软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



命 微信扫一扫,立马获取



6W+免费题库



免费备考资料

PC版题库: ruankaodaren.com

	į	需 求 文 件	<u>=</u>	
项目名称:		准备日	期:	
干系人	需 求	分 类	排序	验收标准
		Coll		
		.00		
	1/2 %			
	130			
	1300			

需求管理论	+划
	备日期:
需求收集:	
分类:	
排序:	
跟踪:	
配置管理:	
William Halika	
检验:	
第1页/共1	页

	需求跟踪矩阵

スロイ					_ '压曲口/	, y 1 •			
	<u> </u>	需求信息	息		关系跟踪				
编号	需求	排序	分类	来源	与目标的 关系	WBS 中可交 付成果清单	检验	确认	
					COLL				
				.0.5					
			2	0					
	77.5		130						
	11/	10							

第1页/共1页

	内部需求跟踪矩阵									
项目名	3称:			准备日	日期 :					
编号	商业需求	排序	来源	编号	技术需求	排序	来源			

第1页/共1页

项目范围说明书	
项目名称:	
产品范围描述:	_
项目可交付成果:	
项目验收标准:	
项目例外事项:	
en.com	
项目的约束:	
Juli Julika	(Mulion)
项目的假设:	
第1页/共1页	

		1	叚设和纟	ク東日志	<u>,</u>		
项目名	名称:			准备日期	月:		
编号	分类	假设/约束	责任方	到期日	活动	状态	评价
			2 0				
		200	.00				

第1页/共1页

				WBS	词典				
项目名	称:				准备日	期:			
工作包	名称:				WBS \$	扁号:			
工作描	述:								
里程碑					到期日	:			
1.									
2.									
3.			T						
编号	活动	资源		人			物質		总成
			小时	单价	合计	数量	成本	合计	本
质量需	求:			en.c					
验收标	准:								
技术信	息:	Ingli							11/1,
合同信	息:							1	

	活 动 清 单	
目名称:		
编号	活动	工作描述
	.0	
	780	
	13	
VIII/		Aut

			活 动	属	性				
项目名称:				准备	日期:				
编号:		活	动:						
工作描述:									
紧前	关 系		间提前量或 寸间滞后量	紧	后	关	系	时间提前量或 时间滞后量	
资源需求的	的标号或类数	型:	技能需求:			其位	其他需要的资源:		
人力投入的	的类型:			~					
执行的地	执行的地点:								
强制日期或其他约束:									
假设:									

准备日期:	
里程碑描述	类 型
.00	
0	
	1//
	里程碑描述

	活动资	源需求	
项目名称:		准备日期:	
WBS 编号	资源类型	数量	说 明
	2 22		
	130		
假设:			
	第1页/		

	活动持续	时间估算	
项目名称:		准备日期:	
WBS 编号	活动	工作小时数	持续时间估算
		G.	
	7 1.00		
	209,0		
			1//

软考达人: 软考专业备考平台, 免费提供6w+软考题库, 1TB免费专业备考资料

持续时间估算工作表

项目名称:					
		参数估	 算法		
WBS编号	工作小时数	资源的数量	可获得的百分比	绩效 系数	持续时间估算
		类比估	算法		
WBS编号	以前的活动	以前的持 续时间	现在的 活动	倍数	持续时间 估算
			0		
		200			
	7/2	三点估	 算法		
WBS编号	乐观的持续 时间	最想要的 持续时间	悲观的持 续时间	计算 方程	希望的持续 时间估算
	1000				111/1/

活动成本估算 项目名称: 准备日期: 直接 假设/约 置信 非直接 附加 WBS 资源 范围 储备 估算 方法 编号 成本 成本 束 信息 水平

第1页/共1页

项目名称:					
		参数估算	算法		
WBS编号	单 位	单位成本	数量	成之	本估算
		类比估算	算法		
WBS编号	以前的工作	以前的成本	现在的工作	倍 数	成本估算
		0,0			
		三点估	算法	_	T
WBS 编号	乐观成本	最想要的 成本	悲观成本	方程	预期的成 本估算
	113				(11/1/
	/				

自下而上的成本估算工作表

WBS 编号	人工 时间	人工 比率	总人工	物资	供给	设备	差旅	其他直 接成本	非直接成本	储备	估算
				0,						0	
			.00								
									10 80		
		30							1,20		
							X //=-				
							1				

第1页/共1页

质量管	理计划					
项目名称:	准备日期:					
质量角色和责任:						
角色:	责任:					
1.	1.					
2.	2.					
3.	3.					
4.	4.					
质量保证方法:						
质量控制方法:						
	OIT!					
质量提高方法:						
第1页/共1页						

	质量测	量指标	
项目名称:		准备日期:	
编号	项目	测量指标	测量方法
		^	
		60,	
	7 100		
	13 93.		
	A D		
			\\IIII
			1//

软考达人: 软考专业备考平台, 免费提供6w+软考题库, 1TB免费专业备考资料

过	程改进计划	
项目名称:	准备日期:	
过程描述:		
过程测量:		
改进的目标:		
	on com	
过程改进的方法:		
, ua		
附上现在的过程流程图和未来计划的	过程。	
ģ	第1页/共1页	

	角色和职责	
项目名称:	准备日期:	
资源角色描述:		
职权:		
职责:		
资格;	7.00	
3/2	date	
能力:		Mula
	第1页/共1页	

人力资源计划 项目名称: 准备日期:

角色、职权和职责:

角色	职 权	职责
1.	1.	1.
2.	2.	2.
3.	3.	3.
4.	4.	4.
5.	5.	5.
6.	6.	6.

