
个人信息:

姓名: 张兵

联系方式: 13263175217

性别: 男

邮箱: bing_object@163.com

工龄: 13 年

现居住城市: 成都

工作经历:



2023 年 1 月-今: 成都你的世界

开发部 技术总监

工作描述:

1. **团队管理与发展:** 领导技术中心团队, 涵盖后端开发、前端开发、测试及运维, 共计 50 人以上。推动团队技术建设、降本增效、部门成长和知识沉淀;
2. **技术标准与规划落地:** 负责技术标准的制定和实施, 规划技术架构与战略, 推动技术团队对技术栈、工具链的标准化建设, 确保技术文档和规范的高效执行;
3. **团队梯队建设:** 搭建技术团队梯队, 明确各部门职责与人员分工, 设置岗位职责范围、备份机制, 并落实到位。主导技术面试与岗位招聘标准的制定, 推动技术团队人才引进与培养;
4. **OKR 管理与执行:** 规划并拆分团队季度 OKR, 跟进进度, 协调解决卡点、风险和问题, 确保目标顺利完成;
5. **架构设计与技术落地:** 主导公司整体技术架构规划, 进行领域拆分和分层设计, 推动高内聚低耦合架构的实现, 优化底层架构复用性, 带领团队分阶段实现技术落地;
6. **DevOps 与技术保障体系建设:** 推进 DevOps 体系搭建, 优化监控告警及稳定性保障体系, 完善公司技术保障体系, 确保业务系统稳定运行;

业绩:

- **支撑行业领先社交产品:** 成功支撑 Jagat LBS+IM 社交产品, 服务全球 2000W 用户, 日活跃用户数达 270W, 全站 QPS+TPS 超过 20W, 保障系统高并发、高可用;
- **知识库体系建设:** 从 0 到 1 搭建公司知识库体系, 制定并实施技术文档规范和技术相关标准, 推动跨团队协作与知识沉淀;
- **OKR 管理推广:** 成功在公司内部推广 OKR 管理方法, 进行全公司 OKR 培训, 并显著提升部门间的协同效率与执行力;
- **协同效率提升:** 通过矩阵式管理优化产、研、测、运部门之间的协同, 提升团队整体效能, 降低运营成本, 实现降本增效;

-
- **重大任务攻坚：**带领团队成功完成多个关键任务，如 AWS 到 OCI 的云服务迁移、Netty 连接重构为 EMQX、风靡东南亚的寻宝活动等，解决了技术难题，确保项目高效推进；



2020 年 1 月-2023 年 1 月：智能涂鸦

云端开发部 架构师/技术主管

工作描述：

1. **云平台全链路架构改造：**主导涂鸦云平台全链路架构重构及性能优化，带领团队负责全球 6 区设备的线上支持与 Oncall 保障；
2. **主导 IoT Core 千人战略项目：**负责 IoT Core 战略项目中上报、下发、物模型及影子服务等领域的架构设计与落地；
3. **主导社区 SaaS 与 PaaS 领域架构：**推动社区 SaaS 和 PaaS 领域架构拆分，制定并实施落地方案，提升系统可扩展性与维护性；
4. **私有化与边缘云项目落地：**参与万科、新希望、浙理工等重大私有化与边缘云项目的方案设计与实施，确保方案按期交付；
5. **非功能性需求建设：**负责核心链路 SLA 保障，系统稳定性建设，监控覆盖，自动化运维，流量限流与保护，接口性能优化，设备成本统计等非功能性需求；
6. **团队技术建设与管理：**主持团队技术建设与核心技术方案把控，跟进重点项目，完善文档体系。负责季度 OKR 规划、KPI 考评、面试与团队稳定性建设，组织日常管理及团队周会，确保团队目标达成与长期稳定发展；

业绩：

- **pingCAP TiKV 官方认证案例：**成功推动 TiKV 作为核心数据库引擎在涂鸦的应用，并通过官方认证；
- **涂鸦第一系统 Zeus 重构：**负责 Zeus 系统的重构与性能优化，提升系统稳定性与扩展性，让涂鸦更高性能和高稳定的支撑全球 20 亿+设备，最终纳斯达克上市；
- **大数据量及高并发支撑：**成功应对超过 80 亿规模数据的挑战，单区域系统 TPS+QPS 突破 15 万+，确保高并发情况下的稳定运行；
- **IoT 物模型架构设计：**主导涂鸦版 IoT 物模型架构设计与规划，优化物联网设备数据处理与存储方案；
- **优雅重构数据引擎：**实施网关表分库分表方案，在高 QPS 和大数据量背景下，成功不中断服务的将 TiKV 数据引擎替换，过程中数据迁移及切流方案等亲自执行处理；
- **设备中台架构优化：**主导新行业设备中台架构的落地与优化，成功实现降本增效，为团队节省 80+人力资源；



