

毛主席在 1973 年 12 月的几次讲话（要点）

12 月 12 日，毛主席在政治局会议上说：“我和叶剑英同志请邓小平同志参加军委当委员，是不是当政治局委员，以后开二中全会追认。”

政治局要议政，军委要议军，不仅要议军，还要议政，不议政，军队思想工作提不起纲来。军委管军队的思想状态，军委不议军，政治局不议政，以后改了哦？如果不改的话，找我这里来。我毫无办法，无非是开个政治局会议，跟你们当面讲，吹一吹。我主张各大军区的人、司令员来，议什么事情，都要议军。我提议，议一个军事问题，全国各大军区司令员互相对调，你（指叶剑英）是赞成的，我赞成你的意见，我代表你讲话。我先找了总理、洪文两个同志，他们也赞成。（提议政治局全体同志唱《三大纪律八项注意》）歌唱完后，主席讲：步调要一致，不一致不行。提议李德生同志任沈阳军区司令，陈锡联任北京军区司令，杨得志任武汉军区司令，曾思玉任济南军区司令，许世友任广州军区司令，丁盛任南京军区司令，韩先楚任兰州军区司令，皮定钧任福州军区司令。还有两个军区（昆明、新疆）司令员刚刚去，不要动了。毛主席讲：“一个人在一个地方搞久了，不行，搞久了，油了。[你们还要工作呢，还要保持晚节*。有几个大军区，政治委员不起作用，司令员

拍板就算。牛长角干什么呢,无非是斗嘛。][¹我想了好几年,主要问题是军区司令员互相对调,政治委员不走。”会议结束时,毛主席又说:“你[叶]把大军区司令员都找来吧,参加议军。”

12月13日早上,毛主席又找了政治局几位同志谈话。毛主席问:“昨天开会以后,你们议了什么吗?[行得通吗?]²在一个地方搞久了不好,[不那么容易接受新生事物,]相互对调又不开除你的政治局委员、中央委员、军区司令员,照样做官嘛![照样革命]换一个地方革命么!”毛主席还指出,这次调动,带的人要少一些,包括警卫、秘书少带点。毛主席再一次指出,政治局要议政,军委要议军,还要议政,不议政军队政治工作提不起纲来。

12月14日,毛主席和政治局有关同志谈到大军区司令员相互对调时又说:“大军区司令员调动,你们商量了吗?看有没有这个必要,一个人在一个地方住久了,就不大好了,调动也有问题。³”(当时陈锡联在座,主席指陈)讲:辽联、八三一贴大字报,那也不要紧。八三一和辽联是两个小团体,要照顾,跟他们打个招呼,不要偏。全[各]省都要做工作,分两派的地方都要打招呼,我看也要招呼各地的政治委员,要欢迎你们,要欢迎被调动的人。机关干部也要找来一、二百人,包括军队机关干部,不要太多,开一个会,总是要欢迎,不然的话,冷冷清清、凄

¹ 据《建国以来军事文稿》、宋《文库》载主席修改的传达件。*一句有《文库》本注:[这两句是校对记录稿后加上去的。] 1973年12月29日王洪文传达作“几个大军区的政治委员不起作用,司令员拍板就算”

² 此处与后文未作脚注注明的□内部分均摘自1973年12月29日王洪文传达。

³ 1973年12月29日王洪文传达作:调动有好处,调动也不能有波动

凄惨惨[戚戚],不太好吧!要开个军长、师长见面会,不认识一下不太好吧!例如东北要陈锡联在场,介绍李德生同志,华北要李德生在场,介绍陈锡联同志。(姚文元:今年拥军要隆重一点)(毛主席又提议唱《三大纪律八项注意》歌,唱完后讲),现在请了个军师,叫邓小平。发一个通知,当政治局委员。政治局要管全部,党政军民学,东西南北中。我想政治局添了个秘书长吧,你不要这个名誉[义],当个参谋长吧,(有人问:李德生走后,当不当政治部主任)不要兼了。(毛主席提议再唱《三大纪律八项注意》歌,主席讲)八大司令员到了没有?来了以后要开门见山讲:互相对调,不要吞吞吐吐。共产党员不要吞吞吐吐,我们都是共产党员,为什么要吞吞吐吐呢?[就是]要直说。

12月15日,毛主席与政治局有关同志和四大军区(北京、济南、沈阳、武汉)负责人谈话,毛主席很亲切地说,在一个地方搞久了,也不大好,要革命,哪个地方都能革命的。关于打仗问题,毛主席说:“[准备打仗!内战外战都来!]⁴我还可以打一[几]仗呢!要打就打么,天下大乱,包括中国。我能吃饭,也能睡觉,谁要打仗,我最欢迎了。”(这指示传达到军委,很受鼓舞,毛主席身体很健康)毛主席说:从一个地方一走,有一派可能起梗子,闹点别扭,要贴大字报,这个问题要好好研究,要做工作,你要贴,何必贴的这么早呢?如八三一、辽联,你不喜欢的那个人走了么,何必贴大字报,还有一位李司令到了嘛!司令常

⁴ 据《建国以来军事文稿》宋《文库》主席改定的传达稿,王洪文1973年12月29日传达时未讲。

来又常往。（对李德生）如果你到了那里不顺手，还可以商量，（李答：我一定顺手）靠不住。不能不向坏处想，单要往好处想，老吹不是好办法。要少吹多批。有些同志专批人家，人家批他一句都不行，象挖了他三代祖宗坟一样，动不动就讲人家是“三反分子”“五一六”。真是三反分子也不要紧，[中国人那么多，有那么几万、几十万的坏人]让他们去嘛，人民会管他们的[，有什么要紧]。（[主席讲]当时在延安有一个右派叫王实味，毛主席批评他，后来把他杀掉了，毛主席不赞成的，毛主席说）我们这个党不要杀人，包括反革命[，保存活证据，不要杀。犯点错误，改掉就好]⁵（鼓掌）人家的导弹打几千公里，一个氢弹把北京消灭了，不过他一个大使馆在这里也要被消灭，我估计他氢弹、原子弹不会打北京。美国打日本，扔原子弹，选了两个小城市（广岛、长崎），东京、大阪他不打。如果敌人一打来，就可以在国内分清谁是真正愿意打的，谁是勾结外国人打内战[，希望自己做皇帝]的。（毛主席领大家唱《三大纪律八项注意》歌）步调一致才能得胜利，林彪就步调不一致才打败仗，什么大舰队、小舰队、[“选妃子”]，布满全国，每[某（指赣）]个省选三百人，这也是共产党员干的事啊！互相对调是河南人发明的，这个军分区呆不住了，调到远一点就欢迎，那个军分区调到这里来，也欢迎。大家欢迎。（毛主席对另一个司令员[杨得志]讲）你带了一个旅到延安，我才认识你，你是到延安抓逃兵，逃兵不

