|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   项目编号: HD20091101SR005  社区金融便民服务平台-恵家 E 站 |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <需求分析>  文档编号:  HD-PP-301  四川华迪信息技术有限公司 | 项目开发计划  Version: 0.1.20180702  项 目 承 担 部 门： 软件产品研发部  撰 写 人（签名）：陈嘉康  完 成 日 期： 2018-07-04  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 某某某  评 审 日 期： 2018-07-05 |
| 华迪标志 |

文档信息

|  |
| --- |
| 标题: 项目开发计划 |
| 作者: 陈嘉康 |
| 创建日期: 2018-07-02 |
| 上次更新日期: 2018-07-04 |
| 版本: 0.1.20180704 |
|  |
| 部门名称: 软件产品研发部 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2018-07-02 | 0.1.20180702 | 草稿 | 陈嘉康 |
| 2018-07-02 | 0.1.20180704 | 初次版本 | 陈嘉康 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

文档状态对应的版本号规则：

发布的版本号为 x.y.z 的方式，x.y为1.0以下为试行版本，z为修改日期。

Contents

[1. 前言 4](#_Toc518483001)

[1.1 目的 4](#_Toc518483002)

[1.2 术语、定义、符号及缩略语 4](#_Toc518483003)

[2. 项目概述 4](#_Toc518483004)

[2.1 项目背景 4](#_Toc518483005)

[2.2 项目范围 4](#_Toc518483006)

[2.3 交付的产品 5](#_Toc518483007)

[2.4 约束和假设 5](#_Toc518483008)

[3.角色和职责 5](#_Toc518483009)

[3.1利益干系人角色和职责 5](#_Toc518483010)

[3.2 有关的利益相关人介入计划 6](#_Toc518483011)

[4. 项目的已定义过程 6](#_Toc518483012)

[4.1 项目的生命周期选择 6](#_Toc518483013)

[4.2 项目阶段划分及主要工作产品 6](#_Toc518483014)

[4.3 本项目采用的过程 7](#_Toc518483015)

[5.工作任务分解 7](#_Toc518483016)

[6.项目估计 7](#_Toc518483017)

[7.项目所需技能和培训计划 7](#_Toc518483018)

[7.1项目所需技能 7](#_Toc518483019)

[7.2 项目组成员掌握技能情况 7](#_Toc518483020)

[7.3 项目培训计划 8](#_Toc518483021)

[8. 项目相关计划 8](#_Toc518483022)

[9. 开发计划 8](#_Toc518483023)

[9.1 项目监控计划 8](#_Toc518483024)

[9.1.1 活动安排 8](#_Toc518483025)

[9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定） 8](#_Toc518483026)

[9.2 需求管理计划 8](#_Toc518483027)

[9.3 需求开发计划 8](#_Toc518483028)

[9.4 技术解决计划 8](#_Toc518483029)

[9.4.1 系统设计 8](#_Toc518483030)

[9.4.2 项目开发总结 9](#_Toc518483031)

[9.4.3 技术解决方案 9](#_Toc518483032)

[9.5 用户、产品/系统测试计划 9](#_Toc518483033)

[9.6 需求测试计划 9](#_Toc518483034)

[9.7 配置管理计划 9](#_Toc518483035)

[9.8 产品质量保证计划 9](#_Toc518483036)

[10. 工作环境 9](#_Toc518483037)

[10.1 开发环境 9](#_Toc518483038)

[10.1.1 硬件设备 9](#_Toc518483039)

[10.1.2 支持工具和软件环境 9](#_Toc518483040)

[10.2 测试环境 9](#_Toc518483041)

[10.2.1 硬件设备 9](#_Toc518483042)

