







Insurgentes Sur #2453, Piso 4, Col, Tizapán San Ángel, Álvaro Obregón, 01090 Ciudad de México, CDMX

Versión 3 Código P-SGI-025 Última fecha de versión: 23/08/22 Clasificación: Privada

Responsables

Elaboró:	Soporte Técnico
Revisó:	Control de Documentos
Aprobó:	Gerente de Operaciones

Control de versiones

Versión	Fecha	Descripción del cambio
1	24/01/2020	Emisión inicial.
2	07/04/2022	Revisión anual sin actualizaciones
3	23/08/2022	Actualización de formato y revisión general del documento





Contenido

1.	Objetivo del proceso	4
2.	Alcance	4
3.	Diagrama del proceso	4
4.	Descripción de Actividades	4
4.1	De aprovisionamiento inicial	4
4.2	Instalación del servicio	5
4.3	Servicios Administrativos	13
4.4	Operación Continua	14
5.	Indicadores	24
6.	Políticas	24
7.	Definiciones	25
8	Documentos relacionados	26





Clasificación: Privada

1. Objetivo del proceso

Establecer las actividades para el despliegue y gestión en la provisión de servicios, considerando el aprovisionamiento inicial, afinación inicial de los servicios prestados y afinación continua de los servicios prestados por el SOC.

2. Alcance

El proceso aplica para la provisión de servicios de seguridad y redes a clientes por parte de Silent4business, considerando las fases de aprovisionamiento, instalación y servicios administrados.

3. Diagrama del proceso

No aplica.

4. Descripción de Actividades

4.1 De aprovisionamiento inicial

No.	Actividad	Responsable	Descripción de la actividad	Registro		
Inicio del proced	nicio del procedimiento					
1.	Validación de especificaciones.	· .	 a) Verificación de correspondencia entre los equipos ofertados y los equipos entregados por los fabricantes. b) Signoff de visto bueno para entrega al cliente 	No aplica		
2.	Plan de logística de entrega	Líder de Entrega de Servicio	a) Reuniones con personal responsable del proyecto por parte de EL CLIENTE para conocer los términos y tramitología relacionada con la entrega de equipamiento. b) Generación de plan para la logística de entrega. c) Formalización de criterios de recepción de soluciones entre el cliente y Silent4Business	No aplica		
3.	Desarrollo y Validación del plan por la EL CLIENTE	_	a) Desarrollo del plan de implementación por parte de Silent4Business. b) Presentación del plan al (los) responsable(s) del proyecto por parte de Cliente.			





Clasificación: Privada

			c) Validación del plan por parte de EL CLIENTE. d) Asignación de tareas, contrapartes y responsables tanto de SILENT4BUSINESS como de EL CLIENTE.	No aplica
4.	de equipo.	Líder de Entrega de Servicio	a) Ejecución de tramitología para la entrega de equipo. b) Entrega del equipamiento a los sitios designados por EL CLIENTE. c) Recopilación y gestión de documentación de entrega de equipo. d) Entrega a EL CLIENTE de la documentación de entrega de equipo. e) Liberación de entrega Entregables de la etapa de Aprovisionamiento: Plan de logística de aprovisionamiento. El cual incluye: Documentación de entrega de equipo.	No aplica
Fin del procedim	niento			

4.2 Instalación del servicio

No.	Actividad	Responsable	Descripción de la actividad	Registro
nicio del proce	dimiento			
1.	Interacción de	Líder de	a) Sesiones de trabajo con EL	
	mesas de	Entrega de	CLIENTE y con los líderes del proyecto	
	trabajo	Servicio	por parte de EL SILENT4BUSINESS.	
		/Gerente de	b) Entrega de requerimientos y de	
		Operaciones	información por parte de	
			SILENT4BUSINESShacia EL CLIENTE para	
			poder concretar la definición de	
			actividades de implementación con base	
			a los requerimientos específicos de EL	
			CLIENTE.	
			c) Recepción y revisión de	
			información complementaria para	
			entendimiento y contextualización de	
			SILENT4BUSINESSsobre cada uno de los	
			servicios solicitados por EL CLIENTE en la	
			presente licitación. Incluyendo:	





