

毛主席在 1973 年 12 月的几次讲话（要点）

12 月 12 日，毛主席在政治局会议上说：“我和叶剑英同志请邓小平同志参加军委当委员，是不是当政治局委员，以后开二中全会追认。”

政治局要议政，军委要议军，不仅要议军，还要议政，不议政，军队思想工作提不起纲来。军委管军队的思想状态，军委不议军，政治局不议政，以后改了哦？如果不改的话，找我这里来。我毫无办法，无非是开个政治局会议，跟你们当面讲，吹一吹。我主张各大军区的人、司令员来，议什么事情，都要议军。我提议，议一个军事问题，全国各大军区司令员互相对调，你（指叶剑英）是赞成的，我赞成你的意见，我代表你讲话。我先找了总理、洪文两个同志，他们也赞成。（提议政治局全体同志唱《三大纪律八项注意》）歌唱完后，主席讲：步调要一致，不一致不行。提议李德生同志任沈阳军区司令，陈锡联任北京军区司令，杨得志任武汉军区司令，曾思玉任济南军区司令，许世友任广州军区司令，丁盛任南京军区司令，韩先楚任兰州军区司令，皮定钧任福州军区司令。还有两个军区（昆明、新疆）司令员刚刚去，不要动了。毛主席讲：“一个人在一个地方搞久了，不行，搞久了，油了。¹我想了好几年，主要问题是军区司令员互相对调，政治委员不走。”会议结束

¹ 据《建国以来军事文稿》宋《文库》此处主席还讲了：你们还要工作呢，还要保持晚节*。有几个大军区，政治委员不起作用，司令员拍板就算。牛长角干什么呢，无非是斗嘛。* [《文库》本注：这两句是校对记录稿后加上去的。]

时，毛主席又说：“你^[叶]把大军区司令员都找来吧，参加议军。”

12月13日早上，毛主席又找了政治局几位同志谈话。毛主席问：“昨天开会以后，你们议了什么吗？在一个地方搞久了不好，相互对调又不开除你的政治局委员、中央委员、军区司令员，照样做官嘛！换一个地方革命么！”毛主席还指出，这次调动，带的人要少一些，包括警卫、秘书少带点。毛主席再一次指出，政治局要议政，军委要议军，还要议政，不议政军队政治工作提不起纲来。

12月14日，毛主席和政治局有关同志谈到大军区司令员相互对调时又说：“大军区司令员调动，你们商量了吗？看有没有这个必要，一个人在一个地方住久了，就不大好了，调动也有问题。”（当时陈锡联在座，主席指陈）讲：辽联、八三一贴大字报，那也不要紧。八三一和辽联是两个小团体，要照顾，跟他们打个招呼，不要偏。全省都要做工作，分两派的地方都要打招呼，我看也要招呼各地的政治委员，要欢迎你们，要欢迎被调动的人。机关干部也要找来一、二百人，包括军队机关干部，不要太多，开一个会，总是要欢迎，不然的话，冷冷清清、凄凄惨惨，不太好吧！要开个军长、师长见面会，不认识一下不太好吧！例如东北要陈锡联在场，介绍李德生同志，华北要李德生在场，介绍陈锡联同志。（姚文元：今年拥军要隆重一点）（毛主席又提议唱《三大纪律八项注意》歌，唱完后讲），现在请了个军师，叫邓小平。发一个通知，当政治局委

员。政治局要管全部，党政军民学，东西南北中。我想政治局添了个秘书长吧，你不要这个名誉[义]，当个参谋长吧，（有人问：李德生走后，当不当政治部主任）不要兼了。（毛主席提议再唱《三大纪律八项注意》歌，主席讲）八大司令员到了没有？来了以后要开门见山讲：互相对调，不要吞吞吐吐。共产党员不要吞吞吐吐，我们都是共产党员，为什么要吞吞吐吐呢？要直说。

12月15日，毛主席与政治局有关同志和四大军区（北京、济南、沈阳、武汉）负责人谈话，毛主席很亲切地说，在一个地方搞久了，也不大好，要革命，哪个地方都能革命的。关于打仗问题，毛主席说：“²我还可以打一仗呢！要打就打么，天下大乱，包括中国。我能吃饭，也能睡觉，谁要打仗，我最欢迎了。”（这指示传达到军委，很受鼓舞，毛主席身体很健康）毛主席说：从一个地方一走，有一派可能起梗子，闹点别扭，要贴大字报，这个问题要好好研究，要做工作，你要贴，何必贴的这么早呢？如八三一、辽联，你不喜欢的那个人走了么，何必贴大字报，还有一位李司令到了嘛！司令常来又常往。（对李德生）如果你到了那里不顺手，还可以商量，（李答：我一定顺手）靠不住。不能不向坏处想，单要往好处想，老吹不是好办法。要少吹多批。有些同志专批人家，人家批他一句都不行，象挖了他三代祖宗坟一样，动不动就讲人家是“三反分子”

