

Gestion de projets

Méthode classique

Pourquoi ce cours ?

Ferrier Benjamin

- Gestion de projet - Méthode classique
- Gestion de projet - Agile

Jérémie Suzan

- Shell Linux
- Git



Quelle hauteur ?



3 tours de l'île-verte (sans l'antenne)



Bastille par rapport à Grenoble

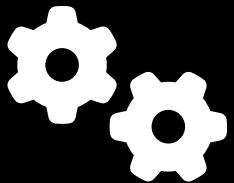


Tour Perret (toit)

Production vs Projet

Production

- Standardisation
- Processus cyclique
- Usage

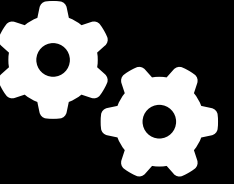


Projet

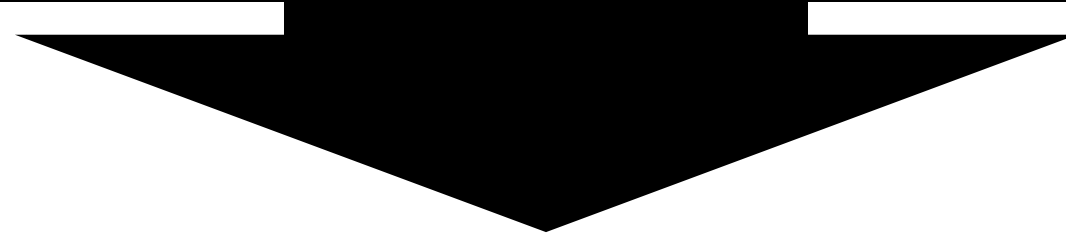
- Customisation
- Processus innovant
- Cycle de vie



Production vs Projet



Méthode de gestion de Production



Méthode de gestion de Projet



Regrouper puis comparer



**Fontaine des 3 ordres /
Fontaine du centenaire**



Porte de France



Monsieur Loyal

**3 tours de l'île-verte (sans
l'antenne)**

**Bastille par rapport à
Grenoble**

Tour Perret (toit)