			Dovinión do do cumo outonión	
			Revisión de documentación	
			sobre el sitio en donde será	
			implementada cada solución (diagramas	
			de red, segmentación, direccionamiento	
			IP, protocolos, aplicaciones críticas,	
			componentes de seguridad, etc.).	
			Conocer los procesos internos de	
			EL CLIENTE asociados al despliegue de los	
			servicios.	
			Políticas y normatividad que	
			todos los integrantes del personal de	
			SILENT4BUSINESS deberán observar y	
			cumplir durante el desarrollo de sus	
			actividades para este proyecto.	
			Incluyendo horarios, trámites de acceso,	
			códigos de conducta, códigos de	
			vestimenta, códigos o reglamentos de	
			protección civil, entre otros.	
			Tramitología necesaria para la	
			instalación del equipamiento y	
			despliegue de los servicios.	
			d) Revisión de requerimientos	
			particulares para cada servicio.	
			e) En caso de requerirse, se	
			realizarán visitas físicas a los sitios donde	
			se implementará cada solución	
			tecnológica.	
			f) Especificación de requerimientos	
			hacia EL CLIENTE, para una instalación	
			exitosa y libre de problemas.	
			g) Definición de batería de pruebas	
			de funcionalidad para garantizar que el	
			objetivo de la instalación fue alcanzado.	
			h) Definición de criterios de	
			aceptación y liberación de los trabajos de	
			instalación.	
			i) Definición de planes de	
			comunicación, matrices y mecanismos de	
			escalación.	
2.	Definición de	Líder de	A) Diseño detallado de la	
	estrategia de	Operaciones	implementación de la solución	
	instalación.	SOC/NOC	tecnológica para cada servicio de EL	
		/Gerente de	CLIENTE. Incluyendo líneas base de	
		Operaciones	configuración que cumplan con los	
	i l		objetivos del servicio, las funcionalidades	





			ofertadas, la normatividad aplicable y los	
			requerimientos de niveles de servicio	
			que le apliquen a la solución tecnológica.	
			b) Definición de ruta crítica para la	
			programación de la instalación de cada	
			una de las soluciones y cada uno de los	
			sitios en que serán instalados, de manera	
			que se mantenga el orden y la	
			consistencia en todas las tareas de	
			instalación.	
			c) Generación del plan de trabajo y	
			logística detallada de la implementación.	
3.	Validación de	Gerente de	Una vez que la estrategia de instalación	
	estrategia	Operaciones	está definida y documentada, EL CLIENTE	
	200.000	Operation	procederá a la revisión y validación de	
			esta.	
			esta.	
			a) Validación del diseño detallado de la	
			implementación de la solución	
			tecnológica para cada servicio y para	
			cada sitio de EL CLIENTE.	
			cada sido de El Cliente.	
			b) Validación de la ruta crítica para la	
			programación de la instalación de cada	
			una de las soluciones y cada uno de los	
			sitios en que serán instalados.	
			sitios en que seran instalados.	
			c) Validación del plan de trabajo y	
			logística detallada de la implementación.	
4	Instalación,	Lídor Oporosión		
4.	•	· .	Las actividades de implementación de la	
	configuración y	SOC/NOC	arquitectura tecnológica definida	
	puesta a punto		contemplan la instalación física, el	
			aseguramiento y configuración de las	
			tecnologías propuestas, su puesta a	
			punto, pruebas, documentación y	
			liberación a producción.	
			41 11 11 11	
			1.Instalación física.	
			a) Cumplimiento (con apoyo de la EL	
			CLIENTE) de la tramitología relacionada,	
			incluyendo:	
			Trámites de acceso.	





Clasificación: Privada

 Trámites de acuerdo con procesos de control de cambios, liberaciones, o similares que se encuentren vigentes de acuerdo a la normatividad de EL CLIENTE.

- •Sujeción, energización y validación de funcionamiento de PDUs.
- Inserción del rack en el esquema de cableado de voz y datos del sitio que corresponda.
- b) Sujeción de los equipos en rack.
- c) Energización y pruebas de validación de funcionalidades físicas.
- d) Definición del plan de conectividad y revisión del cableado (ya sea aprovisionado por SILENT4BUSINESSo por EL CLIENTE, según sea el caso).
 - e) Habiltación de patch panels.
 - f) Organización del cableado.
 - g) Documentación de la ubicación, conexiones y consumos.
 - 2. Configuración física y lógica.
- a) Habilitación de interfaces (de todo tipo).
- b) Conexión de interfaces de red para conectividad y/o administración. Esto se hace de acuerdo con el plan para conexiones de red, direccionamientos y conectividad en general.
- c) Configuración de almacenamiento masivo (particiones, unidades lógicas, volúmenes, entre otras).
 - d) Configuración de tarjetas y dispositivos periféricos.
- e) Preparación de la configuración lógica del equipo:
- Análisis de impactos y riesgos sobre las configuraciones propuestas.
- Revisión y endurecimiento del equipo propuesto (Hardening, de acuerdo con el análisis de impacto y líneas base definidas).
- Configuración de forma segura de sus componentes (Sistema, Contraseñas y servicios asociados).