² 据《建国以来军事文稿》宋《文库》此处主席还讲了：**准备打仗！内战外战都来！**

“五一六”。真是三反分子也不要紧，让他们去嘛，人民会管他们的。（当时在延安有一个右派叫王实味，毛主席批评他，后来把他杀掉了，毛主席不赞成的，毛主席说）我们这个党不要杀人，包括反革命。³（鼓掌）人家的导弹打几千公里，一个氢弹把北京消灭了，不过他一个大使馆在这里也要被消灭，我估计他氢弹、原子弹不会打北京。美国打日本，扔原子弹，选了两个小城市（广岛、长崎），东京、大阪他不打。如果敌人一打来，就可以在国内分清谁是真正愿意打的，谁是勾结外国人打内战[，希望自己做皇帝]的。（毛主席领大家唱《三大纪律八项注意》歌）步调一致才能得胜利，林彪就步调不一致才打败仗，什么大舰队、小舰队，布满全国，每个省选三百人，这也是共产党员干的事啊！互相对调是河南人发明的，这个军分区呆不住了，调到远一点就欢迎，那个军分区调到这里来，也欢迎。大家欢迎。（毛主席对另一个司令员[杨]讲）你带了一个旅到延安，我才认识你，你是到延安抓逃兵，逃兵不要抓，他不喜欢你，你让他走了算，他不愿意去你那里，走了请他吃顿猪肉。绑不能成为夫妻么。

我们现在请了一个参谋长（指邓小平）有些人怕他，主要是办事泼辣，他一生三七开，你们的老上司回来了，不是我一个人请回来的，是政治局请回来的（主席对邓小平讲）人家有点怕你，我送你两句话“柔中寓刚，绵里藏针”。外面和气一

³ 据宋《文库》此处主席还讲了：保存活证据，不要杀。还讲了：犯点错误呢，改掉就好。

点，内部是钢铁公司，过去的缺点慢慢地改一改。不做工作就不会犯错误，一做工作总要犯错误？不做工作本身就是一个错误。那就要当老百姓。当老百姓也要注意，乡村里头，工厂里头批起来也很厉害。毛主席说：动不动就说人三反分子、五一六。福建李庆霖那封信我看了相当好，可有人说里头有刺，就是有刺嘛。我摆在这里，几个月，经常看，看了三遍半，才下决心写回信。辽宁发表了张铁生一封信，有人说是不对的，人民日报登了以后，也说是不对的。我看在北京要把“八大学院”教授集中起来，出一些题目，让他们考，他们总是看不起学生。毛主席说：现在好多人看不起儿童团，我也是从儿童团过来的，你们都是吧！你们青年时期十几岁、二十几岁就那么高明？最后主席又说：要准备打仗问题。

12、13、14、15 日连续四次政治局会议后才开了全国大军区会议，讨论了毛主席指示，拥护毛主席指示，拥护中央决定。

12 月 21 日，会议结束前一天，毛主席接见了参加中央军委全委会的全体同志 37 位，加上政治局委员共 44 位，毛主席作了重要指示，毛主席同每个同志亲切握手，作了亲切嘱咐。⁴

许世友同志跟毛主席握手时，主席送了他一本书，是上海出版的，叫《天体运行论》，说：“这本书比较好”，同时要许

⁴ 据《党史博览》03 年第 7 期《“文化大革命”中的许世友将军(之九)》主席开场念了戏文：送君送到阳关路，你也苦，我也苦，手中锣儿敲得苦。又化用《歪批三国》的“老迈年高”说：“这一班五虎将都伤了，只剩下赵子龙老迈年高。”我年老了，也要去“卖年糕”，要到福州去卖年糕，南京不去，南京太热了。又据康永保《亲切教诲 终生不忘 曾思玉面谒毛主席纪实》，点名念到空军司令员马宁时，主席说：“焉字是王字头下拐个弯，四个磨石稳当。”（可能指马此次不调动）此书引的版本作为附录二。

世友到南京紫金山搞一本好的天体运行书来。

跟杜平握手说：“我不认得你了，你是大学生，我是师范。”

跟白如冰说：“你姓白。”

跟杨得志说：“你是三杨之一。”

跟韩先楚说：“人走了你还烦什么？要打个招呼么？烦一下也不要紧，你们都是好人哪”

跟丁盛同志说：“我记得你有什么病？（答：有心脏病。）你要注意啊。”

跟韦国清说：“老朋友，你是韦国清吗？⁵你要帮助许世友，他到那里，人生地不熟。你过去不承认壮族，现在承认了。”

跟皮定钧说：“我认识你，你是好人。”

跟冼恒汉说：“你也是壮族吗？韩先楚到你那里去，你不要欺侮他。”

跟刘兴元说：“你也是好人么，那些困难不要看得太严重了。”

跟徐向前说：“向前同志，身体还好吗？”

跟聂荣臻说：“现在还好吗？”

跟张宗逊说：“你那青海工作不要兼了吧？”

跟田维新说：“你要做好总政治部工作，你是哪里人？（答：山东[东阿]）曹操的儿子去那个地方，前面有两个湖。”⁶

⁵ 据《文史春秋》13年第9期《毛泽东与韦国清》此处有：样子变了嘛 胖了嘛

⁶ 据《百年潮精粹 伟人印记》载马宁口述《毛泽东给我出字谜》，主席问：“曹植在哪里啊？”田答：“鱼山。”主席问：“左边有个湖 是什么湖”田说：“要说湖，那离鱼山还远，是东平湖。”主席说：“噢 那就对了。”又说：“总政治部就交你负责了！”田说：“德生同志走了，总政就我一个副主任了，让我继续留在总政工作需要的，请主席委派主任”主席说：“不 就是你负责了！”田说：“我资历、经验都不够，还请主席派个主任吧！”这时毛主席不再回话，而是转过身来和马宁握手。

跟马宁说：“头一次看到你，你是哪里人啊？（答：河南信阳）山西有个沁县，有个词牌叫沁园春，马儿是不宁的。”⁷

跟陈士渠说：“你还好吗？你是井冈山时候的，现在没有几个人了，井冈山人不多了。（陈说：我们幸运，跟毛主席革命，托毛主席福）不是托我福，托共产党福。”

