

# Gestion de projets

Méthode classique

# Pourquoi ce cours ?

## Ferrier Benjamin

- Gestion de projet - Méthode classique
- Gestion de projet - Agile

## Jérémie Suzan

- Shell Linux
- Git



# Quelle hauteur ?



**3 tours de l'île-verte (sans  
l'antenne)**



**Bastille par rapport à  
Grenoble**

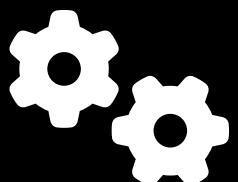
**Tour Perret (toit)**



# Production vs Projet

## Production

- Standardisation
- Processus cyclique
- Usage

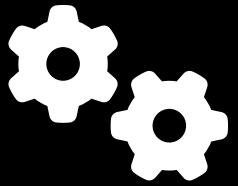


## Projet

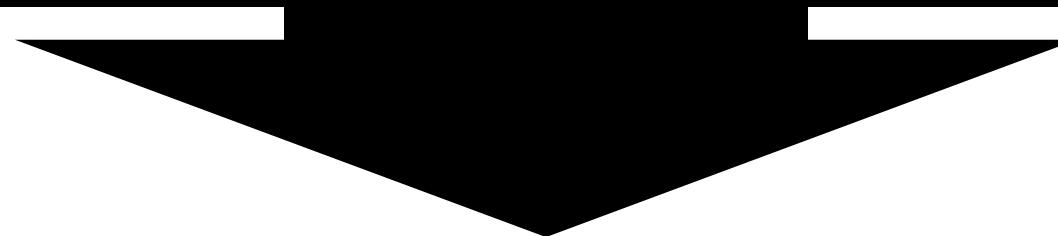
- Customisation
- Processus innovant
- Cycle de vie



# Production vs Projet



Méthode de gestion de Production



Méthode de gestion de Projet



# Regrouper puis comparer



**Fontaine des 3 ordres /  
Fontaine du centenaire**



**Porte de France**



**Monsieur Loyal**

**3 tours de l'île-verte (sans  
l'antenne)**

**Bastille par rapport à  
Grenoble**

**Tour Perret (toit)**

# Solution



**Fontaine des 3 ordres /  
Fontaine du centenaire  
9 mètres**



**Porte de France  
21 mètres**



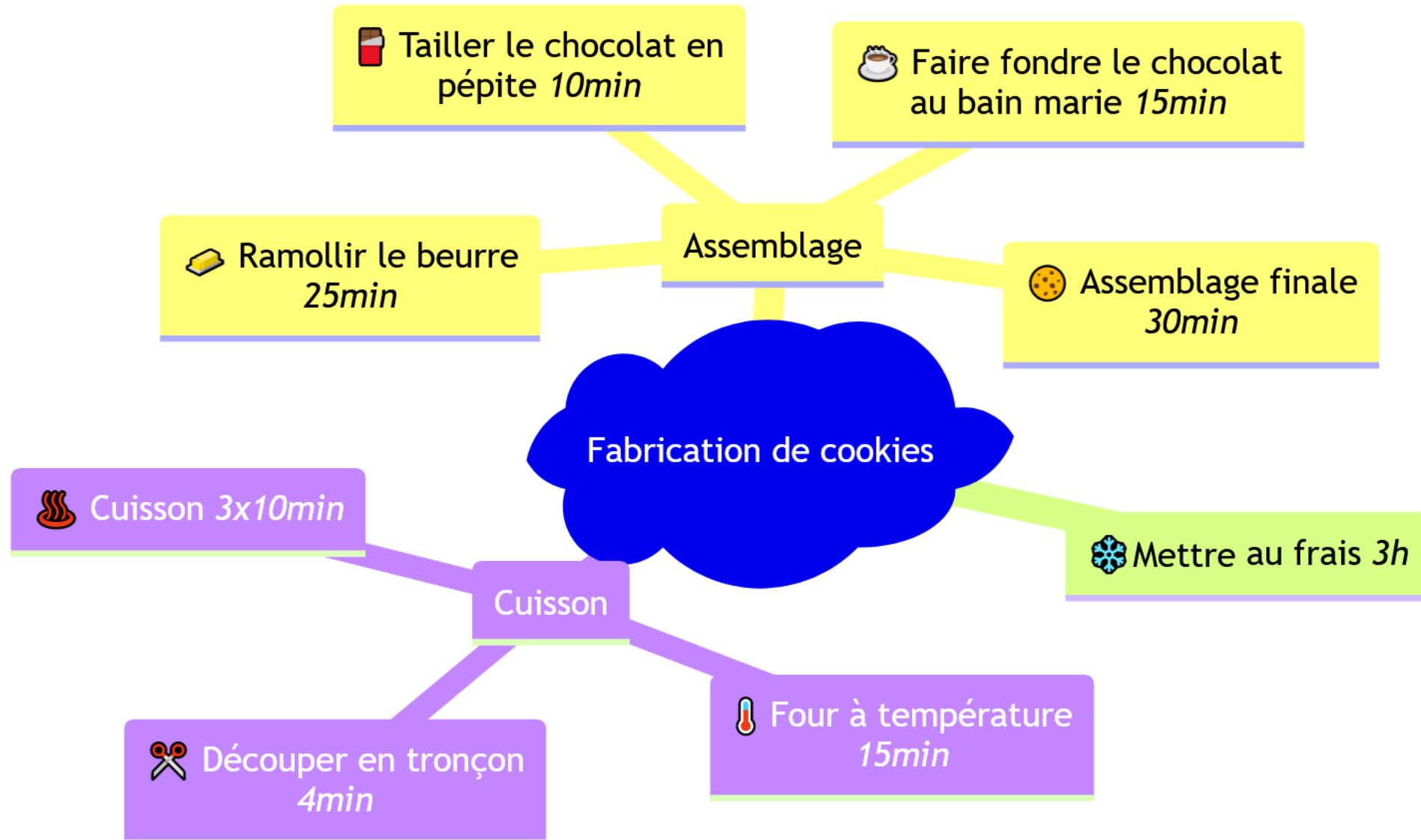
**Monsieur Loyal  
9 mètres**

# Méthode classique

- Renaissance - dôme de Florence
- 1912 – Gantt
- 1960 - PERT
- 1962 - Work Breakdown Structure
- 1956 - Waterfall
- ~ 1980 – Cycle en V



