

【软考达人】

# 软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



**微信扫一扫，立马获取**



**6W+免费题库**



**免费备考资料**

PC版题库: [ruankaodaren.com](http://ruankaodaren.com)

## 2023年下半年考试试题（11月5日第4批）

（由于机考后没有真题，题目为野人老师根据学员回忆的考试知识点编的原创题目，部分题目缺失，正常考试是 75 个题）

### 试题 1-【2023 年下半年-第 1 题】

微信中语音转换为文字的功能，主要应用了（ ）技术。

- A. 虚拟现实      B. 专家系统      C. 自然语言处理      D. 大数据

### 试题 2-【2023 年下半年-第 2 题】

（ ）不属于书面沟通的 5C 原则。

- A. 简洁的表述（concise）  
B. 可以证明的结论（certification）  
C. 连贯的思维逻辑（coherent）  
D. 清晰的目的和表述（clarity）

### 试题 3-【2023 年下半年-第 3 题】

GB/T 28827.1《信息技术服务运行维护第 1 部分：通用要求》定义的 IT 运维能力模型包含治理要求、运行维护服务能力体系和价值实现，其中（ ）为价值实现赋能。

- A. 用户需求      B. 治理要求      C. 战略要求      D. 运维服务能力体系

### 试题 4-【2023 年下半年-第 4 题】

（ ）是解决所有索赔和争议的首选方法。

- A. 申诉      B. 谈判      C. 起诉      D. 替代争议解决方法（ADR）

### 试题 5-【2023 年下半年-第 5 题】

规划绩效域中，可以应用（ ）检查项目是否以有条理、协调一致的方式推进。

- A. 绩效偏差      B. 规划的详尽程度      C. 规划的充分性      D. 规划的整体性

### 试题 6-【2023 年下半年-第 6 题】

项目经理需在项目生命周期的（ ），针对项目干系人多样性的信息需求，制订有效的沟通管理计划。应该在（ ）期间，定期审查本过程的成果并做必要修改，以确保其持续适用。

- A. 中期、项目后期      B. 前期、项目后期  
C. 整个周期、项目中期      D. 早期、整个项目

### 试题 7-【2023 年下半年-第 7 题】



项目评估的依据主要包括：项目建议书及其批准文件、（）报送组织的申请报告及主管部门的初审意见、项目关键建设条件和工程等的协议文件、必需的其他文件和资料等。

- A. 需求调研报告
- B. 绩效测量报告
- C. 成本预测报告
- D. 项目可行性研究报告

**试题 8-【2023 年下半年-第 8 题】**

某跨国企业需要建设覆盖多个国家的人力资源系统，项目经理在规划系统建设时对系统覆盖多个国家的文化规范、语言、时区等问题进行了充分的调研，确保了该系统满足管理需要，这是价值驱动的项目管理原则中（）原则的体现。

- A. 展现领导力行为
- B. 驾驭复杂性
- C. 为实现目标而驱动变革
- D. 促进干系人参与

**试题 9-【2023 年下半年-第 9 题】**

OPM 方法论是针对在特定组织内从事项目管理人员使用的实践、技术、（）所构成的体系。

- A. 程序和规则
- B. 技术和规范
- C. 流程和管理
- D. 过程和定义

**试题 10-【2023 年下半年-第 10 题】**

车联网系统是一个“端、管、云”三层体系。其中（）解决互联互通问题，（）是多源海量信息的汇聚。

- A. 云系统、端系统
- B. 端系统、云系统
- C. 端系统、管系统
- D. 管系统、云系统

**试题 11-【2023 年下半年-第 11 题】**

（）是指当有新版本发布的时候，先少量用户使用新版本，并且观察新版本是否存在问题。如果出现问题，就及时处理并重新发布；如果一切正常，就稳步地将新版本适配给所有的用户。

- A. 蓝绿部署
- B. 金丝雀部署
- C. 虚拟机部署
- D. 持续部署

**试题 12-【2023 年下半年-第 12 题】**

适用于监督干系人参与过程的数据表现技术是（）。

- A. 沟通技能
- B. 根本原因分析
- C. 干系人参与度评估矩阵
- D. 干系人分析技术

**试题 13-【2023 年下半年-第 13 题】**

项目管理信息系统包括（）软件，用于监督资源的使用情况，协助确保合适的资源适时、适地用于合适的活动。

- A. 资源管理或进度计划
- B. CRM 系统
- C. 采购系统或智能分析
- D. BOM 系统

**试题 14-【2023 年下半年-第 14 题】**

功能配置审计内容包含：（）。

- ①交付配置项是否存在
- ②配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征
- ③配置项中是否包含了所有必须的项目
- ④配置项的开发已圆满完成
- ⑤配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的

