

# CVE

## Lidmaatschap

• **Entreprenasium** •

# Inleiding

<i>Inleiding</i>	2
<i>Leden</i>	4
<i>Gedragscode</i>	6
<i>Rechten</i>	8
<i>Plichten</i>	10
<i>Aanmelding</i>	12

*Het entrenasium is dé school van entrepreneurs.*

**CONCEPT** Een entrepreneur is iemand die ondernemend gedrag en ondernemerschap inzet om waarde toe te voegen aan zichzelf en zijn omgeving. In de visie van het entrenasium is de persoonlijke ontwikkeling van een entrepreneur bepalend voor zijn maatschappelijke waarde. De missie van het entrenasium is daarom om elke entrepreneur, tijdens zijn gehele schoolloopbaan, passende begeleiding te bieden om dit doel te bereiken.

## LIDMAATSCHAP

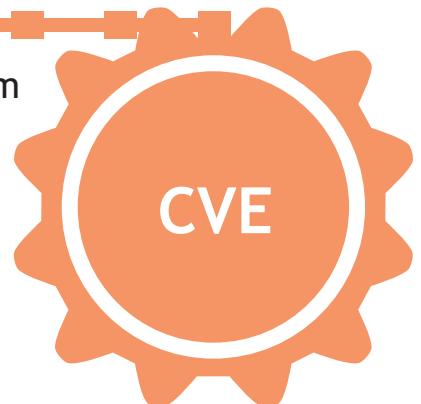
De scholen die een entrenasium ontwikkelen en voeren, dienen in Nederland lid te zijn van de Coöperatieve Vereniging Entrenasium U.A. (CVE). Dit lidmaatschap stelt aan scholen hoge eisen en kan worden gezien als een keurmerk voor excelleren. Dit document beschrijft dit lidmaatschap, en het gewenste gedrag, de rechten en de plichten van elk lid.

**TOELATINGSPROFIEL** De productieve manier van het leren van een entrepreneur vraagt van scholen het creëren van een initiatiefrijke leeromgeving. Scholen profileren zich onder meer middels innovaties in gepersonaliseerd leren, de 21st century skills, excellentie door talentontwikkeling en professionalisering.

# •Entrenasium•

## School van Entrepreneurs

De CVE (Coöperatieve Vereniging Entreprenasium U.A.) is opgericht om de belangen van scholen te behartigen. De CVE streeft naar het ontwikkelen van entreprenasia op bestaande scholen en wel zodanig dat voor geen enkele entrepreneur de reisafstand een bezwaar hoeft te zijn.



**OPRICHTING** De CVE is voortgekomen uit een wens van de scholen, die een entreprenasium ontwikkelen, om een samenwerkingsverband aan te gaan. Na een haalbaarheidsonderzoek door de Rabobank is gebleken dat een coöperatieve vereniging daarvoor het meest geschikte organisatiemodel zou zijn. Op 3 april 2012 werd de CVE opgericht en werd een bestuur samengesteld.

**ORGANISATIE** De CVE bestaat uit een Algemene Ledenvergadering, een bestuur en een adviesraad. Het bestuur leidt en vertegenwoordigt de CVE. De Adviesraad bestaat uit deskundigen afkomstig uit maatschappelijke organisaties en uit het bedrijfsleven. De inkomsten van de CVE bestaan uit contributies, in rekening gebrachte diensten aan derden, sponsorbijdragen en donaties.

**AANMELDEN** Een school die lid wil worden, vraagt dit schriftelijk aan bij het bestuur van de CVE. Het bestuur beslist binnen 3 maanden over de toelating en deelt het besluit aan de leden en de desbetreffende school mede. Tegen dit besluit kunnen de school en/of de leden bezwaar aantekenen. De algemene ledenvergadering beslist in dat geval nadat er hoor en wederhoor heeft plaatsgevonden. Het besluit van de ledenvergadering, bij meerderheid der stemmen, is in een dergelijk geval bindend.

**ONDERWIJSNIVEAU** Het betekenisvol leren maakt dat vmbo, havo en vwo leerlingen lastig van elkaar zijn te onderscheiden. Wel is het zo dat dit komt omdat ze elkaar aanvullen. De CVE heeft daarom besloten dat een vmbo school lid mag worden als er een combinatiegroep gemaakt kan worden met leerlingen van havo/vwo, eventueel met een andere entreprenasiumschool.