跟朱德说：“老总，你是司令，人家说你是黑司令，我老是批他，现在不是红了吗？不要听那些屁话，我们在旧社会，国民党的报纸那么多，也没有把我们变成国民党。现在贴两张大字报有什么要紧，事物总是分两面的。”⁸

你们说四川不行，有些人不听话不听调，这也是常事，养着吆，有一个能办事的就好吆。你们要交好班，有困难吗？人生地不熟，有些人就是批你，大多数舍不得你们。

这个世界胆子要大一点，心要宽一点。心要宽，胆要大，⁹一个不撤，一个不批，（对韩先楚）这个会可以散了吧，聋子放炮——散了吧！

讲到《红楼梦》时说：“许世友同志，你现在也看红楼梦？（答：看了一遍）要看五遍，才有发言权，甄士隐，贾雨村二

⁷ 据马宁口述《毛泽东给我出字谜》、《他们是一群开国战将经典史记》294页采访马宁笔记，主席说：“哎，你姓马，我出个谜语给你猜，答个字吧。这个字谜是：一个大来一个小，一个跑来一个跳，一个吃血吃肉，一个吃草。你猜这个谜底是什么啊？”马说：“我猜不出来。”主席说：“不知为不知，知之也。”（沁园春应为提示谜底“骚”，即马儿不宁。或指马在空亦不宁）和邓握手时用《水浒》典故：“你有个弟弟叫马闲？”

⁸ 据宋《文库》有：朱，毛啊！你是朱（猪），我是朱（猪）身上的毛啊！我看贺龙同志搞错了。我要负责呢。当时我对他讲了：你呢，不同，你是一个方面军的旗帜，要保护你。总理也保护他呢。不过这个人经常身上有武器。（周恩来一支小手枪，后来交了。）要翻案呢，不然少了贺龙不好呢。杨，余，傅也要翻案呢，都是林彪搞的。我是听了林彪一面之辞，所以我犯了错误。小平讲，在上海的时候，对罗瑞卿搞突然袭击，他不满意。我赞成他。也是听了林彪的话，整了罗瑞卿。有几次听一面之辞，就是不好呢，向同志们做点自我批评呢。Self-Criticism（自我批评，自我批评）。

⁹ 对比余汝信《风暴历程》1291-1292页转引《文革十年资料选编》，有一些文字异同，如此处还有：无非是做官嘛，革命嘛

个人，是把真事隐去，把假语写出来的。《红楼梦》是写政治，吊膀子是掩护，看红楼梦首先要看第四回，叫护官符。（贾不假，白玉作堂金作马。阿房宫[，三百里]，住不下金陵一个史。东海缺少白玉床，龙王来请金陵王。丰年好大雪，珍珠如土金如铁）”

《红楼梦》是这四大家族的兴衰史，《红楼梦》中有能干的人，不能挽救他们的衰亡。用儿女计去掩盖政治斗争，不是吊膀子。中国小说写的最好的是这一部，思想性和艺术性最好的一部，创造了许多中国文学语言。

你这个人（指许世友）就只讲打仗，以后你就搞点文学吧！常恨随陆无武，绛灌无文，你能看懂红楼梦吗？要看五遍才能懂。《水浒》不反皇帝，专反贪官，后来投降了宋帝。¹⁰

毛主席说：“如果中国出了修正主义，大家都要注意（许世友讲：不怕，把他消灭，不怕，那有什么关系）不怕？！你去做周勃，你去读红楼梦吧。”

到一个新地方，不熟悉党，不熟悉军，党政军民学，东西南北中，不顺手，慢慢来。

人走了还贴什么大字报呢？不要贴了。辽宁有这个问题，山东也有这个问题，山东主要是枣庄，过去叫台儿庄，枣庄，唐人说过四句话，周齐说过；“荀子是法家的老祖宗”，“人定胜天”，第一个说的就是荀子。

¹⁰ 据宋《文库》此处是：后来接受了招安。对许还讲了：绛是说周勃。周勃厚重“少文”。你这个人也是少文。

大家还有什么话要讲，你们都不讲，我也不讲了。明天开个大会就散了。（总理：明天起草一个命令，明确一下意义）这么好，你们带个头，还有省军区，军分区，还有什么人武部。

世界上的事情就是这样，总有两面，有廉洁就有贪污，有贪污就有廉洁，（主席举一只手说）这是廉洁，（又举另一只手说）这是贪污，是对立统一。（主席又用英语讲了一句对立统一）

我与基辛格讲了差不多三个小时，其实只有一句话，你们要当心北极熊要整你美国，第一，要整太平洋舰队、第七舰队，第二要整欧洲，第三要整中东。毛主席还说：“苏联现在又在跟我们拉关系。[最近在一个文化部招待会上，他们跟我们武官处一个人拉关系。]我们的条件，第一是撤兵，撤到赫鲁晓夫时代驻的地方线上去。第二条要承认错误，从一九六〇年起，布加勒斯特会议开始，统统要承认，这是苏修做不到的事情。”

毛主席说：陈锡联同志，杨得志同志，南京的许世友同志在一个地方呆得久了点，丁盛、曾思玉搞得不那么久，你们带个头，省军区，军分区，人武部就会照着去做。（总理提议《三大纪律八项注意》歌）毛主席说：不错，就是这一条要[紧，]步调一致，还有八项注意第一个注意，第五个注意。第一个说话和气，第五个军阀作风不要。（毛主席叫找了歌谱来亲自打拍子，指挥大家唱。唱完后，用洪亮的掌声，洪亮的声音，宣布散会）