⁵ 1973年12月29日王传达后面是“要准备打仗，内战外战都来”。据宋《文库》此处作“保存活证据，不要杀。犯点错误呢，改掉就好。”

要抓，他不喜欢你，你让他走了算，他不愿意去你那里，走了请他吃顿猪肉。绑不能成为夫妻么，[捆绑能够革命吗？]

我们现在请了一个参谋长（指邓小平）有些人怕他，主要是办事泼辣，他一生三七开，你们的老上司回来了，不是我一个人请回来的，是政治局请回来的（主席对邓小平讲）人家有点怕你，我送你两句话“柔中寓刚，绵里藏针”。外面和气一点，内部是钢铁公司，过去的缺点慢慢地改一改。不做工作就不会犯错误，一做工作总要犯错误？不做工作本身就是一个错误。那就要当老百姓。当老百姓也要注意，乡村里头，工厂里头批起来也很厉害。毛主席说：动不动就说人三反分子、五一六。福建李庆霖那封信我看了相当好，可有人说里头有刺，就是[要]有刺嘛。我摆在这里，几个月，经常看，看了三遍半，才下决心写回信。辽宁发表了张铁生一封信，有人说是不对的，人民日报登了以后，也说是不对的。我看在北京要把“八大学院”教授集中起来，出一些题目，让他们考，他们总是看不起学生。毛主席说：现在好多人看不起儿童团，我也是从儿童团过来的，你们都是吧！你们青年时期十几岁、二十几岁就那么高明？[我就不相信。]最后主席又说：要准备打仗 问题。

12、13、14、15 日连续四次政治局会议后才开了全国大军区会议，讨论了毛主席指示，拥护毛主席指示，拥护中央决定。

12 月 21 日，会议结束前一天，毛主席接见了参加中央军委全委会的全体同志 37 位，加上政治局委员共 44 位，毛主席作

了重要指示，毛主席同每个同志亲切握手，作了亲切嘱咐。⁶

许世友同志跟毛主席握手时，主席送了他一本书，是上海出版的，叫《天体运行论》，说：“这本书比较好”，同时要许世友到南京紫金山搞一本好的天体运行书来。

跟杜平握手说：“我不认得你了，你是大学生，我是师范。”

跟白如冰说：“你姓白。”

跟杨得志说：“你是三杨之一。”

跟韩先楚说：“人走了你还烦什么？要打个招呼么？烦一下也不要紧，你们都是好人哪。”

跟丁盛同志说：“我记得你有什么病？（答：有心脏病。）你要注意啊。”

跟韦国清说：“老朋友，你是韦国清吗？⁷你要帮助许世友，他到那里，人生地不熟。你过去不承认壮族，现在承认了。”

[对秦基伟说：“你刚到四川吧，所以你不能调呢，刚到的人都不认识。”]⁸

跟皮定钧说：“我认识你，你是好人。”

跟冼恒汉说：“你也是壮族吗？韩先楚到你那里去，你不要欺侮他。
[韩先楚同志，你不能打兔子。]”

跟刘兴元说：“你也是好人么，那些困难不要看得太严重了。”

[跟赛福鼎说：“你们那个民族不少，你们要团结，杨勇，不要欺侮他，要

⁶ 据《党史博览》03年第7期《“文化大革命”中的许世友将军之力》主席开场念了戏文：送君送到阳关路，你也苦，我也苦，手中鞭儿敲得苦。又化用《圣批三国》的“老迈年高”说：“这一班五虎将俱损伤了，只剩下赵子龙老迈年高。”我年老了，也要去“卖年糕”，要到福州去卖年糕。南京不去，南京太热了。又据康永保《亲切教诲 终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》（转摘曾思玉《百年见证》），在“我年老了”前面还讲了“《三国志》上有三个人，都是小商小贩出身，刘、张、赵。刘备，是卖草鞋的，张飞是卖猪肉的，赵子龙是卖年糕的。”点名念到空军司令员马宁时，主席说：“马宁是王字头下拐个弯，四个磨石稳当当。”（可能指马此次不调动），当讲到李德生时，主席说你到沈阳当司令，家就放在北京，就像阿庆嫂唱的“司令常来又常往嘛。”此书引的版本作为附录二。

⁷ 据《文史春秋》13年第9期《毛泽东与韦国清》此处有：样子变了嘛，胖了嘛。

⁸ 此条摘自水陆洲《无产阶级文化大革命资料汇编》第三卷下956页

尊重他。”]

跟徐向前说：“向前同志，身体还好吗？”

跟聂荣臻说：“现在还好吗？[(聂答还可以)这就好啦。]”

跟张宗逊说：[“我记得你是姜太公钓鱼，渭水地方的。”

跟刘贤权说：]“你那青海工作不要兼了吧？”

跟田维新说：“你要做好总政治部工作，你是哪里人？(答：山东[东阿]) [山东有个枣庄，就是台儿庄，也叫枣庄。]曹操的儿子[曹植]去那个地方，蒯[西]面有两个湖。[荀子就死在那里。韩愈说荀子“大海为洪(大论是宏?)”⁹，荀子是韩国人，在许多地方做过样(庠/校?)长。‘人定胜天’这句话就是他第一个说的]”¹⁰

跟马宁说：“头一次看到你，你是哪里人啊？(答：河南信阳) 山西有个沁县，[山西也有个信阳县，附近有个村庄叫沁园，]有个词牌叫沁园春，马儿是不宁的。”¹¹

跟陈士渠说：“你还好吗？你是井冈山时候的，现在没有几个人了，井冈山人不多。(陈说：我们幸运，跟毛主席革命，托毛主席福) 不是托我福，托共产党福。”

