

【软考达人】

软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



微信扫一扫，立马获取



6W+ 免费题库



免费备考资料

PC版题库: ruankaodaren.com

2023年下半年考试试题和试题解析（10月28日第1批）

（由于机考后没有真题，题目为野人老师根据学员回忆的考试知识点编的原创题目，部分题目缺失，正常考试是75个题）

试题 1-【2023 年下半年-第 1 题】

（）是通过干系人的权力、紧迫性、合法性对干系人进行分类。

- A. 凸显模型 B. 权力利益方格 C. 干系人立方体 D. 影响方向

【答案】A

【解析】P508，凸显模型是通过干系人的权力、紧迫性、合法性对干系人进行分类。

试题 2-【2023 年下半年-第 2 题】

以下（）不属于整合管理的过程。

- A. 制定项目章程 B. 指导与管理项目工作 C. 管理项目知识 D. 识别干系人

【答案】D

【解析】P240，D 识别干系人属于干系人管理的过程

试题 3-【2023 年下半年-第 3 题】

（）不属于范围管理的过程。

- A. 规划范围管理 B. 收集需求 C. 定义范围 D. 控制资源

【答案】D

【解析】P273，D 控制资源属于资源管理的过程。

试题 4-【2023 年下半年-第 4 题】

（）指出，对某一事物进行度量时会对其行为产生影响，因此需要谨慎制定度量指标。

- A. 霍桑效应 B. 虚荣指标 C. 士气低落 D. 确认偏见

【答案】A

【解析】P548，我们避免常见的度量陷阱

（1）霍桑效应。霍桑效应指出，对某一事物进行度量时会对其行为产生影响，因此需要谨慎制定度量指标。

（2）虚荣指标。对决策没有帮助的度量指标一般属于虚荣指标

（3）士气低落。如果设定了无法实现的度量指标和目标，项目团队的士气可能会下降，因此需要设定拓展性目标和激励人心的度量指标。

（4）误用度量指标。尽量避免度量指标的误用。

（5）确认偏见：度量过程中应尽量摆脱偏见。人们倾向于寻找并看到支持原有观点的信息，可能会导致对数据作出错误解释；

(6) 相关性与因果关系混淆。解释度量数据的一个常见错误是将两个变量之间的相关性与一个变量导致了另一个变量的因果性混淆。

试题 5-【2023 年下半年-第 5 题】

以下属于物理配置审计的是（ ）。

- A. 配置项的开发已圆满完成
- B. 配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征
- C. 配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的
- D. 要交付的配置项是否存在

【答案】D

【解析】P563，功能配置审计：是审计配置项的一致性配置项的实际功效是否与其需求一致），具体验证主要包括

- (1) 配置项的开发已圆满完成
- (2) 配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征
- (3) 配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的等。

物理配置审计：是审计配置项的完整性（配置项的物理存在是否与预期一致），具体验证主要包括

- (1) 要交付的配置项是否存在
- (2) 配置项中是否包含了所有必需的项目等

试题 6-【2023 年下半年-第 6 题】

以下关于审计工作底稿，说法错误的是（ ）。

- A. 审计工作底稿是指审计人员对制订的审计计划、实施的审计程序、获取的相关审计证据，以及得出的审计结论做出的记录
- B. 审计工作底稿是审计证据的载体，是审计人员在审计过程中形成的审计工作记录和获取的资料
- C. 审计工作底稿一般分为综合类工作底稿、业务类工作底稿和备查类工作底稿
- D. 综合类工作底稿是指审计人员在审计实施阶段为执行具体审计程序所形成的审计工作底稿，包括：符合性测试中形成的内部控制问题调查表和流程图、实质性测试中形成的项目明细表等

【答案】D

【解析】P87，综合类工作底稿是指审计人员在审计计划阶段和审计报告阶段，为规划、控制和总结整个审计工作并发表审计意见所形成的审计工作底稿，主要包括：审计业务约定书、审计计划、审计总结、审计报告、管理建议书、被审计单位管理当局声明书以及审计人员对整个审计工作进行组织管理的所有记录和资料

