

## 资料说明

信管网提供的相关资料仅供参考复习使用, 不保证所有资料内容都符合备考要求, 请根据考试大纲要求进行选择查看, 试题答案以信管网题库为准。

报名培训学员以我们邮寄的辅导资料为复习资料。

| 信息系统项目管理师辅导资料  | 试题分类练习与解析   | 案例分析试题与答案  |
|--|---|--|
|    |   |    |
| <p>信管网老师深研真题与考试趋势编写</p> <ol style="list-style-type: none"><li>① 信息系统项目管理师综合知识辅导</li><li>② 信息系统项目管理师案例分析辅导</li><li>③ 信息系统项目管理师论文辅导</li><li>④ 知识专题、计算题专题、历年题型分析</li><li>⑤ 案例分析常考问题及解答、必背知识、范例</li><li>⑥ 论文写作指南、论文范文、历年论题</li></ol> | <p>信管网老师精选历年真题及模拟题</p> <ol style="list-style-type: none"><li>① 按重要考点章节编排</li><li>② 细化到具体知识点</li><li>③ 试题与答案解析分开, 模拟实际考试</li><li>④ 包含详细试题解析</li><li>⑤ 提供一套完整75题的模拟试卷</li></ol> | <p>信管网老师汇编案例分析试题</p> <ol style="list-style-type: none"><li>① 按重要考点章节分类</li><li>② 按年份顺序编排, 掌握出题趋势</li><li>③ 试题后面显示答案, 及时查看正确答案</li><li>④ 答案包含评分标准, 准确估计</li><li>⑤ 包含试题ID, 可手机查看解析</li></ol> |

# 信息系统项目管理师

## 2023 年上半年下午论文真题与评分标准

本资料由信管网([www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com))整理发布, 欢迎到信管网资料库免费下载学习资料

信管网是专业信息系统项目管理师网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、项目管理人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考信息系统项目管理师的精品学习资料; 信管网案例分析频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例, 信管网考试中心拥有信息系统项目管理师中高级历年所有真题和超过 5000 多道试题免费在线测试; 信管网培训中心每年指导考生超 4000 人。

**信管网——专业、专注、专心, 成就你的项目管理师梦想!**

信管网: [www.cnitpm.com](http://www.cnitpm.com)

信管网考试中心: [www.cnitpm.com/exam/](http://www.cnitpm.com/exam/)

信管网培训中心: [www.cnitpm.com/wx/](http://www.cnitpm.com/wx/)

**注: 本资料由信管网整理后共享给各位考生, 如果有侵犯版权行为, 请来信告知。**

信管网微信公众号



信管网客服微信号



## 2023 年上半年信息系统项目管理师论文只有一个题目。

### 试题：论信息系统项目的风险管理

项目风险管理旨在识别和管理未被项目计划及其他过程所管理的风险，如果不妥善管理，这些风险可能导致项目偏离计划，无法达成既定的项目目标。

#### 请以“论信息系统项目的风险管理”为题进行论述：

- 1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景，项目规模，发起单位，目的，项目内容，组织结构，项目周期，交付的成果等)，并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰)
- 2、请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目风险管理的认识：
  - (1)请根据你所描述的项目，详细述你是如何进行风险识别和风险应对的
  - (2)请根据你所描述的项目，写出该项目的风险登记册，并描述风险登记册的具体内容在项目风险管理整个过程中是如何逐步完善的。

#### 论文评分标准：

首先要概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景，项目规模，发起单位，目的，项目内容，组织结构，项目周期，交付的成果等)，然后论题明确提到项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰，所以项目背景一定要真实，这是一个很重要的评分标准。

论文要以风险管理的 7 个过程为论点进行论述（规划风险管理、识别风险、实施定性风险分析、实施定量风险分析、规划风险应对、实施风险应对、监督风险）。

论文要求根据你所描述的项目，详细述你是如何进行风险识别和风险应对的，所以你要写风险识别和风险应对的方法，也要列出你识别出的具体风险以及相应的应对策略。这个作为子论题要求是很重要的评分标准。

