|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   项目编号: HD20091101SR005  社区金融便民服务平台-恵家 E 站 |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <需求分析>  文档编号:  HD-PP-301  四川华迪信息技术有限公司 | 项目开发计划  Version: 0.1.20180702  项 目 承 担 部 门： 软件产品研发部  撰 写 人（签名）：陈嘉康  完 成 日 期： 2009-11-05  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 某某某  评 审 日 期： 2009-11-06 |
| 华迪标志 |

文档信息

|  |
| --- |
| 标题: 项目开发计划 |
| 作者: 陈嘉康 |
| 创建日期: 2018-07-02 |
| 上次更新日期: 2018-07-02 |
| 版本: 0.1.20180702 |
|  |
| 部门名称: 软件产品研发部 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2018-07-02 | 0.1.20180702 | 草稿 | 陈嘉康 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Contents

[1. 前言 4](#_Toc518483001)

[1.1 目的 4](#_Toc518483002)

[1.2 术语、定义、符号及缩略语 4](#_Toc518483003)

[2. 项目概述 4](#_Toc518483004)

[2.1 项目背景 4](#_Toc518483005)

[2.2 项目范围 4](#_Toc518483006)

[2.3 交付的产品 5](#_Toc518483007)

[2.4 约束和假设 5](#_Toc518483008)

[3.角色和职责 5](#_Toc518483009)

[3.1利益干系人角色和职责 5](#_Toc518483010)

[3.2 有关的利益相关人介入计划 6](#_Toc518483011)

[4. 项目的已定义过程 6](#_Toc518483012)

[4.1 项目的生命周期选择 6](#_Toc518483013)

[4.2 项目阶段划分及主要工作产品 6](#_Toc518483014)

[4.3 本项目采用的过程 7](#_Toc518483015)

[5.工作任务分解 7](#_Toc518483016)

[6.项目估计 7](#_Toc518483017)

[7.项目所需技能和培训计划 7](#_Toc518483018)

[7.1项目所需技能 7](#_Toc518483019)

[7.2 项目组成员掌握技能情况 7](#_Toc518483020)

[7.3 项目培训计划 8](#_Toc518483021)

[8. 项目相关计划 8](#_Toc518483022)

[9. 开发计划 8](#_Toc518483023)

[9.1 项目监控计划 8](#_Toc518483024)

[9.1.1 活动安排 8](#_Toc518483025)

[9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 8](#_Toc518483026)

[9.2 需求管理计划 8](#_Toc518483027)

[9.3 需求开发计划 8](#_Toc518483028)

[9.4 技术解决计划 8](#_Toc518483029)

[9.4.1 系统设计 8](#_Toc518483030)

[9.4.2 项目开发总结 9](#_Toc518483031)

[9.4.3 技术解决方案 9](#_Toc518483032)

[9.5 用户、产品/系统测试计划 9](#_Toc518483033)

[9.6 需求测试计划 9](#_Toc518483034)

[9.7 配置管理计划 9](#_Toc518483035)

[9.8 产品质量保证计划 9](#_Toc518483036)

[10. 工作环境 9](#_Toc518483037)

[10.1 开发环境 9](#_Toc518483038)

[10.1.1 硬件设备 9](#_Toc518483039)

[10.1.2 支持工具和软件环境 9](#_Toc518483040)

[10.2 测试环境 9](#_Toc518483041)

[10.2.1 硬件设备 9](#_Toc518483042)

项目开发计划

# 1. 前言

## 1.1 目的

本文档主要写明本系统的需求，包括：系统所具备的所有功能，系统的处理流程， 系统的权限和安全需求。 本文档将作为概要设计的参考资料以及系统质量管理和变更控制的参考资料。