Solution



**Fontaine des 3 ordres /
Fontaine du centenaire**
9 mètres



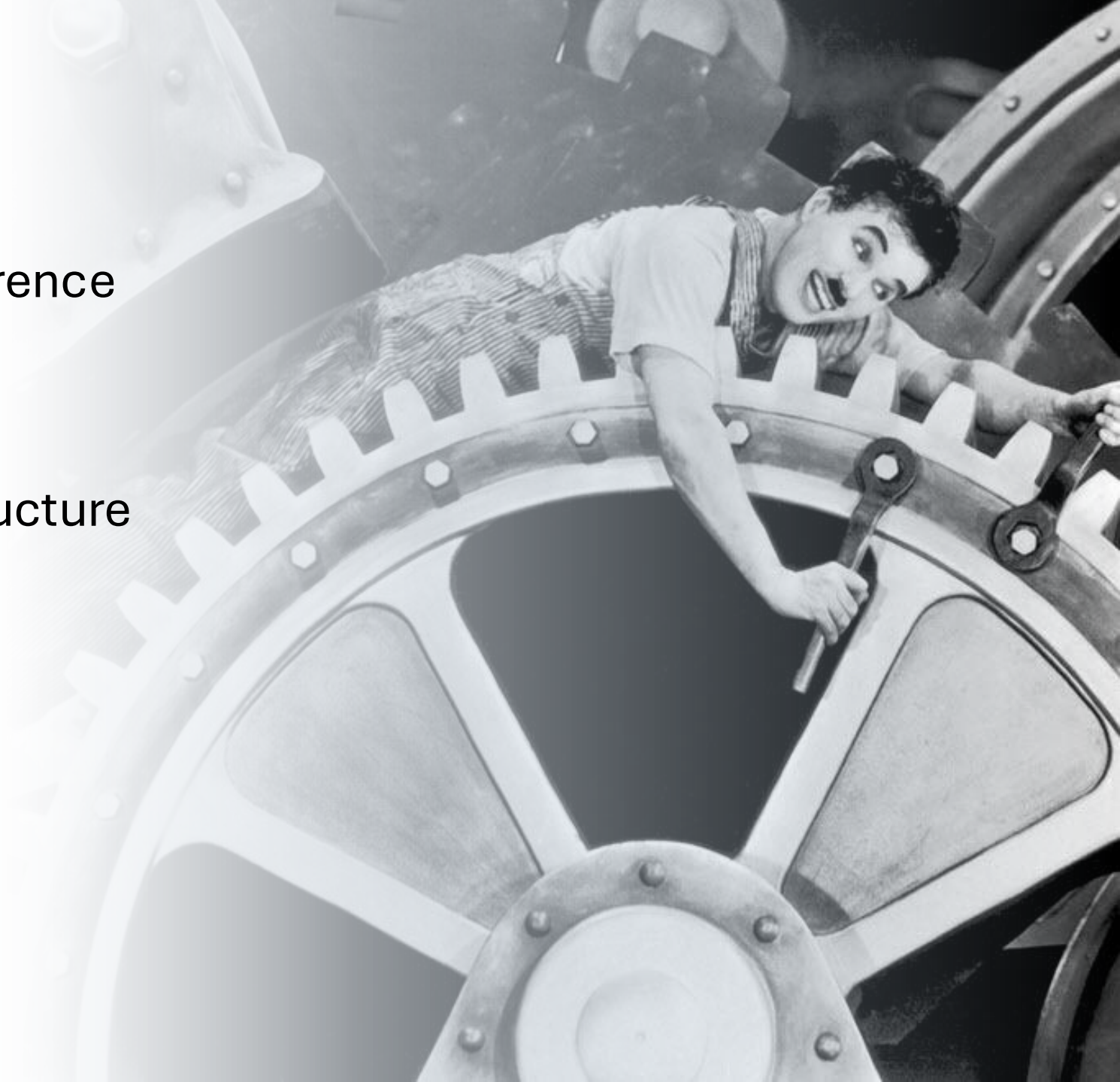
Porte de France
21 mètres



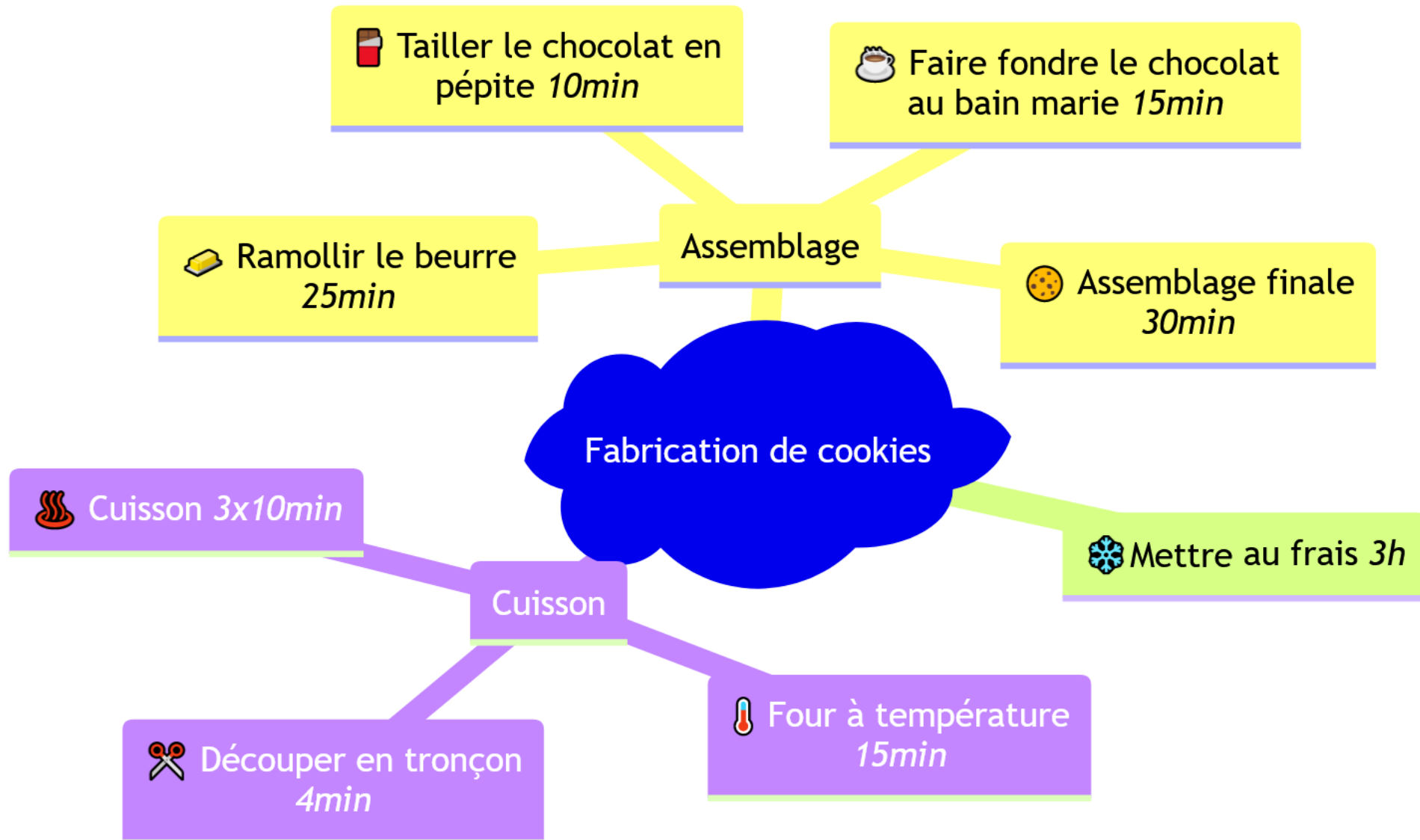
Monsieur Loyal
9 mètres

Méthode classique

- Renaissance - dôme de Florence
- 1912 – Gantt
- 1960 - PERT
- 1962 - Work Breakdown Structure
- 1956 - Waterfall
- ~ 1980 – Cycle en V