试题 7-【2023 年下半年-第 7 题】

野人老师管理了一个项目，该项目包含 3 个模块，各模块的成本分别为 6、8、9 万，其中为了应对风险，野人老师特意预留了 2 万的管理储备，3 万的应急储备，请问野人老师的项目的成本基准是（ ）。

- A. 23 万
- B. 25 万
- C. 26 万
- D. 28 万

【答案】C

【解析】成本基准=6+8+9+3=26 万，管理储备不在成本基准中。

试题 8-【2023 年下半年-第 8 题】

在整合管理中，（ ）不是裁剪考虑的因素。

- A. 项目生命周期 B. 知识管理 C. 开发生命周期 D. 监控

【答案】D

【解析】P241，因为每个项目都是独特的，所以项目经理可能根据需要裁剪项目整合管理过程：
(1) 项目生命周期 (2) 开发生命周期 (3) 管理方法 (4) 知识管理 (5) 变更 (6) 治理 (7) 经验教训 (8) 效益

试题 9-【2023 年下半年-第 9 题】

在评审发布内容时对存在风险的发布项做重点评估，确定相应的回退范围，制定相应的回退策略。回退步骤通常包括：①通知相关用户系统开始回退；②通知各关联系统进行版本回退；③回退存储过程等数据对象；④配置数据回退；⑤应用程序、接口程序、工作流等版本回退；⑥回退完成通知各周边关联系统；⑦回退后进行相关测试，保证回退系统能够正常运行；⑧通知用户回退完成。正确的排序是（ ）。

- A. ①②③④⑤⑥⑦⑧
B. ②①③④⑤⑥⑦⑧
C. ④②①③⑤⑥⑦⑧
D. ④①②③⑤⑥⑦⑧

【答案】A

【解析】P569，回退步骤通常包括：①通知相关用户系统开始回退；②通知各关联系统进行版本回退；③回退存储过程等数据对象；④配置数据回退；⑤应用程序、接口程序、工作流等版本回退；⑥回退完成通知各周边关联系统；⑦回退后进行相关测试，保证回退系统能够正常运行；⑧通知用户回退完成。

试题 10-【2023 年下半年-第 10 题】

以下（ ）不是概率估算的相关因素。

- A. 具有一定区间的点估算 B. 置信程度 C. 概率分布 D. 管理储备

【答案】D

【解析】P534，概率估算有 3 个相关因素：具有一定区间的点估算、置信程度、概率分布。

试题 11-【2023 年下半年-第 11 题】

版本发布前的准备工作包括：①进行相关的回退分析；②备份版本发布所涉及的存储过程、函数等其他数据的存储及回退管理；③备份配置数据，包括数据备份的方式；④备份在线生产平台接口、应用、工作流等版本；⑤启动回退机制的触发条件；⑥对变更回退的机制职责的说明，如通知相关部门，确定需要回退的关联系统和回退时间点等。正确的排序是（ ）。

- A. ①②③④⑤⑥ B. ②③④⑤⑥① C. ②③④①⑤⑥ D. ①⑤⑥②③④

【答案】A

【解析】P568，版本发布前的准备工作包括：①进行相关的回退分析；②备份版本发布所涉及的存储过程、函数等其他数据的存储及回退管理；③备份配置数据，包括数据备份的方式；④备份在线生产平台接口、应用、工作流等版本；⑤启动回退机制的触发条件；⑥对变更回退的机制职责的说明，如通知相关部门，确定需要回退的关联系统和回退时间点等。

试题 12-【2023 年下半年-第 12 题】

（ ）是计算机科学领域与人工智能领域中的一个重要方向。它研究能实现人与计算机之间用自然语言进行有效通信的各种理论和方法。并不是一般地研究自然语言，而在于研制能有效地使

用自然语言通信的计算机系统，特别是其中的软件系统。自然语言处理主要应用于机器翻译、舆情监测、自动摘要、观点提取、文本分类、问题回答文本语义对比、语音识别、中文 OCR 等方面。