项目开发计划

# 1. 前言

## 1.1 目的

## 本计划应用于项目《社区金融便民服务平台-恵家E站》开发的整个生命周期。本文档基于《eWeb\_软件需求规约》。

## 1.2 术语、定义、符号及缩略语

FSPC：Financial service platform of the community 社区金融便民服务平台。

# 2. 项目概述

## 2.1 项目背景

·三泰电子是中国领先的金融电子产品及服务提供商，专业从事金融电子设备及系统 软件的研发、生产、销售和服务，建立社区金融便民服务店有充足的支持和抗风险能力。

·线上与线下结合的 O2O 模式，二维码的出现和大尺寸触摸屏技术的成熟，社区门 店作为配送网点的形式形成一个巨大的本地化电商平台

·“社区银行”发展模式已经被美国零售银行业证实成功，已经获得大面积推广，国 内多家银行拉开了社区银行建设序幕。

·政策利好：政府服务意识的增强，及十八大三中全会对“重点培育和优先发展城乡 社区服务类社会组织 ”的要求，政府对社区服务非常重视。

## 2.2 项目范围

本产品“门户网站”建立后的完整内容包括：我的金惠家（我的信息，健康信息，体检信息，体检趋势，预约挂号信息），惠家金融（金融产品信息，基金，理财，贵金属等信息），惠家健康（体检介绍， 预约挂号等），惠家生活（机票购买，家政服务，有机蔬菜配送等）。

运用本系统的场合、环境：金惠家便民服务网点，社区客服浏览登录，加盟商信息接收和反馈。

* 面向社区客服，提供浏览注册，下单，查询等功能；
* 面向租网点店员，提供后台管理，新闻发布，订单处理，后台审核，会员卡注册和发放等功能；

· 面向加盟商，提供发布信息和服务，接收订单信息，并对具体业务作出响应，响应完成后实现账务结算等功能。

## 2.3 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 配置管理计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 项目进度计划 | 甘特图mpp工件 | 2018-07-04 |
| 同行评审报告 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 产品需求库 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 精化 | 系统构架设计 | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 概要设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-07 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 详细设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-07 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 构建 | 集成测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 不符合问题跟踪表 | Word文档 | 2018-07-17 |

## 2.4 约束和假设

根据客户要求，本项目2018年8月31日完成。

假设项目组核心成员：陈俊全、方兆彬不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

# 3.角色和职责

## 3.1利益干系人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成成员 | 姓名 | 角色 | 在项目中作用 |
| 陈嘉康 | 项目经理 | 项目管理、项目开发过程监督与控制 |
| 陈俊全 | 用户界面设计师 | 用户界面设计 |
| 陈展望 | 配置工程师、数据库管理员 | 提供研发、测试、生产环境和部署方法；设计数据库 |
| 方兆彬 | 系统工程师 | 系统分析与设计、编程工程师组长 |
| 黄一桂 | 测试工程师、数据建模工程师 | 系统测试；数据建模 |

## 3.2 有关的利益相关人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 主管部门、资源保障部门 | PM | 陈嘉康 |  |
| 测试部门 | 测试经理 | 黄一桂 |  |
| 客户 | 系统架构师 | 方兆彬 |  |

# 4. 项目的已定义过程

## 4.1 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 4.2 项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 配置管理计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 项目进度计划 | 甘特图mpp工件 | 2018-07-04 |
| 同行评审报告 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 产品需求库 | Word文档 | 2018-07-04 |
| 精化 | 系统构架设计 | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 概要设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-07 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 详细设计说明书(SA) | Word文档 | 2018-07-07 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-07-07 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-07-07 |
| 构建 | 集成测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 系统测试用例 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-07-17 |
| 不符合问题跟踪表 | Word文档 | 2018-07-17 |

# 4.3 本项目采用的过程

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 工程  Engineering | 度量与分析  MA | 项目管理  ProjectManage | 支持  Support |
| 需求开发（RD） | 度量与分析  （MA） | 项目策划  （PP） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案  （TS） |  | 项目监督与控制  （PMC） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| \*需求管理（RM） |  |  |  |
| \*确认（VAL） |  |  |  |
| 验证（VER） |  |  |  |

# 5.工作任务分解

见《eWeb\_项目进度计划》。

# 6.项目估计

见《eWeb\_项目进度计划》。

# 7.项目所需技能和培训计划

## 7.1项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成人员 | 在项目中角色 | 预计人数 | 到位时间 | 技能/经验 |
| 项目经理 | 1 | 2018/6/29 | 具有1年以上的项目管理经验 |
| 系统分析员 | 5 | 2018/6/29 | 具有1年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有2年以上的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 5 | 2018/6/29 | 1年以上Java软件开发经验 |
| 用户界面设计师 | 1 | 2018/7/7 | 1年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用PhotoShop, CorelDraw |
| 配置管理员 | 1 | 2018/6/29 | 能熟练使用配置库管理工具SVN |
| 测试工程师、PPQA检查员 | 1 | 2018/6/29 | 2年以上软件测试经验；软件开发经验5年以上，熟悉CMMI3规划 |