# Leden

**ORGANISATIE** Leden van de CVE zijn scholen waarin een entreprenasium deel uitmaakt van het onderwijsaanbod. Deze scholen zijn gezamenlijk Nederlandse licentiehouder van het entreprenasium. Ze zijn aldus verenigd in de CVE, die op een slagvaardige, professionele wijze hun gezamenlijke belangen behartigt.

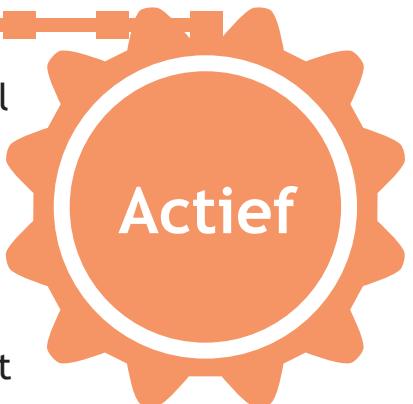
**AMBITIE** Een school die een entreprenasium (in)voert, heeft de ambitie om leerlingen op het voortgezet onderwijs op een superieure wijze te stimuleren in ondernemend gedrag en hen de inhoudelijke aspecten van ondernemerschap te leren. Een school voor voortgezet onderwijs bewerkstelt dit door het aanbieden van een volledige leerlijn; van de brugklas tot het universitair onderwijs.

**TOELATING** Alleen door het ministerie erkende scholen voor het voortgezet onderwijs kunnen lid worden van de CVE, mits er binnen het desbetreffende verzorgingsgebied geen ander entropnasium staat. Van genoemde exclusiviteit kan het al aanwezige entropnasium eventueel afzien ten gunste van een ander entropnasium, dat zich in dat gebied wil vestigen.

**NETWERK** Leden van de CVE werken nauw samen met vijf à zes andere entropnasia uit dezelfde regio door gebruik te maken van elkaars sterke punten en door van elkaar te leren. Dit netwerk wordt door een pionierschool in de regio opgezet en georganiseerd. Elk netwerk heeft een voorzitter (directielid van een school) en een coach, die gesponsord wordt vanuit het hoger onderwijs. Het netwerk is een informele samenwerkingsvorm en heeft geen bevoegdheden binnen de CVE.

**SAMENWERKING** De acceptatie van nieuwe leden in een bestaand netwerk dient te worden goedgekeurd door alle leden van dit netwerk. Deze wijze van nomineren bevordert een goede samenwerking binnen dat netwerk.





Actief

**PROJECTBURO** Een ondernemende school zal niet alleen actief aan de eigen ontwikkeling bijdragen, maar tevens aan het entreprenasium en de CVE. Deze extra inspanningen vinden plaats onder auspiciën van een projectburo. Dit projectburo kan naar behoefte de entreprenasia ondersteuning bieden, bijvoorbeeld bij het ontwikkelen van onderwijs, het bewaken van de kwaliteit, de PR en de scholing.

**PARTNERSHIP** De CVE is partner van de Stichting Entreprenasium. Dit houdt in, dat de Stichting Entreprenasium formeel, intellectueel eigenaar is van het concept Entreprenasium en in Nederland de CVE tot enige licentiehouder benoemd. De Stichting verleent inhoudsdeskundige diensten aan de CVE en zal tevens de rol van projectburo vervullen, totdat de CVE deze zelf kan organiseren.

**BESTUURSFUNCTIE** Een school kan ook een bestuursfunctie binnen de CVE te bekleden. Op deze wijze heeft een dergelijk lid directe invloed op het beleid van de CVE. Daarnaast zal deze representatieve taak de eigen school promoten.

**CREDITS** Scholen die meer dan gemiddeld bijdragen aan de CVE, worden daarvoor beloond door middel van meer invloed op het beleid en een vergoeding. Het bestuur bepaalt of men iets ontvangt en zo ja, om welk bedrag het gaat. Ook kan het bestuur credits toekennen, zodat een school mee profiteert van toekomstige overschotten in de exploitatie.

