



# P-DES-003

Proceso de Atención Interno de Desarrollo de Software.



Clave del formato de proceso F-SGI-001

sgi@silent4business.com

Insurgentes Sur #2453, Piso 4, Col, Tizapán San Ángel, Álvaro Obregón, 01090 Ciudad de México, CDMX

Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023 Clasificación: privada

## Responsables

Elaboró:	Analista de documentación
Revisó:	Control documental
Aprobó:	Coordinador Desarrollo

### **Control de versiones**

Versión	Fecha	Descripción del cambio
1	14-03-2023	Creación del documento
2	02-05-2023	Ajustes al documento derivado de sesiones con Scrum Máster y Líder Técnico.





# Contenido

1.	Objetivo del proceso	4
	Alcance	
3.	Diagrama del proceso	5
4.	Matriz de Roles	. 10
5.	Tabla de Entregables por Rol	. 12
6.	Indicadores	. 12
7.	Tabla de Niveles de Atención de Desarrollo	. 13
8.	Políticas	. 13
9.	Documentos relacionados	. 16
10	Anexos	17





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023

Clasificación: privada)

# 1. Objetivo del proceso

El propósito de este documento es dar a conocer el proceso a seguir por parte del equipo de desarrollo para el despliegue de las soluciones de desarrollo de software basado en la metodología SCRUM.

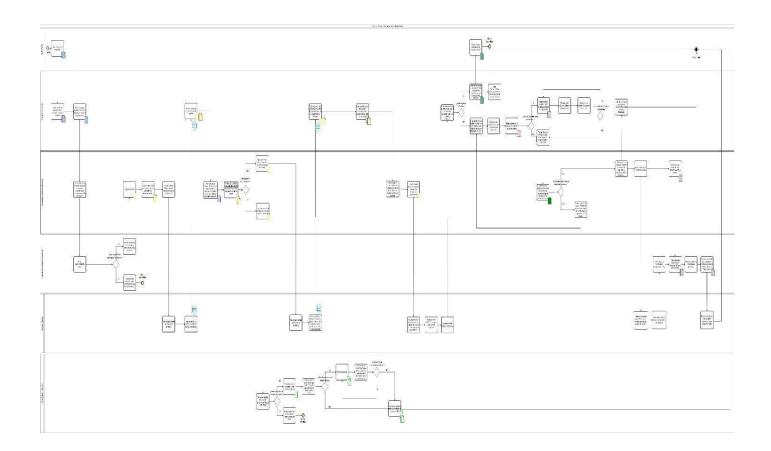
#### 2. Alcance

El proceso aplicará para el área de desarrollo con la finalidad de tener claridad en las actividades que deberán de realizar los colaboradores para cubrir las tareas que tiene asignadas en el proyecto de desarrollo.





# 3. Diagrama del proceso







Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023 Clasificación: privada)

Descripción detallada del diagrama de proceso (metodología ágil):

·	
Actividades	Descripción de actividades
1	El solicitante llena y envía el formulario de solicitud al área de desarrollo.
	https://forms.office.com/r/jjt7qisgKC
2	El equipo de desarrollo debe identificar el tipo de solicitud (nuevo desarrollo, mejora
	o cambio). Y en caso de tener dudas solicita a product owner una sesión para
	comunicar estás dudas.
3	El <b>product owner interno</b> establece una comunicación con el product owner (externo)
	con la finalidad de obtener claridad sobre la solicitud y se le notificara al product owner
	que se grabaran las sesiones y se genera minuta.
4	El product owner interno una vez que ha analizado la solicitud y aclarado las dudas
	con el product owner externo procede a identificar las épicas en el check list de
	requerimientos, solicita el visto bueno del check list de requerimientos al solicitante
	y posteriormente revisa la solicitud y el checklist de requerimientos con el equipo de desarrollo para proceder a elaborar la propuesta de solución.
5	Si el solicitante aprueba la propuesta de solución se procederá a generar las épicas e
5	historias de usuario en la herramienta JIRA (Backlog)
6	¿El product owner requiere apoyo de un diseñador para elaboración de maquetas?
0	SI: Ir a actividad 6 NO: Ir a actividad 7
_	
7	El product owner genera una reunión para explicar historias de usuario al diseñador.
8	El <b>diseñador</b> revisa las historias de usuario en conjunto con el product owner interno.
	¿Tiene dudas sobre las historias de usuario?
	SI: Ir a actividad 8 NO: Ir a actividad 9
9	En caso de que el diseñador aun tenga dudas sobre las historias de usuario solicita una
	reunión con product owner interno para aclarar sus dudas y de ser necesario scrum
	master agenda reunión con el product owner externo.
10	Diseñador procede a generar maquetas o bien pantallas prototipo y una vez finalizadas
	las maquetas informa a product owner interno y al scrum master.
11	El product owner interno agenda reunión con diseñador y product owner externo para
	presentar pantallas prototipo.
	¿El product owner externo solicita cambios en las pantallas prototipo?
	SI: Ir a actividad 12 NO: Ir a actividad 13