- Modificación de parámetros por omisión.
- Aplicación de últimos parches y/o actualizaciones (De acuerdo con el análisis de impacto y líneas base definidas).
- Configuración de parámetros y variables de ambiente (De acuerdo con el análisis de impacto y líneas base definidas).
 - f) Configuración de la solución tecnológica de acuerdo con las líneas base definidas y los cambios que apliquen de acuerdo con el análisis de impactos y riesgos.
- g) Configuración y Afinación de políticas de seguridad (reglas o filtros), o bien configuraciones de red, funcionalidades o módulos ofertados en cada servicio.
- h) Pruebas de conectividad hacia el Centro de Operaciones de EL SILENT4BUSINESS a través de los medios definidos en mesas de trabajo.
 - i) Configuración e integración con las diferentes consolas de monitoreo y gestión.
- j) Puesta a punto de la consola de administración centralizada para que la infraestructura recién instalada pueda ser gestionada desde nuestro Centro de Operaciones y tomen efecto desde el inicio de las operaciones de monitoreo y administración.
- 3. Pruebas de funcionalidad de la solución y aceptación de los servicios en producción.
- a) Se probará de forma integral el correcto funcionamiento de la solución tecnológica, así como la NO afectación negativa de los servicios y/o aplicaciones de cada sitio. Todo esto se realizará de acuerdo con lo definido en las mesas de trabajo para la etapa de definición de estrategia de instalación.





	b) Se dará la aceptación de los servicios
	al validar y cumplir con los criterios de
	aceptación definidos en mesas de trabajo
	de la etapa de definición de estrategia de
	instalación.
	c) Se proporcionarán los accesos de "solo
	lectura" al personal designado por EL
	CLIENTE, de acuerdo con lo definido en
	términos de referencia para cada
	servicio.
	Entregables de la etapa de Instalación
	i. Memoria Técnica Actualizada de la
	solución tecnológica, incluyendo:
	ii. Diagrama actualizado de red,
	incluyendo la información del(los)
	equipo(s) instalado(s) a detalle
	(localidad, direcciones IP, equipamiento,
	etc).
	iii. Descripción de configuración física y
	lógica del equipo instalado.
	iv. Matriz de escalación para atención a
	fallas y/o incidentes.
	v. Procedimiento de Help Desk (para
	problemas y requerimientos).
	vi. Protocolo de pruebas firmadas por
	el(los) responsable(s) por parte de la EL
	CLIENTE, que este último designe.
	Las actividades antes mencionadas se
	estarán aplicando para el ingreso de los
	equipos Data colector en las
	instalaciones de EL CLIENTE (Corporativo
	y/o Centro de Datos).
in del procedimiento	





4.3 Servicios Administrativos

No.	Actividad	Responsable	Descripción de la actividad	Registro
Inicio del proced	limiento			
	limiento	Aprovisionamiento de enlaces EL SILENT4BUSINESS - EL CLIENTE	1. Para llevar a cabo las tareas de monitoreo y soporte, el SOC contará con un enlace de datos (RPV-MPLS), así como todo el equipamiento necesario, hacia alguna parte de la red corporativa de EL CLIENTE, con el fin de estar integrado de alguna manera al backbone de datos donde pueda tener acceso únicamente a la información generada por los equipos que serán monitoreados. Para ellos EL SILENT4BUSINESS realizará lo siguiente: a) Revisión de documentación sobre el sitio en donde se adecuará en el enlace de datos. EL CLIENTE deberá proporcionar las facilidades para la instalación, configuración y adecuación del enlace en sus instalaciones. b) Configuración de los ruteadores que conforman el enlace de datos, aplicando para ambos sitios EL SILENT4BUSINESS - EL CLIENTE. c) Validación de comunicación entre EL CLIENTE y EL SILENT4BUSINESS, revisando que la información de prueba fluya de un sitio a otro dentro de los umbrales solicitados por EL CLIENTE para el cumplimiento de disponibilidad, desempeño, latencia y pérdida de paquetes. d) EL SILENT4BUSINESS proporcionará	Registro
			CLIENTE para el cumplimiento de disponibilidad, desempeño, latencia y pérdida de paquetes.	
			una solución de seguridad, compuesta por Firewalls perimetrales para la protección de la información que fluye	
			entre el centro de operaciones SOC y EL CLIENTE. e) EL SILENT4BUSINESS habilitará la comunicación con la red de EL CLIENTE	
			por medio del Servicio Administrado de Red Privada Virtual (RPV-MPLS) con	



