación.	N/a		
8.	Evaluar	Instructor (ar)/	Evaluar el desempeño de los participantes y	F-GET-010		





	desempeño	Gestión de	solicitar la evaluación de la logística del curso,	Evaluación curso
	del participante	Talento	control de asistencia.	F-GET-011 Lista de asistencia del curso
	participante		Nota: El instructor (ar) determinará el examen o mecanismos de evaluación, que considere pertinentes al curso, mismos que se aplicarán al concluir el taller o curso de capacitación.	Examen de Conocimientos /Mecanismos de evaluación (dependiendo lo que aplique)
9.	Notificar a Gestión de Talento los resultados	Instructor	Notificar a Gestión de Talento los resultados obtenidos del curso. ¿Se aprobó el curso? Si: Notificar a los participantes del resultado de la evaluación informando a Gestión de Talento y Jefe (a) inmediato y/o responsable	N/a
			de área. (finalizar el procedimiento). No: Informar a los participantes, jefe (a)	
			inmediato y/o responsable de área y Gestión de Talento los resultados de las evaluaciones e integrarlo en alguna nueva fecha o tener	
			una sesión de retroalimentación para aclarar dudas (según aplique) (finalizar el procedimiento).	
10.	Resguardar los registros de capacitación	Gestión de Talento	Resguardar física o digitalmente, en el sitio asignado por la empresa, los registros de capacitación y dar seguimiento a los casos que necesitan volver a presentar el curso.	F-GET-010 Evaluación curso F- GET-010 Evaluación curso Constancias /Reconocimientos
			Nota: Los registros pueden ser físicos o digitales	
11.	Revisar el plan de capacitación de acuerdo con la política	Gestión de Talento	Revisar el plan de capacitación tomando en cuenta la política de certificación.	M-GET-005 Política de certificaciones. F-GET-012 Inventario de cursos y
	de certificaciones			certificaciones
12.	Solicitar curso de capacitación	Gestión de Talento	Solicitar curso de capacitación mediante el formato de adquisiciones.	F-ALI-001 Requisición
13.	Gestionar el requerimiento del curso con	Alianzas Estratégicas / Gestión de	Gestionar el requerimiento del curso de capación de acuerdo con lo establecido en el PR-ALI-001 Procedimiento de Adquisiciones.	PR-ALI-001 Procedimiento de Adquisiciones





	el proveedor	Talento		
14.	Coordinar la logística del curso en conjunto con los participantes y proveedor	Gestión de Talento	Coordinar la logística del curso en conjunto con los participantes y proveedor para establecer fechas y horarios. En caso de certificación, se solicita fecha compromiso para agendar examen.	Correo electrónico Información de la logística (Sede, Coffe break, horarios, etc.)
15.	Asistir al curso y presentar el examen de certificación y/o constancia	Participante	Asistir al curso y presentar el examen de certificación y/o constancia (en caso de que aplique). Una vez teniendo los resultados deberá notificar que aprobó a Gestión de Talento y jefe (a) inmediato y comparte el certificado/diploma/constancia para su resguardo, ir al paso 15. Nota: En caso de no aprobar el curso, taller y/o certificación, se desarrolla una estrategia para el cumplimiento de la necesidad de capacitación.	Diploma Constancia Certificación Material de capacitación
16.	Actualizar el inventario de cursos y resguardar registros de capacitación el procedimiento	Gestión de Talento	Actualizar el inventario de cursos y certificaciones y resguardar los registros de capacitación tales como certificados, diplomas y/o constancias.	F-GET-012 Inventario de cursos y certificaciones. Diploma Constancia Certificación

6. Documentos relacionados

- F-GET-004 Detección de necesidades de capacitación DNC.
- F-ALI-001 Adquisiciones.
- F-GET-012 Inventario de cursos y certificaciones.
- F-GET-011 Lista de asistencia.
- F-GET-010 Evaluación de curso.
- M-GET-005 Política de certificaciones.
- Diploma, constancia y/o certificado.