跟朱德说：“老总，你是司令，人家说你是黑司令，我老是批他，现在不是红了吗？不要听那些屁话，我们在旧社会，

⁹ 海字草书与论形似，疑应作“大论是宏”，出自韩愈《进学解》。下文“样”字亦怀疑是与庠或校相混，荀子当过稷下学宫的校长。

¹⁰ 摘自1973年12月29日王洪文传达。另据《百年潮精粹 伟人印记》载马宁口述《毛泽东给我出字谜》，主席问：“曹植在哪里啊？”田答：“鱼山。”主席问：“左边有个湖，是什么湖？”田说：“要说湖，那离鱼山还远，是东平湖。”主席说：“噢，那就对了。”又说：“总政交给谁负责了！”田说：“德生同志走了，总政就我一个副主任了，让我继续留在总政工作需要的，请主席委派主任”主席说：“不，就是你负责了！”田说：“我资历、经验都不够，还请主席派个主任吧！”这时毛主席不再回话，而是转过身来和马宁握手。

¹¹ 据马宁口述《毛泽东给我出字谜》、《他们是一群开国战将经典史记》294页采访马宁笔记，主席说：“哎，你姓马，我出个谜语给你猜，答个字吧。这个字谜是：一个大来一个小，一个跑来一个跳，一个吃血吃肉，一个吃草。你猜这个谜底是什么啊？”马说：“我猜不出来。”主席说：“不知为不知，知之也。”(沁园春应为提示谜底“骚”，即马儿不宁。或指马在空司亦不宁)。和马宁握手时用《水浒》典故：“你有个弟弟叫王小闲？”

国民党的报纸那么多，[广播电台天天吹，]也没有把我们变成国民党[，我们还是共产党]。现在贴两张大字报有什么要紧，事物总是分两面的。”¹²

你们说四川不行，有些人不听话不听调，这也是常事，[人多你]养着么，有一个能办事的就好么[(指机关庞大，人太多了)]。你们要交好班，有困难吗？人生地不熟，有些人就是批你，大多数舍不得你们。

[我不是给你(指韩先楚)讲过嘛，]这个世界胆子要大一点，心要宽一点。心要宽，胆要大，¹³一个不撤，一个不批，(对韩先楚)[你们自己想想，总有缺点，一个指头与九个指头的缺点，]¹⁴这个会可以散了吧，[明天]聋子放炮[竹]——散了吧！[(《红楼梦》第54回王熙凤语)]

讲到《红楼梦》时说：“许世友同志，你现在也看红楼梦？(答：看了一遍)要看五遍，才有发言权，[(许：没看那么多遍)一定要坚持看下去。要看第四回第五回第六回]甄士隐，贾雨村二个人，是把真事隐去，把假语写出来的。《红楼梦》是写政治，吊膀子是掩护，看红楼梦首先要看第四回，叫护官符。贾不假，¹⁵白玉作堂金作马。阿房宫[，三百里]，住不下金陵一个史。东

¹² 据宋《文库》有：朱，毛啊！你是朱(猪)，我是朱(猪)身上的毛啊！我看贺龙同志搞错了。我要负责呢。当时我对他讲了：你呢，不同，你是一个方面军的旗帜，要保护你。总理也保护他呢。不过这个人经常身上有武器。(周恩来一支小手枪，后来交了。)要翻案呢，不然少了贺龙不好呢。杨，余，傅也要翻案呢？都是林彪搞的。我是听了林彪一面之辞，所以我犯了错误。小平讲，在上海的时候，对罗瑞卿突然袭击，他不满意。我赞成他。也是听了林彪的话，整了罗瑞卿。有几次听一面之辞，就是不好呢，向同志们做点自我批评呢。Self-Criticism(自我批评，自我批评)。

¹³ 对比余汝信《风暴历程》1291-1292页转引《文革十年资料选编》，有一些文字异同，如此处还有：无非是做官嘛，革命嘛！在“一个不批”后据水陆洲《无产阶级文化大革命资料汇编》第三卷下957页有：你们想一想，总是有些缺点，十个指头有一个指头的缺点。一切错误都是我。我错误大呢，比你们大，所以屡次想请辞这个主席。八大我还不设了一个名誉主席，就是为着我想当个名誉主席，让别人当主席。

¹⁴ 据曾思玉《百年见证》、康永保《亲切教诲终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》，王洪文1973年12月29日传达时未讲。

¹⁵ 曾思玉《百年见证》、康永保书作：一名真事隐，一名贾雨村，假语村言。真的不能作假，是攻台斗争，吊膀子是掩盖。

海缺少白玉床，龙王来请金陵王。丰年好大雪，珍珠如土金如铁。[这四句是读红楼梦的一个纲。]"

《红楼梦》是这四大家族的兴衰史，《红楼梦》中有能干的人，不能挽救他们的衰亡。用儿女计去掩盖政治斗争，不是吊膀子。中国小说写的最好的是这一部，思想性和艺术性最好的一部，创造了许多中国文学语言。

你这个人（指许世友）就只讲打仗，以后你就搞点文学吧！[《汉书》上有两句话“常鄙随陆无武，绦灌无文”，鄙字应改为恨字，]常恨随陆无武，绦灌无文，[(随是随何，陆是陆贾，绦灌指周勃和灌婴)周勃是厚重少文，你也是少文吧！]你能看懂红楼梦吗？要看五遍才能懂。《水浒》不反皇帝，专反贪官，后来投降了宋帝[接受了招安]，¹⁶[(主席叫总理坐在身边翻译)总理你七十五岁了？(总理：七十六岁了)还是年轻力壮，文官务武，武官务文，文武官员都要读点文学，你(指许世友)也应该读一点，汉朝有个周勃，没有读什么书。刘邦，也没有读什么书。]"¹⁷

毛主席说：“如果中国出了修正主义，大家都要注意（许世友讲：不怕，把他消灭，不怕，那有什么关系）不怕？！你去做周勃，你去读红楼梦吧。”

到一个新地方，[有很多困难吧？]不熟悉党，不熟悉军，党政军民学，东西南北中，不顺手，慢慢来。

¹⁶ 据宋《文库》此处是：后来接受了招安。对许还讲了：绦是说周勃。周勃厚重“少文”。你这个人也是少文。

¹⁷ 据曾思玉《百年见证》、康永保《亲切教诲终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》。据此书主席还对许世友说“你去读读史书的文章。”“你这个人也搞点文嘛文武结合。你这个只讲武，爱打仗，还要搞点文才行，汉朝有个《陆贾传》，你可以看看嘛”

人走了还贴什么大字报呢？不要贴了。辽宁有这个问题，山东也有这个问题，山东主要是枣庄，过去叫台儿庄，枣庄，唐人说过四句话，周齐说过：“荀子是法家的老祖宗”，“人定胜天”，第一个说的就是荀子。

