

# Control de Riesgos

## Control de Riesgos

Construye un plan de acción ante la presencia de un riesgo que puede afectar al desarrollo o continuidad del proyecto TI.

**DuocUC**



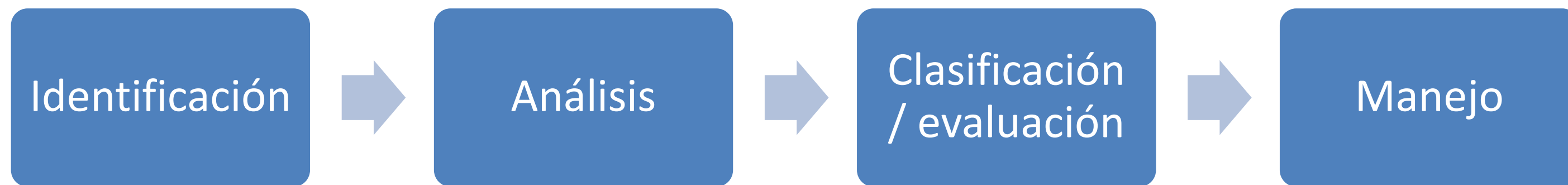
ESCUELA DE  
INFORMÁTICA Y  
TELECOMUNICACIONES



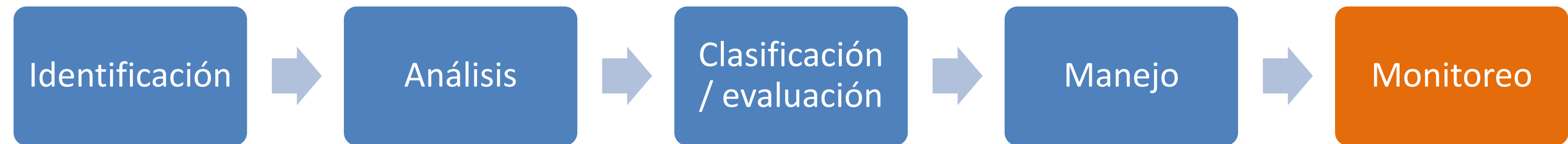


## Recordemos

En las sesiones anteriores pudimos realizar las siguientes acciones en relación a la gestión del riesgo:



Ahora, agregaremos el último paso del proceso que será el monitoreo de los riesgos.



## Monitoreo de los riesgos

Durante las diferentes fases de un proyecto, se monitorean los riesgos para ver si se producen o no. De activarse uno de ellos, se debe poner en acción los mecanismos de respuesta planificados.



## Monitoreo de los riesgos

Con el monitoreo podremos conocer el estado de los riesgos y hacer una actualización de ellos o de sus planes de respuesta, debido a que los riesgos pueden desaparecer, cambiar o surgir nuevos.



## ¿Qué necesito para monitorear los riesgos?

Para el monitoreo, se requiere de algunos insumos para realizarlo de manera correcta. Algunos de ellos son:

### Registro de Riesgos

- Se indica toda la información referente a los riesgos, entre ellas las respuestas a los riesgos y quien es el responsable de cada uno de ellos

### Planes de Gestión del proyecto

- Indica el tiempo y los recursos asignados a la gestión del riesgo.

### Información sobre el desempeño a la fecha

- Permite visualizar el avance del plan de gestión de riesgos y si las acciones realizadas han permitido canalizar los riesgos de manera efectiva.



**Conversemos**

**¿Cómo realizarías el monitoreo de los riesgos?**

## ¿Qué puedo hacer para monitorear el riesgo?

### Reuniones

Ayudan a actuar de manera temprana

Involucran al equipo

Se hace una validación del estado de los riesgos de manera grupal

Deben ser de poco tiempo para no generar la sensación de pérdida de tiempo

Deben ser moderadas, para mantener el objetivo de la reunión



## ¿Qué puedo hacer para monitorear el riesgo?

### Revaluación de los riesgos

Permite una  
actualización  
oportuna.

Llevará tiempo  
realizarlo

Generará una  
información  
actualizada del  
estado de los riesgos

Sirve como  
experiencia para  
proyectos futuros.

## ¿Qué puedo hacer para monitorear el riesgo?

### Auditoria de riesgos

Sirve para evaluar si las respuestas a los riesgos han sido efectivas.

Sirve para monitorear que se está siguiendo con el plan realizado para la gestión de los riesgos.

Da un contexto de evaluación formal de los riesgos

Puede generar cierta incomodidad en las personas responsables de los riesgos.

# ¿Qué puedo hacer para monitorear el riesgo?

## Análisis de tendencias

Sirve para mostrar la evolución del proyecto

Permite anticipar riesgos o alertar cuando haya que implementar respuestas

Muestra si las respuestas aplicadas fueron efectivas

Pronostica el desempeño

Evalúa el desempeño a la fecha

¿Qué puedo hacer para monitorear el riesgo?

## Medición del desempeño

Permite saber  
como se está  
desempeñando el  
proyecto

Alerta sobre  
potenciales riesgos

Este  
procedimiento  
lleva tiempo



## ¿Qué puedo hacer para monitorear el riesgo?

### **Análisis reservas**      **del**      **uso**

Sirve para conocer  
cuanta reserva queda y  
si ella alcanza para  
cubrir el resto de los  
riesgos.

Da un respaldo en  
relación a los costos  
utilizados y por utilizar

## Importancia del monitoreo de los riesgos

Si no se realiza el monitoreo de los riesgos de manera efectiva, todos los pasos anteriores no servirán. Existen muchos argumentos que hacen que en muchas ocasiones no se realice el monitoreo de manera correcta. Por ejemplo: “No tenemos tiempo para hacer el monitoreo”.

## Importancia del monitoreo de los riesgos

Por lo mencionado anteriormente, es bueno formalizar el proceso con algún reporte. Algo que no genere mucho tiempo, pero que evidencie que el monitoreo se está realizando. Dentro de la planificación del proceso de monitoreo podemos generar una estructura que solicite reportes de acuerdo al contexto del proyecto y que responda a las siguientes interrogantes:

¿Qué se hace?

¿Quién lo hace?

¿A quien se le reporta?

¿Cuándo se hace

¿Cuá es el resultado esperado?

## Monitoreo de los riesgos

Este paso, sería el último dentro de nuestro plan de gestión de riesgos, permitiendo monitorear el estado, las tendencias y el contexto que pueden impactar al proyecto.

Muchas veces, los proyectos no ocurren como fueron planeados y se debe a los riesgos que se hicieron presentes durante su ejecución.

Por lo mencionado anteriormente, la identificación, análisis, medición, seguimiento y control de los riesgos es muy importante para el éxito del proyecto.



# Control de Riesgos

## Control de Riesgos

Construye un plan de acción ante la presencia de un riesgo que puede afectar al desarrollo o continuidad del proyecto TI.

**DuocUC**



ESCUELA DE  
INFORMÁTICA Y  
TELECOMUNICACIONES