			el que cuenta actualmente la	
			convocante, para el cifrado de la	
			comunicación se estará definiendo en	
			conjunto con el proveedor de la RPV-	
			MPLS conforme a las características	
			soportadas en la topología actual, de	
			forma inicial se propone un cifrado del	
			tipo IPSEC.	
2.	Líder Operación	Afinación de	Al inicio de las actividades de arranque	
	SOC/NOC	infraestructura	del centro de operaciones SOC, se hace	
			un levantamiento del inventario de	
			equipos y sus respectivas	
			configuraciones para contar con todo	
			el detalle necesario para el diagnóstico	
			de fallas.	
			b) Se realiza la activación y	
			configuración de comunidades SNMP	
			para la comunicación con la	
			herramienta de monitoreo del SOC.	
			c) Se hace una revisión de diagramas y	
			arquitectura, y al mismo tiempo se	
			identifica como se integra cada una de	
			la tecnología a los servicios críticos de	
			EL CLIENTE.	
			d) Se hace levantamiento de	
			información de servicios e	
			infraestructura para el levantamiento	
			de tickets con terceros en caso de	
			existir.	
			e) Adecuación preparación de la	
			infraestructura dentro del SOC tales	
			como:	
			i. Sistemas de levantamiento de	
			incidentes.	
			ii. teléfono: 55 7823 3000 para el	
			levantamiento de ticktes, incidentes y	
			cambios, requerimientos, etc.	
			f) Se realiza la preparación de la	
			infraestructura de monitoreo del	
			centro de Operaciones, especificando	
			los parámetros de monitoreo, según	
			aplique para cada servicio particular:	
			• Tiempos de poleo.	
			Comunidades SNMP.	
			 Recolecciones de datos. 	





	• Recolección de log.	
	g) Activación de dispositivos en	
	consolas de monitoreo, se realizan	
	pruebas de conectividad entre las	
	consolas de monitoreo y los	
	dispositivos que serán parte del	
	alcance de monitoreo y soporte.	
	Arranque de métricas para niveles de	
	servicio.	
	a) Adecuación y afinación de los SLAs	
	(Niveles de Servicio) requeridos EL	
	CLIENTE	
	b) Revisión y afinación de la	
	infraestructura tecnológica para	
	cumplir con los niveles de servicio	
	establecidos.	
	Adecuación de Proceso de atención.	
	a) Adecuación de los procedimientos	
	de atención.	
	b) Los procedimientos de atención que	
	entregamos son:	
	Procedimiento de levantamiento y	
	cierre de tickets	
	Procedimiento de atención a eventos	
	de soporte	
	Procedimiento de atención a	
	solicitudes de requerimientos	
	Procedimiento de notificación	
	c) Se personalizan los procedimientos	
	de acuerdo con los requerimientos de	
	EL CLIENTE, tomando en cuenta las	
	matrices de escalación que se definan	
	en los niveles de servicio, la interacción	
	del SOC-NOC con EL CLIENTE, o de un	
	tercero.	
Fin del procedimiento		





4.4 Operación Continua.

No.	Actividad	Responsable	Descripción de la actividad	Registro
Inicio del proced	imiento			
1.	Monitoreo	Operación (SOC/NOC)	Para llevar a cabo las tareas de	
			monitoreo y soporte, el SOC	
			contará con un enlace de datos	
			(RPV-MPLS), así como todo el	
			equipamiento necesario, hacia	
			alguna parte de la red corporativa	
			de EL CLIENTE, con el fin de estar	
			integrado de alguna manera al	
			backbone de datos donde pueda	
			tener acceso únicamente a la	
			información generada por los	
			equipos que serán monitoreados.	
			Para ellos EL SILENT4BUSINESS	
			realizará lo siguiente:	
			Revisión de documentación sobre	
			el sitio en donde se adecuará en el	
			enlace de datos. EL CLIENTE	
			deberá proporcionar las	
			facilidades para la instalación,	
			configuración y adecuación del	
			enlace en sus instalaciones.	
			b) Configuración de los ruteadores	
			que conforman el enlace de datos,	
			aplicando para ambos sitios EL	
			SILENT4BUSINESS - EL CLIENTE.	
			c) Validación de comunicación	
			entre EL CLIENTE y EL	
			SILENT4BUSINESS, revisando que	
			la información de prueba fluya de	
			un sitio a otro dentro de los	
			umbrales solicitados por EL	
			CLIENTE para el cumplimiento de	
			disponibilidad, desempeño,	
			latencia y pérdida de paquetes.	
			d) EL SILENT4BUSINESS	
			proporcionará una solución de	
			seguridad, compuesta por	
			Firewalls perimetrales para la	
			protección de la información que	
			fluye entre el centro de	
			operaciones SOC y EL CLIENTE.	