注：《晋书·刘元海载记》里说，刘渊“常鄙”汉的官，随何、陆贾无武，武将周勃、灌婴无文。毛主席在这里要求我们常恨随陆无武，绌灌无文。大家要注意研究[思想路线问题，注意阶级斗争、路线斗争问题，注意研究]政策。我们应该努力学习马列著作和毛主席著作，也要读点历史和小说，要使自己既懂军事又懂政治，学得文武双全才。

附录一：

王洪文副主席与中央读书班各组负责人的谈话纪要

(1973年12月31日晚6时半至9时半)

~~《机密，不得外传》~~

王洪文同志问广东梁锦棠同志：丁盛同志调走后，你们那里会不会有什么问题？

(梁答：一般不会有有什么问题，因为广东省在两派问题的处理是比较好的。)

王洪文同志问丁可则同志：你们无锡那里是怎么样（丁答了。）洪文同志接着说：有的提“五一六”提的是不对的，主席指示说：**动不动就说人家是“五一六”**。毛主席早就讲了这个问题，主席说：“五一六”就是那么少数几个人嘛！不能搞扩大化，现在看各单位都有这个问题，从思想上要引起我们重视这个问题。

对这次各大军区司令员调动问题，本来调工作走正常的事，“**司令常来又常往**”嘛！但这次可能引起些不同反映，我是来听听你们读书班的同志有什么反映，都提出了当什么问题？你们那位先谈？

“**政治局不议政**”的问题，洪文同志谈：政治局并不是大家都没有做工作，大家都还是挺忙挺累的，主要是没有把大事抓住，有些大事未抓好。如此次干部调动这类大问题，全局

性的大问题议的少，也不是说没有议，也有抓得不准的，主席就是批评的这个问题，不是现在主席才批评的，今年七月就批评过了，如“**大事不讨论，小事天天送，此调不纠正，势必搞修正**”。当时是批评外交部的，但也是对整个的批评，此类问题是有普遍性的，主席说：“**历来就有，现在仍有，不是个别人所有，大家都有，要研究改进办法。**”我理解，就是不要叫小事缠住，而对大的战略问题忽略了，如就全国来说，有几个省有些问题，究竟如何办，调查研究解决不够，而是那个省找来才办，忙于小事。

“**军委不议军，不议政**”的问题，洪文同志说：这句话是说军队有些问题也没有解决。军队建设上究竟有什么问题，如何解决也未去抓，诸如此类等等。

“**心要宽胆要大**”的问题。洪文同志说：那是四句话：“**心要宽些，胆要大些，心要宽，胆要大**”。这是双关语，既有鼓励，也有批评，如“**胆要大**”就是鼓励他去大胆地做工作，“**心要宽**”是说批评他的人，胸不是那么宽阔的。

“**不要相信那些屁话**”的问题。洪文同志说：这是指的不要怕贴大字报的问题，也是双关语，对的要听，要参考，也有不对的，你没有问题，批不倒你，不要紧。

关于主席送给邓小平同志的两句话。洪文同志说：因为有人怕他(指邓)，主席要他不那么硬。外边待人要和气点，里边是“**钢铁公司**”，要邓小平同志把那个缺点改一改。“**柔中寓刚**，

棉里藏针”。这句话的出处,我正在查找,还没有查出来呢!

关于“**当心北极熊要整你美国**”的问题,洪文同志说:最近看了济南给中央的一个电报,那上面说:“当心北极熊要整我们”,这是把精神理解错了,主席说他向基辛格说:“**当心北极熊要整你美国**”的这个问题理解错了,在大的战略上必然要犯错误。

关于苏修和我们拉关系的问题,洪文同志说:两个条件是我们提出来的,但有的误[以]为是苏修提出来的,这就错了。苏修怎么能那样?“**要承认错误从布加勒斯特会议开始。**”主席在讲这句话时,原话中还说:“**一个字都不能改**”“**要撤兵,撤到赫鲁晓夫时那样。**”因为赫鲁晓夫在时,中苏边境没有多少兵。毛主席说同修正主义的斗争,要长期斗下去,斗**一万年**。以后柯西金来,又让了一千年。齐奥塞斯库来,主席说,**一年也不能让了**。

关于“**谁是勾结外国人,希望自己做皇帝**”的问题,洪文同志说:林彪就是想当皇帝嘛!打起仗来就知道了嘛!这个问题要跟主席以前的有关指示联系起来学习,如给江青同志的信,以及毛主席巡视南方时谈的“十次、二十次、三十次”的精神联系起来学习,只要阶级存在,只要帝国主义存在,就有路线斗争、阶级斗争,路线斗争是不以个人的意志为转移的。主席的这个话不是具体指的那个人的,毛主席是注意到了要出修正主义的,主席早就讲过这个话,要全党警惕嘛!比如在

1965 年杭州会议就讲过嘛！不久，第九次路线斗争，出了刘少奇，后面接着第十次路线斗争是林彪更恶毒，而且主席还说过：**将来也会出修正主义，我说过了以后别说我没有说过。**要联系起来学习，要想问题，总会出现的（指修正主义），要我们大家警惕，要观察，不要丧失警惕。不然失去警惕，就会出现赫鲁晓夫搞斯大林，马林科夫那样的事嘛！警惕了，就可以挫败它，不警惕，就十分危险，如象庐山会议出现那样起哄的事，是不会没有的，因此不要麻痹。毛主席说：**头上要长两只角。**这就要跟修正主义斗，要敢斗，不要怕孤立，要敢于反潮流，就是你的上级讲了一些完全不符合毛泽东思想的话，也要斗，但有的就是不敢斗，主席的指示，就是要我们思想上不要麻痹大意。毛主席在 1965 年就讲到了，无产阶级文化大革命的实践来看，是会出修正主义的。第十次路线斗争已经取得反修斗争的伟大胜利。因此，在现在大好形势下，不要以为以后没有了，就麻痹，说不定还是会有有的，大家要警惕。这个问题，毛主席在无产阶级文化大革命中多次提出过，如果中国不会出修正主义，为什么毛主席还提出防修呢？就是因为会出修正主义，斗争的实践证明已经有啊！应该想得多一点，应该想一定要提高警惕。

