

【软考达人】

软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



微信扫一扫，立马获取



6W+ 免费题库



免费备考资料

PC版题库: ruankaodaren.com

2023年下半年考试试题（11月4日第3批）

（由于机考后没有真题，题目为野人老师根据学员回忆的考试知识点编的原创题目，部分题目缺失，正常考试是 75 个题）

试题 1-【2023 年下半年-第 1 题】

以下关于风险管理过程的排序正确的是（ ）。

①识别风险 ②规划风险管理 ③实施定性风险分析 ④实施定量风险分析 ⑤规划风险应对
⑥实施风险应对 ⑦监督风险

- A. ①②③④⑤⑥⑦ B. ②①③④⑤⑥⑦
C. ①②④③⑤⑥⑦ D. ②①④③⑤⑥⑦

试题 2-【2023 年下半年-第 2 题】

在制定预算的过程中，可以使用以下哪种工具或技术（ ）。

- A. 三点估算 B. 类比估算 C. 历史信息审核 D. 完工尚需绩效指数

试题 3-【2023 年下半年-第 3 题】

在项目管理中，以下关于 OPM 方法论裁剪的描述，（ ）是不正确的。

- A. 所有的 OPM 方法论都需要裁剪，以确保与组织背景和环境保持一致。
B. 裁剪在 OPM 方法论的初始建立过程、维护过程和增强过程中都可以进行。
C. 项目组合、项目集和项目可以在各自的边界范围内以最匹配项目特定需求的方式应用 OPM 方法论。
D. 对 OPM 方法进行裁剪和确定如何应用，应在项目的执行阶段进行，过程中可以依据变化进行变更调整。

试题 4-【2023 年下半年-第 4 题】

以下（ ）不属于沟通的 5C 原则里的内容。

- A. 正确的语法和拼写 B. 积极倾听 C. 清晰的目的和表述 D. 简洁的表述

试题 5-【2023 年下半年-第 5 题】

在以下选项中，哪个不是产业数字化的典型特征（ ）。

- A. 以数字科技变革生产工具
B. 以数据资源为关键生产要素
C. 以信息网络为市场配置纽带
D. 以传统模式为主导的发展机制条件

试题 6-【2023 年下半年-第 6 题】

在 IT 治理框架中，下列（ ）治理域包含信息技术的战略，以及支撑战略的组织和架构。

- A. 管理体系治理域 B. 资源治理域 C. 顶层设计治理域 D. 投资管理治理域

试题 7-【2023 年下半年-第 7 题】

在常用的统计抽样方法中，下列哪一种方法（ ）主要用于估计总体中某种特性的发生比率。

- A. 属性抽样 B. 变量抽样 C. 判断抽样 D. 平均抽样

试题 8-【2023 年下半年-第 8 题】

（ ）是指将绩效评估结果进行分档，评估者根据分档档次和分档比例对被评估者进行分派的方法。这种评估方法成本相对较低，但绩效评估标准模糊，主观性较高。

- A. 尺度评价表法 B. 关键事件法 C. 硬性分布法 D. 平衡计分卡法

试题 9-【2023 年下半年-第 9 题】

（ ）is about stakeholders, It is based on three variables: power to inference, legitimacy of the stakeholders relationships with the project, and the urgency of the stakeholders claim on the project for stakeholder engagement.

- A. The SPACE Matrix B. The PEST Model
C. The SWOT Analysis D. The Salience Model

试题 10-【2023 年下半年-第 10 题】

假设某产品有三个产地 A1, A2, A3, 四个销地 B1, B2, B3, B4, 其供应量、需求量和单位产品运价如表所示。完成该运输任务所需的最小运费为（ ）。

产地	销地				供应量
	B1	B2	B3	B4	
A1	2	3	2	1	3
A2	10	8	5	4	7
A3	7	6	6	8	5
需求量	4	3	4	4	

- A. 35 B. 56 C. 68 D. 79

试题 11-【2023 年下半年-第 11 题】

矩阵型图表的一个例子是职责分配矩阵（RAM），它显示了分配给每个工作包的项目资源，用于说明工作包或活动与项目团队成员之间的关系。RAM 的一个例子是 RACI 矩阵。其中 RACI 中的 C 指的是（ ）。

- A. 知情 B. 咨询 C. 负责 D. 执行

试题 12-【2023 年下半年-第 12 题】

某项目经理在编制干系人管理计划，绘制的如下表格是（ ）。

干系人	不知晓	抵制	中立	支持	领导
干系人 1	C			D	
干系人 2			C	D	
干系人 3				D C	

- A. 干系人职责分配矩阵 B. 干系人优先矩阵

- C. 干系人参与度评估矩阵 D. 干系人亲和图

试题 13-【2023 年下半年-第 13 题】

GB/T39116《智能制造能力成熟度模型》规定了企业智能制造能力在不同阶段应达到的水平。企业应对人员、资源、制造等进行数据挖掘，形成知识、模型等，实现对核心业务活动的精准预测和优化。