**ADVIESRAAD** Individuele personen die vanuit hun eigen specifieke deskundigheid actief mee willen denken over het entreprenasium kunnen zich kandidaat stellen voor de adviesraad. Het bestuur besluit of de kandidaat mag toetreden. De adviesraad bestaat uit: twee entrepreneurs, een vertegenwoordiger van een landelijke organisatie, iemand met een onderwijskundige achtergrond en een persoon met voldoende financiële en organisatorische kennis. In totaal bestaat de Adviesraad dus uit vijf personen.

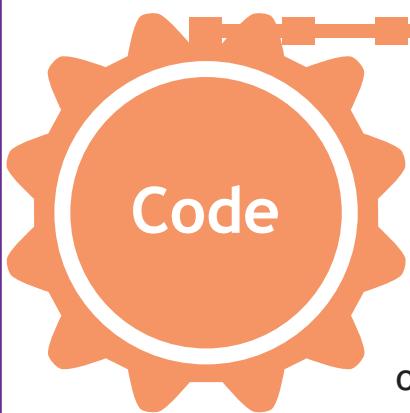


# Gedragscode

**REDEN** Het lidmaatschap vraagt van elk lid om zich zowel maatschappelijk, ondernemend als onderwijzend te gedragen. Daarom is een gedragscode opgesteld als leidraad voor het gewenste gedrag van de leden. Dit is vanzelfsprekend van belang voor het imago van de CVE als geheel.

**ZELFREGULERING** De gedragscode is een verplichtend voorschrift, waaraan elk lid van de CVE zich dient te committeren. Op deze wijze garandeert men de kwaliteit van elk entrenasium door onderling overeenstemming te bereiken over de criteria voor zowel de geleverde prestaties als voor het professionele gedrag.

**ROLMODEL** De gedragscode moet vanzelfsprekend niet worden gezien als een volmaakte handleiding. Elk lid is immers zelf verantwoordelijkheid om zich te bezinnen over een persoonlijke invulling van de eigen handelwijze. Voorts zal elk lid goed moeten beseffen, dat hij - wat gedrag, waarden en normen betreft - een rolmodelfunctie vervult voor de deelnemers van het eigen entrenasium.



**DRIJFVEER** De liefde voor het ondernemende kind is wat de mensen op het entrenasium onderling bindt. In woorden, besluiten en in daden geeft men blijk het belang van de entrenasiast voorop te stellen. De ondernemende leerling staat centraal.

**ONDERNEMEND** De medewerkers en leerlingen op het entrenasium zullen op persoonlijke wijze worden gestimuleerd om aan het ondernemend gedrag en ondernemerschap een eigen invulling te geven. Deze aanpak onderscheidt zich duidelijk van de gangbare schoolcultuur en overtreft andere initiatieven op het gebied van ondernemend onderwijs.



**EENDRACHT** Elk lid van de CVE onderschrijft het **handvest** dat ten grondslag ligt aan het concept entrenasium, alsmede de statuten, het huishoudelijk reglement, de besluiten van de Algemene Ledenvergadering en het bestuur van de CVE. Een lid zal alleen binnen de beslotenheid van de CVE amendementen op voornoemde richtlijnen kenbaar maken.

**SAMENWERKING** De CVE verwacht van elk lid dat hij niet alleen haalt maar ook brengt; in het bijzonder wordt hierbij gedacht aan het delen van kennis, ervaring en middelen. Uiteraard moeten alle betrokkenen voldoende tijd en ruimte worden geboden om deze doelstelling daadwerkelijk gestalte te kunnen geven.

**MELDEN** Van elke leerling op een entrenasium wordt verwacht dat een (dreigende) schending van afspraken direct wordt gemeld. De reden hiervoor is dat de leerling zich dan op tijd kan laten helpen om het tij te doen keren. Deze verantwoordelijke en proactieve houding wordt ook van de leden en de medewerkers verwacht.

**AMBASSADEUR** Elk lid stelt zich in alle situaties op als ambassadeur voor het entrenasium. De CVE zal deze vertegenwoordiging ondermeer op grond van de bijdrage van het lid aan de naamsbekendheid, het imago, aspirant leden, sponsorwerving, zakenrelaties en promotionele activiteiten beoordelen.

**GASTHEER** Het entrenasium is voor alle mensen binnen en buiten de school een vrij toegankelijke ontmoetingsplek. Een altijd geopende deur en een gastvrije ontvangst is waar elk lid zorg voor draagt. Elk lid is stelt zich, als ambassadeur van de CVE, uitnodigend op en laat z'n respect blijken voor het regionale bedrijfsleven, allerlei maatschappelijke organisaties en ieder ander die het entrenasium een warm hart toedraagt.