			e) EL SILENT4BUSINESS habilitará	
			la comunicación con la red de EL	
			CLIENTE por medio del Servicio	
			Administrado de Red Privada	
			Virtual (RPV-MPLS) con el que	
			cuenta actualmente la	
			convocante, para el cifrado de la	
			comunicación se estará	
			definiendo en conjunto con el	
			proveedor de la RPV-MPLS	
			conforme a las características	
			soportadas en la topología actual,	
			de forma inicial se propone un	
			cifrado del tipo IPSEC.	
2.	Administración de	Operación (SOC/NOC)	1. Control y administración de	
	la seguridad	. , , , , , , , , , , , ,	cambios, esta actividad tiene	
			como objetivo la reconfiguración	
			del software de los equipos, que	
			son los filtros y/o reglas de los	
			dispositivos de seguridad. Este	
		l l	procedimiento se ejecuta cada vez	
		'	que es necesario, ya sea por un	
			requerimiento del cliente o	
			debido a una eventualidad que	
			implica cambios inmediatos en	
			configuraciones.	
			2. El control de cambios tiene el	
			propósito de agregar, remover o	
			modificar debidamente todas las	
			partes de configuraciones que lo	
			necesiten con el fin de permitir el	
			flujo adecuado de las aplicaciones	
			del negocio, y bloquear toda	
			aquella actividad o flujo ajeno o	
			perjudicial para el mismo. Todo	
			cambio realizado es debidamente	
			documentado para su posterior	
			consulta y así mantener una base	
			o memoria técnica actualizada al	
			día de las configuraciones que se	
			tienen en los dispositivos. Esta	
			documentación contiene los	
			cambios que se han realizado y el	
			por qué de cada uno, las personas	
			implicadas, fechas, horas, etc. Los	





		1		
			cambios pueden ser de dos tipos:	
			Inmediatos por un incidente,	
			ataque o requerimiento urgente	
			que así lo amerite; y los cambios	
			programados para que durante	
			una ventana de tiempo acordada	
			en conjunto con el cliente, se	
			lleven a cabo todos los cambios	
			establecidos en el requerimiento,	
			previo análisis de impacto. El	
			número de cambios es ilimitado	
			durante la duración del contrato.	
			 Administración de 	
			Configuraciones, permite	
			mantener la base de datos de	
			configuraciones (CMDB) de todos	
			los elementos involucrados en la	
			operación del SOC, así como de	
			proveer información a las demás	
			funciones sobre dichos elementos	
			para su correcta ejecución.	
3.	Notificación de	Operación (SOC/NOC)		
	alertas		rebasan alguno de los umbrales	
			predefinidos, entonces se dispara	
			una notificación hacia los	
			administradores responsables de	
			los sistemas afectados para que	
			tomen las acciones necesarias.	
			• En forma continua, un grupo de	
			especialistas de SILENT4BUSINESS	
			está monitoreando los principales	
			sitios de Internet que notifican	
			sobre nuevas vulnerabilidades y la	
			liberación de nuevos virus y sus	
			variantes. Cuando se detecta una	
			nueva vulnerabilidad o virus, se	
			realiza un análisis para conocer si	
			afectará el ambiente de EL	
			CLIENTE, y si es viable, realizar	
			cambios a las configuraciones	
			(incluyendo parches) o definir	
			soluciones alternas, y hacer la	
			notificación al personal adecuado	
			de EL CLIENTE.	