12	Diseñador procede a modificar maquetas o bien pantallas prototipo y una vez terminados las pantallas informa a product owner interno.
13	Diseñador adjunta las maquetas para cada historia de usuario en JIRA.
14	¿Las historias de usuario son claras para el equipo de desarrollo?
	SI: Ir a actividad 16 NO: Ir a actividad 15
15	El <b>product owner Interno</b> organizara una reunión con el equipo de desarrollo para explicar historias de usuario y aclarar dudas.
16	El scrum máster genera una reunión con el equipo (product owner Interno y desarrolladores) en donde se decidirá qué historias se desarrollarán en cada # SPRINT, cuáles tareas tienen mayor prioridad y que colaborades será asignaran para cada historia de usuario, es decir formaliza las historias y las incorporara en el "Product Backlog" y las prioriza de forma regular.
17	El <b>scrum máster</b> planifica el SPRINT (#1, #2, #3, "n") para cada solicitud asignada y con respecto a las prioridades indicadas para cada historia de usuario revisada en la reunión. Cada Sprint (s) se registrará en la herramienta JIRA.
18	El Scrum Master procede a iniciar el Sprint (#).
19	El arquitecto de software deberá de habilitar la infraestructura y los siguientes ambientes:  • Desarrollo • Pruebas • Producción
	¿El despliegue es On-premise?  SI: Ir a actividad 20 NO: Ir a Actividad 21
20	Si el despliegue es On-premise se mandará al cliente la <b>lista de requisitos mínimos</b> para la instalación del software indicándole que nos deberá de notificar cuando esta infraestructura la tengan lista y solo se le proporcionará una asesoría al cliente.
	Para un despliegue Onpremise el ambiente de producción se habilitará en la infraestructura del cliente hasta concretar el desarrollo y obtener el vobo del cliente.
	<b>Nota:</b> Esta asesoría se les dará por parte del arquitecto de software y del analista de base de datos.
21	El <b>equipo desarrollo</b> comienza con las historias de usuario asignadas en la herramienta <b>JIRA.</b>
22	El scrum Máster programa reuniones diarias (daily's) para poder evaluar el progreso





