

關於 INSIDE

作者



Search site



INSIDE

首頁

廠商求才

物聯網

網摘討論

書店

聯絡我們



FEATURED, GOOGLE, 網路觀察

從哈佛教授變成 Google 經理，典型的一天是這樣過

Editor_Hank | 二月 3, 2015

分享本文



讚 1,937 人說這讚。成為你朋友中第一個說讚的人。



▲ Matt Welsh (來源)

“ Matt Welsh 原本是一名哈佛大學的電腦科學教授，2010 年他離開學界加入 Google，如今已經是一位需要帶團隊的經理 (manager)，寫程式的時間也變少了，因此他寫了一篇文章談角色轉變，並且跟大家分享他身為管理者在 Google 的每日行程——這比起當初他加入 Google 時已經出現顯著的改變。

Matt Welsh 目前在 Google 的角色被稱為「tech lead manager (TLM)」，也就是說他必須是團隊的技術領導者，同時也要管理團隊。（對於這個職位有興趣的讀者，可以參考 Matt Welsh 的這篇文章）。Matt Welsh 的團隊負責很多專案，其中最大、最重要的是 Chrome data compression proxy 服務。而平常他們在做的就是負責讓 Chrome 在行動裝置可以運作得更好，特別是在那些網路又貴又慢的新興市場。

根據 Matt Welsh 的說法，這份工作最棒的地方就是多樣化、每天都過得不一樣。以上就是他典型的每日行程：

- “
- 6:45am -- 起床，叫醒小孩，幫他們做早餐，沖澡。
 - 8:30am -- 騎單車去 Google 上班，路程大約 10 分鐘。然後在公司抓一份早餐吃。
 - 8:45am -- 查看各種 dashboard 上顯示的、關於自家服務的各種數值—流量上升、延遲與壓縮狀況穩定、資料中心正在愉快地運轉著。
 - 9:00am -- 回覆 Email。這是一個持續的奮鬥，總是不斷地消耗我的注意力。但我最近用了 Inbox 協助我度過難關——勉強啦。
 - 9:30am -- 準備一份簡報，描述我們正在為 Chrome 開發的新功能、處理其中一位 PM（產品經理）的評論。我的計畫是將這份簡報檔分享給其他一些 PM 和負責工程的領導人，說服他們、讓他們在本季晚些時候開工。
 - 10:00am -- 與其中一位同事聊聊我們正在追蹤的 bug report，這讓我開始思考一個可能的根本原因。花半小時去查 log 確認我的猜測，然後更新關於那一份 bug report 的一些發現。
 - 10:30am -- 我突然發現早上的時間沒有完全被會議佔滿，於是就做了

點 coding 的工作，試著讓我用 Go 重寫 MapReduce pipelines 有點進展，這麼做是為了讓他更易於維護以及新增功能。這差不多快完成了，但當我弄完的時候還有一個測試依舊是失敗的，所以我會花費今天剩下的時間來搞定他。

- ▶ 11:30am -- 與山景城（Google 總部）的同事們進行視訊會議，討論即將展開的一個新計畫。要做這個計畫讓我超級興奮。
- ▶ 12:00pm -- 去 café 找午餐吃。我經常一邊吃午餐一邊逛 Hacker News——老習慣了。儘管如此，對於 Bitcoin 到底怎麼運作我還是沒有絲毫頭緒。
- ▶ 12:30pm -- 快速地跟一個團隊用語音同步一下一個內部峰會的議程組織進度。
- ▶ 1:00pm -- 徵才委員會會議。我們審查了一群完成面試循環的候選人，並且試著決定誰可以拿到工作。這件事有時很簡單，但通常很困難而且充滿爭論，特別是在候選人的面試循環（差不多就是跟每個人談過之後）結果不一致時。我離開的時候很好奇自己當初是怎麼得到這份工作的。
- ▶ 2:00pm -- 每週一次的團隊會議。這個會議的形式通常是由一位或是更多人來為團隊其他人簡報自己正在做什麼，目的是要取得大家的意見迴響，或是單純地分享結果。其他時候我們也會用這個會議來設定每季目標並且做追蹤，或是，我們會跳過這段。
- ▶ 3:00pm -- 跟一些應該向我彙報的人進行一對一的會議。我用這個會議確認各個成員在做什麼，確定我知道他們的最新情況、討論他們遇到的技術問題，同時也會談到他們的職涯發展、設定優先順序，以及他們績效評估。
- ▶ 4:00pm -- 一週裡面有三天我會比較早離開公司去騎一小時的單車。反正通常我四點多就會沒力了，所以這是個去逛逛西雅圖。
- ▶ 5:00pm -- 回到家、洗澡、煮全家的晚餐。陪五歲小孩玩。這是我每天最愛的時光。
- ▶ 7:00pm -- 讓小孩準備就寢、讀一大堆的故事給他們聽。
- ▶ 8:00pm -- 我自由了！通常我會再花一些時間繼續處理 Email（特別是那些我工作時跳過的），但是會避免在家去做真正工作上的事。接下來，看我的心情，也許跟老婆一起看 Top Chef 或是讀一點東西（目前正在讀村上春樹的《1Q84》）。

