



P-DES-002

Atención de Solicitudes a Desarrollo



Insurgentes Sur #2453, Piso 4, Col, Tizapán San Ángel, Álvaro Obregón, 01090 Ciudad de México, CDMX



Clasificación: privada)

Responsables

Elaboró:	Angélica Fernández García			
Revisó:	Revisó: Miguel Ángel Gaspar Galicia			
Aprobó:	Kristopher Alberto Simbeck Nuñez.			

Control de versiones

Versión	Fecha	Descripción del cambio
1.0	28-02-2023	Creación del documento





Contenido

1.	Objetivo del proceso	4
	Alcance	
	Diagrama del proceso	
	Indicadores	
5.	Tabla de Niveles de Atención de Desarrollo	7
6.	Políticas	7
7.	Documentos relacionados	10
8.	Anexos	11





Clasificación: privada)

1. Objetivo del proceso

El propósito de este documento es identificar las necesidades de desarrollo por parte de clientes internos y externos a través de una solicitud formal que nos permita identificar y dimensionar los requerimientos del cliente.

2. Alcance

El proceso aplicará para todas aquellas áreas internas que requieran el desarrollo de una solución para cubrir sus necesidades operativas y para aquellas empresas que requieran de la implementación de una solución construida a través de un desarrollo.

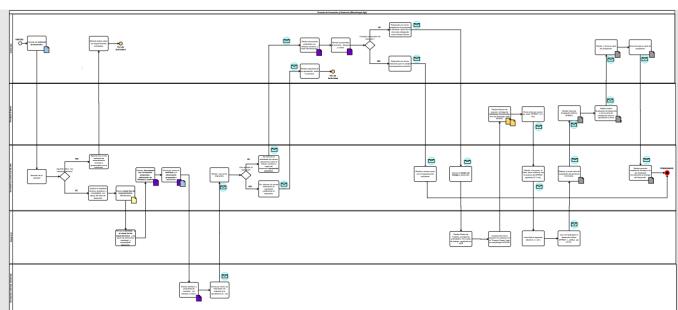
- Áreas Internas de Silent for Business y Empresas del Grupo
- Clientes Externos





Clasificación: privada)

3. Diagrama del proceso



Descripción detalle del diagrama de proceso (metodología ágil):

Actividades	Descripción de actividades
1	El solicitante deberá llenar el formulario de "Solicitud de Desarrollo".
2	Una vez realizada la solicitud el área de innovación y nuevos productos agendará una o más sesiones de entendimiento remotas o presenciales con el solicitante y partes interesadas hasta tener claridad del alcance solicitado.
3	El área de Innovación y nuevos productos una vez que haya revisado y aclarado sus dudas con el solicitante generara un check list de requerimientos identificados derivado de análisis y revisión de la solicitud de desarrollo, para posteriormente analizar la viabilidad técnica, operativa, comercial y complejidad del desarrollo solicitado.
4	El área de Innovación y nuevos productos generara una propuesta de solución como respuesta a la solicitud de desarrollo.
5	La solicitud se someterá a aprobación con las instancias correspondientes (dirección , áreas internas , cliente externo) basándose en el análisis presentado y de acuerdo con la complejidad y tamaño de la solicitud, así mismo se adjuntará la propuesta de la solución .
6	De NO ser aprobada la solicitud se le informará vía correo electrónico al solicitante justificando la respuesta.
7	De SI ser aprobada la solicitud se le informará al solicitante por correo electrónico sobre el tiempo, alcance y costo del desarrollo de acuerdo con la complejidad de este y carga de trabajo del área de desarrollo.





8	El solicitante deberá aceptar o rechazar la propuesta de la solución recibida por correo electrónico corporativo, respondiendo al correo recibido.
	Es importante mencionar que sobre este mismo correo el solicitante nos deberá indicar quien de su área será designado como el "Product Owner" responsable de aportar toda la experiencia sobre el negocio, flujos de proceso, reglas de negocio y funcionalidades requeridas.
9	Una vez que se recibida la respuesta de aceptación del solicitante vía correo el área de Innovación y nuevos productos pasará la Propuesta de Solución a Desarrollo para que esta sea programada en su plan de trabajo y registrado en JIRA.
10	El área de Desarrollo en conjunto con el "Product Owner" dará seguimiento al desarrollo bajo la metodología SCRUM, generando las épicas e historias de usuario con relación a la solicitud del cliente.
11	El área de Innovación y Desarrollo informaran del avance y entrega de artefactos funcionales (módulos, funcionalidades, paquetes de trabajo, componentes, etc.), los cuales se le proporcionarán al "Product Owner" para su aprobación por escrito y firma cada vez que se finalice un SPRINT.
12	Para la entrega final el Solicitante firmará una carta de aceptación del Sprint del producto terminado, entendiendo que las modificaciones que se puedan solicitar en esa instancia corresponderán al último SPRINT realizado.