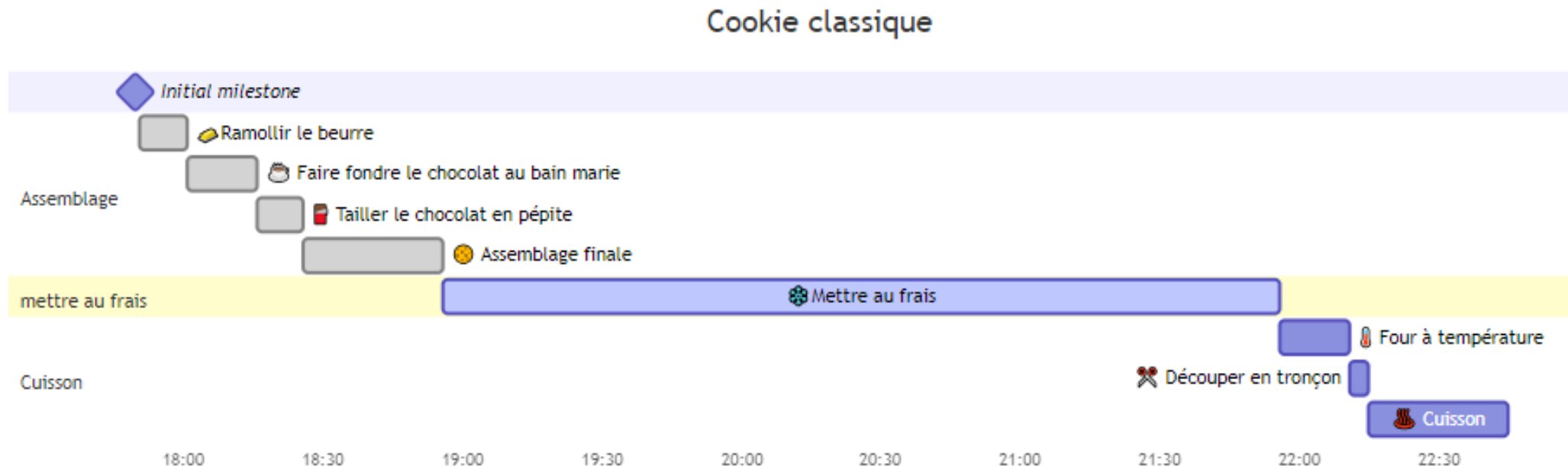


Work Breakdown Structure



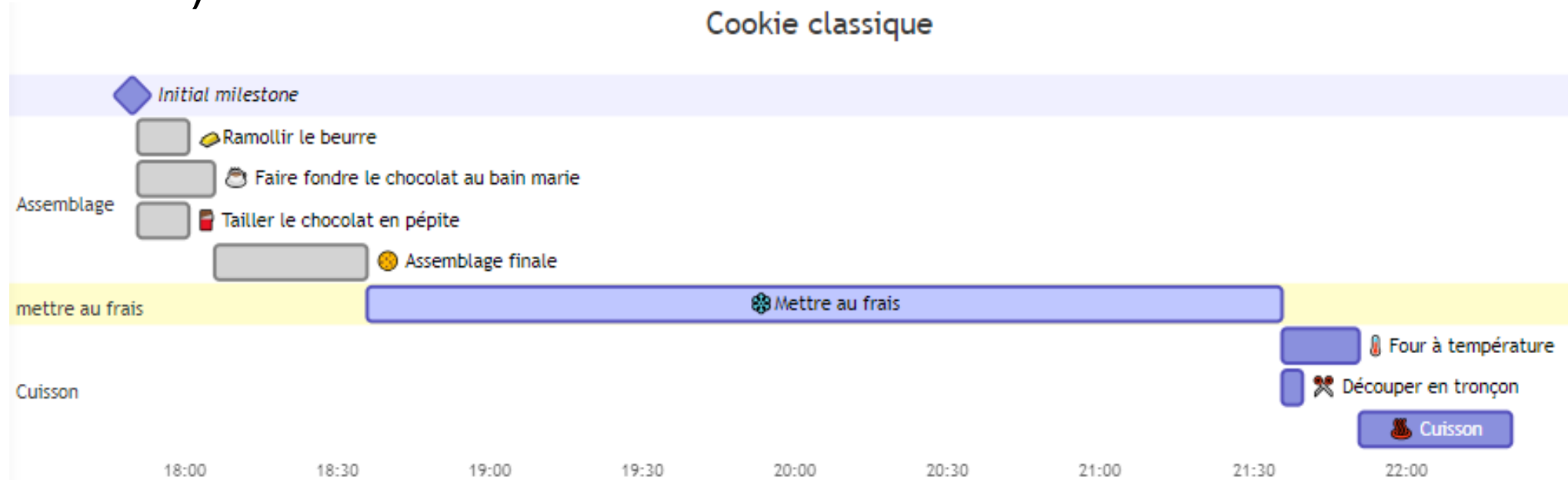
Gantt

- Planifier
- Suivre l'avancement
- Affecter les responsabilités (**R**éalisateur, **A**pprobateur, **C**onsulté, **I**nformé)








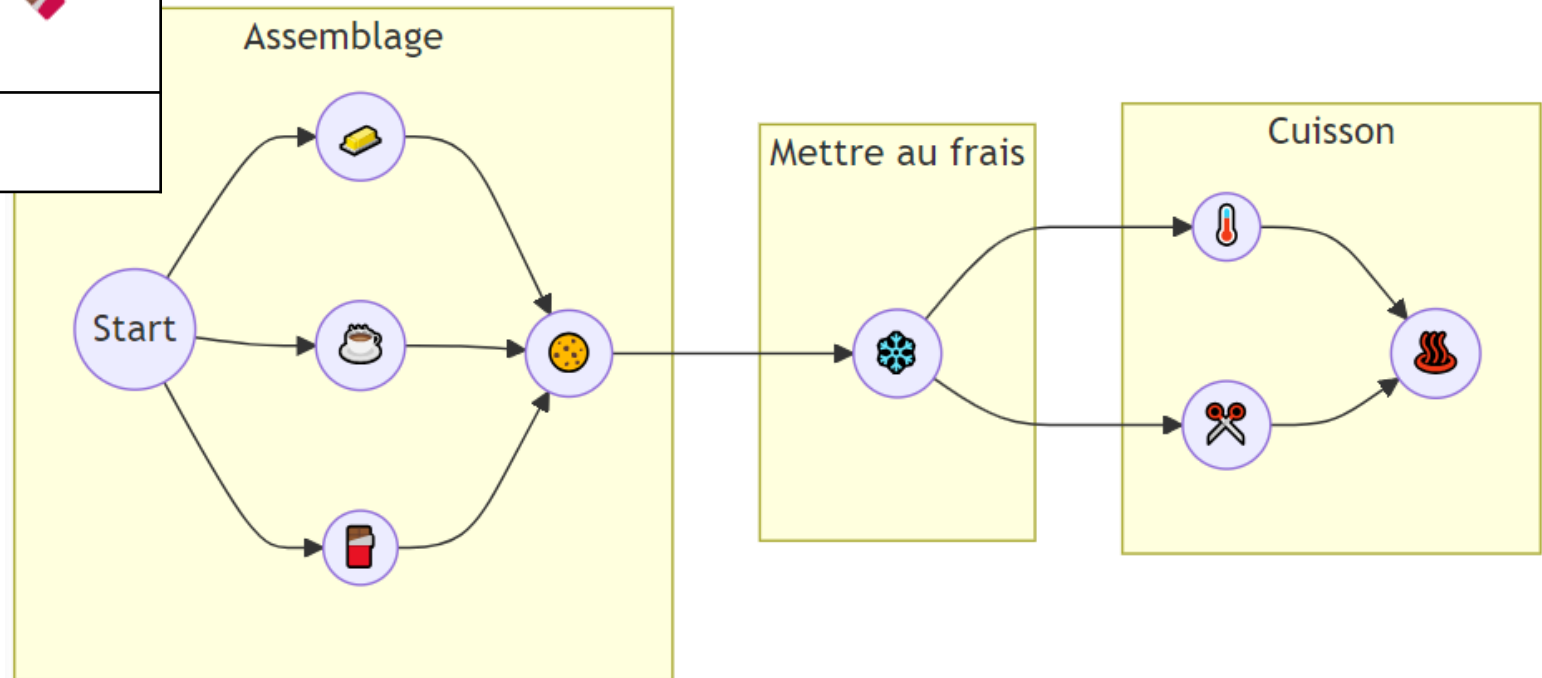
Gantt – Pour la parallélisation ?