关于“**不做工作，不会犯错误，一做工作总要犯错误**”的问题。洪文同志说：那段话主要是指的一些高中级干部怕犯错误，就是不当干部，回乡当老百姓，**在乡村里头要批起**

你来，也是很厉害的，意思说，怕是不行的。

关于在一个地方“**搞久了，就油了**”“**司令员拍板就算**”的问题，洪文同志说：这句话是有所指的，政委不起作用是有的，不好点名就是了，有的“**司令员拍板就算**，这也是有的，是谁就不要去问了，也不要猜是谁。有的人说了算，独断专行，一言堂。军队、地方都有提出这个问题，也是防修问题。

关于连续接见，谈话的事。洪文同志说：八大司令员对调是多年来未有过的，因此要做好细致的思想工作，主席亲自做工作，因为有的地方本来形势就不稳定，一调动肯定会有点问题，而且会对国内、国外震动很大，因此要做好工作。有的人走了可能不愉快，所以又接见，皆大欢喜，这样比较好，预想不到的事，主席已谈到了，免得出乱子。

洪文同志说：“这个传达的稿子(指大会堂传达的稿子)还要修改，改好后准备发到各省、市与大军区。因为发现在中央开会时，散会后，各地区的领导同志在理解与传达上，有的地方很不一致，与中央精神不符，当然罗！是否印发，政治局还没有最后定。

关于周勃“忠厚少文” 洪文同志说：周勃无文化，但处理问题还比较好，所以历史评价他是“忠厚少文”。是评价比较好。毛主席这段话是很完整的：**他那是将真事隐去，用假语村言写出来，一个叫甄士隐，一个叫贾雨村，真事不能讲，就是政治斗争，至于吊膀子，这是掩盖他的。**这句话是因为

过去许世友说过：“《红楼梦》是贾宝玉、林黛玉吊膀子的。”主席是专解释给许世友听的。主席又说：“**这是中国古代小说写得好的一部，最好的一部**”。意思是说《红楼梦》不是讲生活的，是一部政治小说。

主席讲话从不太勉强，喜欢用历史来教育大家，很有风趣，主席在这次讲话中，用了很多典故，我只是传达的要点。主席在12月21日的讲话中说的“**聋子放爆竹了**”，就是《红楼梦》中第54回王熙凤说的一句话（见686页）。

关于“**司令常来又常往**”。洪文同志说。12月11、14日毛主席同李德生握手时又说：“**司令常来又常往**”。这是样板戏《沙家浜》中的一句话，毛主席记得很熟，这个好理解，你们去讨论。

关于“**为什么要吞吞吐吐呢？就是要直说**”洪文同志说：大军区司令员对调问题，政治局讨论时，开始有的同志说：先找来学习一些文件，便于打通思想。毛主席说：**来了就直说，调动工作吗！不用吞吞吐吐的**，洪文同志接着说，江西有的负责同志把反革命谣言“打扫庙宇，请进真神，老师归位，小兵回营”，当作毛主席的指示，在会议上正式往下传达，是一个二百多人的干部会议上正式往下传达的，以后向中央写了个检讨，也很不象样子。你们（指刘盛田同志）辽宁也流传着什么“军队回部队，新干部要回原岗位，老干部到旧岗位，文化大革命是一场大误会”。有的地区发现了什么所谓中央的“五十

一号文件”，那上边说的什么干部该解放，什么干部不该解放，并规定了什么“政策界限”，中央根本没有这个文件嘛！可是就是[有]人信以为真。毛主席说：“**有些人的思想与此合拍，不奇怪**”。

我们要捍卫无产阶级文化大革命的成果，要深刻理解毛主席是怎么发动与领导无产阶级文化大革命的，要深刻认识文化大革命的伟大胜利和伟大意义，否定无产阶级文化大革命就是搞修正主义，就是为刘少奇、林彪翻案，这不是无限上纲，在地方和军队都有这种人，要批。不批，他非搞修正主义不可，如你们知道的公安部，有的人竟把[……]毛主席亲自批示的，可是硬是要向北京市要这个文件来批他们，这是什么，不是很清楚了嘛？

你(指韩英同志)山西省公安局是够受的，有个什么秘书离婚，骗不识字的老婆划了押，后来他的老婆抱着孩子到太原告状，群众很气愤，说这个秘书是陈世美，女的是秦香莲，中级法院不支持女的，到省军区连饭都不给人家吃，支持错的，压对的，这个问题反映以来是我批的，批的很严肃，我没客气，在批示上我问他们：是无产阶级专政，还是资产阶级专政？这是资产阶级专政，现在盖子揭开了，那人干了不少坏事。现在有的搞什么计时计件工资，我们靠什么？过去战争年代我们靠什么？在座的军队同志都比我老，你们是很清楚的，今天搞社会主义革命和建设，靠什么？是靠物质刺激，还是靠政治思想