4. Indicadores

Indicador	Descripción	Meta	Frecuencia
Solicitudes recibidas vs solicitudes atendidas.	Se deberá de generar un promedio de solicitudes tanto aceptadas como atendidas.	100%	Reporte Mensual
Entrega de solicitudes con respecto a un grado de complejidad mínimo o aceptable.	Considerando habrá solicitudes en donde el grado de complejidad sea mínimo o en su caso aceptable, se deberá entregar un promedio aceptable en relación con estas.	70%	Reporte Por Sprint
Entrega de solicitudes con respecto a un grado alto de complejidad e impacto en operación.	Considerando que cada solicitud es diferente en grado de complejidad y que habrá solicitudes que conlleven un tiempo e impacto considerable para su desarrollo, se deberá entregar un promedio aceptable en relación con estas.	50%	Reporte Por Sprint
Entrega de solicitudes Express con alto nivel de urgencia e impacto en	Considerando que habrá solicitudes urgentes que tengan un periodo de entrega muy		





Clasificación: privada)

operación.	corto, que se	tengan	100%	Reporte Por Sprint
	directamente un	impacto		
	operacional, reputa	cional o		
	legal en la organiz	ación, se		
	deberá entregar un	promedio		
	aceptable en relación	con estas.		

NOTA: Los tiempos de entrega se considerarán en relación con el <u>tipo de solicitud y grado de</u> complejidad, y considerando los SPRINT PROGRAMADOS.

5. Tabla de Niveles de Atención de Desarrollo

Prioridad	Descripción	Tiempo de Resolución
Urgente	Debe ser atendida la necesidad lo más rápido posible ya que es un stopper en la operación, una vez detectada la necesidad.	1 semana
Necesario	Debe ser atendida la necesidad porque se requiere su pronta resolución ya que interfiere en la operación	2 semanas
Deseable	Debe ser atendida la necesidad porque se prevé que podría llegar a afectar la operación.	4 semanas
Prorrogable	Debe ser atendida la necesidad, pero su resolución puede ser postergada ya que no impacta en el flujo de la operación, por ejemplo, mejoras.	"n" semanas

6. Políticas

- No se aceptará ninguna solicitud de forma verbal o escrita en otro medio como correo electrónico, solo se atenderán aquellas que lleguen a través del formulario.
- Cada solicitud deberá ser analizada para determinar su viabilidad técnica, operativa y comercial, con estos criterios se someterá a aprobación con las instancias correspondientes de acuerdo con la complejidad del desarrollo.





Clasificación: privada)

- No se pasará ninguna solicitud a Desarrollo hasta que se tenga la propuesta aterrizada en un documento propuesta <u>y de ser necesario se agregaran mockups</u>, <u>ésta propuesta deberá</u> <u>hacer sido aceptada por el solicitante para iniciar el desarrollo.</u>
- Cualquier modificación mayor sobre lo ya indicado en el documento propuesta y en los mockups en la fase de desarrollo conllevará un costo adicional y una evaluación de la fecha de entrega.
- Las solicitudes recibidas y aprobadas se irán programando conforme lleguen y prioricen de acuerdo con su nivel de urgencia. Sin embargo, aquellas solicitudes Express y urgentes que tengan un periodo de entrega muy corto con cliente deberán venir respaldadas con la aprobación de la Dirección solicitante, considerando el impacto que se tendrá sobre los otros desarrollos comprometidos.
- Para la fase de análisis y desarrollo será imprescindible que el área solicitante asigne un "Product Owner" de su área que tenga el conocimiento sólido de las reglas del negocio y flujo del proceso. Ésta figura deberá tener una participación activa y apegada a la metodología SCRUM. De no contar con la disponibilidad del "Product Owner" se podrían ver impactados los tiempos de despliegue o funcionalidades.
- El área de Innovación y Desarrollo designará un "Product Owner Interno" el cúal realizará varias tareas en relación con el proyecto como: el registro de actividades en el backlog, revisar el producto final previo a la entrega, entre otras actividades relacionadas al desarrollo del producto final.
- Ningún Desarrollo será entregado sin que antes se hayan ejecutado las pruebas unitarias y de funcionalidad en el ambiente de pruebas por parte de los testers y el "Product Owner".
- Antes de Liberar el ambiente a productivo, éste se deberá someter a pruebas de vulnerabilidad por parte del equipo de Ciberseguridad.
- En caso de que por tiempos de entrega el solicitante requiera sea liberada la solución sin antes ser probada, deberá dejar por escrito a través de correo electrónico que asumirá esa responsabilidad y las consecuencias que conlleve.
- Cualquier modificación al Producto se realizará dentro del periodo de Desarrollo y pruebas de usuario acordado con el solicitante. Los cambios aceptados serán aquellos que correspondan a temas de forma y que estén alineadas a las funcionalidades previamente definidas.