项目组织结构:



第1页/共2页

人力资源计划	
人员配备管理计划 人员招募:	
人员遣散:	
资源日历:	
培训需求:	
认可与奖励:	
and the state of t	
规则、标准和政策:	
, in the second	
安全:	
第 2 页/共 2 页	

		3					
		ÿ	勾通管	理计划	ij		
项目名	称:			准备日	期:		
信	息	接收者	方	法	频	率	发 送 者
		话或缩写			<u>.</u>	 定 ゞ	 {
	,				,		
		FY) C				
沟通约	東或假	设:					
		IX:					
\							
附上相急	关的沟通图	图或流程图。					

	风险管理计划	
项目名称:	准备日期:	
方法:		
工具和技术:		
角色和职责:		
风险的分类:	D. 10.	
46 A 12	odair	46
干系人的风险承受力:		Market State of the State of th
	第1页/共3页	

	风险管理计划	
既率的定义:		
受目标影响的定义:		
	→	
既率影响矩阵:		
	90	
(2)	3	
100		

	风险管理计划	
风险管理资金:		
应急储备议定书:		
频率和时间:		
风险审计方法:	VI S	
	第 3 页/共 3 页	

页目名称:				准备	日期:					
	D 1/4 1/4 1/1 1/4	Inar →		影	响		kk	/27	مدر بارین	
风险编号	风险说明书	概 率	范围	质量	进度	成本	等	级	响 应	
			, o				-4 -		,0	
		20						20		
修订后	200	修订局	 后的影响		修订后	± /c >:	21	.115-4-4	УУ нП	
的概率	范围	质量	进度	成本	的等级	责任方	行动	状态	状态 说明	
2/11/1/					\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\					
					1//					

风险概	[率和影响评估	
项目名称:	准备日期:	1//
范围影响:		
非常高		
高		
中等		
低		
非常低		
质量影响:		
非常高		
高		
中等		
低		
非常低		
进度影响:		
非常高	2	
高	(0)	
中等	, C.	
低		
非常低		
成本影响:		
非常高		\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
高		
中等		
低		
非常低		

	风险概率和影响评估	
概率影响:		
非常高		
高		
中等		
低		
非常低		
		_
风险等级: 高		
中等		
低		
	第 2 页/共 2 页	

		概率	影响矩阵		
项目名	称:		_ 准备日期:		
非常高					
高					
中等		, 1	- Ith		
低		andaten	3.		
非常低	Juan				
	非常低	低 第 1	中等 页/共 1 页	高	非常高
		2,5 1			

			风险数	据表					
项目名称:				准备日期	明:				
风险标志:	风险描述	述:							
状态:	风险的起	起因:							
lure de		影	响		t to		响	应	
概率	范围	质量	进度	成本	等	级			
修正后		修正后	的影响		修正	E后	主に士	措施	计
的概率	范围	质量	进度	成本	的领	等级	责任方	狟	施
		4							
次风险:	11.	**	, .cc						
残余风险:		9093	10						
应急计划:	1	N. O.					应急资金	À:	7
Muly	应急时间:								
应变计划:									
其他:									
			第1页/	共1页					

采购管	管理计划
项目名称:	准备日期:
采购职权:	
角色和责任:	
项目经理:	采购部门:
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4. 5.	4. 5.
标准采购文件: 1. 2. 3. 4. 5. 合同类型:	
约定和保证的需求:	
选择标准:	Au/,
权重 标准	
采购约束和假设:	
第1页	[/共 2 页

整合需求:	采购管理计划	
WBS		
进度		
文档		
风险		
绩效报告		
	ankaodaren.com	
	第2页/共2页	

供方选择标准 项目名称: 准备日期: 3 4 5 标准1 标准2 标准3 标准4 标准5 候选方1 候选方2 候选方1 候选方2 候选方3 候选方3 权重 等级 等级 分数 等级 分数 分数 标准1 标准2 标准3 标准4 标准5 总计

I	页目管理计划	
项目名称:	准备日期:	1/6
项目生命周期:		
偏差和基准管理:		
进度偏差临界值:	进度基准管理:	
成本偏差临界值:	成本基准管理:	
范围偏差临界值:	范围基准管理:	
绩效偏差临界值:	绩效需求管理:	
次从 ping 工作的 月	烈烈叫水百花.	
项目审核:	X.	
W. J. Wash		
制定决策:		nhul.
	第1页/共2页	

	项目管理计划	
针对项目的特别考虑	₺:	
子管理计划:		
领 域	方 法	
需求管理计划		
范围管理计划		
进度管理计划		
成本管理计划		
质量管理计划		
过程改进计划		
人力资源管理计划		
沟通管理计划		
风险管理计划		
采购管理计划		
变更管理计划		





第2页/共2页

配置管	理计划	
项目名称:	准备日期:	
配置管理方法:		
配置识别:		
构件		确定原则
配置控制文档:	1	
受控制的配置文档		确定原则
_		
版本受控制文档		确定原则
en.		
1/0 /2,		
配置变更控制:		
配直发史控制:		
配置核实和审计:		
第1页	/共2页	

配置管理计划

配置管理角色和责任:

责 任

附上与配置控制过程相关的所有表格。



第2页/共2页

	变更统	管理计划	
项目名称:		准备日期:	
变更管理方法:			
变更的定义:			
进度变更:			
预算变更:			
范围变更:			
项目文档变更:			
变更控制委员会:		1	
姓 名	角 色	贵 任	授 权
		C,	
	/ - 0		
	13 93.		
	130		
变更控制过程:			
变更需求提交			
/ / . / . / . / . /			
变更需求跟踪			
变更需求跟踪 变更需求审核			