# Rechten

**LICENTIE** Zolang een school voldoet aan de eisen van het CVE-lidmaatschap mag zij zich entrenasium noemen. Alleen de CVE kan Nederlandse scholen dit recht toeekennen of ontnemen. Een school, die een entrenasium in haar onderwijsaanbod wil opnemen, mag dat niet zonder meer doen in het gebied waar de leerlingen van een ander entrenasium wonen.

**INSPRAAK** Elk lid heeft toegang tot de Algemene Ledenvergadering en kan daar gebruik maken van alle rechten, zoals die in de statuten en het huishoudelijk reglement beschreven staan. Daardoor kunnen alle leden in gelijke mate invloed uitoefenen op zaken als reglementen, beleidsplannen, benoemingen, begrotingen en contributies. Elk lid kan aldus de koers van de coöperatie beïnvloeden, evenals de wijze waarop de CVE georganiseerd is, de leden toelaat en accrediteert, alsmede de wijze waarop er met externe partners en met elkaar wordt samengewerkt.

**SCHAALVOORDELEN** Een school, die lid is van de CVE, kan gebruik maken van een gezamenlijk inkoopbeleid en een korting bij examinering, materiaalproductie, onderwijsontwikkeling, branding of scholing door externen. En doordat de aangesloten scholen een vereniging vormen, zullen zowel de overheid als de zakenpartners hen als een serieuse partij zien, waar men niet gemakkelijk om heen kan.

**KEURMERK** Een entrenasium mag zich eveneens een EBC\*L examencentrum en VECON Business School noemen. Deze keurmerken waarborgen een goede onderwijskwaliteit wat betreft de bedrijfseconomische aspecten.

**ONDERSTEUNING** Een school mag per schooljaar een beroep doen op maximaal 40 uur ondersteuning/**scholing** vanuit de CVE. Daarnaast kan een lid voorstellen doen om bepaalde ondersteuning gezamenlijk met andere scholen te organiseren op het gebied van promotie, productie en ontwikkeling. Een school heeft vrijelijk toegang tot alle materialen en faciliteiten die de CVE biedt, mits deze alleen voor eigen gebruik zijn. Indien de CVE landelijke sponsorgelden en/of subsidies ontvangt zullen de aangesloten scholen daarvan uiteraard meeprofiteren. Voorts heeft de school via de CVE toegang tot good practices, partners en experts.





## Stichting

**STICHTERS** De Stichting Entreprenasium is in 2007 opgericht door de bedenkers van het concept, Mariëlle Janssen en Rob Slagter. Kees Versteeg, rector van het Hondsrug College te Emmen, heeft samen met de bedenkers het initiatief genomen tot de start van het entreprenasium op zijn school. De drie stichters zullen betrokken blijven bij de verdere ontwikkeling van het entreprenasium.

**INTERNATIONALISERING** De Stichting Entreprenasium heeft als ambitie om ook buiten de Nederlandse grenzen entreprenasia op te richten. Zo'n internationaal label en de uitwisseling met buitenlandse entreprenasia zal uiteraard het aanzien van het entreprenasium en de school versterken.

**CENTRUM** De Stichting Entreprenasium zal eveneens op termijn een centrum oprichten waarin alle entreprenasiasten worden samengebracht om aldaar deskundigen uit het bedrijfsleven, bankwezen en maatschappelijke organisaties te ontmoeten. Vanuit dit centrum zal een fonds worden opgericht, waaruit de ontwikkeling van de entrepreneurs en hun bedrijven vanuit dit centrum wordt ondersteund.

**LEEROMGEVING** Het centrum dompelt de bezoekende entreprenasiasten en hun begeleiders onder in een maatschappelijk, ondernemende leeromgeving die de grenzen, waaraan een entreprenasium gebonden is, ruim overschrijdt. Door de inspiratie die men daar opdoet, zal de ontwikkeling van de entreprenasiast, zijn eigen bedrijf en het entreprenasium in een stroomversnelling terecht komen.