Clasificación: privada)

 Quedan fuera del concepto de cambios las solicitudes de modificación de un módulo completo o la integración de nuevas funcionalidades no contempladas en el desarrollo inicial.

- Cualquier modificación solicitada al producto final fuera del alcance inicial y de la fase de desarrollo y pruebas de funcionalidad y de usuario tendrán un costo adicional y se deberán programar para su desarrollo de acuerdo con la carga de trabajo del área.
- Todas las actividades de Desarrollo se documentarán en JIRA y serán controladas por un SCRUM MÁSTER proporcionado por el área de Gestión de Servicio quien será responsable de dar seguimiento al equipo de Desarrollo y fungirá como facilitador en caso de haber stoppers.

Nota: Es indispensable que este perfil cuente con el tiempo, experiencia, conocimiento, carácter y liderazgo para trabajar bajo la metodología SCRUM.

- Si el Desarrollo es para un Cliente Externo se deberá contemplar la partida presupuestaria correspondiente al Análisis, Desarrollo, Pruebas, Puesta a Punto, Capacitación y Soporte de la Herramienta, así como los costos asociados al mantenimiento del Software, alojamiento en la nube/Servidores propios, Infraestructura y licencias adquiridas e integradas en el Desarrollo.
- En caso de requerir una implementación On Premise con cliente, se deberá considerar en el Plan de Trabajo el tiempo de habilitación de la infraestructura por parte del cliente.
- Una vez liberado el Producto, el soporte técnico de los productos solo se brindará a través de la mesa de ayuda habilitada en Remedy en conjunto con operaciones de acuerdo con los niveles de escalación determinados y los escenarios contemplados en el proceso. Si la incidencia presentada está relacionada a la infraestructura en la que habita el desarrollo, será responsabilidad del cliente (para servicio On Premise) o de soporte interno S4B atender esta solicitud. Si el incidente está relacionado a temas de programación o BD, será responsabilidad del equipo de Desarrollo atenderlo. Si el reporte corresponde a alguna funcionalidad esperada por el cliente final y ésta no fue considerada en la fase de análisis o desarrollo será el Product Owner de S4B quien deberá realizar la nueva solicitud a través del Formulario de Solicitud de Desarrollo.





Clasificación: privada)

7. Documentos relacionados

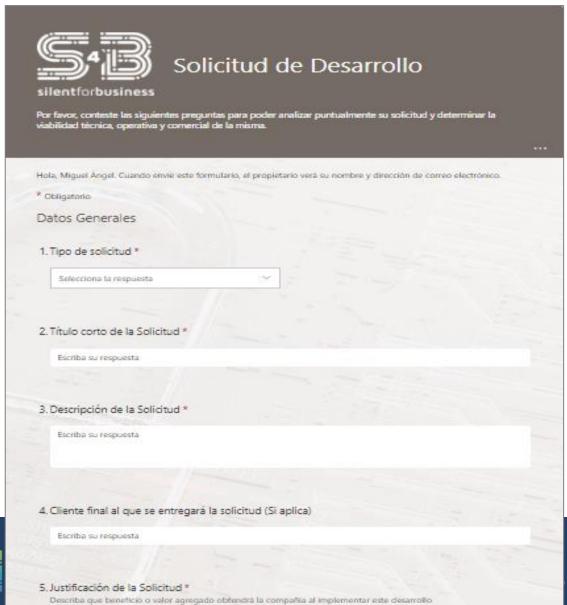
- Solicitud de Desarrollo https://forms.office.com/r/yVGS0YGrPA
- Checklist de Requerimientos
- Propuesta de Análisis y Diseño de Solución
- Cronograma Metodología Ágil
- Acta de aceptación de Sprint (#)