- Planifier
- Suivre l'avancement.
- Affecter les responsabilités (**R**éalisateur, **A**pprobateur, **C**onsulté, **I**nformé)



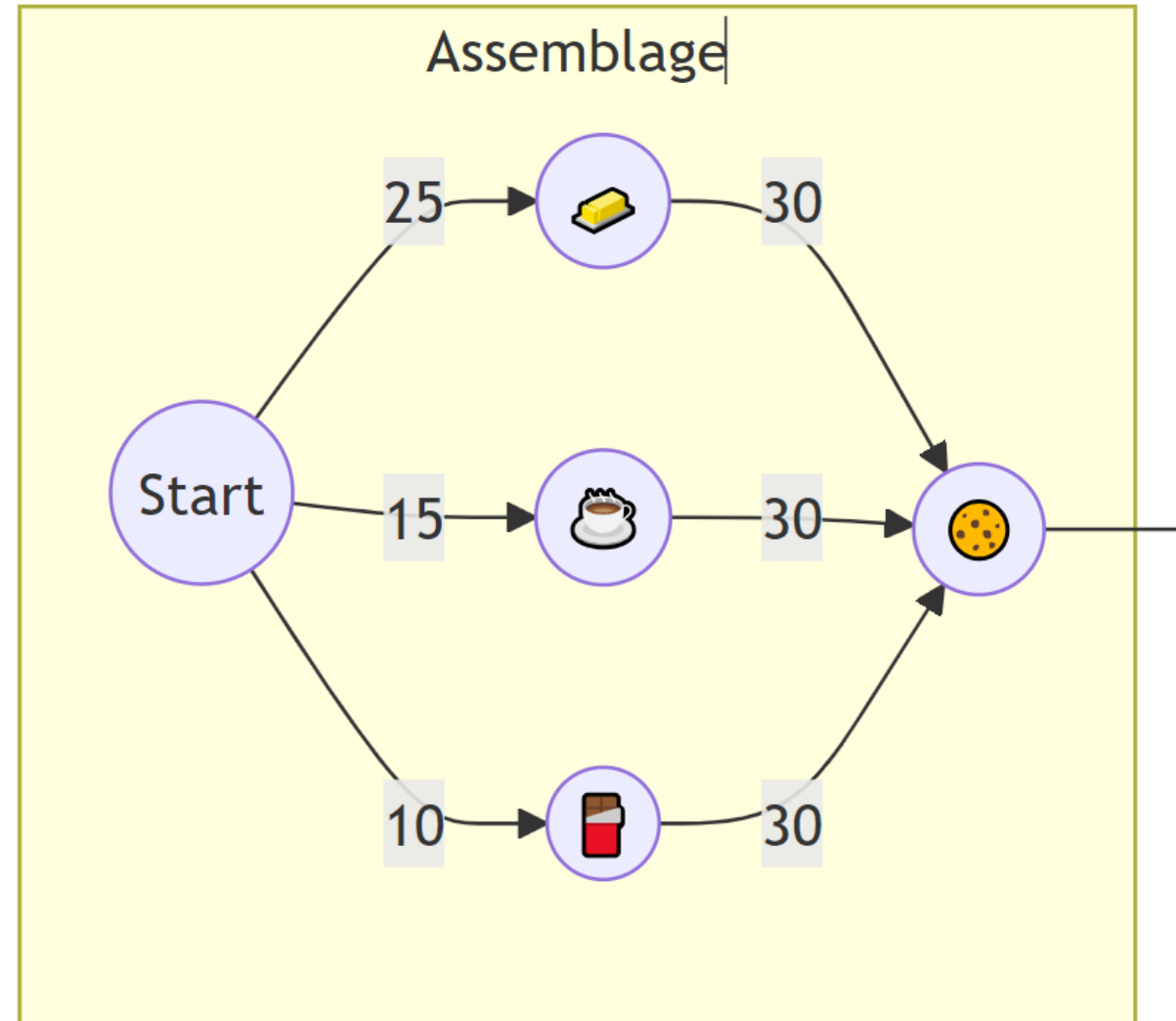
PERT

Tache	Durée	Antécédent
 Ramollir le beurre	25m	
...		
 Assemblage finale	30m	 ,  , 
...		