	del Sprint y en caso de existir algún inconveniente en la realización de las actividades deberá resolver para dar solución al problema y evita contratiempos en el desarrollo.
	Nota: El Scrum Máster deberá de grabar la sesión del daily.
23	El Scrum Master <b>mide el progreso de cada proyecto</b> y se asegura que los indicadores y gráficos estén actualizados durante y al finalizar el Sprint.
24	El desarrollador deberá de generar un ambiente de pruebas para que el tester pueda verificar la funcionalidad del producto.
25	El Tester debe generar la matriz de pruebas y posteriormente realizar la ejecución de los casos para poder evaluar la funcionalidad del sistema.
	¿Se encontró algún hallazgo o desviación en la funcionalidad del artefacto? SI: Ir a Actividad 26 NO: Ir a Actividad 27
26	El desarrollador deberá corregir el defecto o hallazgo y entregar la corrección del paquete, componente o artefacto funcional y actualizar el ambiente de pruebas.
27	El Product Owner (interno) debe verificar que el producto final cumple con las necesidades del cliente, mediante el uso del <b>Checklist de Historias de Usuario</b> .
	¿El producto cumple con los criterios de aceptación? SI: Ir Actividad 29 NO: Ir Actividad 28
28	EL Product Owner (interno) debe informar al scrum master y al equipo de desarrollo que historias no cumplieron con los criterios de aceptación para su validación y/o corrección de así requerirse.
29	Notifica que el desarrollo cumple los criterios de aceptación y solicita a arquitecto liberación a producción y a su vez notifica finalización de Sprint (#) a Scrum Master.
30	Scrum Master revisa que todas las historias de usuario han sido atendidas en el Sprint (#) en JIRA.
31	El Scrum Master entrega a Product Owner externo el respaldo de artefactos funcionales del Sprint (#)
32	El Product Owner (interno) envía por correo la carta de aceptación del Sprint "#" al Product owner (externo).
33	El product Owner externo revisa producto final en ambiente productivo y firma carta de aceptación y notifica vía correo a Scrum Master y Product Owner.
34	Scrum master verifica el cierre de todas las actividades y cierra Sprint (#) en JIRA.





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023

Clasificación: privada

35	¿Se han concluido todos los Sprint programados?  SI: Ir Actividad 37 NO: Ir Actividad 36
36	El desarrollador deberá de liberar los artefactos funcionales, componentes o paquetes a un ambiente productivo (infraestructura del cliente infraestructura interna) del último sprint.
37	Se hace el cierre de las tareas en el backlog del proyecto correspondiente al último sprint en JIRA.





# 4. Matriz de Roles

Rol	Descripción
Scrum Máster	Organiza las reuniones de planificación, las reuniones diarias y las retrospectivas del sprint.
	Traslada la visión del proyecto al equipo, formaliza los requerimientos en historias a incorporar en el Product Backlog y las prioriza de forma regular.
	Como líder del equipo, elimina los obstáculos para los desarrolladores y mantiene a todos alineados en función de los principios del marco Scrum.
	Registro de actividades en el backlog para cada uno de los desarrolladores.
	El Scrum Master <b>mide el progreso de cada proyecto</b> y se asegura que los indicadores y gráficos estén actualizados durante y al finalizar cada sprint.
Product Owner (Interno)	Este colaborador fungirá como un intérprete y comunica las necesidades solicitadas por el Product Owner (Externo) quien representa al cliente final.
	Es un colaborador que deberá de ser ágil, capaz de trabajar con todas las partes interesadas, los usuarios finales (áreas internas y/o clientes externos) y el equipo de scrum y asegurarse que el producto final cumpla con los requisitos que el usuario final solicito previo a la entrega con el Product Owner (Externo) o bien el cliente.
	Realizará varias tareas en relación con el proyecto como como es el generar reuniones con cliente, aclarar dudas al equipo, generar historias de usuario, revisar el producto final previo a la entrega, entre otras actividades relacionadas con la entrega y vobo. del producto final.





Equipo de Desarrollo	Es el grupo de profesionales con los conocimientos técnicos necesarios y que desarrollan el proyecto de manera conjunta llevando a cabo las historias a las que se comprometen al inicio de cada sprint.	
Documentador Senior	Genera documentos y se responsabiliza con la gestión de toda la documentación residente en el repositorio.	
Tester	Planifican y llevan a cabo pruebas de software de las aplicaciones para comprobar si funcionan correctamente. Identifican el riesgo de sufrir errores de un software, detectan defectos y los comunican.	
Diseñador UX /UI	El diseño de experiencia de usuario o UX /UI Diseño, se enfoca en desarrollar la mejor relación e interacción posible entre un usuario y un producto (look and feel) o servicios.	
	Comunicación continua con el product owner interno y el cliente para las modificaciones al prototipo.	
Analista de Ciberseguridad (Área de Ciberseguridad)	Diseño, desarrollo, e implementación de estrategias de seguridad aplicadas a los sistemas informáticos, bases de datos y demás activos que tiene almacenados cualquier compañía; con el objetivo puesto en la reducción de riesgos ante posibles delitos cibernéticos.	