8. Anexos

• Solicitud de Desarrollo







• Checklist de Requerimientos

ombre d	el proyecto	Generación de reportes Recursos Humanos					
nidad de	negocio	Tabantaj					
oduct C)wner	Angélica Fernández					
	lwner (Interno)						
licitud		SOL-001					
cha de	registro	08/03/2	023				
1 2	Clave *	Descripcion (EPICA)	■ Tipo ■	Prioridad 💌	Sistema	Complejidad	Reglas de negocio
	Clave	bescription (critica)	Про	i ilolidad	Jistellia	Complejidad	1 - Considerar unicamente a los recurs
							que fueron dados de baja en los ultim
1 RF	-001	Elaboración de nuevo reporte de recursos para colaboradores dado de baja	Reporte	Media	Tabantaj	Baja	tres meses.
			· ·				2Considerar a los colaboradores co
							perfil de puesto "XXXXXXXX" del áre
2 RF	-002	Solicitud de privilegios a un rol en específico para descargar el reporte	Seguridad	Alta	Tabantaj	Media	RH
							<regla #1=""></regla>
							<regla #2=""></regla>
3 KR	F,RNF,>	<descripción del="" requerimiento=""></descripción>	<tipo de="" requerimiento=""></tipo>	<asignar prioridad=""></asignar>	<sistema></sistema>	<alta ,="" baja="" media=""></alta>	<regla #3=""></regla>
			I				<regla #1=""></regla>
							<regla #2=""></regla>
1 < F	F,RNF,>	<descripción del="" requerimiento=""></descripción>	<tipo de="" requerimiento=""></tipo>	<asignar prioridad=""></asignar>	<sistema></sistema>	<alta ,="" baja="" media=""></alta>	<regla #3=""></regla>
							<regla #1=""></regla>
_ _							⟨Regla #2⟩
5 KR	F,RNF,>	<descripción del="" requerimiento=""></descripción>	<tipo de="" requerimiento=""></tipo>	<asignar prioridad=""></asignar>	<sistema></sistema>	<alta ,="" baja="" media=""></alta>	<regla #3=""></regla>

						silentforbusiness
Reglas de negocio 🕝	Afectación a otros Sistem	Responsable / Desarrollad	Etapa	¿El desarrollo puede beneficiar a?	Se requieren recursos adicionale	Notas adicionales
Considerar unicamente a los recursos que fueron dados de baja en los ultimos tres meses.	No Aplica	Karen Rodriguez	Sprint 1	Solo el cliente	Ninguno	<notas adicionales=""></notas>
Considerar a los colaboradores con el perfil de puesto "XXXXXXX" del área de RH	No Aplica	Karen Rodriguez	Sprint 1	Solo el cliente	Ninguno	(Notas adicionales)
<regla #1=""> <regla #2=""> <regla #3=""></regla></regla></regla>	<nombre api,="" del="" etc="" sistema,=""></nombre>	«Nombre del Responsable»	<# Sprint dentro de alcance>	<información adicional=""></información>	«Información Adicional»	<notas adicionales=""></notas>
<regla #1=""> <regla #2=""> <regla #3=""></regla></regla></regla>	«Nombre del Sistema, API "etc»	«Nombre del Responsable»	<#Sprint dentro de alcance>	<información adicional=""></información>	«Información Adicional»	<notas adicionales=""></notas>
<regla #1=""> <regla #2=""> <regla #3=""></regla></regla></regla>	<nombre api,="" del="" etc="" sistema,=""></nombre>	<nombre del="" responsable=""></nombre>	<# Sprint dentro de alcance>	<información adicional=""></información>	«Información Adicional»	<notas adicionales=""></notas>





• Propuesta de Análisis y Diseño de Solución







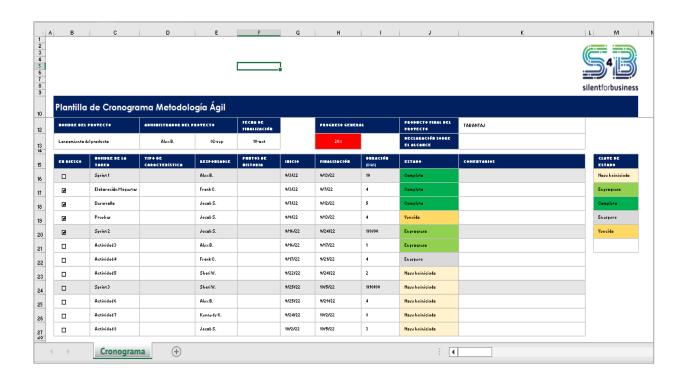


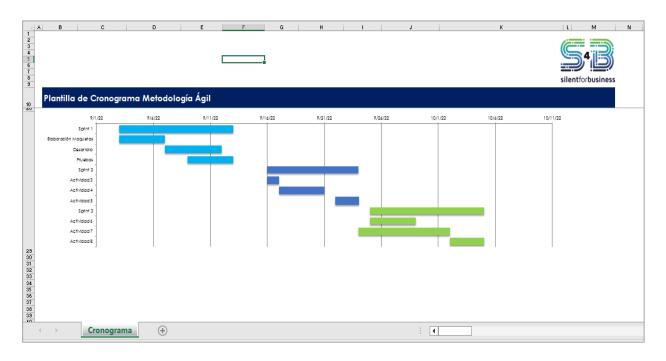


Cronograma Metodología Ágil









Acta de Aceptación del Sprint