- A. 自然语言处理 (NLP) B. 机器学习 C. 专家系统 D. 神经网络

【答案】A

【解析】P62-62，自然语言处理 (NLP) 是计算机科学领域与人工智能领域中的一个重要方向。它研究能实现人与计算机之间用自然语言进行有效通信的各种理论和方法。自然语言处理并不是一般地研究自然语言，而在于研制能有效地使用自然语言通信的计算机系统，特别是其中的软件系统。自然语言处理主要应用于机器翻译、舆情监测、自动摘要、观点提取、文本分类问题回答、文本语义对比、语音识别、中文 OCR 等方面

试题 13-【2023 年下半年-第 13 题】

关于数据安全的说法，错误的是 ()。

- A. 组织的数据安全能力域通常包括数据安全策略、数据安全管理和数据安全审计、数据安全改进 4 个能力项
B. 数据安全策略是数据安全的核心内容，在制定的过程中需要结合组织管理需求、监管需求以及相关标准等统一制定
C. 数据安全是在数据安全标准与策略的指导下，通过对数据访问的授权、分类分级的控制、监控数据的访问等进行数据安全的管理工作，满足数据安全的业务需要和监管需求，实现组织内部对数据生存周期的数据安全管理
D. 数据安全审计是一项控制活动，负责定期分析、验证、讨论、改进数据安全管理相关的策略、标准和活动。数据安全审计的目标是为组织以及外部监管机构提供评估和建议

【答案】A

【解析】P112，组织的数据安全能力域通常包括数据安全策略、数据安全管理和数据安全审计三个能力项。

试题 14-【2023 年下半年-第 14 题】

以下关于初步可行性分析的说法中，错误的是 ()。

- A. 初步可行性研究一般是在对市场或者客户情况进行调查后，对项目进行的初步评估
B. 经过初步可行性研究，可以形成初步可行性研究报告，该报告虽然比详细可行性研究报告粗略，但是对项目已经有了全面的描述分析和论证
C. 初步可行性研究的结果及研究的主要内容基本与详细可行性研究相同。所不同的是占有的资源、研究细节方面有较大差异
D. 初步可行性分析是必不可少的

【答案】D

【解析】P228-229，初步可行性分析是可以省略的。

试题 15-【2023 年下半年-第 15 题】

() 不是隐性知识的特征。

- A. 非陈述性 B. 个体性 C. 实践性 D. 客观存在性

【答案】D

【解析】P696，隐性知识具有 6 个主要特征：①非陈述性②个体性③实践性④情境性⑤交互性⑥非编码性。

显性知识具有 4 个主要特征：①客观存在性②静态存在性③可共享性④认知元能性。

试题 16-【2023 年下半年-第 16 题】

根据行业最佳实践，在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践并非从组织角度统一应用或管理，并且可能存在项目差异。是（ ）的特点。

- A. 级别 1，初始或临时的 OPM
- B. 级别 2，项目层级采用 OPM
- C. 级别 3，组织定义的 OPM
- D. 级别 4，量化管理的 OPM

【答案】B

【解析】P587，请见下表。

(1) 级别 1。 <u>初始或临时的 OPM</u> 。项目绩效无法可靠预测。项目管理极不稳定，高度依赖于执行工作的人员的经验和能力。项目虽然完成，但经常出现推迟、超出预算、质量各异的情况。存在的 OPM 流程是临时的或无序的。
(2) 级别 2。 <u>项目层级采用 OPM</u> 。根据行业最佳实践，在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践并非从组织角度统一应用或管理，并且可能存在项目差异。
(3) 级别 3。 <u>组织定义的 OPM</u> 。项目管理是主动的，组织项目绩效是可预测的。项目团队遵循组织建立的 OPM 流程，这些流程根据项目的复杂性和从业者的能力加以裁剪。OPM 流程在组织上是标准化的、可测量的、可控制的，并可由组织进行分析，以监控 OPM 流程绩效。
(4) 级别 4。 <u>量化管理的 OPM</u> 。组织中的项目管理决策和流程管理是由数据驱动的。OPM 流程绩效的管理方式能够实现量化改进目标。OPM 流程绩效经过了系统性分析，以提高为组织增加价值的改进机会。
(5) 级别 5。 <u>持续优化的 OPM</u> 。组织稳定且专注于持续改进。OPM 与组织战略的一致性，以及定义好的和可测量的价值贡献为关注点的 OPM 流程，促进了组织的敏捷和创新。在优化的组织中，已建立了有效的持续改进，以及一系列测量和度量指标。项目集和项目的成功率很好，项目组合经过优化以确保业务价值。