2019 年 2 月-2020 年 1 月：阿里巴巴

飞猪中台架构 技术专家

工作描述：

1. **中台架构与方案评审**：把控行业与中台领域的技术界限，提供技术方案指导与评审，确保中台架构与行业需求的有效对接；
2. **下沉交易中台**：参与及推动酒店、度假、机票、火车票等多个行业的业务能力下沉到交易中台，满足各行业的特定业务需求；
3. **交易详情中台化改造**：主导交易详情的中台化改造，设计并初步搭建中台框架，提升系统的扩展性与灵活性；
4. **重点业务项目开发**：负责核心业务项目的开发与改造，如旅游商品动态打包业务、酒旅商品淘宝对接等，提升系统功能与用户体验等；
5. **中台功能接入与发布管理**：协助行业功能改造并成功接入中台，定期主导中台发布与版本迭代，确保按期交付；

业绩：

- **中台实践探索**：率先尝试“中台”架构思想，并深度参与阿里在中台建设上的落地实践，积累丰富经验；
- **功能界限划分**：制定行业与中台领域的功能界限，明确职责分工，优化业务需求的技术实现路径；
- **集成问题优化**：总结 Buy2 在大 BU 集成迭代中的问题，提出改进方案并成功推动优化，显著提升系统的协同效率与稳定性；



2017 年 7 月-2019 年 2 月：唯品会

供应链 资深开发（基础域 master） P4

工作描述：

1. **供应链业务支撑**：负责唯品会供应链采购平台的功能开发、优化及日常维护，确保系统稳定运行；
2. **团队建设与管理**：制定团队代码规范，主导日常 Code Review，开展技术培训分享，并推动老系统的重构与优化；
3. **唯品会三方商家业务支撑**：负责用户中心封装与对接，以及 MP 角色权限系统的设计与开发，完善基础通用服务能力。
4. **工具开发与推广**：开发并推广通用工具 Fish-Util，提升团队开发效率与代码质量。
5. **项目管理**：负责项目进度和风险把控，参与技术方案设计及 PRD 评审，确保项目按时、高质量交付；

业绩:

- **团队引领与系统迭代:** 入职三个月后, 以 Master 角色主导团队迭代开发, 推动供应链系统的升级与优化;
- **系统重构与拆分:** 成功主导供应链部分老系统 (商家管理平台, 订单平台等) 的拆分与重构, 提升系统的可维护性与扩展性;
- **技术培训与人才培养:** 主导部门技术分享培训, 成功帮助 PHP 同事转型为 Java 开发者, 促进团队技术成长;
- **基础服务建设:** 全面负责 Marketplace 基础服务通用领域的设计与优化, 提升服务的稳定性与扩展性。
- **组件化框架抽象:** 抽象并推广基础框架组件 vip-mp-fish-util, 支持线上 30 多个应用, 显著提升开发效率与系统复用性。



同程艺龙

2015 年 5 月-2017 年 6 月: 同程艺龙

酒店分销技术 leader T5

工作描述:

1. **微信小程序研发:** 作为腾讯第一批试点, 主导微信小程序渠道的“开荒式”研发, 为酒店业务打造创新解决方案;
2. **微信钱包项目重构:** 负责微信钱包酒店项目的服务拆分与重构, 提升核心服务的稳定性与性能;
3. **系统优化与改造:** 实施 Nginx 转发分流、Tomcat 服务器性能优化、HTTPS 改造等技术方案, 大幅提升系统的并发处理能力与安全性, 全链路性能分析, 优化数据库查询, 改进缓存策略, 降低系统延迟, 提升整体响应速度, 为高并发访问场景提供稳定支持;
4. **小组日常工作管理:** 管理小组的日常工作安排, 确保团队目标的高效达成, 日常 Code Review 与质量管理, 同时促进成员间的协作与技术成长;
5. **项目进度与风险管控:** 全面负责项目进度管理与风险控制, 确保项目按时交付, 及时识别并解决潜在风险, 保障项目质量与稳定性, 主导技术方案设计与 PRD 评审, 确保技术实现与业务需求对齐, 优化方案执行效率;
6. **敏捷管理:** 主持敏捷站会, 跟踪团队进度与任务分配, 动态调动资源, 优化人才结构, 提升团队整体技术能力;