大家还有什么话要讲，你们都不讲，我也不讲了。明天开个大会就散了。（总理：明天起草一个命令，明确一下意义）这么好，你们带个头，[底下的政委、参谋长、总部，]还有省军区，军分区，还有什么人武部 [，都全照办]。

[(在讲到走后门问题：)]世界上的事情就是这样[一分为二]，总有两面，有廉洁就有贪污，有贪污就有廉洁，(主席举一只手[左]说)这是廉洁，(又举另一只手[右]说)这是贪污，是对立统一。(主席又用英语讲了一句对立统一 [Unity of Opposites]) [(主席把两只手合在一起)怕什么？我睡不着觉，把各位同志请来。八十来岁的钓渭滨(指姜子牙)，我是八十岁把你们调来中南海。你们不吭声啊？我是‘一言堂’了。你们不吭声，我不讲了。]¹⁸

[主席：“你们在座的，有几位懂得英文？(插话：毛远新、姚文元)沙发是外国名词。沈阳，外国人不叫，叫孟克得。山东赵[枣]庄，看来几百年前是个镇子，你们不讲，那我就闭口了！你们一点勇气都没有？开点玩笑吧！”(总理：唱《三大纪律八项注意》歌第一条，李志民同志领唱。唱毕，总理说差不多了吧，散会吧)主席：才谈了半个多钟头嘛！(总理：“已经一个

¹⁸ 据曾思玉《百年见证》、康永保《亲切教诲终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》。

多钟头了)]]¹⁹

我与基辛格讲了差不多三个小时，其实只有一句话，你们要当心北极熊要整你美国，第一，要整太平洋舰队、第七舰队，第二要整欧洲，第三要整中东。毛主席还说：“苏联现在又在跟我们拉关系。[最近在一个什么文化部招待会上，他们跟我们武官处一个人谈话。]我们的条件，第一是撤兵，撤到赫鲁晓夫时代驻的地方线上去。第二条要承认错误，从一九六〇年起，布加勒斯特会议开始，统统要承认，这是苏修做不到的事情。”

毛主席说：陈锡联同志，杨得志同志，南京的许世友同志在一个地方呆得久了点，[李德生、]丁盛、[皮定钧、]曾思玉搞得不那么久，你们带个头，省军区，军分区，人武部就会照着去做。²⁰[你们还有什么？你们不放，我也不讲了，聋子放爆竹——散了。]

(总理提议《三大纪律八项注意》歌)毛主席说：不错，就是这一条要[紧，]步调一致，还有八项注意第一个注意，第五个注意。第一个说话和气，第五个军阀作风不要。(毛主席叫找了歌谱来亲自打拍子，指挥大家唱。唱完后，用洪亮的掌声，洪亮的声音，宣布散会)

注：《晋书·刘元海载记》里说，刘渊“常鄙”汉的官，随何、陆贾无武，武将周勃、灌婴无文。毛主席在这里要求我们常恨随陆无武，绛灌无文。大家要注意研究[思想路线问题，注意阶级斗争、路线斗争问题，注意研究]政策。我们应该努力学习马列著作和毛主席著作，也要读点历史和小说，要使自己既懂军事又懂政治，学得文武双全才。

¹⁹ 据曾思玉《百年见证》、康永保《亲切教诲终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》，这一段的位置还不能完全确定，暂且置于此。

²⁰ 据康永保《亲切教诲终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》，还有：带个好风气，你们把我调一下吧我实在不愿意当主席。”(大家哈哈大笑。)

此书包括曾思玉原书《百年见证》所引：“过去战争年代，干部经常调来调去，我们党、政、军、民有这样的传统，八届十中全会决定，要交流干部嘛！…要能上能下，能官能民，能东能西…军队要统一，要整顿，要加强。各大军区司令员不再兼省委书记，集中精力搞好军队工作，议政议军，抓好部队建设，准备打仗。”一段，暂不能区分原话与加记，故暂不作为主席原文整理。

附录一：

王洪文副主席与中央读书班各组负责人的谈话纪要

(1973 年 12 月 31 日晚 6 时半至 9 时半)

~~《机密，不得外传》~~

王洪文同志问广东梁锦棠同志：丁盛同志调走后，你们那里会不会有什么问题？

(梁答：一般不会有有什么问题，因为广东省在两派问题的处理是比较好的。)

王洪文同志问丁可则同志：你们无锡那里是怎么样（丁答了。）洪文同志接着说：有的提“五一六”提的是不对的，主席指示说：**动不动就说人家是“五一六”**。毛主席早就讲了这个问题，主席说：“五一六”就是那么少数几个人嘛！不能搞扩大化，现在看各单位都有这个问题，从思想上要引起我们重视这个问题。

对这次各大军区司令员调动问题，本来调工作走正常的事，“**司令常来又常往**”嘛！但这次可能引起些不同反映，我是来听听你们读书班的同志有什么反映，都提出了当什么问题？你们那位先谈？

“**政治局不议政**”的问题，洪文同志谈：政治局并不是大家都没有做工作，大家都还是挺忙挺累的，主要是没有把大事抓住，有些大事未抓好。如此次干部调动这类大问题，全局

性的大问题议的少，也不是说没有议，也有抓得不准的，主席就是批评的这个问题，不是现在主席才批评的，今年七月就批评过了，如“**大事不讨论，小事天天送，此调不纠正，势必搞修正**”。当时是批评外交部的，但也是对整个的批评，此类问题是有普遍性的，主席说：“**历来就有，现在仍有，不是个别人所有，大家都有，要研究改进办法。**”我理解，就是不要叫小事缠住，而对大的战略问题忽略了，如就全国来说，有几个省有些问题，究竟如何办，调查研究解决不够，而是那个省找来才办，忙于小事。

“**军委不议军，不议政**”的问题，洪文同志说：这句话是说军队有些问题也没有解决。军队建设上究竟有什么问题，如何解决也未去抓，诸如此类等等。

“**心要宽胆要大**”的问题。洪文同志说：那是四句话：“**心要宽些，胆要大些，心要宽，胆要大**”。这是双关语，既有鼓励，也有批评，如“**胆要大**”就是鼓励他去大胆地做工作，“**心要宽**”是说批评他的人，胸不是那么宽阔的。

“**不要相信那些屁话**”的问题。洪文同志说：这是指的不要怕贴大字报的问题，也是双关语，对的要听，要参考，也有不对的，你没有问题，批不倒你，不要紧。

关于主席送给邓小平同志的两句话。洪文同志说：因为有人怕他（指邓），主席要他不那么硬。外边待人要和气点，里边是“**钢铁公司**”，要邓小平同志把那个缺点改一改。“**柔中寓刚**，

棉里藏针”。这句话的出处,我正在查找,还没有查出来呢!