## 1.2 术语、定义、符号及缩略语

FSPC：Financial service platform of the community 社区金融便民服务平台。

# 2. 项目概述

## 2.1 项目背景

·三泰电子是中国领先的金融电子产品及服务提供商，专业从事金融电子设备及系统 软件的研发、生产、销售和服务，建立社区金融便民服务店有充足的支持和抗风险能力。

·线上与线下结合的 O2O 模式，二维码的出现和大尺寸触摸屏技术的成熟，社区门 店作为配送网点的形式形成一个巨大的本地化电商平台

·“社区银行”发展模式已经被美国零售银行业证实成功，已经获得大面积推广，国 内多家银行拉开了社区银行建设序幕。

·政策利好：政府服务意识的增强，及十八大三中全会对“重点培育和优先发展城乡 社区服务类社会组织 ”的要求，政府对社区服务非常重视。

## 2.2 项目范围

本产品“门户网站”建立后的完整内容包括：我的金惠家（我的信息，健康信息，体检信息，体检趋势，预约挂号信息），惠家金融（金融产品信息，基金，理财，贵金属等信息），惠家健康（体检介绍， 预约挂号等），惠家生活（机票购买，家政服务，有机蔬菜配送等）。

运用本系统的场合、环境：金惠家便民服务网点，社区客服浏览登录，加盟商信息接收和反馈。

* 面向社区客服，提供浏览注册，下单，查询等功能；
* 面向租网点店员，提供后台管理，新闻发布，订单处理，后台审核，会员卡注册和发放等功能；

· 面向加盟商，提供发布信息和服务，接收订单信息，并对具体业务作出响应，响应完成后实现账务结算等功能。

## 2.3 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 配置管理计划 |  | 2018-07-07 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 项目进度计划 | 甘特图mpp工件 | 2018-07-07 |
| 同行评审报告 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 产品需求库 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 精化 | 系统构架设计 | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 概要设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-08-03 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 详细设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-08-03 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 构建 | 集成测试用例 | Word文档 | 2018-08-16 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-08-16 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-08-16 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-08-21 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-08-21 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-08-21 |
| 不符合问题跟踪表 | Word文档 | 2018-08-21 |

## 2.4 约束和假设

根据客户要求，本项目2018年8月31日完成。

假设项目组核心成员：陈俊全、方兆彬不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

# 3.角色和职责

## 3.1利益干系人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成成员 | 姓名 | 角色 | 在项目中作用 |
| 陈嘉康 | 项目经理 | 项目管理、项目开发过程监督与控制 |
| 陈俊全 | 用户界面设计师 | 用户界面设计 |
| 陈展望 | 配置工程师、数据库管理员 | 提供研发、测试、生产环境和部署方法；设计数据库 |
| 方兆彬 | 系统工程师 | 系统分析与设计、编程工程师组长 |
| 黄一桂 | 测试工程师、数据建模工程师 | 系统测试；数据建模 |

## 3.2 有关的利益相关人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 主管部门、资源保障部门 | PM | 陈嘉康 |  |
| 测试部门 | 测试经理 | 黄一桂 |  |
| 客户 | 系统架构师 | 方兆彬 |  |

# 4. 项目的已定义过程

## 4.1 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 4.2 项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 配置管理计划 |  | 2018-07-07 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 项目进度计划 | 甘特图mpp工件 | 2018-07-07 |
| 同行评审报告 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 产品需求库 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 精化 | 系统构架设计 | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 概要设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-08-03 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 详细设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-08-03 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 构建 | 集成测试用例 | Word文档 | 2018-08-16 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-08-16 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-08-16 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-08-21 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-08-21 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-08-21 |
| 不符合问题跟踪表 | Word文档 | 2018-08-21 |

# 4.3 本项目采用的过程

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 工程  Engineering | 度量与分析  MA | 项目管理  ProjectManage | 支持  Support |
| 需求开发（RD） | 度量与分析  （MA） | 项目策划  （PP） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案  （TS） |  | 项目监督与控制  （PMC） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| \*需求管理（RM） |  |  |  |
| \*确认（VAL） |  |  |  |
| 验证（VER） |  |  |  |

# 5.工作任务分解

见《eWeb\_项目进度计划》。

# 6.项目估计

见《eWeb\_项目进度计划》。

# 7.项目所需技能和培训计划

## 7.1项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成人员 | 在项目中角色 | 预计人数 | 到位时间 | 技能/经验 |
| 项目经理 | 1 | 2018/6/29 | 具有1年以上的项目管理经验 |
| 系统分析员 | 5 | 2018/6/29 | 具有1年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有2年以上的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 5 | 2018/6/29 | 1年以上Java软件开发经验 |
| 用户界面设计师 | 1 | 2018/7/7 | 1年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用PhotoShop, CorelDraw |
| 配置管理员 | 1 | 2018/6/29 | 能熟练使用配置库管理工具SVN |
| 测试工程师、PPQA检查员 | 1 | 2018/6/29 | 2年以上软件测试经验；软件开发经验5年以上，熟悉CMMI3规划 |

