

De inhoud van dit document is strikt vertrouwelijk en werd gedeponeerd bij i-Depot.

## Huidige situatie

Ik heb het druk en daardoor vind ik gemakkelijker aansluiting bij online alternatieven of grote ketens dan bij een kleinhandelaar.



Kleinhandelaar

- Ik heb moeite om te concurreren met grote e-commerce spelers, ketens en shopping centra.
- Ik kan de lokale consument moeilijk bereiken.
- Ik heb het gevoel dat het lokale bestuur en belangenverenigingen mij wel wil steunen maar misschien ook niet de juiste of volledige oplossingen kan aanbieden.

- Ik weet niet hoe ik het economisch weefsel van kleinhandelaren een nieuw elan kan geven.
- Ik weet niet hoe ik mijn lokale consument dichter bij de lokale kleinhandelaar kan brengen.
- Mijn stadskern verloedert.



Lokaal bestuur Belangenvereniging



# Uitdaging voor de consument: Ontwaarding van de klantrelatie versus convenience

- Noodgedwongen heeft de consumptie voor de hedendaagse consument zich verplaatst in tijd en ruimte
  - Pendelaars kopen buiten de eigen gemeente/Buiten de openingsuren van kleinhandel
  - o Convenience van e-commerce geeft een perfect alternatief dat wél inspeelt op de hedendaagse behoefte, maar vraagt een logistieke waardeketen, technische middelen én focus op trafiek generatie
- Ontmenselijking van de relatie/ontwaarding van de klantrelatie



# Kleinhandel verdwijnt

Kleinhandel dreigt volledig te verdwijnen.

Evolutie	Slachtoffer
Opkomst van de supermarkt mid vorige eeuw Winkelcentra Grote winkelketens Online diensten Online winkels	Buurtwinkel Winkelstraat Witgoed, elektro, meubelen, kleren, schoenen, Boeken, muziek, Fysieke winkel

Concurrentie (oneerlijke) op zowel convenience, prijs, locatie als service.



# Uitdaging voor lokale besturen: Revitaliseren van stadskernen

- Verzwakking/verdwijnen van lokaal economisch weefsel
  - Kleinhandelaar wordt afgesloten van elke mogelijkheid tot concurreren (prijs, service, delivery, aanbod, plaats, mobiliteit, ...).
  - Kleinhandel verliest hierdoor zijn relevantie.
- Commercieel erfgoed als essentieel onderdeel van onze steden en gemeenten dreigt onherroepelijk verloren te gaan.
  - Leegstand en leegloop van commerciële centra en stadskernen.
  - Verlies van identiteit en authenticiteit
    - menselijke contact en sociale weefsel
    - dynamiek en evolutie
    - wat overblijft zijn 'generieke slaapplaatsen'.



## Bestaande initiatieven

- Kleine handelaars investeren in reclame en online aanwezigheid vaak zonder resultaat.
- Handelaarsverenigingen, burgers en sommige lokale besturen starten lokale initiatieven.
- Professionele diensten zoals Storesquare, Trooper, Beedrop, ... bieden enkel technische ondersteuning.

#### MAAR

**Kern van het probleem wordt niet aangepakt** nl. de bestaansreden van de lokale handelaar. Kleinschaligheid en amateurisme resulteren in beperkte impact.



### HelloLocal

HelloLocal wil de kleinhandel opnieuw structureel relevant maken en zo bijdragen aan een sterke lokale identiteit en bruisende stadskern, wat tot herwaardering van de klantrelatie leidt. Dit is immers een sociale behoefte van de consument.