# 5. Tabla de Entregables por Rol

Entregables	Rol
1.Minuta-reunión	Scrum Master
2.Checklist de Requerimientos	Product Owner (Interno)
1.Propuesta de Análisis y Diseño de Solución 2.Maquetas (Opcional)	Product Owner (Interno)  Líder Técnico / Equipo Desarrollo  Diseñador UX/UI
1.Cronograma	Scrum Máster
1.Historias de Usuarios 2.Maquetas (Opcional)	<ul><li>Product Owner</li><li>Documentador</li><li>Diseñador UX/UI</li></ul>
1.Administración y Gestión (JIRA)	Scrum Máster
<ol> <li>Matriz de Pruebas</li> <li>Ejecución de Pruebas</li> </ol>	• Tester
1 Checklist de Historias de Usuarios	Product Owner (Interno)
1 Acta de aceptación de Sprint (#)	Scrum Master

## 6. Indicadores

Indicador	Descripción	Meta	Frecuencia
Número de actividades programadas versus número de actividades realizadas.	Se deberá de generar un promedio de solicitudes de las solicitudes aceptadas versus las atendidas.	100%	Por Sprint
Número de defectos identificados por el tester.	Considerando el total de defectos identificados en las pruebas durante el Sprint (#).	50%	Por Sprint
Número de sprints entregados satisfactoriamente	Considerando # Sprint's entregados al cliente (interno/externo).	70%	Por Sprint





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023 Clasificación: privada

**NOTA:** Los tiempos de entrega se considerarán en relación con el <u>tipo de solicitud y grado de complejidad,</u> <u>y considerando los SPRINT PROGRAMADOS</u>.

#### 7. Tabla de Niveles de Atención de Desarrollo

PRIORIDAD	DESCRIPCIÓN	TIEMPO DE RESPUESTA
ALTA	Incidentes que afectan a un gran número de usuarios o clientes, interrumpen el negocio y afectan a la prestación de servicios. Estos incidentes pueden llegar a tener un impacto financiero, operativo, legal y reputacional.	24 HRS
MEDIA	Incidentes que afectan a algunos empleados e interrumpen el trabajo hasta cierto punto. Los clientes pueden verse ligeramente afectados debido a los inconvenientes presentados.	24 a 72 HRS
ВАЈА	Incidentes que no interrumpen a los usuarios o al negocio y se pueden solucionar mientras se mantienen los servicios a los usuarios y clientes.	(+) 72 HRS

#### 8. Políticas

- Las solicitudes recibidas y aprobadas se irán programando conforme lleguen y prioricen en el BACKLOG de acuerdo con su nivel de urgencia por el Scrum Master
- El área de desarrollo designará un "Product Owner Interno" el cual realizará varias tareas en relación con el proyecto como es la identificación de requerimientos producto de la revisión de la solicitud, revisar el producto final previo a la entrega, entre otras actividades relacionadas a la construcción del producto final.
- El Scrum Master puede cambiar la prioridad del trabajo en el backlog en cualquier momento debido a los comentarios del Product Owner (Interno) y esto derivado de la prioridad que el product owner externe con respecto a los requerimientos.
- Todas las actividades (épicas e historias de usuario) de desarrollo <u>se deberán documentará</u> en JIRA por el product owner y serán controladas por el scrum máster.
- Cualquier modificación al desarrollo se realizará dentro del periodo de construcción y pruebas de usuario acordado con el solicitante. Los cambios aceptados serán aquellos que correspondan a temas de forma y que estén alineadas a las funcionalidades previamente definidas.





