

Waar wil je naartoe met je bedrijf? Welke koers ga je varen? Dat kan niet goed worden gepland zonder cijfers, dus zonder een begroting. Daarom maakt elke organisatie die met geld te maken heeft een begroting bij haar plannen.

Het verklaren van het verschil tussen wat je vooraf begroot en wat er werkelijk is gebeurd, helpt je bedrijfs- of projectplannen bij te stellen of beter op te stellen in de richting zoals jij dat wilt.

BEGROTING

Samenvatting	1
Begrippen	1
Weergave	2
Voorbeeld	2
Structuur	3
Praktijk	3
Module	3

Een begroting is een cijfermatige weergave van alle geplande activiteiten in een toekomstige periode.

Samenvatting

Een begroting is een overzicht van de te verwachten inkomsten en uitgaven over een bepaalde periode. Deze periode kan van één jaar tot meerdere jaren uiteenlopen. Uit het

vergelijken van de begroting met de werkelijke cijfers komen verschillen naar voren die helpen bij het bijsturen van activiteiten.

Begrippen

Als de begroting over meerdere jaren gaat mag je ook over een **meerjarenbegroting** spreken. Als je een overzicht van de financiële situatie op een bepaalde datum maakt dan spreek je van een **balans**. Het berekenen van de kosten en inkomsten vooraf noemt men de **voorcalculatie**. De werkelijke gegevens zoals die uit een berekening achteraf blijken noemt men de **nacalculatie** of **exploitatieresultaat**.

Tonen niveau: Grootboekrekening		Kolomset: 3e prog 2010	Filter lege regels: Ja	Soort: Exploitatie	Exporteren	Uitsplitsing
		Exploitatie ▶ 2009-12	Exploitatie ▶ 2010-12	Begroting ▶ 2010	3e Prognose ▶ 2010	Verschil P3-B ▶ 2010
▼ 3 - Baten						
▼ 3.4 - Baten werk i.o.v. derden						
▼ 3.4.3 - Overige baten werk i.o.v. derden						
343000 - Projecten Opbr		€ 550 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
343001 - Bijscholingscursus leerkrachten Opbr		€ 102.719 ▶	€ 37.701 ▶	€ 100.000 ▶	€ 136.000 ▶	€ 36.000 ▶
Totaal 3.4.3 - Overige baten werk i.o.v. derden		€ 103.269	€ 37.701	€ 100.000	€ 136.000	€ 36.000
Totaal 3.4 - Baten werk i.o.v. derden		€ 103.269	€ 37.701	€ 100.000	€ 136.000	€ 36.000
▼ 3.5 - Overige baten						
▼ 3.5.6 - Overige baten						
356000 - Incidentele baten lopend jaar		€ 1.400 ▶	€ 2.751 ▶	€ 0 ▶	€ 2.500 ▶	€ 2.500 ▶
356004 - Diverse baten		€ 50 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
Totaal 3.5.6 - Overige baten		€ 1.450	€ 2.751	€ 0	€ 2.500	€ 2.500
Totaal 3.5 - Overige baten		€ 1.450	€ 2.751	€ 0	€ 2.500	€ 2.500
Totaal 3 - Baten		€ 104.718	€ 40.453	€ 100.000	€ 138.500	€ 38.500
▼ 4 - Lasten						
▼ 4.1 - Personeelslasten						
▼ 4.1.2 - Overige personele lasten						
412003 - Huishoudelijke uitgaven		€ 1.826 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
412006 - Uitzendkrachten		€ 350 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
412008 - Diverse personeelskosten		€ 1.020 ▶	€ 338 ▶	€ 0 ▶	€ 340 ▶	€ 340 ▶
Totaal 4.1.2 - Overige personele lasten		€ 3.196	€ 338	€ 0	€ 340	€ 340
Totaal 4.1 - Personeelslasten		€ 3.196	€ 338	€ 0	€ 340	€ 340
▼ 4.4 - Overige lasten						
▼ 4.4.1 - Administratie- en beheerslasten						
441000 - Reis- en verblijfskosten		€ 271.304 ▶	€ 113.620 ▶	€ 225.000 ▶	€ 217.250 ▶	€ -7.750 ▶
441001 - Kantoorbehoeften		€ 6.629 ▶	€ 607 ▶	€ 10.000 ▶	€ 10.000 ▶	€ 0 ▶
441002 - Drukkerij		€ 8.203 ▶	€ 23.804 ▶	€ 35.000 ▶	€ 35.000 ▶	€ 0 ▶
441004 - Kopieerkosten		€ 3.195 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
441012 - Vergaderkosten		€ 0 ▶	€ 291 ▶	€ 0 ▶	€ 550 ▶	€ 550 ▶
441014 - Representatie- en overige kst		€ 628 ▶	€ 224 ▶	€ 10.000 ▶	€ 4.900 ▶	€ -5.100 ▶
441015 - Kosten externe deskundigen		€ 74.816 ▶	€ 55.212 ▶	€ 195.000 ▶	€ 215.250 ▶	€ 20.250 ▶
441017 - Div.abonnementen en doc.		€ 17.604 ▶	€ 26.124 ▶	€ 0 ▶	€ 30.080 ▶	€ 30.080 ▶
441022 - Contentbeheer Website		€ 1.397 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
441023 - PR en publiciteit		€ 8.630 ▶	€ 1.460 ▶	€ 0 ▶	€ 1.535 ▶	€ 1.535 ▶
441025 - Juridische ondersteuning		€ 24.968 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 300 ▶	€ 300 ▶
441028 - Diverse lasten		€ 247 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶	€ 0 ▶
441031 - Ontwikkeling, implementatie- en licentiekosten software		€ 0 ▶	€ 7.527 ▶	€ 0 ▶	€ 7.100 ▶	€ 7.100 ▶
441037 - Notariskosten		€ 1.009 ▶	€ 2.052 ▶	€ 5.000 ▶	€ 5.000 ▶	€ 0 ▶
Totaal 4.4.1 - Administratie- en beheerslasten		€ 418.629	€ 230.920	€ 480.000	€ 526.965	€ 46.965