- A. 二级（规范级） B. 三级（集成级） C. 四级（优化级） D. 五级（引领级）

试题 14-【2023 年下半年-第 14 题】

根据给出的描述，关于用户和实体行为分析（UEBA）的陈述，（ ）是正确的。

- A. UEBA 只使用基本分析方法进行异常检测。
B. UEBA 主要关注网络异常，不涉及用户行为。
C. UEBA 结合了基本和高级分析方法来进行异常检测。
D. UEBA 只使用机器学习来检测异常行为。

试题 15-【2023 年下半年-第 15 题】

大数据获取的研究主要集中在以下哪（ ）方面。

- A. 数据存储和计算
B. 数据采集、整合和清洗
C. 数据分析和可视化
D. 数据安全和隐私保护

试题 16-【2023 年下半年-第 16 题】

“领导力”指通过讨论或辩论方式与他人合作，带领他们从一个位置到另一个位置。哪个不属于领导力（ ）。

- A. 创新 B. 挑战现状 C. 关注人际关系 D. 关注赢利

试题 17-【2023 年下半年-第 17 题】

依据组织的历史数据和已建立的过程性能基线，使用皮尔森(Person)相关系数判定各个因子数据与结果数据的相关性，每个因子记为 x ，输出记为 y ， x 与 y 相关性系数 $r(x, y)$ ， $r(x, y)$ 的计算结果在区间 $[-1, 1]$ ，根据计算结果，识别因子与目标结果相关性关系，当 $r=0.7$ 时，表示该因子与目标结果存在（ ）。

- A. 强相关关系 B. 中度相关关系 C. 弱相关关系 D. 基本不相关

试题 18-【2023 年下半年-第 18 题】

（ ）是方格模型的改良形式。把方格中的要素组合成三维模型，作为一个多维模型，它将干系人视为一个多维实体，便于分析，从而有助于沟通策略的制定。

- A. 权利/利益方格 B. 干系人立方体 C. 凸显模型 D. 影响/作用方格

试题 19-【2023 年下半年-第 19 题】

项目团队通过预测来考虑未来可能发生的情况，以便决定是否调整计划和项目工作。以下哪个不属于可用于预测的度量指标（ ）。

- A. 完工尚需估算（ETC） B. 完工估算（EAC） C. 回归分析 D. 成本绩效指数（CPI）

试题 20-【2023 年下半年-第 20 题】

控制资源是确保按计划为项目分配（ ）资源，以及根据资源使用计划监督资源实际使用情况，并采取必要纠正措施的过程。

- A. 实物 B. 人力 C. 人力和实物 D. 财务

试题 21-【2023 年下半年-第 21 题】

适用于规划范围管理的数据分析技术是（ ），用于评估、收集需求，详述项目和产品范围，创造产品，确认范围和控制范围的各种方法。

- A. 备选方案分析 B. 趋势分析 C. 根本原因分析 D. 偏差分析

试题 22-【2023 年下半年-第 22 题】

监督沟通是确保满足项目及其干系人的信息需求的过程。本过程的主要作用是（ ）。

- A. 按沟通管理计划和干系人参与计划的要求优化信息传递流程
B. 及时向干系人提供相关信息
C. 引导干系人有效参与项目
D. 促成项目团队与干系人之间的有效信息流动

试题 23-【2023 年下半年-第 23 题】

以下属于制定项目章程的输入的是（ ）。

- ①商业需求 ②可交付成果 ③协议 ④经验教训登记册 ⑤成本效益分析
A. ②③④ B. ①②③ C. ①③⑤ D. ①②④

试题 24-【2023 年下半年-第 24 题】

以下哪个不属于组织过程资产（ ）。

- A. 过程资产 B. 治理文件 C. 安保和安全 D. 资源可用性

试题 25-【2023 年下半年-第 25 题】

推式沟通主要是向特定接收方发送或发布信息，但不能确保信息被理解。在以下选项中，哪个最符合推式沟通的特点？

- A. 通过视频会议进行的实时讨论
B. 通过电子邮件发送的工作报告
C. 通过社交媒体平台发布的信息
D. 通过电话进行的即时信息交流

试题 26-【2023 年下半年-第 26 题】

新访问者的数量比网站的页面访问量更加有用，这是（ ）的举例。

- A. 虚荣指标 B. 误用度量指标 C. 确认偏见 D. 相关性与因果关系混淆

试题 27-【2023 年下半年-第 27 题】

处理基于系统的复杂性的方法主要包括（ ）。

- ①解耦 ②模拟 ③多样性 ④平衡
A. ①② B. ③④ C. ①③ D. ②④

试题 28-【2023 年下半年-第 28 题】

价值的度量指标包含（）。

①成本效益比 ②计划收益交付与实际收益交付的对比 ③投资回报率（ROI）④净现值（NPV）

A. ①②③④ B. ①②③ C. ②③④ D. ③④

试题 29-【2023 年下半年-第 29 题】

从计算机模拟中得出的概率估算有 3 个相关因素，这 3 个因素共同构成了一个可描述概率估算的完整的度量指标，其中不包含（）。

A. 具有一定区间的点估算 B. 置信程度 C. 概率分布 D. 期望值

试题 30-【2023 年下半年-第 30 题】

（）当诸如设备和软件配置、处理速度要求、系统的工作负荷类型和负荷量等关键性因素变化时，对支出和收益产生影响的估计。

A. 支出分析 B. 收益分析 C. 收益投资比 D. 敏感性分析