

【软考达人】

# 软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



**微信扫一扫，立马获取**



**6W+ 免费题库**



**免费备考资料**

PC版题库: [ruankaodaren.com](http://ruankaodaren.com)

## 2023年下半年考试试题（10月28日第1批）

（由于机考后没有真题，题目为野人老师根据学员回忆的考试知识点编的原创题目，部分题目缺失，正常考试是 75 个题）

### 试题 1-【2023 年下半年-第 1 题】

（ ）是通过干系人的权力、紧迫性、合法性对干系人进行分类。

- A. 凸显模型      B. 权力利益方格      C. 干系人立方体      D. 影响方向

### 试题 2-【2023 年下半年-第 2 题】

以下（ ）不属于整合管理的过程。

- A. 制定项目章程      B. 指导与管理项目工作      C. 管理项目知识      D. 识别干系人

### 试题 3-【2023 年下半年-第 3 题】

（ ）不属于范围管理的过程。

- A. 规划范围管理      B. 收集需求      C. 定义范围      D. 控制资源

### 试题 4-【2023 年下半年-第 4 题】

（ ）指出，对某一事物进行度量时会对其行为产生影响，因此需要谨慎制定度量指标。

- A. 霍桑效应      B. 虚荣指标      C. 士气低落      D. 确认偏见

### 试题 5-【2023 年下半年-第 5 题】

以下属于物理配置审计的是（ ）。

- A. 配置项的开发已圆满完成  
B. 配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征  
C. 配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的  
D. 要交付的配置项是否存在

### 试题 6-【2023 年下半年-第 6 题】

以下关于审计工作底稿，说法错误的是（ ）。

- A. 审计工作底稿是指审计人员对制订的审计计划、实施的审计程序、获取的相关审计证据，以及得出的审计结论做出的记录  
B. 审计工作底稿是审计证据的载体，是审计人员在审计过程中形成的审计工作记录和获取的资料  
C. 审计工作底稿一般分为综合类工作底稿、业务类工作底稿和备查类工作底稿



D. 综合类工作底稿是指审计人员在审计实施阶段为执行具体审计程序所形成的审计工作底稿，包括：符合性测试中形成的内部控制问题调查表和流程图、实质性测试中形成的项目明细表等

**试题 7-【2023 年下半年-第 7 题】**

野人老师管理了一个项目，该项目包含 3 个模块，各模块的成本分别为 6、8、9 万，其中为了应对风险，野人老师特意预留了 2 万的管理储备，3 万的应急储备，请问野人老师的项目的成本基准是（）。

- A. 23 万                  B. 25 万                  C. 26 万                  D. 28 万

**试题 8-【2023 年下半年-第 8 题】**

在整合管理中，（）不是裁剪考虑的因素。

- A. 项目生命周期                  B. 知识管理                  C. 开发生命周期                  D. 监控

**试题 9-【2023 年下半年-第 9 题】**

在评审发布内容时对存在风险的发布项做重点评估，确定相应的回退范围，制定相应的回退策略。回退步骤通常包括：①通知相关用户系统开始回退；②通知各关联系统进行版本回退；③回退存储过程等数据对象；④配置数据回退；⑤应用程序、接口程序、工作流等版本回退；⑥回退完成通知各周边关联系统；⑦回退后进行相关测试，保证回退系统能够正常运行；⑧通知用户回退完成。正确的排序是（）。

- A. ①②③④⑤⑥⑦⑧  
B. ②①③④⑤⑥⑦⑧  
C. ④②①③⑤⑥⑦⑧  
D. ④①②③⑤⑥⑦⑧

**试题 10-【2023 年下半年-第 10 题】**

以下（）不是概率估算的相关因素。

- A. 具有一定区间的点估算                  B. 置信程度                  C. 概率分布                  D. 管理储备

**试题 11-【2023 年下半年-第 11 题】**

版本发布前的准备工作包括：①进行相关的回退分析；②备份版本发布所涉及的存储过程、函数等其他数据的存储及回退管理；③备份配置数据，包括数据备份的方式；④备份在线生产平台接口、应用、工作流等版本；⑤启动回退机制的触发条件；⑥对变更回退的机制职责的说明，如通知相关部门，确定需要回退的关联系统和回退时间点等。正确的排序是（）。

- A. ①②③④⑤⑥                  B. ②③④⑤⑥①                  C. ②③④①⑤⑥                  D. ①⑤⑥②③④

**试题 12-【2023 年下半年-第 12 题】**

（）是计算机科学领域与人工智能领域中的一个重要方向。它研究能实现人与计算机之间用自然语言进行有效通信的各种理论和方法。并不是一般地研究自然语言，而在于研制能有效地使用自然语言通信的计算机系统，特别是其中的软件系统。自然语言处理主要应用于机器翻译、舆情监测、自动摘要、观点提取、文本分类、问题回答文本语义对比、语音识别、中文 OCR 等方面。