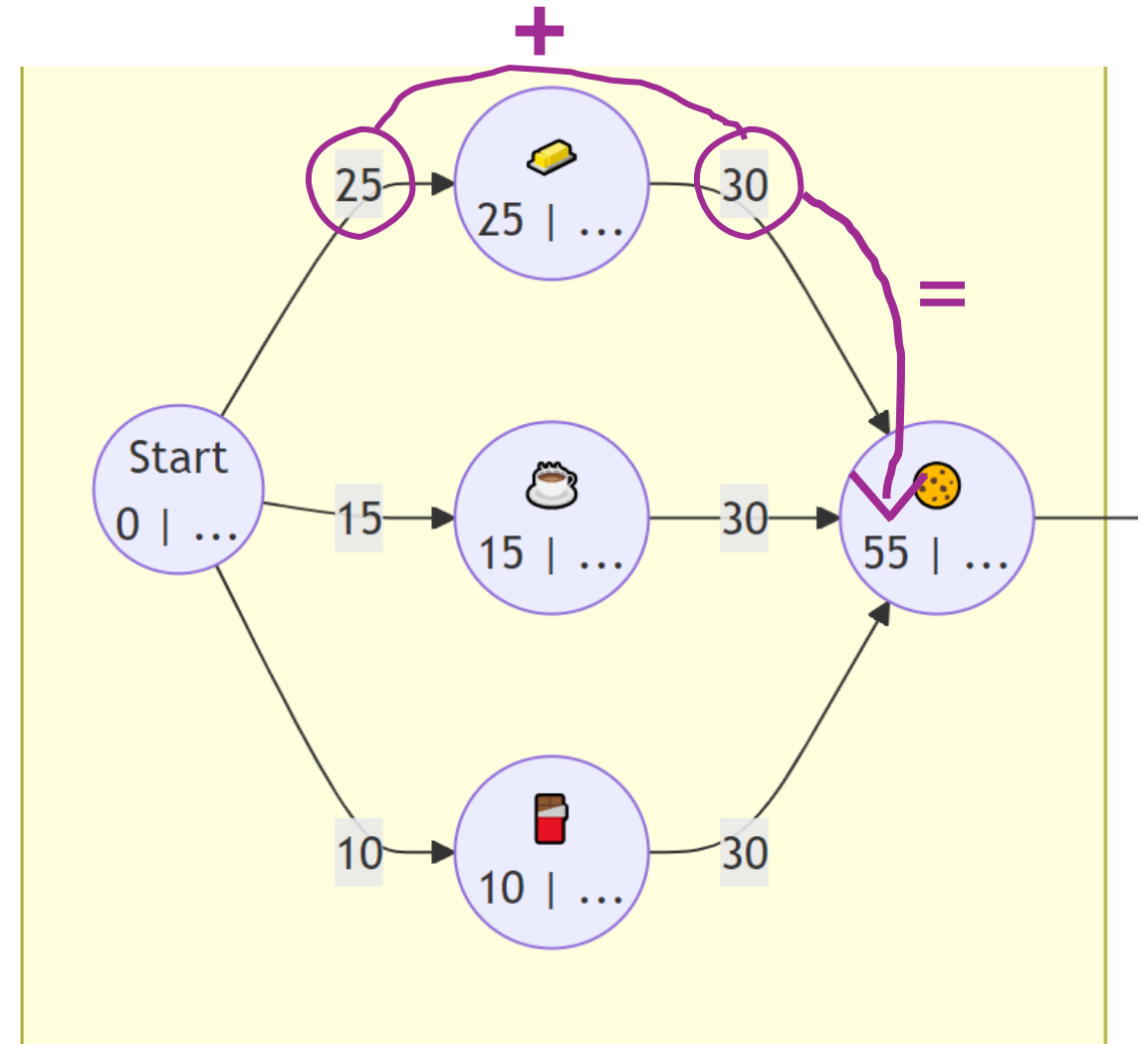
PERT – Durée

Tache	Durée	Antécédent
 Ramollir le beurre	25m	
...		
 Assemblage finale	30m	 ,  , 
...		



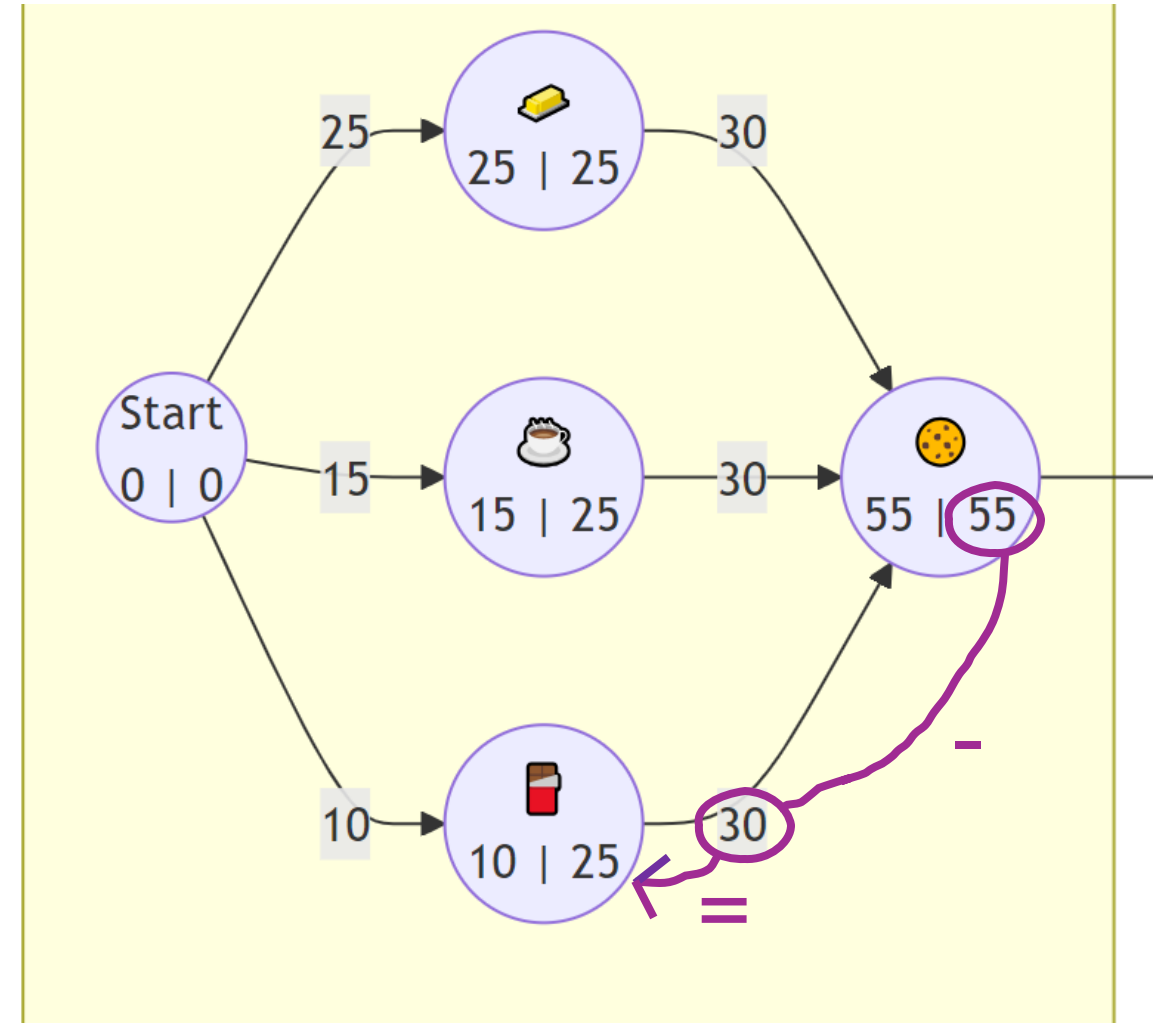
PERT – Date au plus tôt

- Parcourir le diagramme de gauche à droite.
- Pour chaque nœud, calculer le temps pour que la tâche soit réalisée depuis le début du projet.
- S'il y a plusieurs sous-chemins, prendre la valeur la plus grande