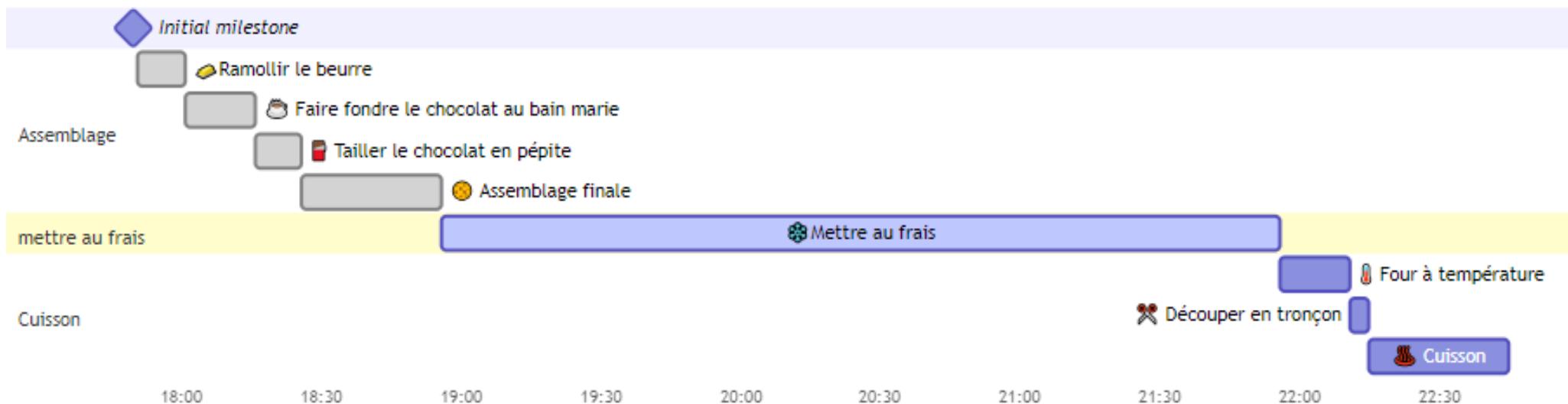
# Work Breakdown Structure



# Gantt

- Planifier
- Suivre l'avancement
- Affecter les responsabilités (**Réalisateur**, **Approbateur**, **Consulté**, **Informé**)

Cookie classique



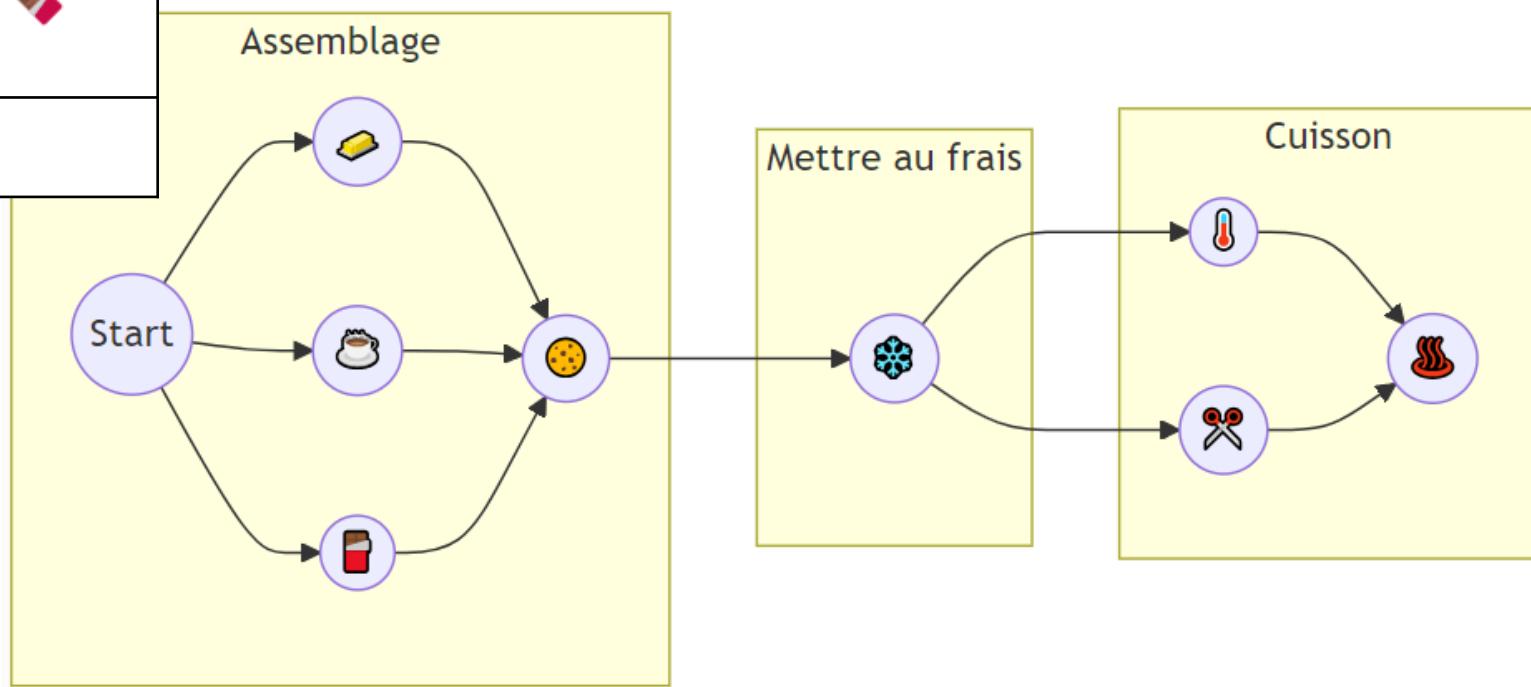
# Gantt – Pour la parallélisation ?