业绩:

- **微信钱包重构与技术迁移:** 成功将微信钱包项目的核心模块从.NET 技术栈重构为 Java 技术栈, 并重构了技术架构, 顺利切流上线, 确保系统稳定运行;
- **高并发支持与流量保障:** 成功支撑微信钱包在高并发场景下的稳定运行, QPS 超过 2500, 承载 9 亿用户的流量入口;

-
- **微信小程序试点项目：**作为腾讯第一批试点，主导微信小程序项目的研发与上线，为酒店业务开辟了新的流量渠道与用户接入方式；



2011 年 11 月-2015 年 5 月：百度-糯米

Java 工程师

工作描述：

1. **服务化改造与系统重构：**参与百度糯米平台的服务化改造，负责用户中心的重构开发，提升系统可扩展性与可维护性；
2. **会员服务开发：**参与会员服务的设计与开发，优化用户体验与系统性能；
3. **旅游产品开发：**在旅游产品组，负责日常业务开发工作，推动产品功能的迭代与优化；
4. **线上问题排查与解决：**负责日常线上问题值班，及时定位并解决系统故障，确保平台稳定运行；

业绩：

- **糯米平台核心团队成员：**作为百度收购糯米后的第一批开发人员，参与平台核心系统的重构与优化；
- **用户中心单点登录重构：**主导用户中心单点登录系统的重构，成功支持千万级用户的登录会话，提升了系统的性能和稳定性；
- **会员体系开发：**从零开始参与会员体系的设计与开发，推动会员功能的上线和优化，提升用户活跃度与平台价值；

技术栈：

精通 JAVA 语言：java basic: J2SE、J2EE、多线程开发、常用 Collection、Map 等底层数据结构原理。IO 流：BIO/NIO。

Web 技术：Servlet、JSP 规范及原理，freemarker，tomcat 优化。

Web 服务器：Nginx+Tomcat 集群 / Apache jk 插件+Tomcat 集群，Tomcat 容器合并部署，Https，Session 共享，限流，负载均衡算法等。

基础框架：Spring/Struts2/Hibernate/ibatis/mybatis/Spring mvc/Spring boot 等框架及部分源码阅读。

代码管理工具：Svn、Git。Code review : Gerrit。

操作系统：Linux、Mac、Windows。

数据库：Mysql 大表优化，慢查询 sql 优化，索引，主从，分库分表等。Oracle 存储过程，定时器，触发器。

NOSQL：Redis、Memcache、MongoDb、ignite、TiKv (tidb 数据层)。

构建工具：maven，gradle。

容器相关：docker，kubernetes。

全文检索：ElasticSearch、Solr、Lucene。

分布式微服务技术: Dubbo、HSF、Osp (唯品会 RPC) 、Spring boot、Spring cloud、Zookeeper、Switch、Apollo 等。

消息队列: ActiveMq、Kafka、RocketMQ、RabbitMQ、Nsq。

前端使用: JQuery、VUE、React。

其他: 能搞简单的 python、php、rust 等。自己搞过 nginx+lua (openResty) 。

大数据: hbase, Hive, Spark, Flink 使用等

教育及培训经历:

2008.09 - 2012.07 长春建筑大学 计算机科学与技术 本科 统招

2008.09 - 2012.07 东北师范大学 工商管理 本科 自考二学历

2011 年 参加吉大 java 特训班

2018 年 参加唯品会领导力培训

2019 年 参加百年阿里计划

2020 年 参加风雷架构师培训

2022 年 参加 DDI 管理培训课程

个人评价:

拥有超过 13 年的互联网行业经验，深入参与多个大规模项目的技术架构与团队管理工作。擅长系统架构设计与优化，具备丰富的项目管理经验和团队建设能力。具有良好的技术深度与广度，能够在高并发、高可用场景下提供高效解决方案，推动业务和技术的双重发展。

社交平台:

github <https://github.com/BingShao001>

csdn <https://blog.csdn.net/zb6340430?t=1>