关于“**当心北极熊要整你美国**”的问题,洪文同志说:最近看了济南给中央的一个电报,那上面说:“当心北极熊要整我们”,这是把精神理解错了,主席说他向基辛格说:“**当心北极熊要整你美国**”的这个问题理解错了,在大的战略上必然要犯错误。

关于苏修和我们拉关系的问题,洪文同志说:两个条件是我们提出来的,但有的误[以]为是苏修提出来的,这就错了。苏修怎么能那样?“**要承认错误从布加勒斯特会议开始。**”主席在讲这句话时,原话中还说:“**一个字都不能改**”“**要撤兵,撤到赫鲁晓夫时那样。**”因为赫鲁晓夫在时,中苏边境没有多少兵。毛主席说同修正主义的斗争,要长期斗下去,斗**一万年**。以后柯西金来,又让了一千年。齐奥塞斯库来,主席说,**一年也不能让了**。

关于“**谁是勾结外国人,希望自己做皇帝**”的问题,洪文同志说:林彪就是想当皇帝嘛!打起仗来就知道了嘛!这个问题要跟主席以前的有关指示联系起来学习,如给江青同志的信,以及毛主席巡视南方时谈的“十次、二十次、三十次”的精神联系起来学习,只要阶级存在,只要帝国主义存在,就有路线斗争、阶级斗争,路线斗争是不以个人的意志为转移的。主席的这个话不是具体指的那个人的,毛主席是注意到了要出修正主义的,主席早就讲过这个话,要全党警惕嘛!比如在

1965 年杭州会议就讲过嘛！不久，第九次路线斗争，出了刘少奇，后面接着第十次路线斗争是林彪更恶毒，而且主席还说过：**将来也会出修正主义，我说过了以后别说我没有说过。**要联系起来学习，要想问题，总会出现的（指修正主义），要我们大家警惕，要观察，不要丧失警惕。不然失去警惕，就会出现赫鲁晓夫搞斯大林，马林科夫那样的事嘛！警惕了，就可以挫败它，不警惕，就十分危险，如象庐山会议出现那样起哄的事，是不会没有的，因此不要麻痹。毛主席说：**头上要长两只角。**这就要跟修正主义斗，要敢斗，不要怕孤立，要敢于反潮流，就是你的上级讲了一些完全不符合毛泽东思想的话，也要斗，但有的就是不敢斗，主席的指示，就是要我们思想上不要麻痹大意。毛主席在 1965 年就讲到了，无产阶级文化大革命的实践来看，是会出修正主义的。第十次路线斗争已经取得反修斗争的伟大胜利。因此，在现在大好形势下，不要以为以后没有了，就麻痹，说不定还是会有的，大家要警惕。这个问题，毛主席在无产阶级文化大革命中多次提出过，如果中国不会出修正主义，为什么毛主席还提出防修呢？就是因为会出修正主义，斗争的实践证明已经有啊！应该想得多一点，应该想一定要提高警惕。

关于“**不做工作，不会犯错误，一做工作总要犯错误**”的问题。洪文同志说：那段话主要是指的一些高中级干部怕犯错误，就是不当干部，回乡当老百姓，**在乡村里头要批起**

你来，也是很厉害的， 意思说，怕是不行的。

关于在一个地方“**搞久了，就油了**”“**司令员拍板就算**”的问题，洪文同志说：这句话是有所指的，政委不起作用是有的，不好点名就是了，有的“**司令员拍板就算**，这也是有的，是谁就不要去问了，也不要猜是谁。有的人说了算，独断专行，一言堂。军队、地方都有提出这个问题，也是防修问题。

关于连续接见，谈话的事。洪文同志说：八大司令员对调是多年来未有过的，因此要做好细致的思想工作，主席亲自做工作，因为有的地方本来形势就不稳定，一调动肯定会有点问题，而且会对国内、国外震动很大，因此要做好工作。有的人走了可能不愉快，所以又接见，皆大欢喜，这样比较好，预想不到的事，主席已谈到了，免得出乱子。

洪文同志说：“这个传达的稿子(指大会堂传达的稿子)还要修改，改好后准备发到各省、市与大军区。因为发现在中央开会时，散会后，各地区的领导同志在理解与传达上，有的地方很不一致，与中央精神不符，当然罗！是否印发，政治局还没有最后定。

关于周勃“忠厚少文” 洪文同志说：周勃无文化，但处理问题还比较好，所以历史评价他是“忠厚少文”。是评价比较好。毛主席这段话是很完整的：**他那是将真事隐去，用假语村言写出来，一个叫甄士隐，一个叫贾雨村，真事不能讲，就是政治斗争，至于吊膀子，这是掩盖他的。**这句话是因为

过去许世友说过：“《红楼梦》是贾宝玉、林黛玉吊膀子的。”主席是专解释给许世友听的。主席又说：“**这是中国古代小说写得好的一部，最好的一部**”。意思是说《红楼梦》不是讲生活的，是一部政治小说。

主席讲话从不太勉强，喜欢用历史来教育大家，很有风趣，主席在这次讲话中，用了很多典故，我只是传达的要点。主席在12月21日的讲话中说的“**聋子放爆竹了**”，就是《红楼梦》中第54回王熙凤说的一句话（见686页）。

关于“**司令常来又常往**”。洪文同志说。12月11、14日毛主席同李德生握手时又说：“**司令常来又常往**”。这是样板戏《沙家浜》中的一句话，毛主席记得很熟，这个好理解，你们去讨论。

关于“**为什么要吞吞吐吐呢？就是要直说**”洪文同志说：大军区司令员对调问题，政治局讨论时，开始有的同志说：先找来学习一些文件，便于打通思想。毛主席说：**来了就直说，调动工作吗！不用吞吞吐吐的**，洪文同志接着说，江西有的负责同志把反革命谣言“打扫庙宇，请进真神，老师归位，小兵回营”，当作毛主席的指示，在会议上正式往下传达，是一个二百多人的干部会议上正式往下传达的，以后向中央写了个检讨，也很不象样子。你们（指刘盛田同志）辽宁也流传着什么“军队回部队，新干部要回原岗位，老干部到旧岗位，文化大革命是一场大误会”。有的地区发现了什么所谓中央的“五十