论文还要求写出该项目的风险登记册, 并描述风险登记册的具体内容在项目风险管理整个过程中是如何逐步完善的。所以你要写出一个风险登记册, 可以是文字描述, 也可以表格形式; 这也是一个很重要的评分标准, 阅卷老师就从这几个方面去看你的论文是否满足了这些要求。

从这个论题内容来看, 要求还是很多的, 不过我们在考前一直把风险作为预测的第一位, 考前冲刺资料里也给出了项目可能存在的相关风险以及应对方法, 并且给出了一个风险登记册的实例, 如果看了的同学应该能更好的写好论文。想要信管网的论文指导, 请点击[这里](#)>>

**信管网考前冲刺 (风险排名论文预测第一位, 并给出项目常见风险和风险登记册实例)**



风险、整合、资源、沟通、成本



## 项目常见的风险

项目中常见的风险可以分为多个方面,以下是一些常见的项目风险:

**技术风险:** 涉及技术实施和开发方面的不确定性,如技术难题、技术依赖性、技术可行性等。

**范围风险:** 与项目范围相关的风险,如需求变更、范围蔓延、需求不明确等。

**进度风险:** 包括进度延误、任务依赖性、资源调度不当、时间估计不准确等导致项目无法按计划完成的风险。

**成本风险:** 涉及项目预算和成本控制方面的不确定性,如成本超支、资源成本变动、市场价格波动等。

**质量风险:** 如不符合质量标准、质量控制不当、质量计划不完善、测试不充分、质量意识不足等

**人力资源风险:** 包括团队成员流动性、技能匹配度、人员能力不足、沟通问题等,可能对项目执行和合作产生负面影响。

**沟通风险:** 如信息传递不清、语言和文化差异、沟通渠道选择不当、沟通隔阂、冲突和情绪问题等

**风险管理风险:** 指项目团队未能适当识别、评估和管理风险的风险,导致项目在风险出现时无法有效应对。

**采购风险:** 如供应商可靠性风险、合同管理风险、采购产品质量风险、物流风险等

**市场风险:** 与市场竞争、需求变化、技术趋势等相关的风险,可能导致项目交付物无法满足市场需求或面临市场竞争压力。

**法律和合规风险:** 与法律法规、合同约定、知识产权等相关的风险,可能对项目执行和成果产生法律纠纷或合规问题。

**自然灾害和环境风险:** 如自然灾害、环境变化、气候因素等对项目实施和资源供应链造成的风险。

**供应链风险:** 涉及供应商延迟、物流问题、供应商质量问题等项目交付和供应链可靠性造成的风险。

## 风险登记册实例

下面是一个信息系统项目的风险登记册的表格形式,包含了风险描述、风险类别、风险来源、风险概率、风险影响、风险级别、风险应对措施和责任人等信息。

| 信管网风险描述 | 风险类别  | 风险来源  | 风险概率 | 风险影响 | 风险级别 | 风险应对措施  | 责任人   |
|---------|-------|-------|------|------|------|---------|-------|
| 数据库备份失败 | 技术风险  | 数据库管理 | 60%  | 8    | 高    | 定期检查备份  | IT 经理 |
| 系统兼容性问题 | 技术风险  | 软件开发  | 30%  | 6    | 中    | 进行兼容性测试 | 项目经理  |
| 供应商无法交货 | 供应商风险 | 供应商   | 10%  | 9    | 高    | 寻找替代供应商 | 采购经理  |

信管网学员内部使用 版权所有,翻版必究

咨询: 400-880-6318 15973123176(微信同号)



(联系我们)

信管网([Cnitpm.com](http://Cnitpm.com)): 信息化项目管理考试专业网站

(信管网 APP)



| 信管网风险描述 | 风险类别 | 风险来源   | 风险概率 | 风险影响 | 风险级别 | 风险应对措施     | 责任人   |
|---------|------|--------|------|------|------|------------|-------|
| 需求变更频繁  | 需求风险 | 客户需求变更 | 50%  | 5    | 中    | 与客户协商并更新计划 | 项目经理  |
| 项目经理离职  | 组织风险 | 人员流动   | 5%   | 7    | 中    | 寻找替代人员     | HR 经理 |

以上表格仅为示例,实际项目中需要根据实际情况进行调整和完善。