试题 17-【2023 年下半年-第 17 题】

以下（ ）不属于项目集交付阶段的内容。

- A. 组件授权与规划
- B. 组件监督与整合
- C. 组件移交与收尾
- D. 组件实施

【答案】D

【解析】P577，项目集交付阶段。为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。各项目集组件的实施将包括以下项目集交付子阶段。①组件授权与规划；②组件监督与整合；③组件移交与收尾。

试题 18-【2023 年下半年-第 18 题】

以下关于项目价值的说法中，错误的是（ ）。

- A. 价值是指某种事物的作用、重要性或实用性。
- B. 价值是项目的最终成功指标和驱动因素。
- C. 项目的价值只可表现为财务收益值，不可表现为所取得的公共利益和社会收益
- D. 价值通过可交付物的预期成果来体现。项目的目的就是提供预期的成果，预期的成果通过有价值的解决方案来实现。可通过商业论证方式，从定性或定量方面说明项目成果的预期价值

【答案】C

【解析】P205，项目的价值具体可表现为财务收益值，也可表现为所取得的公共利益和社会收益。

试题 19-【2023 年下半年-第 19 题】

() 属于引发项目的因素。

- ①符合法律法规或社会需求
- ②满足干系人要求或需求
- ③创造、改进或修复产品、过程或服务
- ④执行、变更业务或技术战略

A. ①②③ B. ①② C. ①②③ D. ①②③④

【答案】D

【解析】P186，如图。

表 6-2 促成项目创建的因素

特定因素	特定因素示例	符合法律 法规或社 会需求	满足干系 人要求或 需求	创造、改进或 修复产品、过 程或服务	执行、变 更业务或 技术战略
新技术	某电子公司批准一个新项目，在计算机内存和电子技术发展基础上，开发一种高速、廉价的小型笔记本电脑			√	√
竞争力	为保持竞争力，产品价格要低于竞争对手产品价格，需要降低生产成本				√
材料问题	某市政桥梁的一些支撑构件出现裂缝，因此需要实施一个项目来解决问题	√		√	
政策变革	在某新政策影响下，当前某项目经费发生变更				√
市场需求	为应对汽油紧缺，某汽车公司批准一个低油耗车型的研发项目		√	√	√
经济变革	经济滑坡导致某当前项目优先级发生变更				√
客户要求	为了给新工业园区供电，某电力公司批准一个新变电站建设项目		√	√	
干系人需求	某干系人要求组织进行新的输出		√		
法律要求	某化工制造商批准一个项目，为妥善处理一种新的有毒材料制定指南	√			
业务过程改进	某组织实施一个运用精益六西格玛价值流图的项目			√	

试题 20-【2023 年下半年-第 20 题】

以下说法中，错误的是 ()。

- A. 边际决策：基于决策算法和信息应用等进行能力构建，强化执行端的决策能力，从而达到快速反应、高效决策的效果，满足对社会发展的敏捷需求。
- B. 多元融合：强调社会关系和社会活动的动态性及其融合的高效性等，实现服务可编排和快速

集成，从而满足各项社会发展的创新需求

C. 数字孪生：围绕现实世界与信息世界的互动融合进行能力构建，包括社会孪生、城市孪生和设备孪生等，将推动城市空间摆脱物理约束，进入数字空间。

D. 数据治理：围绕对社会状态的本质反映及模拟预测等进行能力构建，洞察可变因素与不可见因素对社会发展的影响，从而提升生活质量。

【答案】D

【解析】P25

(1) 数据治理：围绕数据这一新的生产要素进行能力构建，包括数据责权利管控、全生命周期管理及其开发利用等。

(2) 数字孪生：围绕现实世界与信息世界的互动融合进行能力构建，包括社会孪生、城市孪生和设备孪生等，将推动城市空间摆脱物理约束，进入数字空间。

(3) 边际决策：基于决策算法和信息应用等进行能力构建，强化执行端的决策能力，从而达到快速反应、高效决策的效果，满足对社会发展的敏捷需求。

(4) 多元融合：强调社会关系和社会活动的动态性及其融合的高效性等，实现服务可编排和快速集成，从而满足各项社会发展的创新需求。

(5) 态势感知：围绕对社会状态的本质反映及模拟预测等进行能力构建，洞察可变因素与不可见因素对社会发展的影响，从而提升生活质量。所以 D 错误。应该是态势感知，不是数据治理。