**PRESTATIES** Een school die een entreprenasium ontwikkelt en voert, houdt zich aan de gedragscode en streeft ernaar dat uiteindelijk 25% van het totale aantal leerlingen voor het entreprenasium kiest, waarvan minstens drie vijfde ook daadwerkelijk een entreprenasiumdiploma zal behalen en één op de vijf een levensvatbaar bedrijf start. Leerlingen mogen alleen deelnemen aan het entreprenasium zolang ze aantoonbaar sneller en beter leren dan in het gangbare onderwijs.

**ACCREDITATIE** Een entreprenasium wordt door verschillende onafhankelijke partijen beoordeeld. Daarnaast is elk lid verplicht om mee te werken aan inspectie door de CVE op kwaliteitsaspecten en op het naleven van de plichten. De CVE beoordeelt mede of de school voldoet aan de eisen van het entreprenasium op basis van de plannen die de school voor de ontwikkeling en uitvoering opstelt. De school is gehouden aanpassingen hierop al bij het voornemen ervan te melden aan de CVE.

**METHODIEK** Als eerste vereiste vraagt het entreprenasium van de leerling ondernemend leergedrag. Nadat de leerling dit onder de knie heeft, kan hij de leerdoelen van het modulair opgebouwde vak entrepreneurship bereiken via een door hem zelf uitgestippelde leerroute. De school draagt zorg dat (een reflectie op) het uiteindelijk bedrijf van een entreprenasium leerling meetelt voor het schoolexamen en/of de propedeuse van het HBO.

**PARTNERS** Elke school zoekt actief naar partners die haar middels geld, middelen en advies kunnen steunen om de beoogde doelen te bereiken. Het streven van een ondernemende school dient te zijn de investeringen die een entreprenasium van de school vraagt, geheel door externe sponsors te laten dragen.

**RUIMTE** Binnen de school kunnen de leerlingen beschikken over een eigen kantoor, ontvangstruimte, receptie en lounge. Daarnaast heeft de school afspraken met partners, bijvoorbeeld het HBO, om aldaar gebruik te maken van faciliteiten en ruimtes.





## Inleg

**OMVANG** Het entreprenasium drukt de studiebelasting uit in ECTS-punten. Eén ECTS komt overeen met 28 uur studie voor een gemiddelde vwo-leerling. Het **studieprogramma** van het entreprenasium heeft een omvang van 60 ECTS.

**ROOSTER** Van deze omvang wordt het grootste deel bereikt door de bestaande leerdoelen uit reguliere programma in het vak entrepreneurship onder te brengen. Men krijgt zodoende dezelfde leeropbrengsten als in het regulier vwo-onderwijs, maar dan via een ondernemende leeroute. Een school met een 50 minutenrooster dient er rekening mee te houden dat het vanaf het tweede leerjaar 12 lesuren per week zal dienen in te roosteren voor het vak “entrepreneurship” om deze omvang waar te maken.

**LEERLING** De school mag om de achtervoegsel ‘asium’ recht te doen van die 60 ECTS maximaal 25 ECTS als extra inzet van de leerling verwachten. Los van deze ingeroosterde omvang zal de leerling zelf ook andere leerdoelen uit de reguliere vakken mogen vervangen.

**CONTRIBUTIE** De contributie bedraagt in 2012 € 5000,- per jaar en wordt aangewend voor de ondersteuning van het lid bij de ontwikkeling van een entreprenasium. Daar bovenop komt een entreegeld van € 15.000,-; te voldoen in 3 jaarlijkse termijnen. Deze eenmalige bijdrage is bedoeld ter compensatie van de ontwikkelkosten. Uit deze bijdrage worden ook de initiële kosten voor bijvoorbeeld het projectburo, het bestuur en de administratie vergoed. Een school kan de wens om lid worden eerst verkennen, door alleen het project Jij de Baas uit te voeren. In dat geval wordt de school aspirant lid en is zij nog geen entreegeld verschuldigd.

**INZET** De school zal voldoende uren vrij moeten maken voor de mensen die een ontwikkelfase opzetten en uitvoeren. Als de school plannen voorlegt aan de CVE om bijvoorbeeld haar status te verhogen of toestemming te krijgen voor verdere ontwikkeling, dan zal de school daarvoor voldoende tijd, geld en middelen beschikbaar moeten stellen. Zie de **factsheet** op de Entreprenasium Drive voor een overzicht van de te maken investeringen.