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023 Clasificación: privada

- Ningún desarrollo será entregado sin que antes se hayan ejecutado las pruebas unitarias y de funcionalidad en el ambiente de pruebas por parte de los Desarrolladores y Testers y finalmente por el "Product Owner Interno".
- Cualquier modificación al producto se realizará dentro del periodo de desarrollo y pruebas de usuario acordado con el solicitante (product owner). Los cambios aceptados serán aquellos que correspondan a las funcionalidades previamente definidas.
- Todas las actividades de desarrollo se documentarán en JIRA y serán controladas por un SCRUM MÁSTER proporcionado por el área de Gestión de Servicio quien será responsable de dar seguimiento al equipo de Desarrollo y fungirá como facilitador en caso de haber stoppers.
- Antes de liberar el ambiente a productivo, éste se deberá someter a pruebas de vulnerabilidad por parte del equipo de Ciberseguridad.
- Es importante mencionar que al finalizar cada sprint se deberá elaborar y entregar al solicitante un acta de cierre de proyecto, este documento debe ser firmado por el solicitante con la finalidad de aprobar la entrega del sprint (#), la firma y entrega de este documento deberá ser no mayor a 2 días hábiles.
- SI el product owner requiere que sea liberada la solución sin haberse ejecutado las pruebas debería dejar por escrito a través de correo electrónico que asumirá esa responsabilidad y las consecuencias que conlleve.
- Para el caso de aquellas solicitudes express y urgentes que tengan un periodo de entrega muy corto con cliente, deberán venir respaldadas con la aprobación de la Dirección solicitante, considerando el impacto que se tendrá sobre los otros desarrollos comprometidos.
- Quedan fuera del concepto de cambios las solicitudes de modificación de un módulo completo o la integración de nuevas funcionalidades no contempladas en el desarrollo inicial.
- Cualquier modificación solicitada al producto final fuera del alcance inicial y de la fase de desarrollo y pruebas de funcionalidad y de usuario tendrán un costo adicional y se deberán programar para su desarrollo de acuerdo con la carga de trabajo del área.
- Una vez liberado el producto final, el soporte técnico de los productos solo se brindará a través de la mesa de ayuda habilitada en Remedy en conjunto con operaciones de acuerdo





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023

Clasificación: privada

con los niveles de escalación (1,2 y 3) determinados y los escenarios contemplados en el proceso. Si la incidencia presentada está relacionada a la infraestructura en la que habita el desarrollo, será responsabilidad del cliente (para servicio On Premise) o de soporte interno S4B atender esta solicitud.

- Si el incidente está relacionado a temas de programación o base de datos (estandarización, ajustes al modelo de datos, normalización, etc.), será responsabilidad del equipo de desarrollo atenderlo
- Si el solicitante reporta alguna funcionalidad esperada por el cliente final y ésta no fue considerada en la fase de análisis o desarrollo será el Product Owner Externo de S4B quien deberá realizar la nueva solicitud a través del formulario de solicitud de desarrollo (https://forms.office.com/r/jit7qisgKC).





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023

Clasificación: privada)

## 9. Documentos relacionados

Solicitud de desarrollo https://forms.office.com/r/yVGS0YGrPA

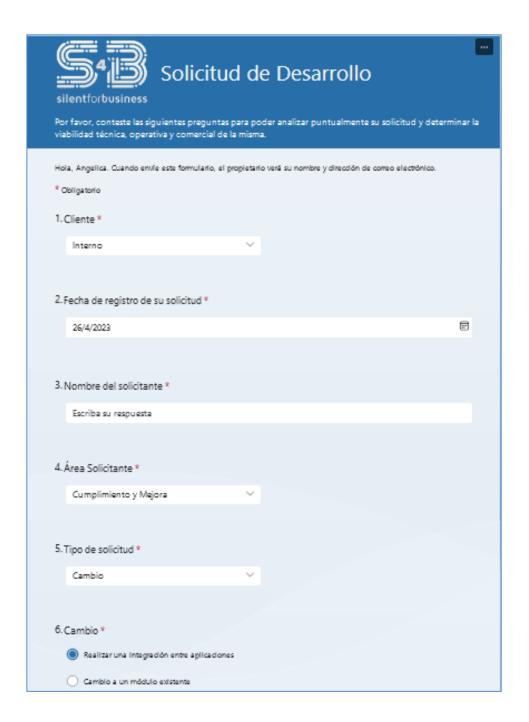
- Minuta de reunión
- Checklist de requerimientos
- Historias de Usuarios
- Gestión (JIRA)
- Propuesta de análisis y diseño de Solución
- Cronograma (metodología ágil)
- Matriz de Pruebas
- Checklist de historias de usuario
- Acta de aceptación de Sprint (#)