- A. 自然语言处理（NLP）                  B. 机器学习                  C. 专家系统                  D. 神经网络

**试题 13-【2023 年下半年-第 13 题】**

关于数据安全的说法，错误的是（ ）。

- A. 组织的数据安全能力域通常包括数据安全策略、数据安全管理和数据安全审计、数据安全改进 4 个能力项
- B. 数据安全策略是数据安全的核心内容，在制定的过程中需要结合组织管理需求、监管需求以及相关标准等统一制定
- C. 数据安全是在数据安全标准与策略的指导下，通过对数据访问的授权、分类分级的控制、监控数据的访问等进行数据安全的管理工作，满足数据安全的业务需要和监管需求，实现组织内部对数据生存周期的数据安全管理
- D. 数据安全审计是一项控制活动，负责定期分析、验证、讨论、改进数据安全管理相关的策略、标准和活动。数据安全审计的目标是为组织以及外部监管机构提供评估和建议

**试题 14-【2023 年下半年-第 14 题】**

以下关于初步可行性分析的说法中，错误的是（ ）。

- A. 初步可行性研究一般是在对市场或者客户情况进行调查后，对项目进行的初步评估
- B. 经过初步可行性研究，可以形成初步可行性研究报告，该报告虽然比详细可行性研究报告粗略，但是对项目已经有了全面的描述分析和论证
- C. 初步可行性研究的结果及研究的主要内容基本与详细可行性研究相同。所不同的是占有的资源、研究细节方面有较大差异
- D. 初步可行性分析是必不可少的

**试题 15-【2023 年下半年-第 15 题】**

（ ）不是隐性知识的特征。

- A. 非陈述性
- B. 个体性
- C. 实践性
- D. 客观存在性

**试题 16-【2023 年下半年-第 16 题】**

根据行业最佳实践，在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践并非从组织角度统一应用或管理，并且可能存在项目差异。是（ ）的特点。

- A. 级别 1，初始或临时的 OPM
- B. 级别 2，项目层级采用 OPM
- C. 级别 3，组织定义的 OPM
- D. 级别 4，量化管理的 OPM

**试题 17-【2023 年下半年-第 17 题】**

以下（ ）不属于项目集交付阶段的内容。

- A. 组件授权与规划
- B. 组件监督与整合
- C. 组件移交与收尾
- D. 组件实施

**试题 18-【2023 年下半年-第 18 题】**

以下关于项目价值的说法中，错误的是（ ）。

- A. 价值是指某种事物的作用、重要性或实用性。
- B. 价值是项目的最终成功指标和驱动因素。
- C. 项目的价值只可表现为财务收益值，不可表现为所取得的公共利益和社会收益
- D. 价值通过可交付物的预期成果来体现。项目的目的就是提供预期的成果，预期的成果通过有价值的解决方案来实现。可通过商业论证方式，从定性或定量方面说明项目成果的预期价值



**试题 19-【2023 年下半年-第 19 题】**

( ) 属于引发项目的因素。

- ①符合法律法规或社会需求
- ②满足干系人要求或需求
- ③创造、改进或修复产品、过程或服务
- ④执行、变更业务或技术战略

A. ①②③      B. ①②      C. ①②③      D. ①②③④

**试题 20-【2023 年下半年-第 20 题】**

以下说法中，错误的是 ( )。

- A. 边际决策：基于决策算法和信息应用等进行能力构建，强化执行端的决策能力，从而达到快速反应、高效决策的效果，满足对社会发展的敏捷需求。
- B. 多元融合：强调社会关系和社会活动的动态性及其融合的高效性等，实现服务可编排和快速集成，从而满足各项社会发展的创新需求
- C. 数字孪生：围绕现实世界与信息世界的互动融合进行能力构建，包括社会孪生、城市孪生和设备孪生等，将推动城市空间摆脱物理约束，进入数字空间。
- D. 数据治理：围绕对社会状态的本质反映及模拟预测等进行能力构建，洞察可变因素与不可见因素对社会发展的影响，从而提升生活质量。