- Planifier
- Suivre l'avancement.
- Affecter les responsabilités (**Réalisateur**, **Approbateur**, **Consulté**, **Informé**)



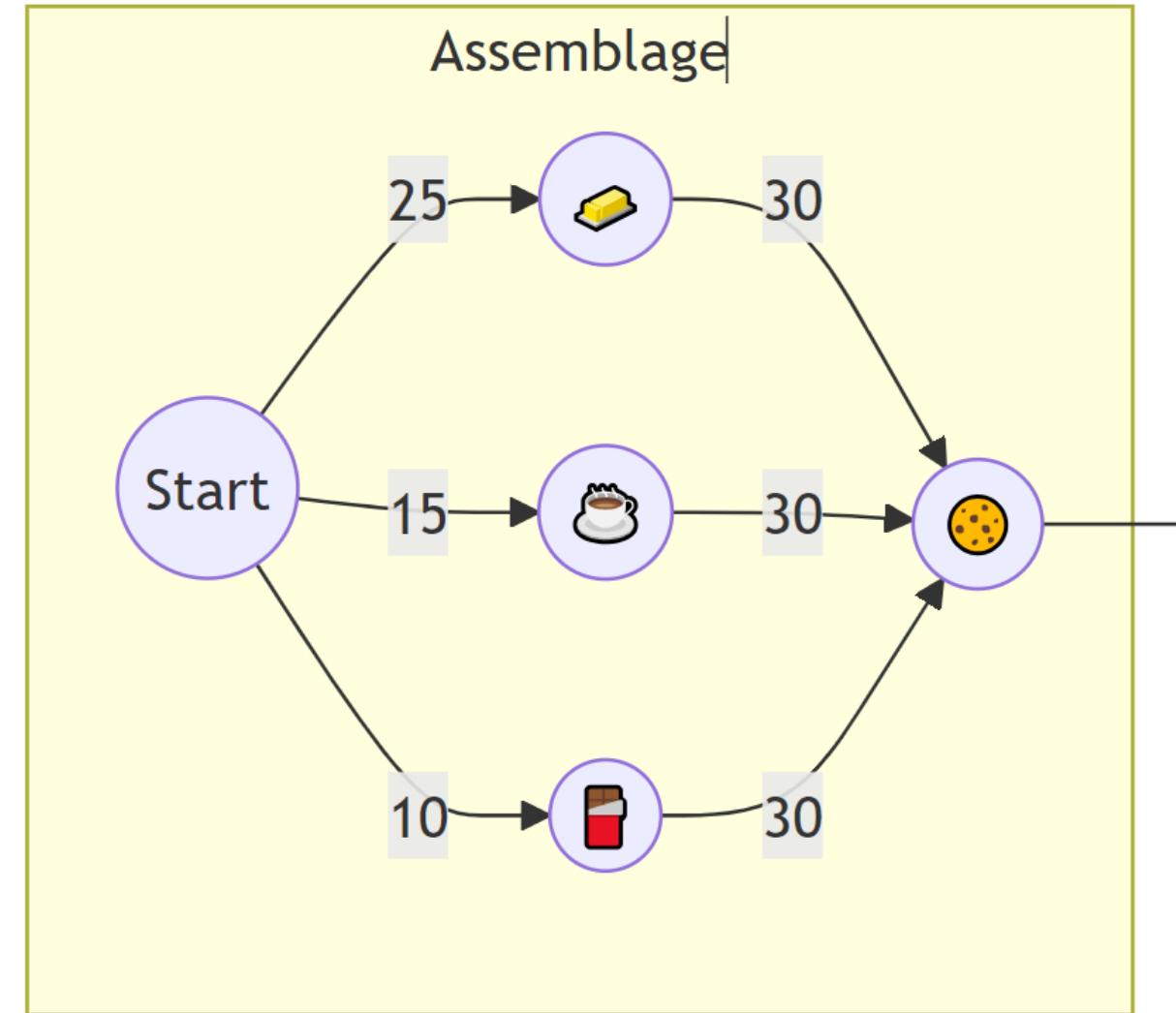
# PERT

Tache	Durée	Antécédent
🧈 Ramollir le beurre	25m	
...		
🍪 Assemblage finale	30m	🧈, ☕, 🍫
...		