### 10. Anexos

#### • Solicitud de Desarrollo



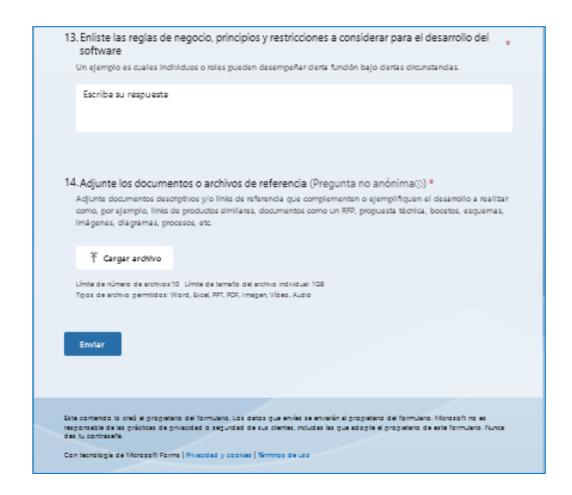
















#### Minuta de Reunión





Versión 2 Código P-DES-003 Última fecha de versión: 02/05/2023 Clasificación: privada

# • Checklist de Requerimientos

mbre del proye	to Generación de reportes Recursos Humanos					
idad de negocio						
oduct Owner	Angélica Fernández					
oduct Owner (In	erno) Karen Rodriguez					
licitud	SOL-001					
cha de registro	08/03	8/2023				
	P (FRIOL)		D	0	0 1 11 1	
# Clave	▼ Descripcion (EPICA)	Tipo T	Prioridad *	Sistema	<ul> <li>Complejidad</li> </ul>	
						1 Considerar unicamente a los recurso
1 RF-001	Elaboración de nuevo reporte de recursos para colaboradores dado de baja	Reporte	Media	Tabantai	Baja	que fueron dados de baja en los ultimos tres meses.
I N1-001	Ciabolación de nuevo reporte de recuisos para colaboladores dado de baja	nepoite	rieula	Tabanta	Daja	2Considerar a los colaboradores con o
						perfil de puesto "XXXXXXXX" del área
2 RF-002	Solicitud de privilegios a un rol en específico para descargar el reporte	Seguridad	Alta	Tabantai	Media	RH de puesto annanana derarea
111 002	Collocad de privilegios a un foren especialeo para descargar en eporte	ceganasa	riku	Tabana	ricula	⟨Regla#1⟩
						<regla #2=""></regla>
3 (RF,RNF)	<descripción del="" requerimiento=""></descripción>	Tipo de Requerimiento>	<asignar prioridad=""></asignar>	⟨Sistema⟩	<alta ,="" baja="" media=""></alta>	<regla #3=""></regla>
			_			⟨Regla #1⟩
						<regla #2=""></regla>
4 (RF, RNF,)	(Descripción del requerimiento)	<tipo de="" requerimiento=""></tipo>	<asignar prioridad=""></asignar>	<sistema></sistema>	< Alta , Baja , Media>	<regla #3=""></regla>
			-			<regla #1=""></regla>
						<regla #2=""></regla>
5 (RF,RNF,)	<descripción del="" requerimiento=""></descripción>	<tipo de="" reguerimiento=""></tipo>	<asignar prioridad=""></asignar>	<sistema></sistema>	<alta ,="" baja="" media=""></alta>	<regla #3=""></regla>