4.	Manejo de	Líder Operación	1. Dentro del Manejo de	\neg
4.	Incidentes	SOC/NOC	Incidentes tenemos varios	
	incluentes	JOC/ NOC	procesos que tienen por objetivo	
			el evitar de manera proactiva,	
			rápida y eficiente que una	
			actividad sospechosa pueda	
			causar algún impacto a los activos	
			de la EL CLIENTE. A continuación,	
			se enlistan estos procesos:	
			Identificación, el principal objetivo	
			de este procedimiento es el de	
			llevar a cabo la comparación de	
			los eventos registrados contra un	
			patrón de incidentes ya	
			establecido para confirmar la	
			existencia o no de una actividad	
			sospechosa como incidente. La	
			importancia de este	
			procedimiento radica en evitar:	
			i. El no poder determinar la	
			extensión y daño ocasionado por	
			el incidente.	
			ii. La utilización de la	
			infraestructura tecnológica para	
			generar ataques o daños en	
			contra de otros sistemas de otras	
			organizaciones.	
			iii. La pérdida de oportunidades	
			de negocio en conjunto con la	
			pérdida de reputación.	
			Contención Inicial, el objetivo de	
			este procedimiento es el de llevar	
			a cabo las acciones iníciales	
			necesarias para limitar el alcance	
			e impacto de la actividad	
			sospechosa / incidente. La	
			contención consiste en la	
			aplicación de tácticas, definidas en	
			el corto plazo, para detener el	
			acceso del intruso al dispositivo	
			violado, limitar la extensión del	
			incidente y prevenir daños	
			adicionales y futuros que pudiera	
			causar el atacante.	
		1	caasar cratacarite.	





Clasificación: Privada

 Recuperación de los sistemas de Seguridad, el objetivo de este procedimiento es verificar que se lleven a cabo las acciones necesarias para el restablecimiento de la operación de los servicios de seguridad perimetral de los dispositivos contratados, es decir, garantizar que los servicios de seguridad implicados en la administración del SOC que hayan sido afectados (en caso de ser así) por un incidente, operen de manera similar a como lo venían haciendo hasta antes del incidente y continúen ofreciendo la seguridad dentro del perímetro contratado. Dentro de las principales actividades de este procedimiento están las de verificar todas aquellas tareas de contención realizadas para disminuir o detener el impacto del incidente ocurrido para que los dispositivos regresen a su operación normal. Toda esta tarea se realiza en caso de haber: i. Pérdida de configuraciones de los dispositivos / elementos de seguridad, se llevará a cabo la restauración de las mismas a partir de los respaldos realizados con anterioridad. ii. Desconexión o desconectado de equipos, se llevará a cabo la conexión de los mismos. iii. Baja de servicios, se procede a darlos de alta nuevamente. iv. Ejecución de cambios temporales, a través de la ejecución del proceso de "rollback" de los mismos.

• Seguimiento, el objetivo de esta fase es apoyar en la ejecución de





	1	T	1	1
			los procedimientos que	
			conforman a las siguientes fases:	
			i. Detección	
			ii. Respuesta	
			iii. Mejora Continua	
			El objetivo del procedimiento de	
			seguimiento es garantizar el	
			correcto flujo del proceso de	
			manejo de incidentes, facilitando	
			y verificando que el proceso	
			avanza de manera óptima y sin	
			contratiempos. Y en el caso que	
			exista un cuello de botella o un	
			problema durante un incidente,	
			reportarlo y garantizar que se	
			tomen las líneas de acción	
			necesarias para resolverlo.	
			 Documentación, se refiere a 	
			registrar y documentar las	
			actividades realizadas para mitigar	
			y contener el impacto a lo largo	
			del proceso de manejo de	
			incidentes, garantizando así el	
			contar con las lecciones	
			aprendidas de los eventos	
			ocurridos. Las características de	
			los reportes son las siguientes:	
			i. Fecha y hora del incidente	
			ii. Tiempo de duración	
			iii. Naturaleza / Origen del	
			Problema	
			iv. Vulnerabilidad o Método	
			Explotado para dar origen al	
			Incidente	
			v. IP Origen	
			vi. Equipos Afectados	
			vii. Descripción del Incidente	
			viii. Fecha y Hora de la última	
			modificación / actualización sobre	
			el equipo / sistema	
5.	Servicios	Líder Operación	1. Actualización de Software	
	recurrentes y de	SOC/NOC	de seguridad, incluye la	
	soporte		incorporación de nuevas	
			versiones, fixes, parches al equipo	