一号文件”，那上边说的什么干部该解放，什么干部不该解放，并规定了什么“政策界限”，中央根本没有这个文件嘛！可是就是[有]人信以为真。毛主席说：“**有些人的思想与此合拍，不奇怪**”。

我们要捍卫无产阶级文化大革命的成果，要深刻理解毛主席是怎么发动与领导无产阶级文化大革命的，要深刻认识文化大革命的伟大胜利和伟大意义，否定无产阶级文化大革命就是搞修正主义，就是为刘少奇、林彪翻案，这不是无限上纲，在地方和军队都有这种人，要批。不批，他非搞修正主义不可，如你们知道的公安部，有的人竟把[……]毛主席亲自批示的，可是硬是要向北京市要这个文件来批他们，这是什么，不是很清楚了嘛？

你(指韩英同志)山西省公安局是够受的，有个什么秘书离婚，骗不识字的老婆划了押，后来他的老婆抱着孩子到太原告状，群众很气愤，说这个秘书是陈世美，女的是秦香莲，中级法院不支持女的，到省军区连饭都不给人家吃，支持错的，压对的，这个问题反映以来是我批的，批的很严肃，我没客气，在批示上我问他们：是无产阶级专政，还是资产阶级专政？这是资产阶级专政，现在盖子揭开了，那人干了不少坏事。现在有的搞什么计时计件工资，我们靠什么？过去战争年代我们靠什么？在座的军队同志都比我老，你们是很清楚的，今天搞社会主义革命和建设，靠什么？是靠物质刺激，还是靠政治思想

工作？我们靠政治觉悟，靠艰苦奋斗嘛！毛主席为什么讲解放军不吃苹果的故事！九届一中全会毛主席为什么讲吃酸菜的事？就是说要靠正确路线，要发扬无产阶级艰苦奋斗的精神。

现在有的单位生产搞不上去，就说是未搞奖金。我看不是那么回事，就是思想未搞上去，未抓纲，路线不对，有个单位到上海铁路分局去搞计件工资试点，被工人给赶出来了，群众说，我们干革命不是靠钱，是靠毛主席的革命路线，苏修搞社会帝国主义，他们搞得什么奖金，名目很多，但工人还是照样闹问题，照样罢工，在这个问题上，交通部无论如何是错误的，当然对奖金和附加工资问题的处理要慎重，在无产阶级文化大革命中，上海的工人要取消，我们没有同意，那样对工人生活会有影响，但是不要搞什么计件工资，越搞工人越闹不团结，而且那样做是用加强劳动强度的办法来提高劳动效率，这是错误的。因为工人一天的正常工作已经够累了，你搞什么计件工资，那只是加重工人的体力负担嘛！如果你要关心群众的生活，就要做好政治思想工作。提高他们的觉悟，大搞技术革新：来降低劳动强度，提高工效。当然，个别工资不合理的是要逐步解决的，但是这是两回事，奖金、物质刺激，不是解决问题的根本办法，可能暂时起点作用，想一想中国革命的胜利靠什么，靠毛主席的革命路线，靠小米加步枪，当然，不是尖端不搞了，还是要搞的嘛！

李庆霖的信，就是说，就是**要点刺**嘛！张铁生的信就是

因为有刺才刺了资产阶级权威。前天《人民日报》发表黄帅的信，发表了儿童的信。有些人就是看不起年青人，他们是早晨八、九点钟的太阳，沒有年青人，中国革命就完了，不支持青年人，現在不抓这个事，等老的都不在了，今后怎么办？不能光靠老的，光靠老的不行。

你们这批来中央读书班的是比较年輕的，下期部队是来[自]军、师、团三級干部，不培养革命事业的接班人，那还不出修正主义，复辟资本主义吗？最近广东有个学生来信，写得很好，也是搞教育革命方面的内容。他要求《人民日报》支持他，就是要支持他，下期学习班部队是軍、师、团三級，是年輕的，也要来点老的。

毛主席说：“**革命委员会好。**”有的人说不好，这就是唱反调。有些事情要支持群众。有些地方批极“左”那么起劲，说穿了就是批文化大革命。《人民日报》有个王若水給主席写了一封信说，有的中央领导同志不同意批极“左”。主席说：**此人不高明**，后来批了他，主席说**不要批了**。有的(个)单位写了篇文章，专写青年人的特点。说新中国的青年人怎么怎么不好。这篇文章我们压了没有发，这是什么意思呢？如果中国的青年人都是王八蛋，沒有人能接班，将来中国革命就不完了吗？人民解放軍有多少不是青年人，如果说青年人都不好，今后打仗青年人都不去，看你怎么办？青年人当然有缺点，个别不好的也有，但就全体来说，好的是主流，这是新中国青年的

本质嘛！毛主席在十二月十五日的谈话中有一句，“**你们那个青年时革命，二十岁就那么高明，我就不相信。**”原话中的“**二十岁**”的前面还有“**十几岁**”三个字，以后修改传达要点时，还要加上去。

毛主席这么多次谈话，集中起来有几万字，所以只传达了要点，主席指示的内容很丰富，有的是当前国际斗争的重大战略部署，有的是国内的战略部署。

如主席说：“**要出修正主义的问题要好好讨论**”。主席说“**如果出了修正主义别说我没说过**”。如庐山那种情况人家政变一下提法我们有些人就上当受骗(韩英插话：现在不议政，不抓大事带普遍性)主席说：“**历来就有，不是现在才有，不是个别人所有，要有研究改进方法。**”这是坚持马列主义还是搞修正主义的问题。

主席说：“**要准备打仗**”。这不只是考虑外战，因为主席说的是“**内战、外战都来**”。你说这个不可能吗？！如果林彪真的跑到广州，很可能打内战。当然他也注定要失败的，出了修正主义这肯定就要打内战。毛主席最近对我讲，**有人反对告状**，主席说：“**这有什么不好。这样的人骂我们、批我们，当然也有不对的，不对的听听也好，有个对立面也好，可以使**
我们提高警惕，改进工作中的缺点错误，要能听各种不同意见，大字报好！对的改正，也有不对的可以听了，不同意见嘛！