						silentforbusiness
	Afectación a otros Sistem	Responsable / Desarrollad	Etapa	¿El desarrollo puede beneficiar a?	Se requieren recursos adicionale	Notas adicionales
<ol> <li>Considerar unicamente a los recursos que fueron dados de baja en los ultimos tres meses.</li> </ol>	No Aplica	Karen Rodriguez	Sprint 1	Solo el cliente	Ninguno	<notas adicionales=""></notas>
<ol> <li>Considerar a los colaboradores con el perfil de puesto "XXXXXXXX" del</li> </ol>		Karen Rodriguez	Sprint1	Solo el cliente	Ninguno	<notas adicionales=""></notas>
(Regla #1) (Regla #2) (Regla #3)	«Nombre del Sistema, API, etc»	<nombre del="" responsable=""></nombre>	<# Sprint dentro de alcance>	< Información Adicional>	<información adicional=""></información>	<notas adicionales=""></notas>
Regla#b Regla#2> Regla#3>	«Nombre del Sistema, API, etc»	«Nombre del Responsable»	<# Sprint dentro de alcance>	⟨Información Adicional⟩	<información adicional=""></información>	<notas adicionales=""></notas>
Regla #1> Regla #2> Regla #3>	«Nombre del Sistema, API "etc»	<nombre del="" responsable=""></nombre>	<# Sprint dentro de alcance>	<información adicional=""></información>	<información adicional=""></información>	<notas adicionales=""></notas>





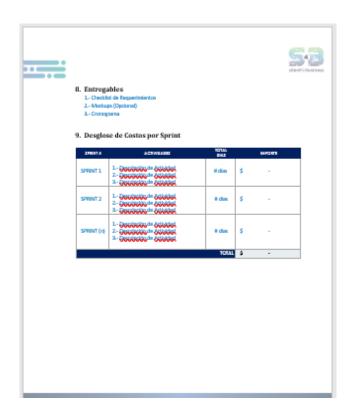
## • Propuesta de Análisis y Diseño de Solución