Strategische ondersteuning

Facilitator/Incubator

Realisatie-ondersteuning



### Hoe?

Een sterke aanpak die de lokale handelaar helpt op basis van sterktes te concurreren tegen de online winkels en grote ketens:

- Strategie en business consultancy en onderzoek
  - Methodologische benadering met o.m.
    - Marktonderzoek
    - Review en challenge van lokaal economisch weefsel: Aanscherping lokaal aanbod, cijfermatige ondersteuning van beleid (lokale overheden, middenstandsorganisaties etc)
- Facilitator/incubator
  - Diensten/middelen op maat van de gemeente/stad worden aangereikt.
  - Incubator voor starters en lokale initiatieven.
  - HelloLocal faciliteert. De lokale gemeenschap draagt het project om verankering in het lokaal sociale weefsel te verzekeren.
- Geïntegreerde aanpak naar realisatie-ondersteuning
  - Logistiek en aankoopbeheer: Alternatieve delivery kanalen, ondersteund aankoopbeheer
  - Technologische hulpmiddelen: webshop, stockbeheer
  - o Incentiveringsprogramma's, alternatief betalingssysteem
  - o Communicatiemiddelen: online marketing, reclame en communicatie



## Doelstellingen

#### Doelstellingen naar de inwoner:

- Een bruisende dorpskern faciliteren
- Lokaal kopen tot een écht alternatief maken (praktisch & emotioneel)

#### Doelstellingen naar de handelaar:

- Zorgen voor emotionele betrokkenheid van de inwoner
- Lokaal kopen tot een concurrentieel alternatief maken
- Zorgen voor een commerciële bestaansrede (emotioneel of via aanbod en service)
- Lokale handelaar tot een sterk merk maken

#### Doelstelling naar de lokale besturen:

- Aanbieden van 2d-inzichten (sociaal/economisch)
- Zorgen voor een gecentraliseerde en personaliseerbare totaaloplossing
- Plug&play oplossing
- Een bruisende dorpskern faciliteren



# Partnership

We streven ernaar om een eerste pilot te lanceren in de eerste helft van 2019. Hiervoor hebben we echter de hulp nodig van partners die mee in ons project geloven en willen ondersteunen.

De reden waarom we ons tot Orange richten is omdat we:

- 1.) een aantal interessante marketing opportuniteiten voor het merk zien (PR, visibiliteit, ...)
- 2.) willen onderzoeken welke enablers nodig zijn. Gezien het betalingsverkeer een essentiële rol speelt in de kleinhandel en sterk evolueert ("war on cash", onaangepast aanbod van huidige card payments en mobile payments oplossingen) willen we op basis van de data die voortkomen uit dit project voor inzichten kunnen zorgen in de contouren van aan kleinhandel aangepaste mobile payments oplossingen en het potentieel van dergelijke mobile payments oplossingen. Initiatieven in de wereld van mobiel betalingsverkeer worden reeds door Orange FR onderzocht en ondersteund (Via Sofrecom)



## Wie is HelloLocal?



#### **Steven Hackars**

Burgerlijk ingenieur, industrieel ingenieur, 18 jaar ervaring in strategy consulting, product management, programma en project management, expert in logistiek, technologie en betalingsverkeer



#### **Roberte Kesteman**

25 jaar ervaring als CFO

2002 - 2008: CFO/HR directeur Nuon

2008 - 2012: CEO Nuon.

2012 - begeleiding verkoop Nuon (B) aan ENI

2012 - 2014: General Manager van 2 Griekse gasmaatschappijen (JV's tussen ENI en DEPA

2016 - 2017: onafhankelijk adviseur voor Fluxys

2017: onafhankelijk bestuurder Elia group

2018: senior advisor Benelux First State

Investments International Ltd.



#### **Kurt Van Buggenhout**

Creative Director met 20 jaar ervaring in Marcom opdrachten BtoB en BtoC voor merken in diverse sectoren.Gespecialiseerd in merken communicatie strategie, concept en (content)creatie.



#### Jens Van de Meersch

Zaakvoerder @ STARSS, partner @ ME-connect. 13 jaar ervaring in off -en online communicatie. Gespecialiseerd in consumer research en consumer relationship strategy.



## Contact

#### Jens Van de Meersch

0495 250 646 jens@starss.be

#### **Steven Hackars**

0478 39 65 66 steven.hackars@gmail.com