## 7.2 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成人员 | 姓名 | 角色 | 是否满足技能要求 |
| 陈嘉康 | 项目经理 | 否 |
| 项目组全体人员 | 系统分析员 | 否 |
| 项目组全体人员 | 系统工程师 | 是 |
| 陈俊全 | 用户界面设计师 | 是 |
| 陈展望 | 配置管理员 | 是 |
| 黄一桂 | 测试工程师、PPQA检查员 | 否 |

项目经理、系统分析师、测试工程师&PPQA检查员等角色均不满足技能要求，需要开展项目组内部培训。培训计划见下节。

## 7.3 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 培训时间 | 培训内容 | 培训方式 | 参加人员 |
| 2018/7/3 | 成功项目案例分析 | 案例演示 | 陈嘉康 |
| 2018/7/3 | 软件测试案例分析、CMMI3简介 | 案例演示 | 黄一桂 |
| 2018/7/3 | 需求管理工具IBM Rational、 RequisitePro简介 | 案例演示 | 项目组全体人员 |

# 8. 项目相关计划

# 9. 开发计划

# 9.1 项目监控计划

### 9.1.1 活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

每周开始前由项目经理开展周例会，给组员发放周工作计划清单，记录于《周例会纪要》；

每天由项目组成员填写《项目工作日志》，每周填写一次《项目周报》；

每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并

由项目经理组织评估项目风险、关键项目问题，并完成《项目问题跟踪表》；

每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《阶段评审报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB（变更控制委员会）讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

### 9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 监控参数 | 控制值 | 行动 |
| 工作量 | 阈值：30%  预警值：20% | 度量分析 |
| 进度 | 阈值：30%  预警值：20% | 度量分析 |

## 9.2 需求管理计划

项目启动前，充分了解用户的产品需求，由项目经理完成《eWeb\_产品需求库》。

先启阶段每周向主要面向群体对该产品进行具体需求询问、分析，如需变更功能需求，由项目经理完成《eWeb\_需求变更申请单》提交修改项目内容。

## 9.3 需求开发计划

见《eWeb\_软件需求规约》、《eWeb\_软件实现规约》。

## 9.4 技术解决计划

### 9.4.1 系统设计

见《eWeb\_系统构架设计》、《eWeb\_数据库设计说明书》、《eWeb\_概要设计说明书（SA）》、《分析模型（时序图）》、《设计模型（类图）》。

### 9.4.2 项目开发总结

见《详细设计说明书（SA）》、《eWeb\_项目开发总结报告》。

### 9.4.3 技术解决方案

见《eWeb\_用户使用手册》、《eWeb\_产品安装手册》。

## 9.5 用户、产品/系统测试计划

见《eWeb\_集成测试用例》、《eWeb\_测试日志和缺陷追踪》、《eWeb\_测试分析报告》、《eWeb\_系统测试用例》、《eWeb\_测试计划》、《eWeb\_界面原型以及测试通知单》。

## 9.6 需求测试计划

见《eWeb\_同行评审报告》、《eWeb\_同行评审问题追踪表》。

## 9.7 配置管理计划

见《eWeb\_配置管理计划》、《eWeb\_变更申请单》、《eWeb\_变更申请汇总表》、《eWeb\_配置状态报告》、《eWeb\_基线审计报告》、《eWeb\_基线状态报告》

## 9.8 产品质量保证计划

见《eWeb\_不符合问题追踪表》。

# 10. 工作环境

## 10.1 开发环境

### 10.1.1 硬件设备

见《eWeb\_项目软硬件资源一览表》。

### 10.1.2 支持工具和软件环境

见《eWeb\_项目软硬件资源一览表》。

## 10.2 测试环境

### 10.2.1 硬件设备

见《eWeb\_项目软硬件资源一览表》。