Voorbeeld

Een deelnemer van het entreprenasium koopt onderdelen voor vishengels. Hij zet ze zelf in elkaar en regelt de verkoop door het verspreiden van folders en flyers. Verder is er website waarop de vishengels worden getoond en kunnen worden gekocht. Het bedrijf heet "Reel them In!" (Haal ze binnen!)

Begroting van "Reel them In!" over 2012 versus werkelijk 2012.

Voorcalculatie (nov 2011)		Nacalculatie (jan 2013)	
Inkomsten	Uitgaven	Inkomsten	Uitgaven
Verkoop hengels: 200 x €30 = €6000	Aanschaf molens: 200 x €10,- = €2000	Verkoop hengels: 163 x €30 = €4890	Aanschaf molens: 200 x €10,- = €2000
	Aanschaf hengels: 200 x €5,- = €1000		Aanschaf hengels: 200 x €5,- = €1000
	Draad en hakensets: 200 x €5,- = €1000		Draad en hakensets: 200 x €5,- = €1000
	Folders & Flyers: €250		Folders & Flyers: €315
	Website: € 50		Website: € 98
Totaal: € 6000	Totaal: €4300 Winst: € 1700	Totaal: € 4890	Totaal: €4413 Winst: € 477

Verschillen

Inkomsten: min €1110

Uitgaven: plus € 113

Waarde restant voorraad:
€ 740 (inkoopwaarde)

Winst: min € 1223

Structuur

Zoals hierboven al duidelijk werd bestaat een begroting uit twee delen, een inkomstenkant en een uitgavenkant. Het is gebruikelijk de inkomsten en uitgaven naast elkaar in een tabel te plaatsen. Hierbij staan de inkomsten links en de uitgaven rechts. Het mag ook onder elkaar. De voorwaarde is dat het duidelijk moet zijn wat bij wat hoort.

Praktijk

Een begroting dient dus in de praktijk voor het:

- vaststellen wat er uitgegeven kan worden aan bepaalde zaken.
- vergelijken van de verwachting en de werkelijke uitgaven.

Dit noemt men ook wel de budgetfunctie van een begroting. Het is handig om steeds in de gaten te houden of je uitgaven voldoen aan de vastgestelde budgetten. Als dat niet zo is, moet je vaststellen hoe dat komt. Je kunt dan tijdig ingrijpen.

Bronnen

Module

In de module “Begroting” kun je leren een begroting op te stellen

Arjan Kraak
Rob Slagter
José Sweerts

EncycloPedia

Publicatie van de
Stichting Entreprenasium

Ontwerp en vormgeving
Rob Slagter
Iris Hermens

Uitgave
April 2013

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of op enige manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, or otherwise, without the prior written permission of the publisher.

Entreprenasium ®
© Stichting Entreprenasium, 2013