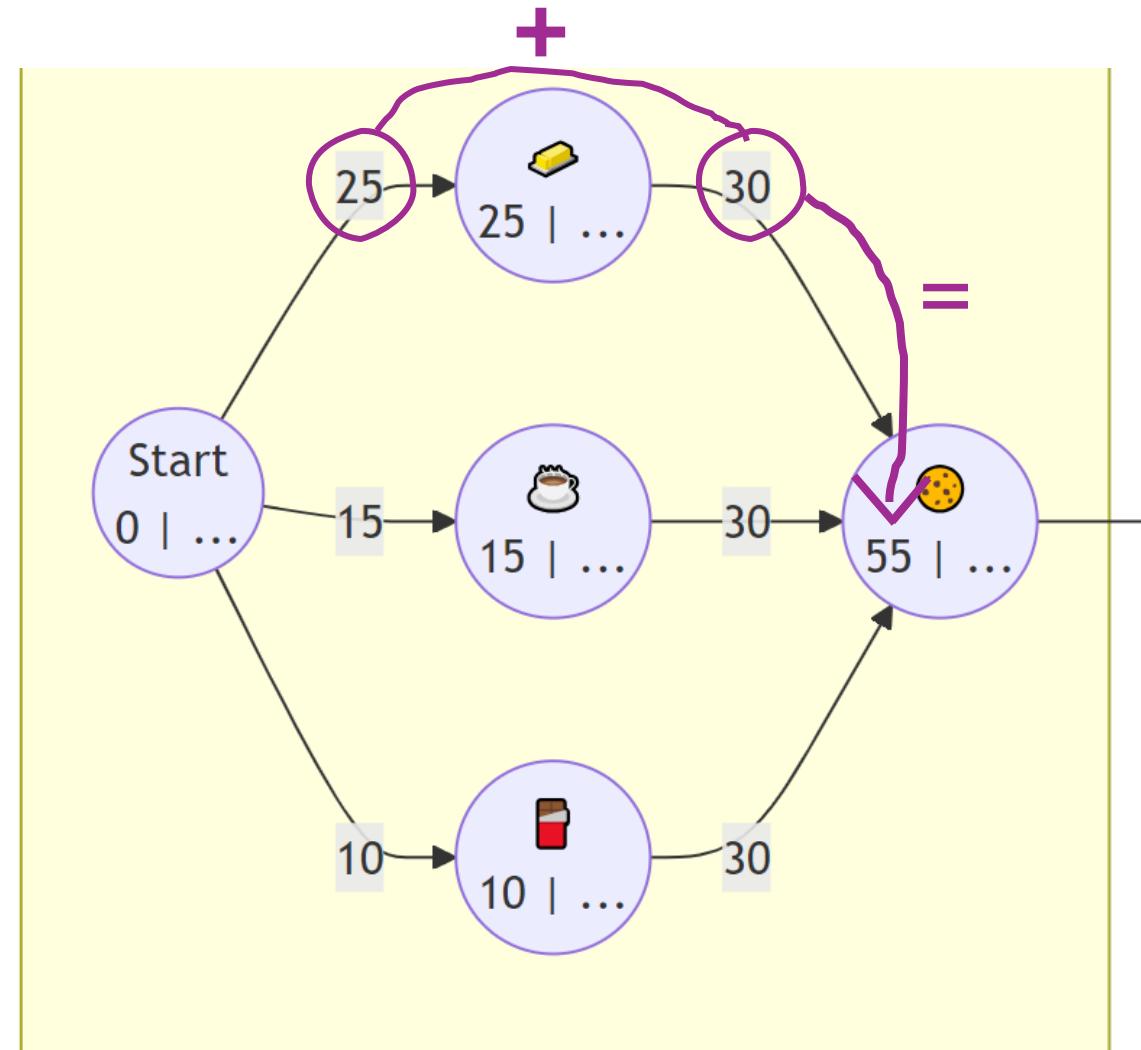
# PERT – Durée

Tache	Durée	Antécédent
🧈 Ramollir le beurre	25m	
...		
🍪 Assemblage finale	30m	🧈, ☕, 🎂
...		