试题 21-【2023 年下半年-第 21 题】

() 含有与需求相关的信息，包括如何确认需求。

- A. 需求跟踪矩阵 B. 需求文件 C. 质量报告 D. 经验教训登记册

【答案】A

【解析】P291，可作为确认范围过程输入的项目文件主要包括：

(1) 需求文件：将需求与实际结果比较，以决定是否有必要进行变更，采取纠正措施或预防措施。

(2) 需求跟踪矩阵：含有与需求相关的信息，包括如何确认需求。

(3) 质量报告：该报告内容可包括由团队管理或需上报的全部质量保证事项、改进建议，以及在控制质量过程中发现的情况的概述。在验收产品之前，需要查看所有这些内容。

(4) 经验教训登记册：在项目早期获得的经验教训可以运用到后期阶段，以提高验收可交付成果的效率与效果。

试题 22-【2023 年下半年-第 22 题】

某项目成本估算区间如图所示（单位：万元），则在 84 万元内完成项目的可能性为（ ）。

项目成本	低	最可能	高
估算值	50	80	92

- A. 84% B. 90% C. 95% D. 97%

【答案】A

【解析】均值 $(50+80 \times 4+92)/6=77$ ；标准差 $(92-50)/6=7$ ，所以 $77+7=84$ ，所以 84 在一个标准差内，所以概率约为 84% $(50\%+68.26\%/2=84.13\%)$ 。

试题 23-【2023 年下半年-第 23 题】

() 通过一些方式打造高绩效项目团队。

- A. 项目经理 B. 项目经理和团队 C. 项目团队 D. 质量管理人员

【答案】B

【解析】P523，项目经理和项目团队通过以下方式打造高绩效项目团队。

试题 24-【2023 年下半年-第 24 题】

关闭合同属于（ ）的内容。

- A. 规划采购管理 B. 实施采购 C. 控制采购 D. 沟通管理

【答案】C

【解析】P474，项目采购管理过程包括：

- （1）规划采购管理：记录项目采购决策、明确采购方法及识别潜在卖方。
- （2）实施采购：获取卖方应答、选择卖方并授予合同。
- （3）控制采购：管理采购关系、监督合同绩效、实施必要变更和纠偏，以及关闭合同。

试题 25-【2023 年下半年-第 25 题】

（ ）是信息化法律法规领域的最重要的法律基础。

- A. 《中华人民共和国民法典》合同编 B. 网络安全法
C. 数据安全法 D. 著作权法

【答案】A

【解析】P717，2020 年 5 月，中华人民共和国第十三届全国人民代表大会通过的《中华人民共和国民法典》合同编（以下简称“合同编”）是信息化法律法规领域的最重要的法律基础。

试题 26-【2023 年下半年-第 26 题】

在敏捷型项目中，整个项目期间的质量管理由（ ）执行，但在传统项目中，质量管理通常是（ ）的职责。

- A. 所有团队成员 特定团队成员
B. 特定团队成员 所有团队成员
C. 所有团队成员 所有团队成员
D. 特定团队成员 特定团队成员

【答案】A

【解析】P369，在敏捷型项目中，整个项目期间的质量管理由所有团队成员执行，但在传统项目中，质量管理通常是特定团队成员的职责

试题 27-【2023 年下半年-第 27 题】

视频会议属于（ ）。

- A. 互动沟通 B. 拉式沟通 C. 推式沟通 D. 非正式沟通

【答案】A

【解析】P421，沟通方法：

- （1）互动沟通。在两方或多方之间进行的实时多向信息交换。它使用诸如会议、电话、即时信息、社交媒体和视频会议等沟通方式。
- （2）推式沟通。向需要接收信息的特定接收方发送或发布信息。这种方法可以确保信息的发送，但不能确保信息送达目标受众或被目标受众理解。在推式沟通中，可以用于沟通的有：信件、备忘录、报告、电子邮件、传真、语音邮件、博客和新闻稿。
- （3）拉式沟通。适用于大量复杂信息或大量信息受众的情况。它要求接收方在遵守有关安全规定的前提之下自行访问相关内容。这种方法包括门户网站、组织内网、电子在线课程经验教训数据库或知识库。

