

Stakeholders willen jou kunnen vertrouwen als piloot van je bedrijf of goed idee, zodat zij het aandurven om samen met jou in een avontuur aan te gaan.

Door jezelf te ontwikkelen op alle vijf de principes van Effectuation ben je als ondernemer meer in controle omdat je de strategie beheerst van een expert entrepreneur.

EFFECTUATION

Beschrijving _____	1
Bird in the hand _____	1
Affordable loss _____	2
Lemonade _____	2
Crazy Quilt _____	2
Pilot in the plane _____	2
Leren door te doen _____	3

Denk -en handelingsmethode van en voor expert entrepreneurs dat is gebaseerd op inzichten die zijn opgedaan met onderzoek naar succesvolle entrepreneurs.

Beschrijving Effectuation is een methode om als startende entrepreneur toch controle te kunnen hebben op de toekomst in een onvoorspelbare markt.

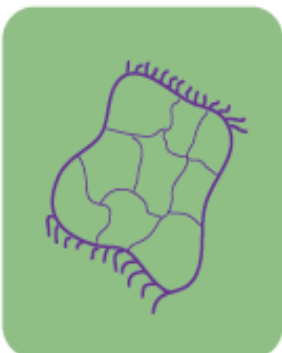
De methode bestaat uit vijf principes; Bird in the hand, Affordable Loss, Lemonade, Crazy Quilt & Pilot in the Plane. De methode is in 2001 bedacht door prof. Saras Sarasvathy die onderzoek heeft gedaan naar overeenkomstige strategieën van 27 succesvolle entrepreneurs met een omzet vanaf 2 miljoen.



Bird in the hand In plaats van denken vanuit een doel, denkt een entrepreneur juist andersom, vanuit zijn beschikbare middelen: Wie ben ik? Wat weet ik? Wat kan ik? Wat kan/heb ik niet? Wie ken ik?.



Affordable loss Het lijkt alsof entrepreneurs veel risico's nemen, maar het tegendeel is waar. Entrepreneurs verkleinen de kans op risico's door elke stap te baseren op de inschatting welk verlies ze kunnen veroorloven. Ze gaan daar bij uit van de 'worst-case scenario' (het slechts bedenkbare scenario)



Crazy Quilt Laat partners samenwerkingen met jouw bedrijf aangaan op basis van zelfselectie. Als je jouw idee als prototype hebt uitgewerkt en je maakt kenbaar wat jouw idee is, dan weten enthousiaste stakeholders jou vanzelf te vinden. Het crazy quilt principe is gebaseerd op het succes van **co-creatie**.



Lemonade Onverwachtse gebeurtenissen zijn voor een entrepreneur geen bedreiging maar juist een kans. Elke dag zijn er nieuwe ontwikkelingen. Veel bekende ontdekkingen zijn het resultaat van een 'foutje'. Zoals de ontdekking van het theezakje, de post-it en limonade. Het 'Lemonade principe' is deels gebaseerd op **serendipiteit**. Het leert je om als entrepreneur altijd open te blijven staan voor verrassingen.



Pilot in the plane De toekomst wordt niet gepland door trends en procedures maar door het handelen van de 'pilot in the plane'. Een piloot moet altijd zorgen dat hij de controle heeft over het vliegtuig. Zo werkt dat ook bij ondernemen: Een entrepreneur wacht niet af maar is pro-actief, neemt het heft in eigen handen zodat hij de voortgang zo goed mogelijk onder controle heeft.

Leren door te doen Alle gevorderde entreprenasiummodules zijn gestructeerd op basis van de principes van effectuation. Zo maakt bijvoorbeeld de masterclass Big Five for Life gebruik van het Bird in the hand- principe: Wie ken je? Je leert effectuation vanzelf door deze modules te doen.

Bronnen

<http://tedxtalks.ted.com/video/TEDxMidAtlantic-2010-Saras-Sara;search%3Atag%3A%22TEDxMidAtlantic%22>

Iris Hermens
Rob Slagter

EncycloPédie

Publicatie van de
Stichting Entreprenasium

Ontwerp en vormgeving
Rob Slagter
Iris Hermens

Uitgave
April 2013

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of op enige manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, or otherwise, without the prior written permission of the publisher.

Entreprenasium ®
© Stichting Entreprenasium, 2013