**试题 21-【2023 年下半年-第 21 题】**

( ) 含有与需求相关的信息，包括如何确认需求。

- A. 需求跟踪矩阵      B. 需求文件      C. 质量报告      D. 经验教训登记册

**试题 22-【2023 年下半年-第 22 题】**

某项目成本估算区间如图所示（单位：万元），则在 84 万元内完成项目的可能性为 ( )。

项目成本	低	最可能	高
估算值	50	80	92

- A. 84%      B. 90%      C. 95%      D. 97%

**试题 23-【2023 年下半年-第 23 题】**

( ) 通过一些方式打造高绩效项目团队。

- A. 项目经理      B. 项目经理和团队      C. 项目团队      D. 质量管理人员

**试题 24-【2023 年下半年-第 24 题】**

关闭合同属于 ( ) 的内容。

- A. 规划采购管理      B. 实施采购      C. 控制采购      D. 沟通管理

**试题 25-【2023 年下半年-第 25 题】**

( ) 是信息化法律法规领域的最重要的法律基础。

- A. 《中华人民共和国民法典》合同编      B. 网络安全法
- C. 数据安全法      D. 著作权法

**试题 26-【2023 年下半年-第 26 题】**

在敏捷型项目中，整个项目期间的质量管理由（ ）执行，但在传统项目中，质量管理通常是（ ）的职责。

- A. 所有团队成员 特定团队成员
- B. 特定团队成员 所有团队成员
- C. 所有团队成员 所有团队成员
- D. 特定团队成员 特定团队成员

**试题 27-【2023 年下半年-第 27 题】**

视频会议属于（ ）。

- A. 互动沟通
- B. 拉式沟通
- C. 推式沟通
- D. 非正式沟通

**试题 28-【2023 年下半年-第 28 题】**

组织意识到数据是资产：根据管理策略的要求制定了管理流程，指定了相关人员进行初步管理是（ ）的特点。

- A. 初始级
- B. 受管理级
- C. 稳健级
- D. 量化管理级

**试题 29-【2023 年下半年-第 29 题】**

以下（ ）不属于组织过程资产。

- A. 组织文化
- B. 组织的社交媒体、道德和安全政策及程序
- C. 组织的问题、风险、变更
- D. 数据管理政策及程序

**试题 30-【2023 年下半年-第 30 题】**

CIA 三要素不包括（ ）。

- A. 保密性
- B. 完整性
- C. 可用性
- D. 不可抵赖性

**试题 31-【2023 年下半年-第 31 题】**

以下关于区块链的说法中，错误的是（ ）。

- A. 区块链分为公有链、联盟链、私有链和混合链四大类
- B. 区块链概念可以理解为以非对称加密算法为基础，以改进的默克尔树为数据结构，使用共识机制、点对点网络、智能合约等技术结合而成的一种分布式存储数据库技术
- C. 激励机制可确保分布式系统中的所有节点均可参与数据区块的验证过程，并通过共识机制选择特定节点将新产生的区块加入到区块链中
- D. 区块链系统中的加密算法一般分为散列（哈希）算法和对称加密算法

**试题 32-【2023 年下半年-第 32 题】**

以下关于数字产业化的说法中，错误的是（ ）。

- A. 数字产业化是指为产业数字化发展提供数字技术、产品、服务、基础设施和解决方案，以及完全依赖于数字技术、数据要素的各类经济活动，包括电子信息制造业、电信业、软件、信息技术、互联网行业等
- B. 数字经济包括数字产业化和产业数字化两大部分
- C. 从整体构成上看，数字经济包括数字产业化、产业数字化、数字化治理和数据价值化四个部分



D. 产业数字化发展重点包括：（1）云计算（2）大数据（3）物联网（4）工业互联网（5）区块链（6）人工智能（7）虚拟现实和增强现实

**试题 33-【2023 年下半年-第 33 题】**

以下关于数字化转型的说法，错误的是（ ）。

- A. 常见数字化转型的驱动因素主要包括：（1）新技术的强势发展（2）低“交互成本”运作（3）业务运行的透明化（4）个性化需求的满足
- B. 数字化转型组织架构及工作机制的建议可分为 4 个层次：（1）规划层（2）实施层（3）能力层（4）资源层
- C. 通过计算智能化完成物理对象到信息空间的映射
- D. 数字化转型基本原理揭示了个体智慧由“自然人”个体，转移到组织智慧（计算机、信息系统等掌握的）的必要性和重要性。

**试题 34-【2023 年下半年-第 34 题】**

以下（ ）不是数据治理能力域的内容。

- A. 数据治理组织
- B. 数据制度建设
- C. 数据治理沟通
- D. 数据标准建设

**试题 35-【2023 年下半年-第 35 题】**

（ ）提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向。

- A. 决策制定职能
- B. 监管职能
- C. 控制职能
- D. 整合职能

**试题 36-【2023 年下半年-第 36 题】**

关于项目集生命周期管理的说法中，错误的是（ ）。

- A. 为成功向组织交付效益，项目集要分为 3 个主要阶段来实施，包括项目集定义阶段、项目集交付阶段和项目集收尾阶段
- B. 项目集定义阶段。为达成预期成果构建和批准项目集，制定项目集线路图，制定项目评估和项目集章程。上述内容批准后，则要制订项目集管理计划。
- C. 项目集收尾阶段为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。
- D. 项目集交付阶段包括①组件授权与规划；②组件监督与整合；③组件移交与收尾。

**试题 37-【2023 年下半年-第 37 题】**

As a key way to achieve bidirectional mapping, dynamic interaction, and real-time connection between virtual and real, ( ) can map the properties, structure, state, performance, function, and behavior of physical entities and systems to the virtual world, forming a high fidelity dynamic multidimensional, multi-scale, and multi physical quantity model.

- A. Cloud computing
- B. Digital twins
- C. Artificial intelligence
- D. Block chain