试题 28-【2023 年下半年-第 28 题】

组织意识到数据是资产：根据管理策略的要求制定了管理流程，指定了相关人员进行初步管理是（ ）的特点。

- A. 初始级 B. 受管理级 C. 稳健级 D. 量化管理级

【答案】B

【解析】P118，数据管理能力成熟度模型 DCMM 将组织的管理成熟度划分为 5 个等级，分别是：初始级受管理级、稳健级、量化管理级和优化级。

序	级别	要求
1	初始级	数据需求的管理主要是在项目级体现，没有统一的管理流程，主要是被动式管理。
2	受管理级	组织意识到数据是资产，根据管理策略的要求制定了管理流程，指定了相关人员进行初步管理。
3	稳健级	数据已被当做实现组织绩效目标的重要资产，在组织层面制定了系列的标准化管理流程，促进数据管理的规范化。
4	量化管理级	数据被认为是获取竞争优势的重要资源，数据管理的效率能量化分析和监控。
5	优化级	数据被认为是组织生存和发展的基础，相关管理流程能实时优化，能在行业内进行最佳实践分享。

试题 29-【2023 年下半年-第 29 题】

以下（ ）不属于组织过程资产。

- A. 组织文化
B. 组织的社交媒体、道德和安全政策及程序
C. 组织的问题、风险、变更
D. 数据管理政策及程序

【答案】A

【解析】P516，组织文化属于事业环境因素

试题 30-【2023 年下半年-第 30 题】

CIA 三要素不包括（ ）。

- A. 保密性 B. 完整性 C. 可用性 D. 不可抵赖性

【答案】D

【解析】P125，CIA 是保密性、完整性和可用性。

试题 31-【2023 年下半年-第 31 题】

以下关于区块链的说法中，错误的是（ ）。

- A. 区块链分为公有链、联盟链、私有链和混合链四大类
B. 区块链概念可以理解为以非对称加密算法为基础，以改进的默克尔树为数据结构，使用共识机制、点对点网络、智能合约等技术结合而成的一种分布式存储数据库技术
C. 激励机制可确保分布式系统中的所有节点均可参与数据区块的验证过程，并通过共识机制选择特定节点将新产生的区块加入到区块链中
D. 区块链系统中的加密算法一般分为散列（哈希）算法和对称加密算法

【答案】D

【解析】P59，区块链系统中的加密算法一般分为散列（哈希）算法和非对称加密算法。

试题 32-【2023 年下半年-第 32 题】

以下关于数字产业化的说法中，错误的是（ ）。

- A. 数字产业化是指为产业数字化发展提供数字技术、产品、服务、基础设施和解决方案，以及完全依赖于数字技术、数据要素的各类经济活动，包括电子信息制造业、电信业、软件、信息技术、互联网行业等
- B. 数字经济包括数字产业化和产业数字化两大部分
- C. 从整体构成上看，数字经济包括数字产业化、产业数字化、数字化治理和数据价值化四个部分
- D. 产业数字化发展重点包括：（1）云计算（2）大数据（3）物联网（4）工业互联网（5）区块链（6）人工智能（7）虚拟现实和增强现实

【答案】D

【解析】P17-18，数字产业化发展重点包括：（1）云计算（2）大数据（3）物联网（4）工业互联网（5）区块链（6）人工智能（7）虚拟现实和增强现实

试题 33-【2023 年下半年-第 33 题】

以下关于数字化转型的说法，错误的是（ ）。

- A. 常见数字化转型的驱动因素主要包括：（1）新技术的强势发展（2）低“交互成本”运作（3）业务运行的透明化（4）个性化需求的满足
- B. 数字化转型组织架构及工作机制的建议可分为 4 个层次：（1）规划层（2）实施层（3）能力层（4）资源层
- C. 通过计算智能化完成物理对象到信息空间的映射
- D. 数字化转型基本原理揭示了个体智慧由“自然人”个体，转移到组织智慧（计算机、信息系统等掌握的）的必要性和重要性。