政治局不议政，那对大的战略问题未抓紧，只抓些小事，

军委也这样的，军委办公会议对军队建设的重大问题没有很好讨论，也是抓了些小事。

对主席的战略思想要好好讨论，一定要弄清楚。从《参考消息》看，国际上对这个问题争论很大，经主席做了工作，现在西欧有些人开始对此有认识，如果我们把战略问题搞错了，得犯根本性的大错误，这个问题不仅是打个打仗的问题，还有个策略问题，有个调动敌人的问题和我们的各项工作问题，这个问题解决不好，就要在战略上犯重大错误，苏修的战略重点还是在欧洲，它在那一方面一百六十几个师大部布置在欧洲。毛主席说：**什么公报上讲不对第三国，屁话，美国想拉苏向东，我想拉苏向西**，基辛格这次访华的肯景，就是说苏修的战略重点是对我们的，来吓我们的。主席斩钉截铁地说：“**不对，只有五十几个师，是三分之一**，三分之一是对欧洲中东的，这就引起主席“**当心北极熊整你美国**”的话来，他把球踢过来，主席又给他一脚踢过去，这个问题在国内认识也不完全统一的。过去就有人说美国的战略重点东移了嘛！当然苏修声东击西不是永远不变的。一切事物都会有变化的嘛！所以我们要抓紧这个时机，把国内的各项工作做好，当然也包括加强战略，以防止美苏两霸来搞我们。

最后，王副主席讲了对这期读书班与下一期读书班的学习安排问题，无产阶级文化大革命问题和《元旦献词》的精神问题（略）。

1973 年 12 月 21 下午 6 时，中国人民解放军各总部、各兵种、各大军区司令员、政治委员在北京受到主席接见。

在各位司令员、政委没有到之前，周恩来、叶剑英、李德生、朱德、邓小平、徐向前、聂荣臻、李先念、韦国清、陈锡联、许世友、华国锋、纪登奎、吴德、汪东兴、苏振华、赛福鼎、倪志福、田维新以及王洪文、张春桥、江青、姚文元等已经在座。

当外地来的司令员、政治委员进到主席书房时，先前赶到的政治局委员们对他们说：“中央决定，把你们这些司令员们互相对调一下。”这些司令员们听后异口同声地说：“拥护中央的决定。”

一会儿，主席来到了书房。大家起立问主席好，主席说：“大家请坐。我昨天晚上没有睡好觉，想看看同志们。”只见主席一边说一边拿起开会人员的名单，当念到空军司令员马宁时，主席幽默地开着玩笑说：“馬字是王字头下拐个弯，四个磨石稳当当。”大家都笑了。

主席：“陈锡联，你在沈阳也十多年了。你同李德生对调。”当讲到李德生时，主席说你到沈阳当司令，家就放在北京，就像阿庆嫂唱的‘司令常来又常往嘛’。”大家又是大笑。

主席接着说：“杨得志你在济南十七年了吧？曾思玉你在武汉也七年了吧，你们两人对调。许世友同志你在南京时间最长了，十九年了。你同丁盛同志对调，韩先楚同志在福州也是十七年了。你同兰州皮定钧同志对调，秦基伟在成都才一年。王必成同志去昆明才两年，这两大军区就不动了。”

主席：“八大军区司令员对调一下好，人在一个地方呆长了，油了，不容易接受新鲜事物。对调一下有好处。到处都是干革命。在调动工作上要做好工作，打招呼，调动要欢迎，不要冷冷清清，冷冷清清不好，要同军长、军政委、师长、师政委见面，包括司、政、后机关，一、二百人见见面，不认识不好，如东北陈锡联，可以带李德生到沈阳军区熟悉熟悉；李德生可以带陈锡联到北京军区熟悉熟悉，互相当场介绍一下。”

主席：“我们请回一个参谋长邓小平同志，他办事比较果断。不是我请的，是政治局请的。邓小平同志要三七开。有些人怕他。我送他两句话：‘柔中寓钢，棉内藏针’。他外面和气一点，里面是钢铁公司。”邓小平说：“我有许多缺点。”

主席：“过去的缺点慢慢改，要做工作就难免犯错误，不做工作就是错误，在工厂、农村中有错误，也是要批评。”

主席：“互相对调，是河南人发明的。东调西调，调远一点，这个军分区调到那个军分区，都欢迎。杨得志带一个旅到了延安，我才认识的，那时候有逃兵，我说不要抓，人家不愿在这里，要逃让他逃，请他吃一顿肉回去算了。捆绑不能做夫妻，捆绑不能做朋友，捆绑不能革命。”

主席：“对贴大字报的问题，世界上就有这样一些人，爱造谣惑众，搬弄是非。国民党的报纸、广播天天骂，也没有把我们骂倒，我们还是共产党，我们还是先进的。贴两张大字报不要紧，过去，他们说，‘出了朱、毛，杀人放火样样干，嘿呀嘿！’无非是想消灭我们，事情

是两面的，有的人不听话，不听调动，养着也是常事。有一个能办事的人就好了，你们要交好班，有困难，人生地不熟，有些人批你们，有些人保，大多数人舍不得你们走。”

主席：“我不是给你(指韩先楚同志)讲过嘛，世界上的事情就是这些，心要宽，胆要大，心宽一些，胆大一些，无非是做官，革命嘛！一个不降，一个不撤，一个不批。你们自己想想，总有缺点，一个指头与九个指头的缺点，这个会差不多了吧？明天就‘聋子放炮竹’（意思是散会）吧。”

主席：“许世友同志(许世友从后面站到主席跟前)，你看过《红楼梦》没有？”

许世友回答：“看了一遍”。

主席：“要看五遍才有发言权。”

许世友：“坚决照办。”

主席：“把甄士隐，贾雨村引出来，这两个人，一名真事隐，一名贾雨村，假语村言。真的不能作假，是政治斗争，吊膀子是掩盖。要读第五回(注：第五回是“贾宝玉神游太虚境，警幻仙曲演红楼梦”)你要读五遍。”

许世友：“坚决看五遍。”

主席：“《水浒》不反皇帝，单反贪官，最后还是招安了，(主席叫总理坐在身边翻译)总理你七十五岁了？”

总理：“七十六岁了。”

主席：“还是年轻力壮，文官务武，武官务文，文武官员都要读点

文学，你(指许世友)也应该读一点，汉朝有个周勃，没有读什么书。刘邦，也没有读什么书，如果中国出了修正主义，要注意咧。”

许世友：“把它消灭掉！”

主席：“你去读读杜甫的文章。”

许世友：“坚决照办，坚决去学。”

主席：“到一个地方，很多困难咧，党、政、军、民、学，都不熟悉。东、西、南、北、中，你不熟悉怎么办啊！”

许世友：“不怕，依靠党和群众。”