Clasificación: Privada

que vaya liberando el fabricante, previo análisis de impacto. Actualización de Memoria Técnica, EL SILENT4BUSINESS realizará la actualización de la memoria técnica de los dispositivos de seguridad cada vez que exista un cambio y será entregada a EL CLIENTE de acuerdo con lo requerido en términos de referencia. Respaldo de configuraciones, el SOC hará respaldo de configuraciones a los dispositivos de seguridad bajo contrato. La periodicidad del respaldo se realizará de acuerdo con las necesidades y requerimientos de cada servicio. Soporte Técnico (Help Desk), EL SILENT4BUSINESS cuenta con una Mesa de Ayuda que se encuentra regida por procesos adaptados y mejores prácticas como lo es ITIL para brindar toda la ayuda necesaria para EL CLIENTE. Esta mesa de ayuda se encuentra establecida en un esquema 7x24x365 con equipos de ingenieros capacitados y experimentados que apoyarán en los requerimientos solicitados. La mesa de ayuda como punto único de contacto entre EL SILENT4BUSINESS y EL CLIENTE tiene entre sus actividades realiza lo siguiente: Atención telefónica para asesoría, dudas y/o levantamiento de requerimientos. ii. Análisis y canalización de requerimientos iii. Soporte 1er y 2do nivel telefónico y primeros diagnósticos





Clasificación: Privada

Asignación de ingenieros a iν. sitio en caso de ser necesario Asesoría ante dudas y requerimientos acerca del proyecto. vi. Levantamiento, seguimiento, cierre y verificación de tickets. El servicio de soporte técnico es permanente durante todo el contrato de administración desde el SOC-NOC, cualquier día y en cualquier horario. Ante una falla nuestros ingenieros capacitados apoyan todas las actividades para restablecer o corregir el servicio o elemento de seguridad a su actividad normal. Dentro del soporte se tienen actividades como: Soporte de los Fabricantes ii. Procedimientos para soporte y Matriz de escalación Para el monitoreo de los dispositivos EL SILENT4BUSINESS cuenta con un sistema de monitoreo licenciado (PRTG) el cual permite conocer en tiempo real la disponibilidad, estado de salud, el uso de los recursos y su capacidad permitiendo detectar comportamientos de forma anticipada conforme a los datos históricos almacenados. El monitoreo de la disponibilidad de la infraestructura se enfoca a vigilar que los elementos estén funcionando (activos y operando normalmente), en caso de que algún dispositivo se inhabilite o trabaje inadecuadamente sin causa aparente, el SOC tomará las medidas acordadas en los niveles de servicio en conjunto con el





Clasificación: Privada

cliente para reactivar y/o restaurar el servicio lo antes posible a cómo funcionaba antes de la falla o eventualidad. Adicional al monitoreo de la disponibilidad EL SILENT4BUSINESS ejecutara el monitoreo de los dispositivos respecto a la utilización de los recursos y su desempeño. De esta forma, se están monitoreando variables dentro del dispositivo como nivel de utilización (canal, CPU, disco, memoria), que determinan el rendimiento del elemento o dispositivo. Si los valores monitoreados rebasan alguno de los umbrales predefinidos, entonces se dispara una notificación vía correo hacia los administradores del sistema en cuestión, ya sea dentro del mismo SOC y/o al cliente, para que tomen las acciones necesarias. Dentro de este monitoreo se determinan los parámetros siguientes: Disponibilidad de Equipos. Pérdida de Paquetes. Latencia. Tiempo de respuesta y carga de páginas web Desempeño de Equipos: Uso y carga de CPU, uso y disponibilidad de RAM, espacio en disco duro. Ancho de banda: utilización de entrada y salida de las interfaces monitoreadas. Disponibilidad de servicios: Aplicativos publicados por diferentes protocolos/Puertos (http, https, FTP, POP, IMAP, SMTP etc). Estado del hardware.





Clasificación: Privada

En caso de presentarse fallas de monitoreo en los dispositivos y con el fin de verificar su estado y tomar las acciones necesarias se proporcionará el seguimiento correspondiente hasta su resolución, las siguientes actividades describen las acciones a ejecutar por parte del SOC: Recepción continua de alarmas y alertas a través de SNMP traps por medio de la herramienta de monitoreo PRTG. Detección, registro, aislamiento y seguimiento de eventos. Notificación y escalamiento (de acuerdo con SLA's y procedimientos definidos previamente). SILENT4BUSINESS realiza un monitoreo proactivo el cual permite el análisis de los mismo basado en los umbrales definidos minimiza las ocurrencias de caídas y/o degradaciones del servicio, las siguientes actividades describen las acciones a ejecutar por parte del SOC: Monitoreo de desempeño de los dispositivos a través de SNMP traps por medio de la herramienta de monitoreo PRTG. Registro proactivo de eventos al detectarse alguna excepción en el comportamiento de la infraestructura monitoreada o con base en la tendencia, es decir, aunque no se rebase un umbral con el respectivo seguimiento. La plataforma de monitoreo PRTG se encontrará en las instalaciones de EL SILENT4BUSINESS realizando el monitoreo remoto por medio de la RPV-MPLS entre las