工作？我们靠政治觉悟，靠艰苦奋斗嘛！毛主席为什么讲解放军不吃苹果的故事！九届一中全会毛主席为什么讲吃酸菜的事？就是说要靠正确路线，要发扬无产阶级艰苦奋斗的精神。

现在有的单位生产搞不上去，就说是未搞奖金。我看不是那么回事，就是思想未搞上去，未抓纲，路线不对，有个单位到上海铁路分局去搞计件工资试点，被工人给赶出来了，群众说，我们干革命不是靠钱，是靠毛主席的革命路线，苏修搞社会帝国主义，他们搞得什么奖金，名目很多，但工人还是照样闹问题，照样罢工，在这个问题上，交通部无论如何是错误的，当然对奖金和附加工资问题的处理要慎重，在无产阶级文化大革命中，上海的工人要取消，我们没有同意，那样对工人生活会有影响，但是不要搞什么计件工资，越搞工人越闹不团结，而且那样做是用加强劳动强度的办法来提高劳动效率，这是错误的。因为工人一天的正常工作已经够累了，你搞什么计件工资，那只是加重工人的体力负担嘛！如果你要关心群众的生活，就要做好政治思想工作。提高他们的觉悟，大搞技术革新：来降低劳动强度，提高工效。当然，个别工资不合理的是要逐步解决的，但是这是两回事，奖金、物质刺激，不是解决问题的根本办法，可能暂时起点作用，想一想中国革命的胜利靠什么，靠毛主席的革命路线，靠小米加步枪，当然，不是尖端不搞了，还是要搞的嘛！

李庆霖的信，就是说，就是**要点刺**嘛！张铁生的信就是

因为有刺才刺了资产阶级权威。前天《人民日报》发表黄帅的信，发表了儿童的信。有些人就是看不起年青人，他们是早晨八、九点钟的太阳，沒有年青人，中国革命就完了，不支持青年人，現在不抓这个事，等老的都不在了，今后怎么办？不能光靠老的，光靠老的不行。

你们这批来中央读书班的是比较年輕的，下期部队是来[自]军、师、团三級干部，不培养革命事业的接班人，那还不出修正主义，复辟资本主义吗？最近广东有个学生来信，写得很好，也是搞教育革命方面的内容。他要求《人民日报》支持他，就是要支持他，下期学习班部队是軍、师、团三級，是年輕的，也要来点老的。

毛主席说：“**革命委员会好。**”有的人说不好，这就是唱反调。有些事情要支持群众。有些地方批极“左”那么起劲，说穿了就是批文化大革命。《人民日报》有个王若水給主席写了一封信说，有的中央领导同志不同意批极“左”。主席说：**此人不高明**，后来批了他，主席说**不要批了**。有的(个)单位写了篇文章，专写青年人的特点。说新中国的青年人怎么怎么不好。这篇文章我们压了没有发，这是什么意思呢？如果中国的青年人都是王八蛋，沒有人能接班，将来中国革命就不完了吗？人民解放軍有多少不是青年人，如果说青年人都不好，今后打仗青年人都不去，看你怎么办？青年人当然有缺点，个别不好的也有，但就全体来说，好的是主流，这是新中国青年的

本质嘛！毛主席在十二月十五日的谈话中有一句，“**你们那个青年时革命，二十岁就那么高明，我就不相信。**”原话中的“二十岁”的前面还有“十几岁”三个字，以后修改传达要点时，还要加上去。

毛主席这么多次谈话，集中起来有几万字，所以只传达了要点，主席指示的内容很丰富，有的是当前国际斗争的重大战略部署，有的是国内的战略部署。

如主席说：“**要出修正主义的问题要好好讨论**”。主席说“**如果出了修正主义别说我没说过**”。如庐山那种情况人家政变一下提法我们有些人就上当受骗(韩英插话：现在不议政，不抓大事带普遍性)主席说：“**历来就有，不是现在才有，不是个别人所有，要有研究改进方法。**”这是坚持马列主义还是搞修正主义的问题。

主席说：“**要准备打仗**”。这不只是考虑外战，因为主席说的是“**内战、外战都来**”。你说这个不可能吗？！如果林彪真的跑到广州，很可能打内战。当然他也注定要失败的，出了修正主义这肯定就要打内战。毛主席最近对我讲，**有人反对告状**，主席说：“**这有什么不好。这样的人骂我们、批我们，当然也有不对的，不对的听听也好，有个对立面也好，可以使我们提高警惕，改进工作中的缺点错误，要能听各种不同意见，大字报好！**对的改正，也有不对的可以听了，不同意见嘛！

政治局不议政，那对大的战略问题未抓紧，只抓些小事，

军委也这样的，军委办公会议对军队建设的重大问题没有很好讨论，也是抓了些小事。

对主席的战略思想要好好讨论，一定要弄清楚。从《参考消息》看，国际上对这个问题争论很大，经主席做了工作，现在西欧有些人开始对此有认识，如果我们把战略问题搞错了，得犯根本性的大错误，这个问题不仅是打个打仗的问题，还有个策略问题，有个调动敌人的问题和我们的各项工作问题，这个问题解决不好，就要在战略上犯重大错误，苏修的战略重点还是在欧洲，它在那一方面一百六十几个师大部布置在欧洲。毛主席说：**什么公报上讲不对第三国，屁话，美国想拉苏向东，我想拉苏向西**，基辛格这次访华的肯景，就是说苏修的战略重点是对我们的，来吓我们的。主席斩钉截铁地说：“**不对，只有五十几个师，是三分之一，三分之一是对欧洲中东的**，这就引起主席“**当心北极熊整你美国**”的话来，他把球踢过来，主席又给他一脚踢过去，这个问题在国内认识也不完全统一的。过去就有人说美国的战略重点东移了嘛！当然苏修声东击西不是永远不变的。一切事物都会有变化的嘛！所以我们要抓紧这个时机，把国内的各项工作做好，当然也包括加强战略，以防止美苏两霸来搞我们。