## 7.2 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成人员 | 姓名 | 角色 | 是否满足技能要求 |
| 陈嘉康 | 项目经理 | 否 |
| 项目组全体人员 | 系统分析员 | 否 |
| 项目组全体人员 | 系统工程师 | 是 |
| 陈俊全 | 用户界面设计师 | 是 |
| 陈展望 | 配置管理员 | 是 |
| 黄一桂 | 测试工程师、PPQA检查员 | 否 |

项目经理、系统分析师、测试工程师&PPQA检查员等角色均不满足技能要求，需要开展项目组内部培训。培训计划见下节。

## 7.3 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 培训时间 | 培训内容 | 培训方式 | 参加人员 |
| 2018/7/3 | 成功项目案例分析 | 案例演示 | 陈嘉康 |
| 2018/7/3 | 软件测试案例分析、CMMI3简介 | 案例演示 | 黄一桂 |
| 2018/7/3 | 需求管理工具IBM Rational、 RequisitePro简介 | 案例演示 | 项目组全体人员 |

# 8. 项目相关计划

# 9. 开发计划

# 9.1 项目监控计划

### 9.1.1 活动安排

每周定期对项目的规模、进度、质量、风险进行跟踪、评审和审计的方式对项目开发过程进行跟踪和控制；

实行的机制：

每周开始前由项目经理开展周例会，给组员发放周工作计划清单，记录于《周例会纪要》；

每天由项目组成员填写《项目工作日志》，每周填写一次《项目周报》；

每周由项目经理汇总项目总工作量、评估项目实际进展以及关键路径，并

由项目经理组织评估项目风险、关键项目问题，并完成《项目问题跟踪表》；

每月由项目经理组织项目状态评估，并完成《阶段评审报告》；若项目进度、规模、成本超过一定界限，经项目CCB（变更控制委员会）讨论，由项目经理根据规范和指南要求做相应项目的重新评估和计划变更。

项目完成后，由项目经理完成《项目开发总结报告》。

### 9.1.2 偏差控制（项目计划变更与重估计约定）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 监控参数 | 控制值 | 行动 |
| 工作量 | 阈值：30%  预警值：20% | 度量分析 |
| 进度 | 阈值：30%  预警值：20% | 度量分析 |

## 9.2 需求管理计划

项目启动前，充分了解用户的产品需求，由项目经理完成《eWeb\_产品需求库》。

先启阶段每周向主要面向群体对该产品进行具体需求询问、分析，如需变更功能需求，由项目经理完成《eWeb\_需求变更申请单》提交修改项目内容。

## 9.3 需求开发计划

见《eWeb\_软件需求规约》、《eWeb\_软件实现规约》。

## 9.4 技术解决计划

### 9.4.1 系统设计

见《eWeb\_系统构架设计》、《eWeb\_数据库设计说明书》、《eWeb\_概要设计说明书（SA）》、《分析模型（时序图）》、《设计模型（类图）》。

### 9.4.2 项目开发总结

见《详细设计说明书（SA）》、《eWeb\_项目开发总结报告》。

### 9.4.3 技术解决方案

见《eWeb\_用户使用手册》、《eWeb\_产品安装手册》。

## 9.5 用户、产品/系统测试计划

见《eWeb\_集成测试用例》、《eWeb\_测试日志和缺陷追踪》、《eWeb\_测试分析报告》、《eWeb\_系统测试用例》、《eWeb\_测试计划》、《eWeb\_界面原型以及测试通知单》。

## 9.6 需求测试计划

见《eWeb\_同行评审报告》、《eWeb\_同行评审问题追踪表》。

## 9.7 配置管理计划

见《eWeb\_配置管理计划》、《eWeb\_变更申请单》、《eWeb\_变更申请汇总表》、《eWeb\_配置状态报告》、《eWeb\_基线审计报告》、《eWeb\_基线状态报告》

## 9.8 产品质量保证计划

见《eWeb\_不符合问题追踪表》。

# 10. 工作环境

## 10.1 开发环境

### 10.1.1 硬件设备

见《eWeb\_项目软硬件资源一览表》。

### 10.1.2 支持工具和软件环境

见《eWeb\_项目软硬件资源一览表》。

## 10.2 测试环境

### 10.2.1 硬件设备

见《eWeb\_项目软硬件资源一览表》。