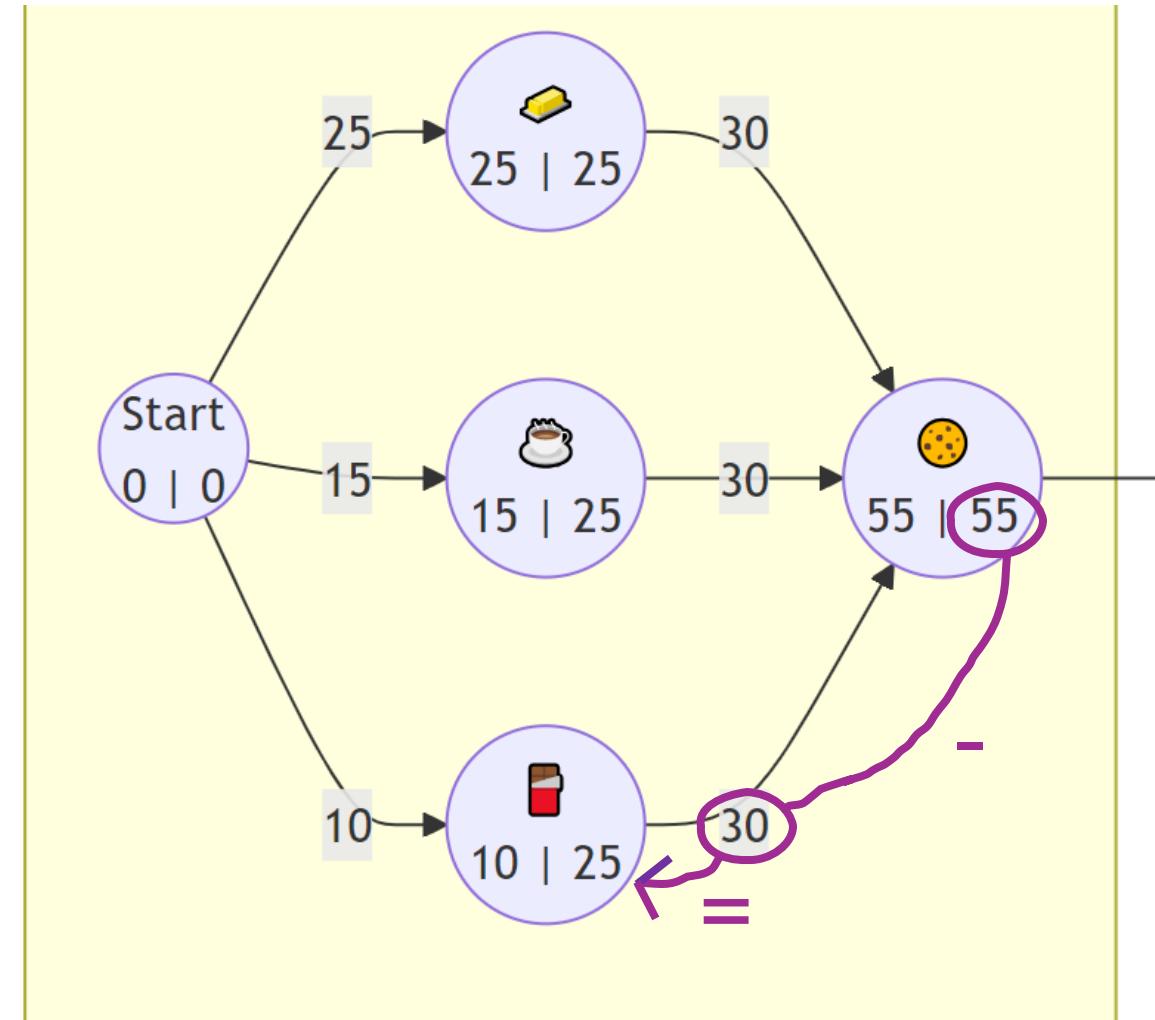
# PERT – Date au plus tôt

- Parcourir le diagramme de gauche à droite.
- Pour chaque nœud, calculer le temps pour que la tache soit réalisée depuis le début du projet.
- S'il y a plusieurs sous-chemins, prendre la valeur la plus grande