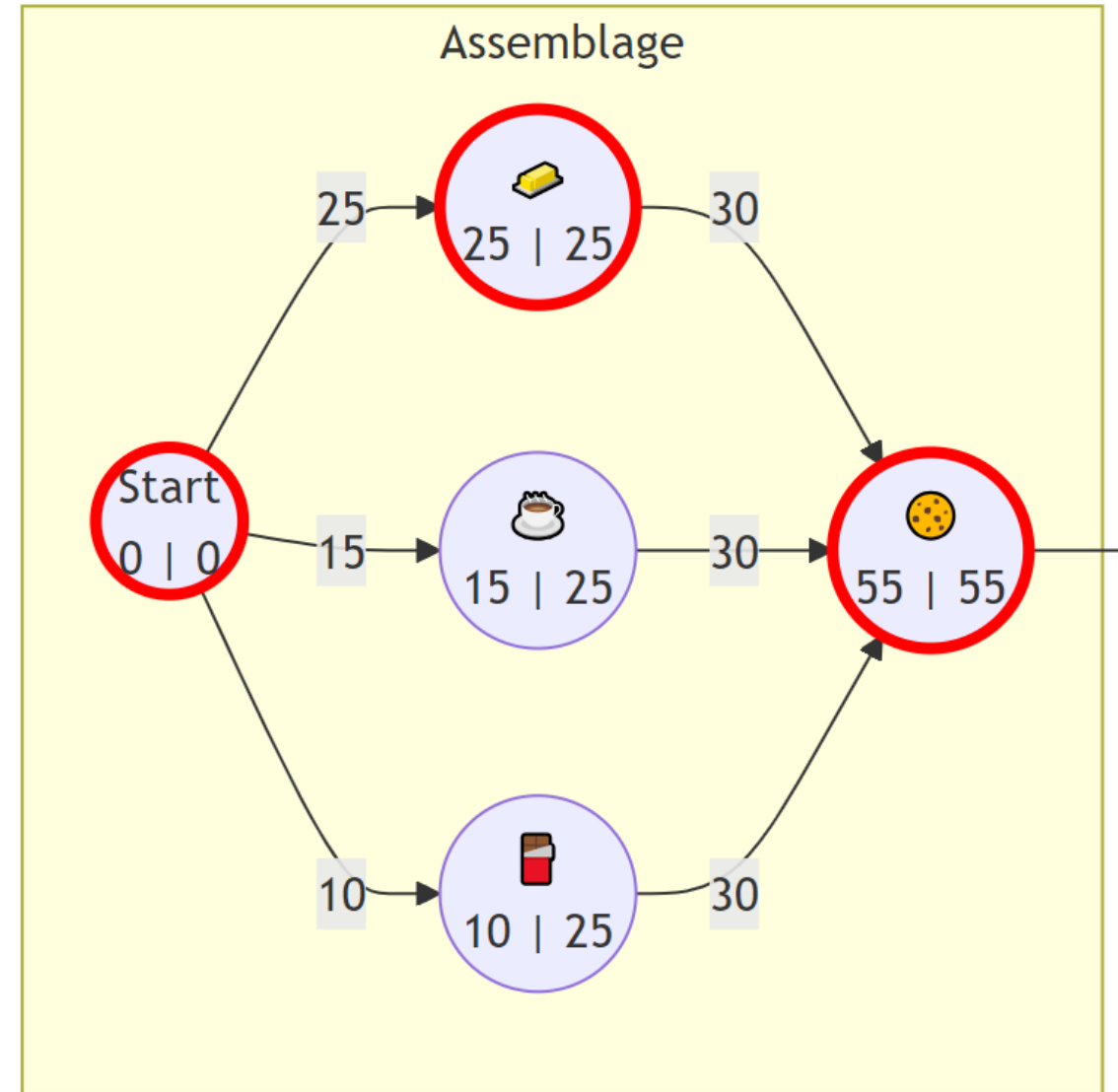
PERT – Date au plus tard

- Parcourir le diagramme de droite à gauche.
- Pour chaque nœud, calculer le temps pour que la tâche soit réalisée depuis le début du projet sans que celui-ci ne prenne du retard.
- S'il y a plusieurs sous-chemins, prendre la valeur la plus petite