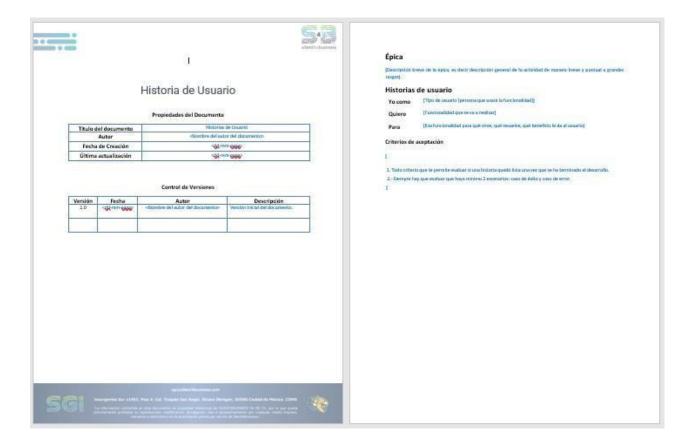








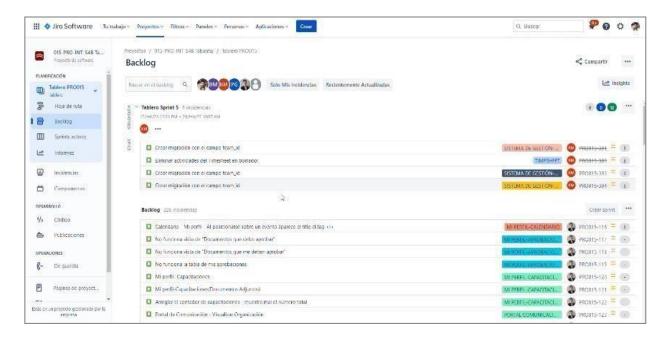
#### Historia de Usuario

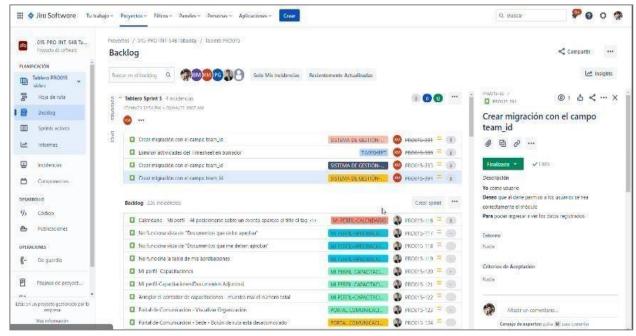






### Gestión Herramienta JIRA (Backlog)

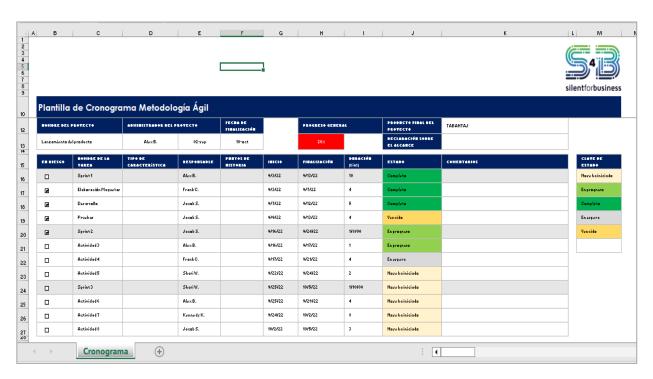


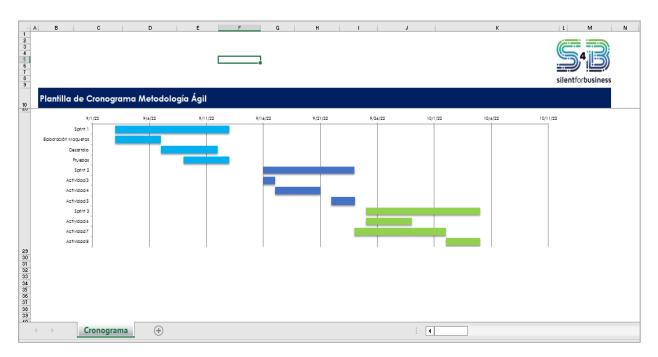






# Cronograma (metodología ágil)

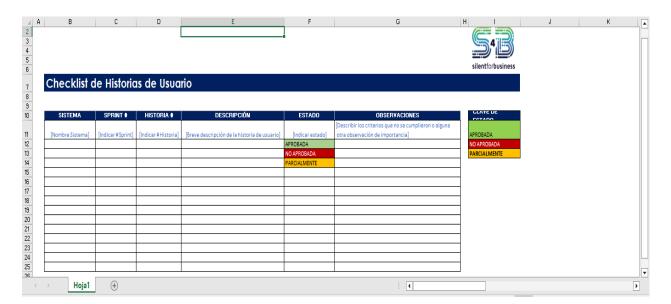






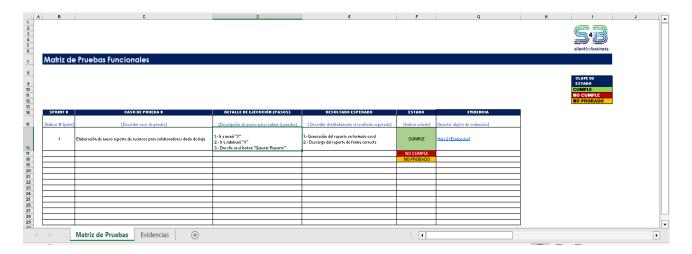


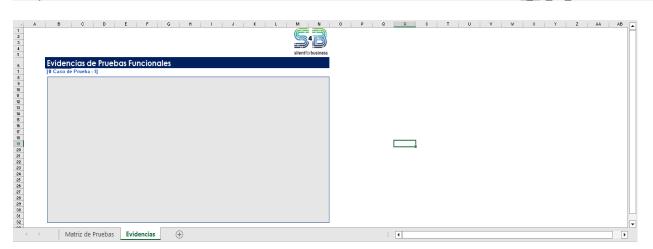
### • Checklist de Historias de Usuario





#### Matriz de Pruebas









# Acta de Aceptación del Sprint