最后，王副主席讲了对这期读书班与下一期读书班的学习安排问题，无产阶级文化大革命问题和《元旦献词》的精神问题（略）。

1973 年 12 月 21 下午 6 时，中国人民解放军各总部、各兵种、各大军区司令员、政治委员在北京受到主席接见。

在各位司令员、政委没有到之前，周恩来、叶剑英、李德生、朱德、邓小平、徐向前、聂荣臻、李先念、韦国清、陈锡联、许世友、华国锋、纪登奎、吴德、汪东兴、苏振华、赛福鼎、倪志福、田维新以及王洪文、张春桥、江青、姚文元等已经在座。

当外地来的司令员、政治委员进到主席书房时，先前赶到的政治局委员们对他们说：“中央决定，把你们这些司令员们互相对调一下。”这些司令员们听后异口同声地说：“拥护中央的决定。”

一会儿，主席来到了书房。大家起立问主席好，主席说：“大家请坐。我昨天晚上没有睡好觉，想看看同志们。”只见主席一边说一边拿起开会人员的名单，当念到空军司令员马宁时，主席幽默地开着玩笑说：“馬字是王字头下拐个弯，四个磨石稳当当。”大家都笑了。

主席：“陈锡联，你在沈阳也十多年了。你同李德生对调。”当讲到李德生时，主席说你到沈阳当司令，家就放在北京，就像阿庆嫂唱的‘司令常来又常往嘛’。”大家又是大笑。

主席接着说：“杨得志你在济南十七年了吧？曾思玉你在武汉也七年了吧，你们两人对调。许世友同志你在南京时间最长了，十九年了。你同丁盛同志对调，韩先楚同志在福州也是十七年了。你同兰州皮定钧同志对调，秦基伟在成都才一年。王必成同志去昆明才两年，这两大军区就不动了。”

主席：“八大军区司令员对调一下好，人在一个地方呆长了，油了，不容易接受新鲜事物。对调一下有好处。到处都是干革命。在调动工作上要做好工作，打招呼，调动要欢迎，不要冷冷清清，冷冷清清不好，要同军长、军政委、师长、师政委见面，包括司、政、后机关，一、二百人见见面，不认识不好，如东北陈锡联，可以带李德生到沈阳军区熟悉熟悉；李德生可以带陈锡联到北京军区熟悉熟悉，互相当场介绍一下。”

主席：“我们请回一个参谋长邓小平同志，他办事比较果断。不是我请的，是政治局请的。邓小平同志要三七开。有些人怕他。我送他两句话：‘柔中寓钢，棉内藏针’。他外面和气一点，里面是钢铁公司。”邓小平说：“我有许多缺点。”

主席：“过去的缺点慢慢改，要做工作就难免犯错误，不做工作就是错误，在工厂、农村中有错误，也是要批评。”

主席：“互相对调，是河南人发明的。东调西调，调远一点，这个军分区调到那个军分区，都欢迎。杨得志带一个旅到了延安，我才认识的，那时候有逃兵，我说不要抓，人家不愿在这里，要逃让他逃，请他吃一顿肉回去算了。捆绑不能做夫妻，捆绑不能做朋友，捆绑不能革命。”

主席：“对贴大字报的问题，世界上就有这样一些人，爱造谣惑众，搬弄是非。国民党的报纸、广播天天骂，也没有把我们骂倒，我们还是共产党，我们还是先进的。贴两张大字报不要紧，过去，他们说，‘出了朱、毛，杀人放火样样干，嘿呀嘿！’无非是想消灭我们，事情

是两面的，有的人不听话，不听调动，养着也是常事。有一个能办事的人就好了，你们要交好班，有困难，人生地不熟，有些人批你们，有些人保，大多数人舍不得你们走。”

主席：“我不是给你(指韩先楚同志)讲过嘛，世界上的事情就是这些，心要宽，胆要大，心宽一些，胆大一些，无非是做官，革命嘛！一个不降，一个不撤，一个不批。你们自己想想，总有缺点，一个指头与九个指头的缺点，这个会差不多了吧？明天就‘聋子放炮竹’（意思是散会）吧。”

主席：“许世友同志(许世友从后面站到主席跟前)，你看过《红楼梦》没有？”

许世友回答：“看了一遍”。

主席：“要看五遍才有发言权。”

许世友：“坚决照办。”

主席：“把甄士隐，贾雨村引出来，这两个人，一名真事隐，一名贾雨村，假语村言。真的不能作假，是政治斗争，吊膀子是掩盖。要读第五回(注：第五回是“贾宝玉神游太虚境，警幻仙曲演红楼梦”)你要读五遍。”

许世友：“坚决看五遍。”

主席：“《水浒》不反皇帝，单反贪官，最后还是招安了，(主席叫总理坐在身边翻译)总理你七十五岁了？”

总理：“七十六岁了。”

主席：“还是年轻力壮，文官务武，武官务文，文武官员都要读点

文学，你(指许世友)也应该读一点，汉朝有个周勃，没有读什么书。刘邦，也没有读什么书，如果中国出了修正主义，要注意咧。”

许世友：“把它消灭掉！”

主席：“你去读读杜甫的文章。”

许世友：“坚决照办，坚决去学。”