Matt Welsh 說，跟早期在 Google 的日子比起來，現在多了一大堆會議，但是他也參與了更多專案。大部份有趣的技術工作都是由團隊中的工程師完成，真是令人忌妒——他們做的事情很酷而且更深入。不過他也很享受能夠同時參與、啟動許多專案。所以他覺得這就是取捨。

儘管責任增加，但 Matt Welsh 認為目前工作與生活之間的平衡比起他在學術界時好多了。為了騎腳踏車，他會把一部分處理 Email 的時間往後延到晚上，但他幾乎不必在下班後或是週末繼續工作。所以他有更多的時間可以跟家人相處，而且可以安排好時間，不會讓家庭時間受到影響。唯一的例外是當 Matt Welsh 必須值班（pager duty）——他說這又是另外一回事了。根據 Matt Welsh 的說法，半夜三點要起來處理自家服務的 crash bug 永遠是，呃，令人興奮。

 讚 1,937 人說這讚。成為你朋友中第一個說讚的人。



intel
Software

**Dream it.
Build it.**

**Get the Intel® IoT
Developer Kit ▶**

Akamai NETALLIANCE
PLATINUM

CLOUD NETWORKS
ZERONE
| 雲壹科技 |

Innovation
Branding
Solution
Marketing
Analysis
Ideas
Success
Management

資安防禦 決戰境外

電子報發得很氣餒嗎？亞馬遜能給你一點靈感 >

< 智冠、橘子小心了！Google開始強制App內付費需用內建金流

3 則評論

Inside 網路趨勢觀察

1 登入 ▾

♥ Recommend 1 分享

從最好的優先排列 ▾



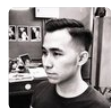
加入討論...



suyi • 9個月前

i like this article!

2 ^ | v • 回覆 • 分享



Reeve Li • 8個月前

我以為會看到晚上12:00的行程...在台灣應該是直接到凌晨3點吧

^ | v • 回覆 • 分享



123 • 9個月前

永遠是，呃，令人興奮XD

^ | v • 回覆 • 分享

也在 INSIDE 網路趨勢觀察 出現

這是什麼？

Google廣受討論的廣告看板解謎徵才，其實一個人都沒徵到

1 個評論 • 4天前

**Lono** — 「Google自己人也出現怨言，不過大家還是認同這套制度確實提高了人才品質」 ...**矽谷新創教父 Paul Graham：生存還是死亡？**

2 則評論 • 8天前

**Lono** — 成長和獲利是二回事 有成長，會有投資人來投錢 沒成長但是有獲利，不需要投資人的錢 沒成長也沒獲利，還是洗洗睡吧**別再 UI、UX 傻傻分不清楚，你要找的到底是哪種設計師？**

2 則評論 • 19天前

**鏡 暗月之** — 我們比較流行全端設計工程師啦！老闆：我想找一個人，網站就給他負責了，順便管一下臉書粉絲團，給薪3萬會不會**高雄又一創舉！陳菊市長將引進巴黎汽車共享計畫**

2 則評論 • 13天前

**Miller Miller** — 有心



[想在此投放廣告？](#)

訂閱電子報

SUBMIT

最新的觀點、資訊直接送到你的信箱



駭客攻擊熱區：中小企業
(因為羊兒肥、防護少)

**為何您用的
傳統防毒擋不住？**



BARRON'S

WHENEVER,
WHEREVER YOU NEED.



Only \$1 a week
for 26 weeks!

Subscribe Now

追蹤Inside

- @Facebook
- @Twitter
- 訂閱電子報
- @Plurk
- 訂閱RSS

分類

分類

相關連結

- Circle
- Mashable

› Motive商業行銷
› 伯樂在線

› Tech2IPO.com

© 2009-2015 Inside 硬塞的網路趨勢觀察。