【答案】C

【解析】P33，“数据-智慧”过程该过程通常指数据的开发利用和资源管理的过程，即人们常说的“智慧化过程”，重点解决基于各类组织组成对象“数字关系”的“脑力替代”。该过程在大数据“筑底”后，多元化数据能够被开发利用：

- ①通过对象数字化实现对各类对象的数字化表达；
- ②通过孪生虚拟化完成物理对象到信息空间的映射；
- ③通过架构可视化实现业务知识模型与经验沉淀的复用和创新；④通过计算智能化实现多元条件下的调度和决策。

试题 34-【2023 年下半年-第 34 题】

以下（ ）不是数据治理能力域的内容。

- A. 数据治理组织
- B. 数据制度建设
- C. 数据治理沟通
- D. 数据标准建设

【答案】D

【解析】P109，组织的数据治理能力域通常包括数据治理组织、数据制度建设和数据治理沟通三个能力项。

试题 35-【2023 年下半年-第 35 题】

（ ）提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向。

- A. 决策制定职能 B. 监管职能 C. 控制职能 D. 整合职能

【答案】B

【解析】P581，决策制定职能包括一组过程与活动，提供整体的治理结构，为项目组合及其组件授予管理权力。监管职能提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向；控制职能提供过程与活动来对项目组合及其组件进行监控、测量和报告；整合职能则提供过程与活动来支持项目组合及其组件间的战略一致性。

试题 36-【2023 年下半年-第 36 题】

关于项目集生命周期管理的说法中，错误的是（ ）。

- A. 为成功向组织交付效益，项目集要分为 3 个主要阶段来实施，包括项目集定义阶段、项目集交付阶段和项目集收尾阶段
B. 项目集定义阶段。为达成预期成果构建和批准项目集，制定项目集线路图，制定项目评估和项目集章程。上述内容批准后，则要制订项目集管理计划。
C. 项目集收尾阶段为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。
D. 项目集交付阶段包括①组件授权与规划；②组件监督与整合；③组件移交与收尾。

【答案】C

【解析】P577，项目集生命周期管理为成功向组织交付效益，项目集要分为 3 个主要阶段来实施，包括项目集定义阶段、项目集交付阶段和项目集收尾阶段。

（1）项目集定义阶段。为达成预期成果构建和批准项目集，制定项目集线路图，制定项目评估和项目集章程。上述内容批准后，则要制订项目集管理计划。

（2）项目集交付阶段。为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。各项目集组件的实施将包括以下项目集交付子阶段。①组件授权与规划；②组件监督与整合；③组件移交与收尾。

（3）项目集收尾阶段。将项目集效益移交给维护组织，并以可控的方式正式结束项目集活动。在项目集收尾阶段主要工作包括项目集移交和收尾或提前终止，或者将工作移交给另一个项目集。

试题 37-【2023 年下半年-第 37 题】

As a key way to achieve bidirectional mapping, dynamic interaction, and real-time connection between virtual and real, () can map the properties, structure, state, performance, function, and behavior of physical entities and systems to the virtual world, forming a high fidelity dynamic multidimensional, multi-scale, and multi physical quantity model.

- A. Cloud computing B. Digital twins C. Artificial intelligence D. Block chain

【答案】B

【解析】

（ ）作为实现虚实之间双向映射、动态交互、实时连接的关键途径，可将物理实体和系统的属性、结构、状态、性能、功能和行为映射到虚拟世界，形成高保真的动态多维、多尺度、多物理量模型。

- A. 云计算 B. 数字孪生 C. 人工智能 D. 区块链

时政最新知识。数字孪生作为实现虚实之间双向映射、动态交互、实时连接的关键途径，可将物理实体和系统的属性、结构、状态、性能、功能和行为映射到虚拟世界，形成高保真的动态多维/多尺度/多物理量模型，为观察物理世界、认识物理世界、理解物理世界、控制物理世界、改造物理世界提供了一种有效手段。