主席：“慢慢就会顺当。中国古代小说，写得好，是最好的一部，创造了好多文学语言。你(指许世友)能读得出来吗？你这个人也搞点文嘛！文武结合。你这个只讲武，爱打仗，还要搞点文才行，汉朝有个《陆贾传》，你可以看看嘛！”

毛主席：“你看《红楼梦》看得懂吗？要坚持看，你们还有什么话，讲一讲嘛！”

叶剑英：“明天还要开一下会。”

主席：“明天开个大会就算了。”

总理：“起草了一个命令，很简短。”

主席：“你们带一个头，还有总部、军区、军、省军区、军分区、武装部，问题还很多，人也很多。不要紧。事情总是两面的，有廉洁必有贪污，有贪污必有廉洁。只有廉洁，没有贪污不行哩！（主席用两只手比划）这只手廉洁，那只手贪污，对立的统一。（主席把两只手合在一起）怕什么？我睡不着觉，把各位同志请来。”

主席：“八十来岁的钓渭滨(指姜子牙)，我是八十岁把你们调来中南海。你们不吭声啊？我是‘一言堂’了。你们不吭声，我不讲了。”

陈锡联：“我们想多听听主席的指示，到新地方好工作。”

主席：“曾思玉和杨得志对调，丁盛和许世友对调，韩先楚和皮定钧对调，这几位在一个地方呆得太久了。李德生、曾思玉、丁盛不那么久。你们带一个头，牵动全国。对今后军分区、人武部的调动，带个好风气，你们把我调一下吧！我实在不愿意当主席。”（大家哈哈大笑。）

主席：“《三国志》上有三个人，都是小商小贩出身，刘、张、赵。刘备，是卖草鞋的，张飞是卖猪肉的，赵子龙是卖年糕的。我老了，应该去‘卖年糕’（意思是‘老迈年高’，）到福州去卖，好不好啊？南京、武汉不去，太热了。”（大家再一次被主席风趣的比喻引发大笑。）

主席：“对同志要少吹，多批。有些同志专批评人家，不批评自己。一批评自己，就好像挖了他家三代祖坟，说人家是三反分子，‘五一六’。我们这个党不要杀人（除杀人、放火、放毒的现行反革命要杀）包括反革命不要杀，要保存活证据，犯点错误，改正就好。”

主席：“要准备打仗，我能吃能睡，我还可以打几仗。要打就打，要打我都欢迎，几个氢弹，能把北京消灭得了？北京有各国大使馆，要打氢弹，他们也消灭了。我看导弹、氢弹可能不会打北京，美国打日本，就选择广岛、长崎，不打东京、大阪。”

主席：“小张(张玉凤)，领唱《三大纪律八项注意》。”

唱了第一段后。

主席：“步调一致才能得胜利。林彪搞什么大、小舰队，就不能得胜利，据说，在江西一个省选了几百多妃子，这是共产党干的事吗？”

主席：“过去战争年代，干部经常调来调去，我们党、政、军、民有这样的传统，八届十中全会决定，要交流干部嘛！有计划、有步骤地交流各级党政的主要干部。共产党员要能上能下，能官能民，能东能西，一切行动听指挥，调动一下有好处，也是加强集体领导，反对山头主义，保证党的绝对领导的重要一环。军队要统一，要整顿，要加强。各大军区司令员不再兼省委书记，集中精力搞好军队工作，议政议军，抓好部队建设，准备打仗。”

主席：“你们在座的，有几位懂得英文？（插话：毛远新、姚文元）沙发是外国名词。沈阳，外国人不叫，叫孟克得。山东赵[枣]庄，看来几百年前是个镇子，你们不讲，那我就闭口了！你们一点勇气都没有？开点玩笑吧！”

总理：“唱《三大纪律八项注意》歌第一条，李志民同志领唱。”

唱毕，总理说：“差不多了吧，散会吧。”

主席：“才谈了半个多钟头嘛！”

总理：“已经一个多钟头了。”

主席面对朱德：“你是红司令，还是黑司令；我说你是红司令，就是红司令，现在还有人骂你吗？”

朱德：“没有。”

主席：“我们两个几十年了？”

朱德：“我跟主席四十年了。”

主席：“你跟我，我跟你，四十年了。”

主席：“邓小平同志，从现在起是中央政治局委员，又是军委委员。我喜欢他，有些人有点怕他。打起仗来，此人还是个好人，姓邓，名小平。”

主席：“还是唱歌吧！唐闻生、王海容、小张同志领唱，我指挥，《三大纪律八项注意》第一条，这一条要紧，还有八项注意，第一条是说话要和气；第五条是不是不要打人骂人，军阀作风坚决克服掉。是不是这样？我记错了没有？”

大家齐答：“都对！”

主席：“散会！”

附录三

郑重《张春桥：1949 及其后》载，肖木向朱永嘉传达，关于 1973 年 12 月主席对张春桥王洪文讲到：“许世友来还是不来，不来就准备打，他是辫子兵。”“我还能带兵，我就不信我打不过辫子兵。”

朱永嘉在《晚年毛泽东重读古文内幕》中回忆说，对军队的问题，毛泽东说过，如指挥不动，就准备打。无非是张勋复辟，辫子兵嘛！趁我还可以，还能打一仗。王洪文问他[肖木]，张勋辫子兵是怎么回事？毛泽东要王洪文自己去查点资料。

附录四 一种 1973 年 12 月 29 日王洪文传达稿翻印件末页翻印者补充的内容

[原翻印者]另外补充：毛主席在七三年十二月十二日至十五日在中共中央政治局会议上的指示：文官要务武，武官要务文，文武官都要学马、列，都要学点历史和文学。

五湖四海要团结，能上能下，能官能民，可南可北，可东可西，再次强调，一切行动听指挥，步调一致才能得胜利。今天给大家介绍了一个军师（指邓小平）并且钦佩邓小平办事很果断。

主席问总理：你今年多少岁？

总理答七十六岁。主席说七十六岁红光满面，还年青力壮。我今年八十岁了，还准备打仗，内战外战我都行。

对世界上的事，心要亮宽，胆要大，不要怕人家骂，我们是越骂越强。毛主席问朱德：现在还有没有骂你黑司令？朱德答：没有了。我跟毛主席四十多年了。主席说：你跟我，我跟你，过去人家骂我们朱毛，我是你身边一根毛。不要怕人家骂。老吹不是一个好办法。主席问许世友同志看了《红楼梦》没有？后说了一首诗：

杰作红楼遗千秋，
映影封建责王侯。
世代忠臣出逆子，
唯能宝黛入神州。

[此附录仅供参考]