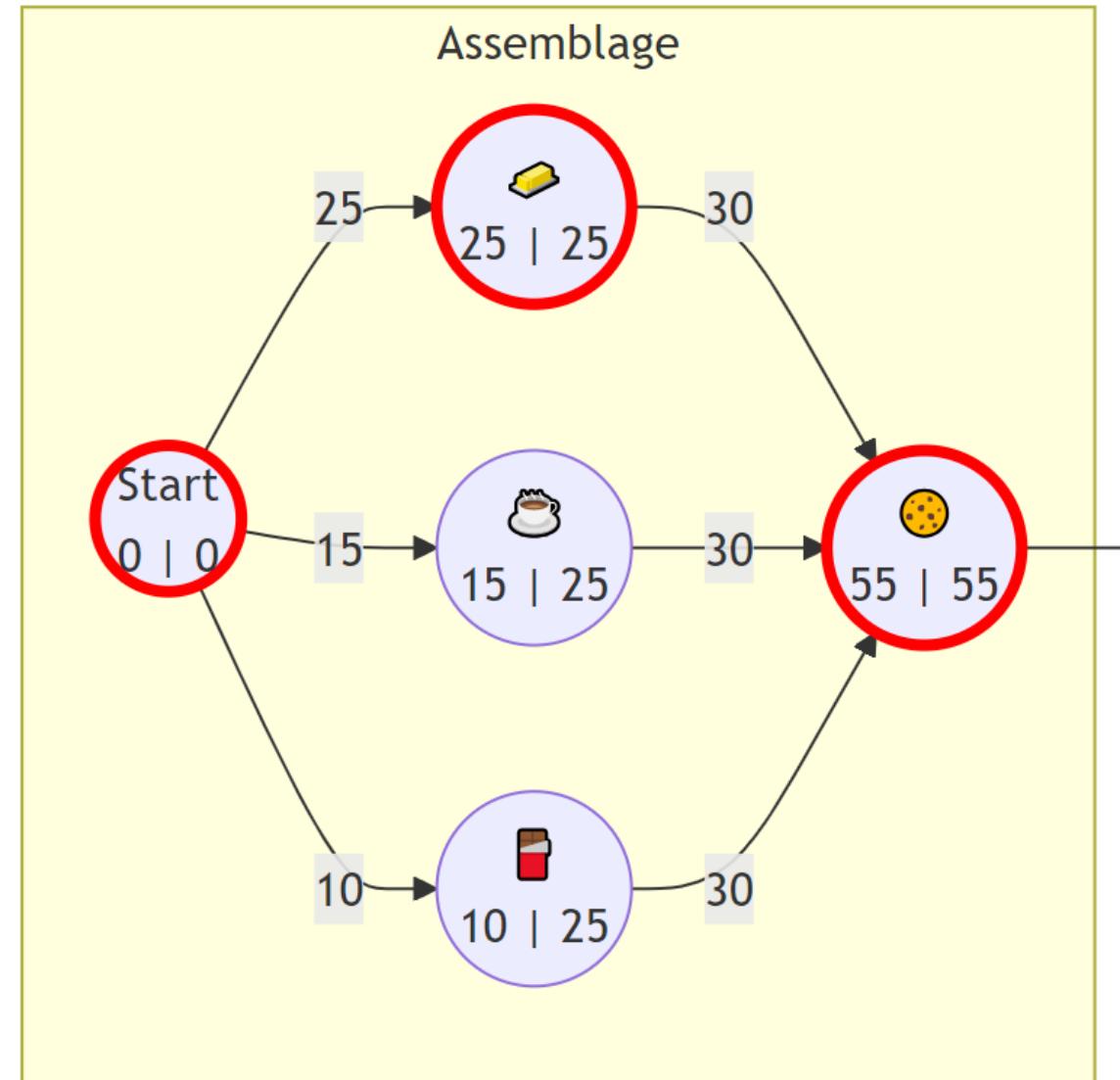
# PERT – Date au plus tard

- Parcourir le diagramme de droite à gauche.
- Pour chaque nœud, calculer le temps pour que la tache soit réalisée depuis le début du projet sans que celui-ci ne prenne du retard.
- S'il y a plusieurs sous-chemins, prendre la valeur la plus petite



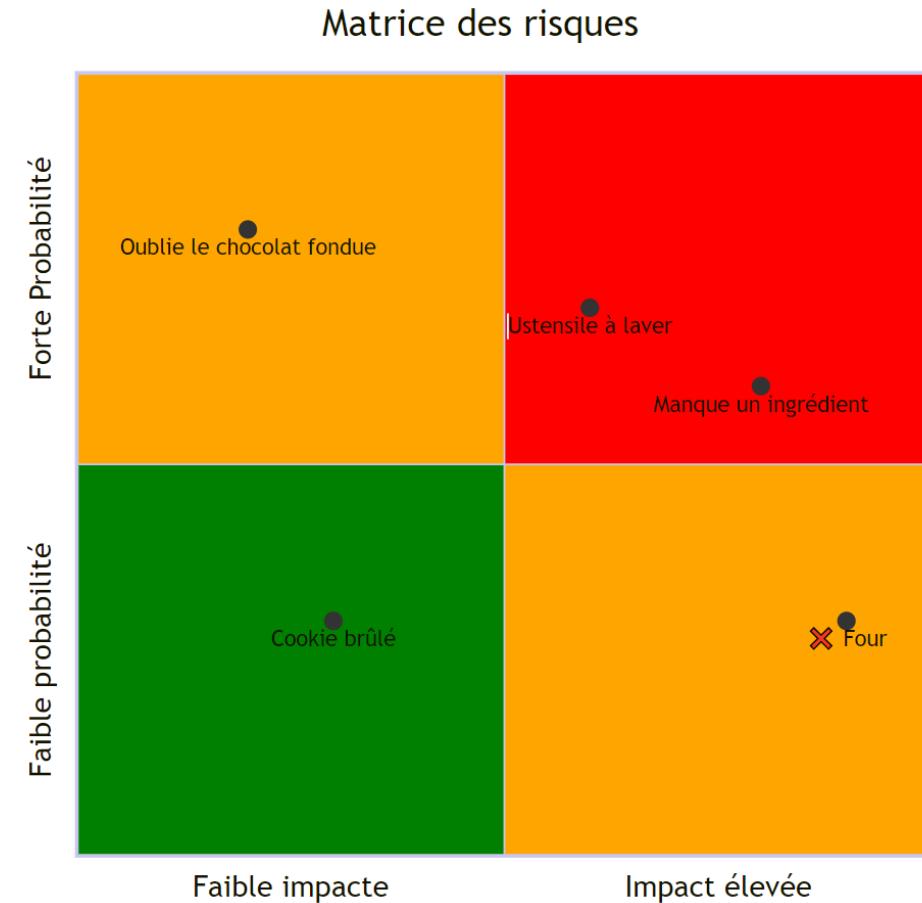
# Chemin critique

- Au plus tôt = Au plus tard
- Etapes sans marge
- Au moindre retard = Retard sur le projet



# Matrice des risques

- Référentiel de risques (PERIL, PMBOK ...)
- Réponses
  - Transférer
  - Accepter
  - Réduire
  - Eviter
- Post Mortem