- A. ②④⑤
- B. ①③④
- C. ①②④⑤
- D. ②③④

**试题 15-【2023 年下半年-第 15 题】**

（ ）估算方法将以往类似项目的相关信息作为估算未来项目的基础，是一种快速估算方法，适用于项目经理只能识别 WBS 的几个高层级的情况。

- A. 类比                  B. 基线                  C. 自下而上                  D. 参数

**试题 16-【2023 年下半年-第 16 题】**

与项目有关的质量成本（COQ）包含以下一种或多种成本：（ ）、评估成本、失败成本（内部/外部）。

- A. 纠错成本                  B. 开发成本                  C. 测试成本                  D. 预防成本

**试题 17-【2023 年下半年-第 17 题】**

甲公司对某投资项目进行评估，投入 100 万元，10%概率获得利润 150 万元，55%的概率获得利润 200 万元，20%的概率获得利润 280 万元，10%的概率不赔不赚，5%的概率亏 300 万元。则项目的投资回报率为（ ）。

- A. 266                  B. 2.66                  C. 166                  D. 1.66

**试题 18-【2023 年下半年-第 18 题】**

整体项目风险应对策略不包括（ ）。

- A. 开拓                  B. 接受                  C. 上报                  D. 转移或分享

**试题 19-【2023 年下半年-第 19 题】**

识别项目干系人管理过程在（ ）可以重复开展。

①每个阶段开始时②项目出现重大变化时③进行可行性研究时④组织出现重大变化时⑤编制项目章程时

- A. ③④⑤                  B. ①②③                  C. ②③④                  D. ①②④

**试题 20-【2023 年下半年-第 20 题】**

某企业新研发的产品要投入市场，有三种价格方案 ABC，预估每种价格方案的三种销售状态，根据同类产品的销售经验，算出三种价格方案下三种销售状态的收益值如表所示，该企业根据后悔值决策标准，应选择（ ）方案。

价格方案	收益值（万元）		
	销路较好	销路一般	销路较差
A 方案	34	25	22
B 方案	30	30	24
C 方案	26	28	26

- A. B 方案                  B. B 方案或 C 方案                  C. C 方案                  D. A 方案

**试题 21-【2023 年下半年-第 21 题】**

项目章程可由发起人编制，也可由项目经理与（ ）合作编制。通过这种合作，项目经理可以更好地了解项目的目的、目标和预期收益，以便更有效地分配项目资源。

- A. 发起机构                  B. 评估机构                  C. 客户                  D. 干系人



**试题 22-【2023 年下半年-第 22 题】**

下列哪一个不是建立 IT 治理机制的原则（）。

- A. 公平                  B. 透明                  C. 简单                  D. 适合

**试题 23-【2023 年下半年-第 23 题】**

在交付绩效域，为了有效执行项目交付工作，项目经理需要重点关注的内容包括：（）。

①可交付物 ②价值的交付 ③质量 ④规划 ⑤预算

- A. ②③④                  B. ①②③                  C. ①②③④⑤                  D. ①②④

**试题 24-【2023 年下半年-第 24 题】**

（）的作用是识别无效过程和导致质量低劣的原因。

- A. 规划质量                  B. 控制质量                  C. 评估质量                  D. 管理质量

**试题 25-【2023 年下半年-第 25 题】**

（）不属于项目进度计划的图形表示方式。

- A. 横道图                  B. 矩阵图                  C. 项目进度网络图                  D. 里程碑图

**试题 26-【2023 年下半年-第 26 题】**

关于项目的描述，不正确的是：（）。

- A. 项目的需求不复存在，是项目宣告结束的情况之一  
B. 实现项目目标可能会产生一个或多个可交付成果  
C. 可交付成果可能会在项目终止后依然存在  
D. 项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的周期性工作

**试题 27-【2023 年下半年-第 27 题】**

（）确立代码与事物或概念之间的一一对应关系，以保证数据的准确性和相容性，为信息集成与资源共享提供良好的基础。

- A. 元数据标准化                  B. 数据元标准化  
C. 数据模式标准化                  D. 数据分类与编码标准化

**试题 28-【2023 年下半年-第 28 题】**

（）不属于实施采购的工具与技术

- A. 自制外购分析                  B. 数据分析                  C. 人际关系与团队技能                  D. 广告

**试题 29-【2023 年下半年-第 29 题】**

关于项目整合管理的描述，不正确的是（）

- A. 项目整合管理由项目经理负责，项目经理负责整合所有其他知识领域的成果，并掌握项目总体情况  
B. 项目整合管理的责任可由项目经理授权或转移  
C. 执行项目整合时项目经理承担双重角色  
D. 项目整合是项目经理的一项关键技能