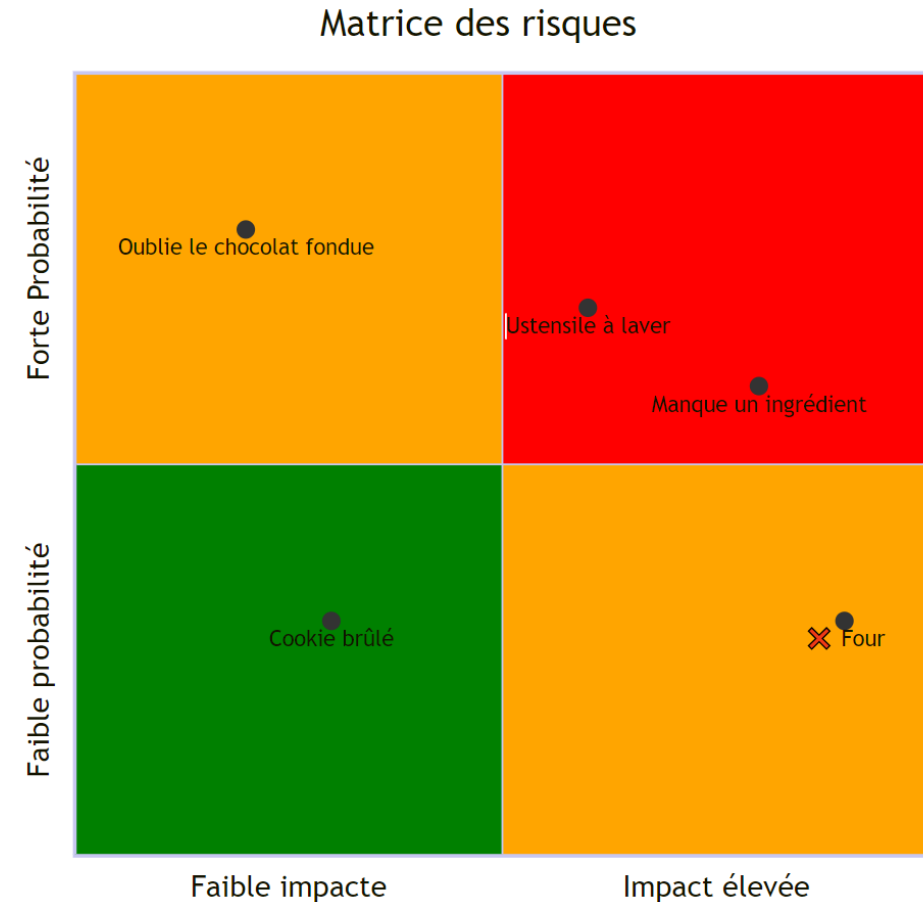
Chemin critique

- Au plus tôt = Au plus tard
- Etapes sans marge
- Au moindre retard = Retard sur le projet



Matrice des risques

- Référentiel de risques (PERIL, PMBOK ...)
- Réponses
 - Transférer
 - Accepter
 - Réduire
 - Eviter
- Post Mortem



Au minimum ? Au maximum ? Le plus probable ?



3 tours de l'île-verte (sans l'antenne)