主席：“到一个地方，很多困难咧，党、政、军、民、学，都不熟悉。东、西、南、北、中，你不熟悉怎么办啊！”

许世友：“不怕，依靠党和群众。”

主席：“慢慢就会顺当。中国古代小说，写得好，是最好的一部，创造了好多文学语言。你(指许世友)能读得出来吗？你这个人也搞点文嘛！文武结合。你这个只讲武，爱打仗，还要搞点文才行，汉朝有个《陆贾传》，你可以看看嘛！”

毛主席：“你看《红楼梦》看得懂吗？要坚持看，你们还有什么话，讲一讲嘛！”

叶剑英：“明天还要开一下会。”

主席：“明天开个大会就算了。”

总理：“起草了一个命令，很简短。”

主席：“你们带一个头，还有总部、军区、军、省军区、军分区、武装部，问题还很多，人也很多。不要紧。事情总是两面的，有廉洁必有贪污，有贪污必有廉洁。只有廉洁，没有贪污不行哩！（主席用两只手比划）这只手廉洁，那只手贪污，对立的统一。（主席把两只手合在一起）怕什么？我睡不着觉，把各位同志请来。”

主席：“八十来岁的钓渭滨(指姜子牙)，我是八十岁把你们调来中南海。你们不吭声啊？我是‘一言堂’了。你们不吭声，我不讲了。”

陈锡联：“我们想多听听主席的指示，到新地方好工作。”

主席：“曾思玉和杨得志对调，丁盛和许世友对调，韩先楚和皮定钧对调，这几位在一个地方呆得太久了。李德生、曾思玉、丁盛不那么久。你们带一个头，牵动全国。对今后军分区、人武部的调动，带个好风气，你们把我调一下吧！我实在不愿意当主席。”（大家哈哈大笑。）

主席：“《三国志》上有三个人，都是小商小贩出身，刘、张、赵。刘备，是卖草鞋的，张飞是卖猪肉的，赵子龙是卖年糕的。我老了，应该去‘卖年糕’（意思是‘老迈年高’，）到福州去卖，好不好啊？南京、武汉不去，太热了。”（大家再一次被主席风趣的比喻引发大笑。）

主席：“对同志要少吹，多批。有些同志专批评人家，不批评自己。一批评自己，就好像挖了他家三代祖坟，说人家是三反分子，‘五一六’。我们这个党不要杀人（除杀人、放火、放毒的现行反革命要杀）包括反革命不要杀，要保存活证据，犯点错误，改正就好。”

主席：“要准备打仗，我能吃能睡，我还可以打几仗。要打就打，要打我都欢迎，几个氢弹，能把北京消灭得了？北京有各国大使馆，要打氢弹，他们也消灭了。我看导弹、氢弹可能不会打北京，美国打日本，就选择广岛、长崎，不打东京、大阪。”

主席：“小张(张玉凤)，领唱《三大纪律八项注意》。”

唱了第一段后。

主席：“步调一致才能得胜利。林彪搞什么大、小舰队，就不能得胜利，据说，在江西一个省选了几百多妃子，这是共产党干的事吗？”

主席：“过去战争年代，干部经常调来调去，我们党、政、军、民有这样的传统，八届十中全会决定，要交流干部嘛！有计划、有步骤地交流各级党政的主要干部。共产党员要能上能下，能官能民，能东能西，一切行动听指挥，调动一下有好处，也是加强集体领导，反对山头主义，保证党的绝对领导的重要一环。军队要统一，要整顿，要加强。各大军区司令员不再兼省委书记，集中精力搞好军队工作，议政议军，抓好部队建设，准备打仗。”

主席：“你们在座的，有几位懂得英文？（插话：毛远新、姚文元）沙发是外国名词。沈阳，外国人不叫，叫孟克得。山东赵[枣]庄，看来几百年前是个镇子，你们不讲，那我就闭口了！你们一点勇气都没有？开点玩笑吧！”

总理：“唱《三大纪律八项注意》歌第一条，李志民同志领唱。”

唱毕，总理说：“差不多了吧，散会吧。”

主席：“才谈了半个多钟头嘛！”

总理：“已经一个多钟头了。”

主席面对朱德：“你是红司令，还是黑司令；我说你是红司令，就是红司令，现在还有人骂你吗？”

朱德：“没有。”

主席：“我们两个几十年了？”

朱德：“我跟主席四十年了。”

主席：“你跟我，我跟你，四十年了。”

主席：“邓小平同志，从现在起是中央政治局委员，又是军委委员。我喜欢他，有些人有点怕他。打起仗来，此人还是个好人，姓邓，名小平。”

主席：“还是唱歌吧！唐闻生、王海容、小张同志领唱，我指挥，《三大纪律八项注意》第一条，这一条要紧，还有八项注意，第一条是说话要和气；第五条是不是不要打人骂人，军阀作风坚决克服掉。是不是这样？我记错了没有？”

大家齐答：“都对！”

主席：“散会！”

附录三

郑重《张春桥：1949 及其后》载，肖木向朱永嘉传达，关于 1973 年 12 月主席对张春桥王洪文讲到：“许世友来还是不来，不来就准备打，他是辫子兵。”“我还能带兵，我就不信我打不过辫子兵。”

朱永嘉在《晚年毛泽东重读古文内幕》中回忆说，对军队的问题，毛泽东说过，如指挥不动，就准备打。无非是张勋复辟，辫子兵嘛！趁我还可以，还能打一仗。王洪文问他[肖木]，张勋辫子兵是怎么回事？毛泽东要王洪文自己去查点资料。