**试题 30-【2023 年下半年-第 30 题】**

项目进度管理过程中，可用于控制进度过程的数据分析技术包括（）。

- A. 蒙特卡洛分析      B. 计划评审技术（PERT）      C. 参数估算      D. 挣值分析

**试题 31-【2023 年下半年-第 31 题】**

- （ ）不属于项目建议书的核心内容
- A. 项目的必要性      B. 初步可行性研究  
C. 项目的市场预测      D. 项目建设必需的条件

**试题 32-【2023 年下半年-第 32 题】**

- （ ）是开展数字化转型的重要基石。组织可以利用（ ）的价值支持新的业务模式、改进产品和服务等。
- A. 数字化产品、数据技术      B. 数据、数据  
C. 数字化人才、数据技术      D. 新技术、数据

**试题 33-【2023 年下半年-第 33 题】**

- 在监控项目工作过程中，当遇到变更请求时，为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致，而进行的有目的的活动属于（ ）。
- A. 缺陷补救      B. 评审措施      C. 纠正措施      D. 预防措施

**试题 34-【2023 年下半年-第 34 题】**

- 高风险的产品需要大量的前期规划和严格的流程来降低风险，可采用（ ）开发方法，新药开发项目可能会进行（ ），临床前建议、第 1 阶段临床试验结果、第 2 阶段临床试验结果、第 3 阶段临床试验结果、注册和上市，按照顺序进行交付。
- A. 混合型、多次交付      B. 混合型、定期交付  
C. 预测型、多次交付      D. 适应型、持续交付

**试题 35-【2023 年下半年-第 35 题】**

- 由客户或者发起人正式签字批准的文件是（ ）。
- A. 核实的可交付成果      B. 工作绩效信息  
C. 验收的可交付成果      D. 可交付成果

**试题 36-【2023 年下半年-第 36 题】**

- 项目预算与成本基准之间的差额是（ ）。
- A. 应急储备      B. 应付未付的成本      C. 管理储备      D. 应收未收的收入

**试题 37-【2023 年下半年-第 37 题】**

- 关于项目知识管理的描述，不正确的是（ ）
- A. 项目管理计划的所有组成部分都是管理项目知识过程的输入  
B. 知识管理最重要的环节是营造相互信任的氛围  
C. 知识管理需在整个项目期间开展  
D. 先进的虚拟互动技术最有利于建立知识管理所需的信任关系

**试题 38-【2023 年下半年-第 38 题】**

- （ ）不属于应用集成的技术要求。
- A. 系统中应用分布的透明性



- B. 应用间数据的存储
- C. 分布式环境中应用的可移植性
- D. 应用间的互操作性

**试题 39-【2023 年下半年-第 39 题】**

在进行成本估算时，（ ）不是直接成本。

- A. 项目人员的工资
- B. 项目所用的材料
- C. 电费
- D. 分包商的费用

**试题 40-【2023 年下半年-第 40 题】**

（ ）不属于项目组合规划阶段的活动

- A. 识别项目组合组件
- B. 识别项目组合及组件间的依赖关系
- C. 确定衡量成功的项目组合标准
- D. 项目组合组件的优先排列顺序

**试题 41-【2023 年下半年-第 41 题】**

一位软件工程师在进行软件项目持续时间估算时，按照“代码行”为单位进行估算，采用的估算是方法是（ ）。

- A. 三点估算
- B. 类比估算
- C. 参数估算
- D. 专家判断

**试题 42-【2023 年下半年-第 42 题】**

（ ）可以度量项目的生产率，可以对照计划跟踪已完成的工作量，显示剩余工作的数量或已减少的风险的数量

- A. 仪表盘
- B. 燃烧图
- C. 气泡图
- D. 任务板

**试题 43-【2023 年下半年-第 43 题】**

在制定预算的过程中，项目的总成本为 100 万，项目团队把预算确定为 95 万，这种估算为（ ）

- A. 概率估算
- B. 确定性估算
- C. 粗略量级估算
- D. 自下而上估算

**试题 44-【2023 年下半年-第 44 题】**

在管理沟通过程中，某项目经理认为所谓的激烈的权力游戏、控制战术和冲突管理与自己的工作毫无关联，则他缺少人际关系交往中的（ ）。

- A. 文化意识
- B. 积极倾听
- C. 政策意识
- D. 人际交往

**试题 45-【2023 年下半年-第 45 题】**

（ ） is the hierarchical breakdown of the entire scope of work by the project team to accomplish the project objectives and create the required deliverables, It provides detailed deliverable, activity, and scheduling information about each component in the work breakdown structure.

- A. OLA
- B. SLA
- C. SOP
- D. WBS

**试题 46-【2023 年下半年-第 46 题】**

（ ） is about stakeholders, It is based on three variables: power to inference, legitimacy of the stakeholders relationships with the project, and the urgency of the stakeholders

claim on the project for stakeholder engagement.

- A. The SPACE Matrix
- B. The PEST Model
- C. The SWOT Analysis
- D. The Salience Model