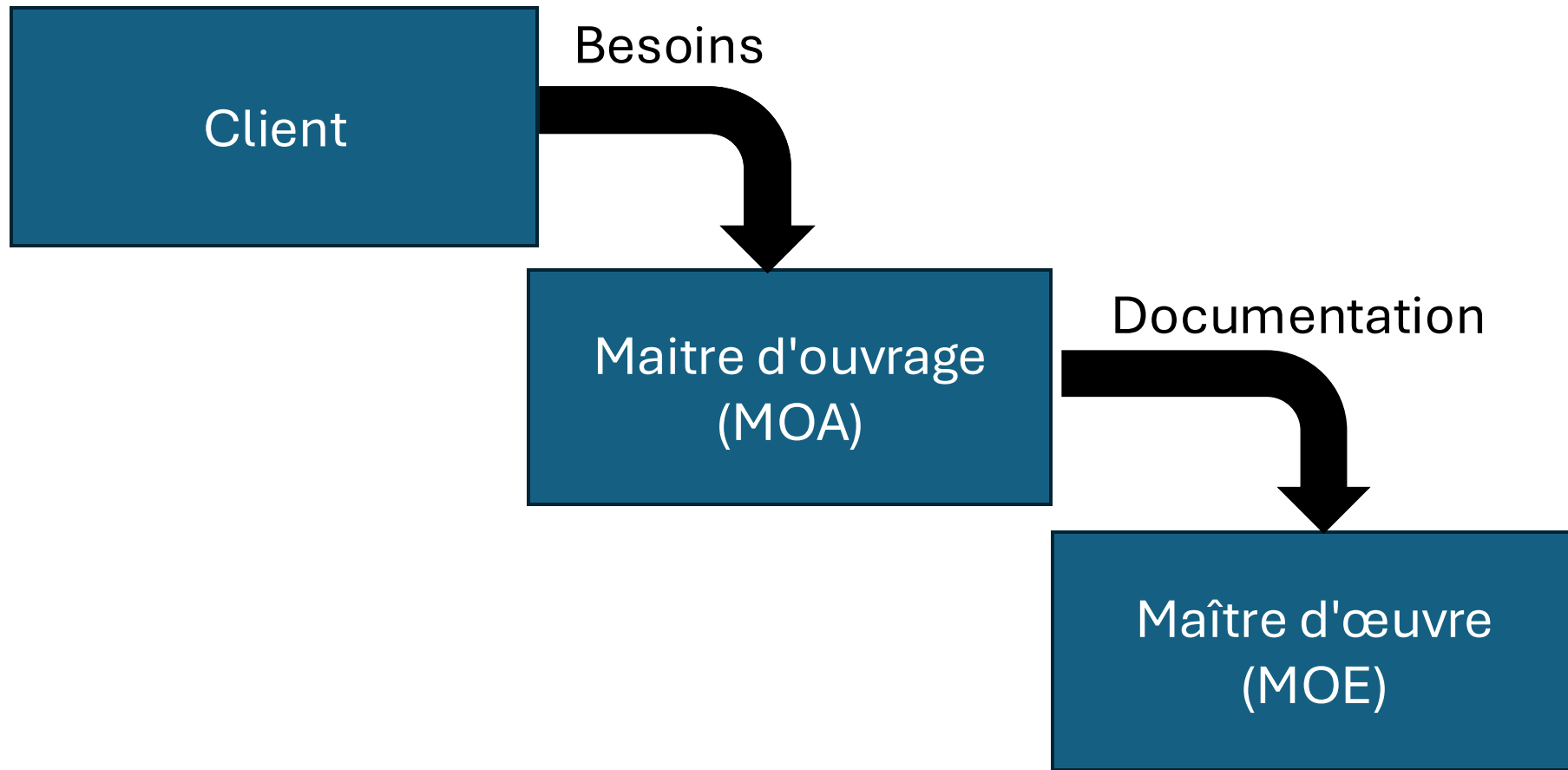


Bastille par rapport à Grenoble

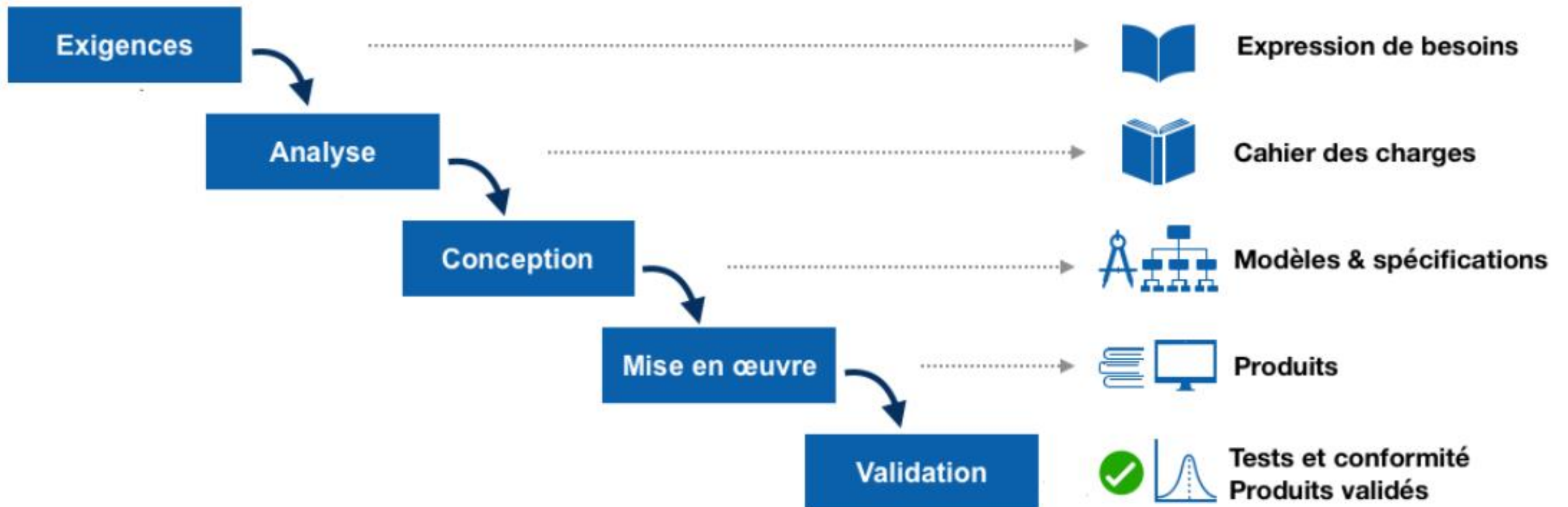


Tour Perret (toit)

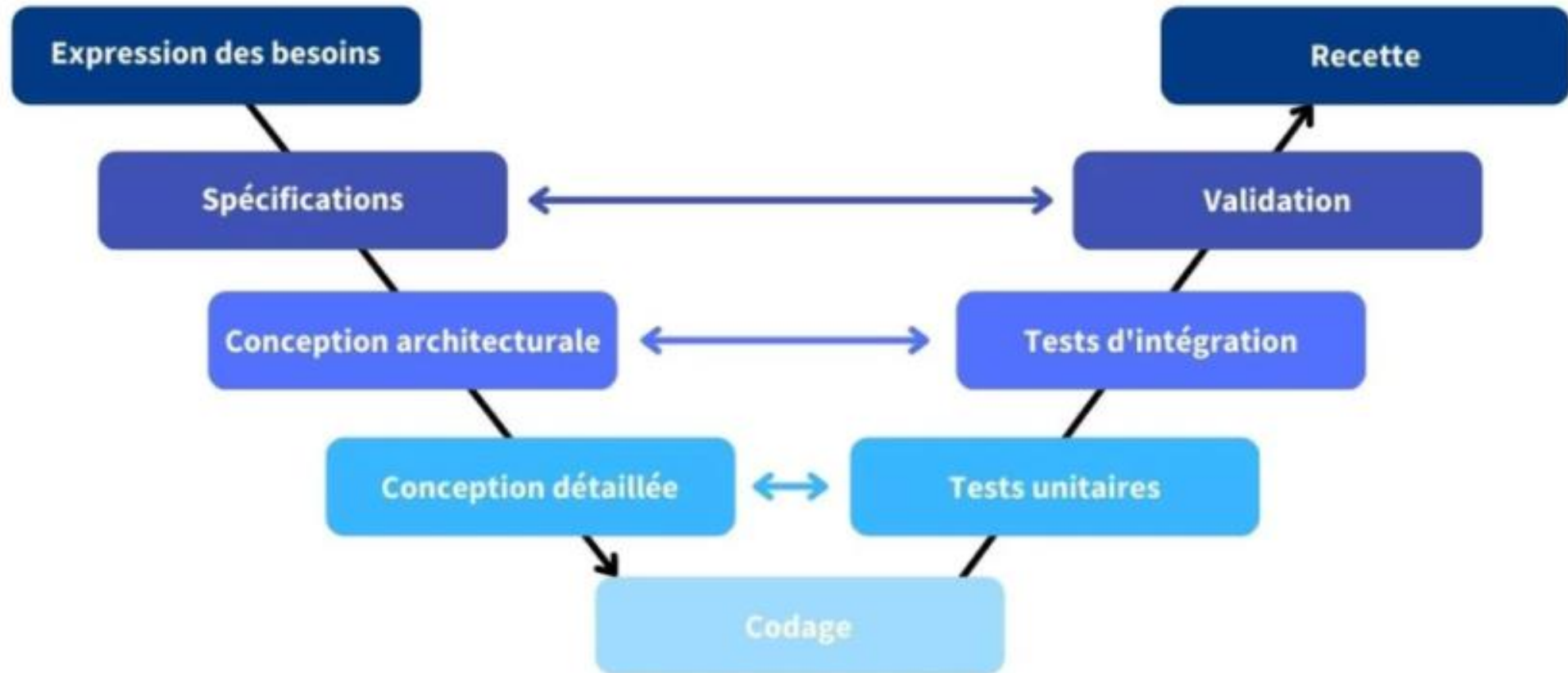
MOA / MOE



Waterfall



Cycle en V



En équipe



3 tours de l'île-verte (sans l'antenne)



Bastille par rapport à Grenoble



Tour Perret (toit)

A vous de jouer

- **Prenez ce qui peut vous aider**
- **Travailler en parallèle sur le même problème ?**
- **Mise en pratique : <https://github.com/Benjioe/TpGestionProjet>**
- **Pour aller plus loin**
 - <https://www.piloter.org>
 - Software Estimation – Steve Mc Connell (PERT à 3 points)
 - Cocomo : BDD pour estimer le temps d'un projet par comparaison

Solution



3 tours de l'île-verte (sans
l'antenne)
98 mètres



Bastille par rapport à
Grenoble
264 mètres



Tour Perret (toit)
85 mètres