# Aanmelding

**PROCEDURE** Scholen die een aanmelding overwegen wordt aangeraden achtereenvolgens eerst de *gids voor de starters* te lezen, een gesprek met afgevaardigden van het entrenasium te voeren en een entrenasium in uitvoering te bezoeken. De procedure voor scholen die daarna deel willen nemen aan het entrenasium en lid willen worden van de Coöperatieve Vereniging Entrenasium U.A. (CVE) bestaat uit twee stadia; het aspirant lidmaatschap en het volwaardig lidmaatschap.

## **ASPIRANT** De stappen voor de aanmelding zijn:

- De school maakt kenbaar aan de secretaris van de CVE dat men aspirant lid wil worden.
- De secretaris maakt dit verzoek kenbaar aan de leden van het entrenasium en aan de Stichting Entrenasium.
- Binnen een termijn van 2 maanden wordt het besluit tot toelating door de secretaris aan de school meegedeeld.
- In de periode van aspirant lidmaatschap worden in de regio concurrerende scholen niet toegelaten als (aspirant)lid van de CVE.
- Scholen starten met het project *Jij de Baas*. Hiervoor wordt een bedrag van € 5.000 betaald aan de Stichting Entrenasium op bankrekening nr. 3221914.
- Voor dit bedrag krijgt de school de vrije beschikking over het materiaal voor het project *Jij de Baas* en ondersteuning vanuit de Stichting Entrenasium zoals beschreven in de dienstenbrochure van de Stichting. In dit bedrag is ook omndersteuning bij het vormen en trainen van een entrenasium team opgenomen (PEP-fase).
- Binnen 2 weken nadat de contributie voor *Jij de Baas* op de rekening van de Stichting is gestort wordt toegang tot het benodigde projectmateriaal verstrekt.
- Met *Jij de Baas* ervaart de school of het entrenasium bij de school past en bewijst het aan de CVE haar meerwaarde voor de vereniging.
- Het aspirant lidmaatschap duurt in principe 1 jaar. Daarna moet een school besluiten of ze wil toetreden tot de CVE, tenzij met het bestuur een andere afspraak is gemaakt.
- Indien de school na *Jij de Baas* geen lid wordt van de CVE, staat de CVE weer open voor (aspirant) leden in de regio.

## LIDMAATSCHAP De stappen voor de aanmelding zijn:

- Indien een school het traject Jij de Baas goed heeft doorlopen, volgens de eisen zoals geformuleerd in deze gids, kan een aanvraag voor lidmaatschap worden ingediend bij de secretaris van de CVE.
- De secretaris maakt dit verzoek kenbaar aan de leden van de CVE en aan de Stichting Entreprenasium.
- Binnen een termijn van 2 maanden wordt het besluit door de secretaris aan de school meegedeeld.
- De school betaald per jaar € 5.000,- contributie voor het lidmaatschap van de CVE. Dit bedrag wordt binnen 3 maanden na toetreding en vervolgens iederschooljaar voor 1 november van het betreffende schooljaar voldaan op rekening van de CVE NL67 RABO 0171799720 t.n.v. Coop Ver Entreprenasium UA.
- Het nieuwe lid wordt vermeld op de website van het entreprenasium en onderbouwd op een eigen pagina dat de school een weloverwogen keuze maakt voor het entreprenasium.
- Na het doorlopen van het project Jij de Baas en de PEP-fase, volgen de Entreefase en LOL fase. Per fase is een eenmalig bedrag van € 5.000,- verschuldigd aan de Stichting Entreprenasium voor ondersteuning en de vrije beschikking over het lesmateriaal zie hiervoor de dienstenbrochure van de Stichting. Stichting Entreprenasium stelt het materiaal voor de Entree respectievelijk de LOL-fase open.
- Binnen 2 weken nadat de verschuldigde bijdrage op bankrekening nr. 3221914 t.n.v. de Stichting Entreprenasium is gestort, wordt het betreffende gedeelte van de website opengesteld.



# COLOFON

*Publicatie van de Stichting Entreprenasium*

## Inhoud en vormgeving

Rob Slagter

met medewerking van

José Sweerts

Gerald Bossenbroek

Bert Oosting

Iris Hermens

## Uitgave

Juni 2013

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of op enige manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

*All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, or otherwise, without the prior written permission of the publisher.*

Entreprenasium ®

© Copyright Stichting Entreprenasium, 2013