Clasificación: Privada

	instalaciones del SOC y EL
	CLIENTE.
	Los umbrales de monitoreo se
	estarán definiendo en conjunto
	conforme a las necesidades de la
	operación como mejor practica se
	estará utilizando el protocolo
	SNMP V3 el cual permite la
	autenticación y encriptación de la
	información de vuelta por los
	dispositivos permitiendo la
	validación y la autenticidad de la
	solicitud.
Fin del procedimiento	

5. Indicadores

Indicador	Descripción	Meta	Frecuencia
Cumplimiento en el	Garantizar el		
aprovisionamiento y gestión del servicio de	cumplimiento del aprovisionamiento y	95%	Mensual
acuerdo los Niveles	gestión del servicio.	5570	Wichsual
establecidos			

6. Políticas

- i. Para la atención, registro y seguimiento se estará realizando con la herramienta BMC Remedy Service Desk en la cual se proporcionará el acceso al personal de EL CLIENTE para la consulta y generación de tickets via WEB. A continuación, se describen las actividades que estará ejecutando el SOC de forma enunciativa:
- ii. Respaldos de configuración: El SOC proactivamente y de forma periódica generara los respaldos de las configuraciones para los equipos administrados. Los cuales pueden ser utilizados en caso de una contingencia o para recuperar una línea base de los equipos, estos respaldos se almacenan en un repositorio de forma segura obteniendo el HASH correspondiente para mantener la integridad de la información con una periodicidad semanal o cuando se ejecute algún cambio en los activos.
- iii. Actualización de los activos: El SOC estará realizando una revisión constante de las versiones y/o parches con los que cuentan los activos para la ejecución de un análisis conforme a las recomendaciones de los fabricantes, permitiendo realizar las actualizaciones que apliquen conforme a la tecnología y configuración con la que se cuenta.
- iv. Mantenimiento Operativo: Estas actividades se estarán ejecutando de forma continua por parte del





Clasificación: Privada

SOC, como son optimización y/o depuración de configuraciones, respaldos, depuración de logs entre otros.

- v. Remediación de Vulnerabilidades: EL SILENT4BUSINESS estará realizando el análisis de vulnerabilidades y su remediación de la plataforma gestionada, estas actividades se estarán ejecutando de forma continua previa aprobación por parte de EL CLIENTE y alineado al proceso de control de cambios.
- vi. Memoria Técnica: Como parte de los entregables EL SILENT4BUSINESS estará entregando la memoria técnica para la habilitación del servicio considerando su actualización de forma anual o cada que se ejecute un cambio mayor en la solución

7. Definiciones

- **SOC:** Security Operation Center (Centro de Operación para monitorear la Seguridad).
- NOC: Network Operation Center (Centro de Operación para monitoreo de Redes).
- Aprovisionamiento: Dentro de este grupo de actividades tenemos aquellas que tienen que ver con la logística de adquisición y entrega a nuestros clientes del equipamiento tecnológico necesario para entregar nuestros servicios. Sólo se compone de una fase.
- Instalación: Dentro de este grupo se encuentran aquellas actividades requeridas para la puesta en funcionamiento de todo el equipamiento tecnológico necesario para la provisión de nuestros servicios. Está compuesto por sólo una fase.
- Servicios administrados: Este grupo comprende todas aquellas actividades necesarias para la entrega de nuestros servicios de Centro de Operación de Seguridad (SOC, por sus siglas en inglés – Security Operations Center), y aquellos servicios adicionales y recurrentes que cumplan con las necesidades y especificaciones de nuestros clientes.
- **Operación de los servicios:** ejecución de los servicios de administración, monitoreo y soporte de infraestructura de seguridad de un proyecto.





Clasificación: Privada

8. Documentos relacionados

- P-SGI-002 Gestión Comercial.
- P-SGI-008 Gestión de Proveedores.
- P-SGI-010 Gestión de la Capacidad.
- P-SGI-011 Gestión de la Continuidad.
- P-SGI-012 Gestión de la Disponibilidad.
- P-SGI-013 Gestión de Niveles de Servicio.
- P-SGI-014 Gestión de Informes del Servicio.
- P-SGI-015 Gestión de Seguridad de la Información.
- P-SGI-017 Gestión de Incidentes del Servicio.
- P-SGI-018 Gestión de Incidentes de Seguridad.
- P-SGI-022 Gestión de Cambios.
- P-SGI-024 Gestión de la Demanda.
- PR-ENS-001Gestión de Proyectos.



