

# Medienökonomie

Vorlesung 2 – Wertschöpfungskette der Medienbranche

Prof. Dr. Jasmin Baumann

11. Oktober 2024



### Agenda und Lernziele

- Wertschöpfungskette nach Porter
- Wertschöpfungskette der Medien
  - Anwendung auf diverse Medienprodukte bzw. -phänomene



#### Wertkette nach M.E. Porter

- "Jedes Unternehmen ist eine Ansammlung von Tätigkeiten, durch die sein Produkt entworfen, hergestellt, vertrieben, ausgeliefert und unterstützt wird. All diese Tätigkeiten lassen sich in einer Wertkette darstellen." (Porter, 2014, S. 61)
- Die Wertkette stellt die Stufen des Transformationsprozesses dar, die ein/e Produkt/Dienstleistung durchläuft – vom Ausgangsmaterial bis zur endlichen Verwendung



#### Wertkette nach M.E. Porter

Unternehmensinfrastuktur Unter-Personalwirtschaft stützende **Technologieentwicklung** Aktivitäten Beschaffung Eingangs-Marketing Ausgangs-Kunden-Operalogistik & Vertrieb logistik tionen dienst

Primäre Aktivitäten

## Wertschöpfungskette der Medienbranche

Aktivitäten und Rahmenbedingungen der Herstellung und des Konsums von Medienprodukten								
Unterstützende Aktivitäten	Finanzierung, Management, Vertrieb, Logistik, Beschaffung von Ressourcen							
Kernaktivitäten ("Kette der Wertschöpfung")	Konzeption und Initiierung eines Medienguts	Contentproduktion/ Contentbeschaffung	Bündelung und Veredelung des Inhalts	Distribution einschließlich technischer Verfügbarmachung	Rezeption/ Verwendung			
Rahmenbedingungen	Rechtlich, wirtschaftlich, technisch							

5



# Jetzt sind Sie dran: Wenden Sie die Wertschöpfungskette der Medien auf ein Mediengut Ihrer Wahl an.

Bitte unterhalten Sie sich darüber mit Ihrer/m Sitznachbar:in.



#### Fallstudie: Bethesda – Starfield & Mods

- Bethesda Games Studio bring Starfield im Herbst 2023 auf den Markt
- Die Mod (Modification) Community entwickelt User-Generated Patches und Fixes zur Erweiterung des Base Game
  - Von Spieler:innen mittels Starfield Assets kostenfrei entwickelt
  - Von Bethesda über den Creation Club bzw. "Creations" distribuiert
  - Teilw. nur käuflich erwerbbar mittels Creation Club Credits





Was meinen Sie: Lässt sich diese Aktivität in die Wertschöpfungskette der Medien einordnen? Und wenn ja, wo?

Bitte diskutieren Sie dies mit Ihrer/m Sitznachbar:in.



### Fallstudie: "HAWK TUAH"-Girl

- Interview von YouTube-Creators Tim & Dee TV mit Hailey Welch in Nashville, gepostet am 11. Juni 2024
- Der Clip geht innerhalb kürzester Zeit viral





# Was meinen Sie: Wie sieht die Wertschöpfungskette der Medien für dieses Phänomen aus?

Bitte diskutieren Sie dies mit Ihrer/m Sitznachbar:in.

<u>Medienökonomie</u> <u>10</u>

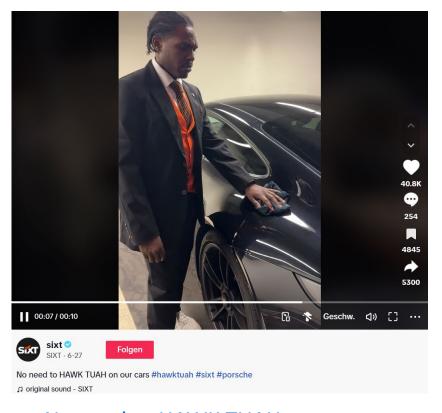
## Wertschöpfungskette der Medienbranche

Aktivitäten und Rahmenbedingungen der Herstellung und des Konsums von Medienprodukten								
Unterstützende Aktivitäten	Finanzierung, Management, Vertrieb, Logistik, Beschaffung von Ressourcen							
Kernaktivitäten ("Kette der Wertschöpfung")	Konzeption und Initiierung eines Medienguts	Contentproduktion/ Contentbeschaffung	Bündelung und Veredelung des Inhalts	Distribution einschließlich technischer Verfügbarmachung	Rezeption/ Verwendung			
Rahmenbedingungen	Rechtlich, wirtschaftlich, technisch							

<u>Medienökonomie</u> <u>11</u>



#### "Hawk Tuah"-Spin-offs



No need to HAWK TUAH on our cars #hawktuah #sixt #porsche | TikTok



Medienökonomie 12

○ 6 300 · 7 Kommentare



Was meinen Sie: Wie passen die Marken, die das Meme verwenden, in die Wertschöpfungskette? Und Hailey Welch selbst?

Medienökonomie 13



## "Knackpunkte" der Wertschöpfungskette

- Das Modell ordnet Wertschöpfungsprozesse chronologisch
  - Übersichtlichkeit der Darstellung
- Ist diese chronologische Darstellung tatsächlich auf den Medienbereich anwendbar?
  - Klassische Medien (z.B. Printprodukte, lineares TV, Radio) eignen sich am besten
  - Digitale Medien weisen oft weniger lineare Prozesse und Zufallsprodukte auf
  - Tempo und Schnelllebigkeit von Social Media siehe #Hawk Tuah Girl

<u>Medienökonomie</u> <u>14</u>



### Zusammenfassung

- Wir haben die klassische Wertschöpfungskette nach Michael Porter besprochen
- Auch für die Medienbranche kann man eine Wertschöpfungskette konzeptionieren
- Wir haben diese Wertschöpfungskette der Medien auf verschiedene Medienprodukte und –phänomene angewendet und Sonderfälle besprochen
- Eine Wertschöpfungskette ist ein sinnvolles Analyse-Tool, ihre chronologische Darstellung kann aber die Arbeitsrealität der Medienbranche, gerade der digitalen Medien nicht widerspiegeln

Medienökonomie 15





Noch Fragen?

Medienökonomie 16