# Au minimum ? Au maximum ? Le plus probable ?



**3 tours de l'ile-verte (sans  
l'antenne)**

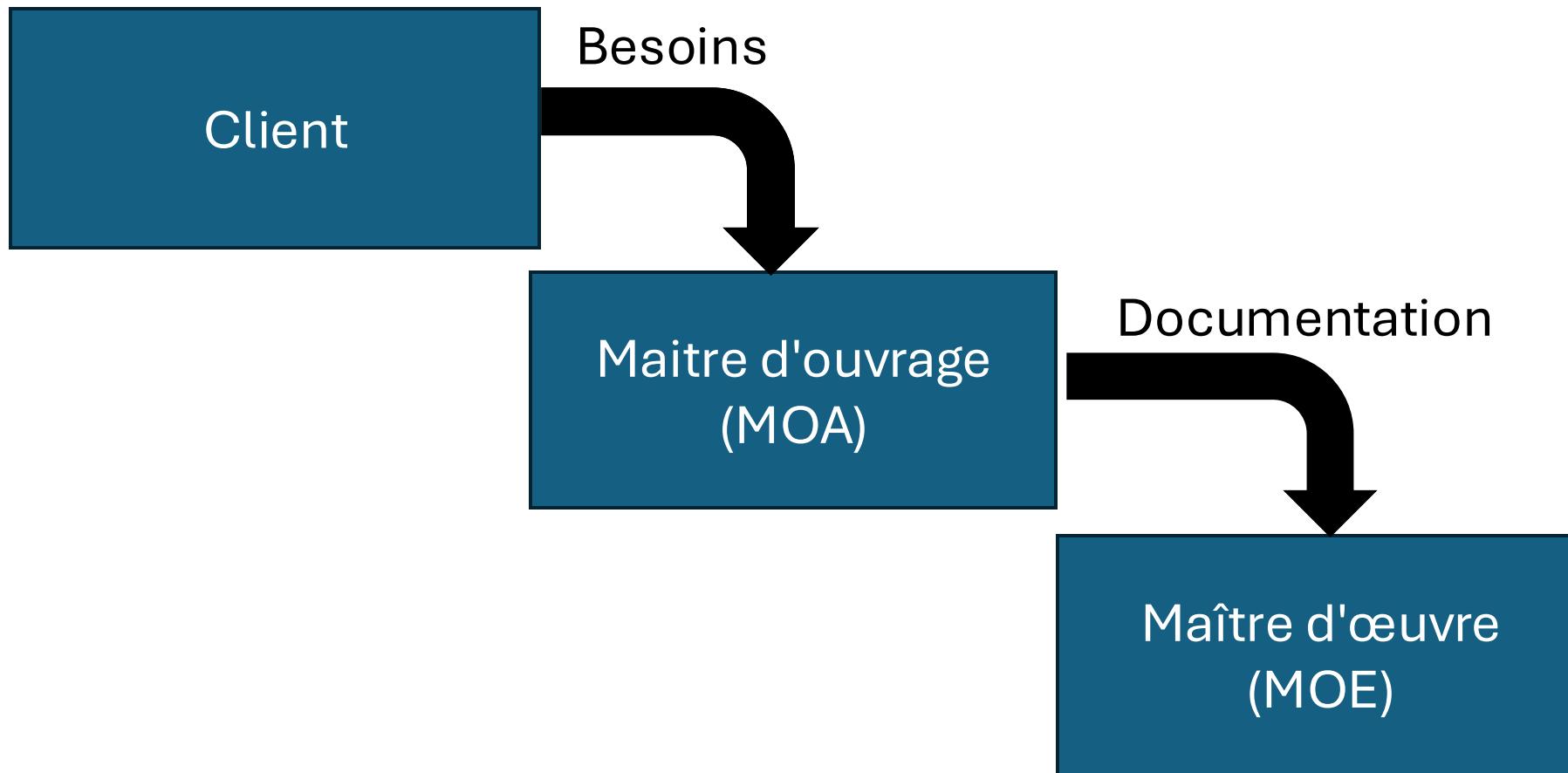


**Bastille par rapport à  
Grenoble**

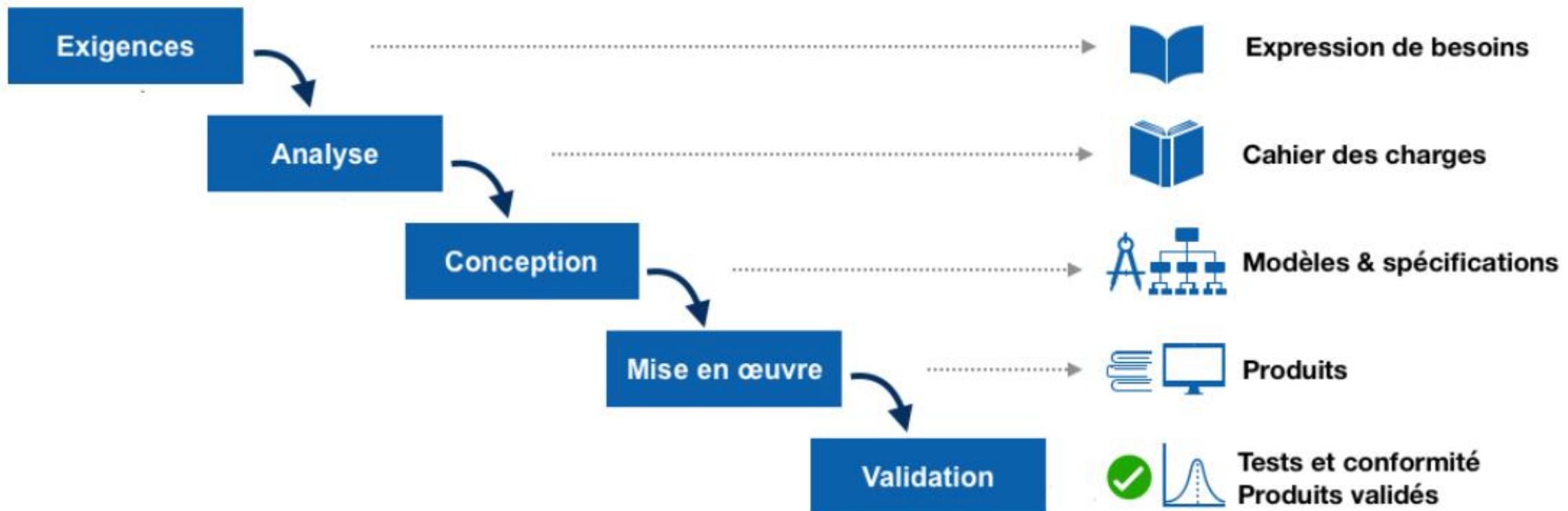


**Tour Perret (toit)**

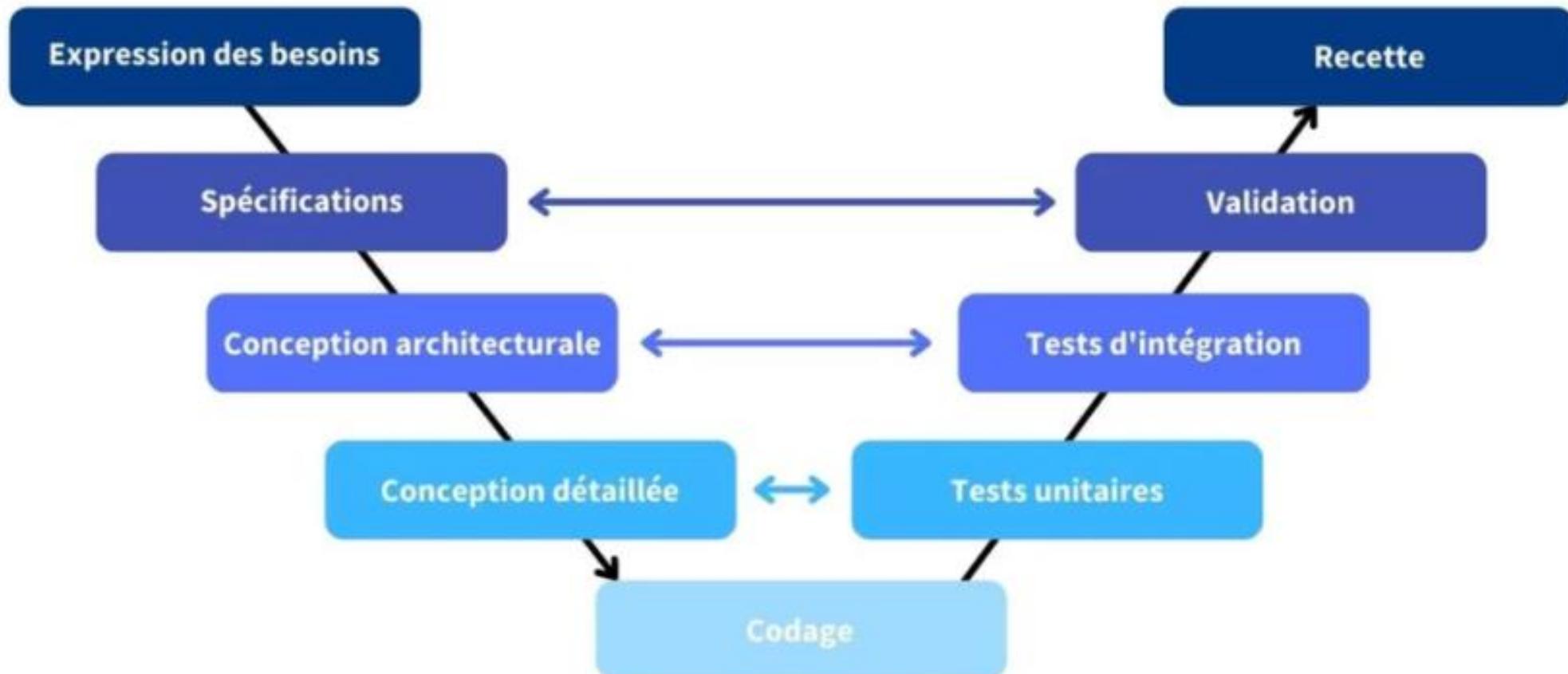
# MOA / MOE



# Waterfall



# Cycle en V



# En équipe



**3 tours de l'île-verte (sans  
l'antenne)**



**Bastille par rapport à  
Grenoble**



**Tour Perret (toit)**

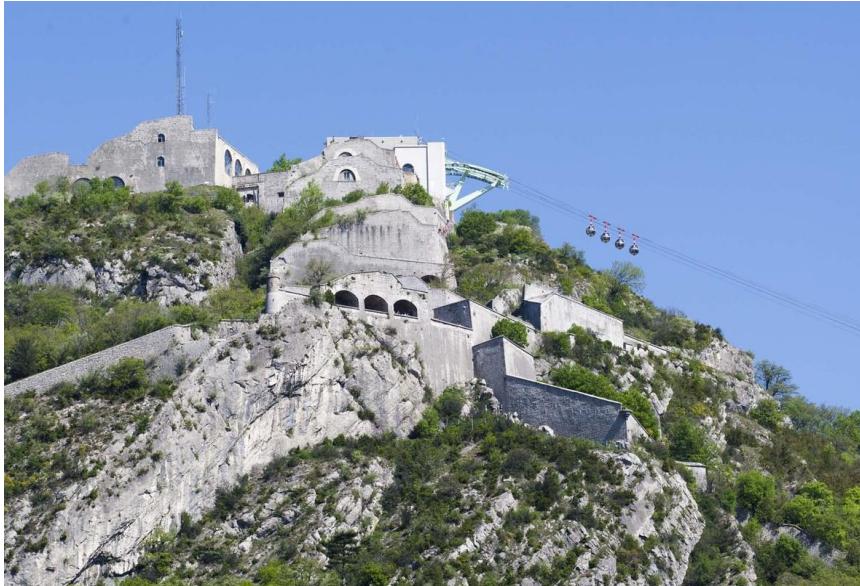
# A vous de jouer

- **Prenez ce qui peut vous aider**
- **Travailler en parallèle sur le même problème ?**
- **Mise en pratique :** <https://github.com/Benjioe/TpGestionProjet>
- **Pour aller plus loin**
  - <https://www.piloter.org>
  - Software Estimation – Steve Mc Connell (PERT à 3 points)
  - Cocomo : BDD pour estimer le temps d'un projet par comparaison

# Solution



**3 tours de l'ile-verte (sans  
l'antenne)  
98 mètres**



**Bastille par rapport à  
Grenoble  
264 mètres**



**Tour Perret (toit)  
85 mètres**