

【软考达人】

软考资料免费获取

- 1、最新软考题库
- 2、软考备考资料
- 3、考前压轴题



微信扫一扫，立马获取



6W+ 免费题库



免费备考资料

PC版题库: ruankaodaren.com

1.制定项目章程 输入 1.项目工作说明书 2.商业论证 3.合同 4.事业环境因素 5.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.引导技术 输出 1.项目章程	5.2收集需求 输入 1.范围管理计划 2.需求管理计划 3.干系人管理计划 4.项目章程 5.组织过程资产 工具 1.访谈 2.焦点小组 3.引导式研讨会 4.群体创新技术 5.群体决策技术 6.问卷调查 7.观察 8.原型法 9.标杆对照 10.系统交互图 11.文件分析 输出 1.需求文件 2.需求跟踪矩阵	6.3排列活动顺序 输入 1.活动清单 2.活动属性 3.里程碑清单 4.项目范围说明书 5.组织过程资产 6.事业环境因素 工具 1.进度管理计划 1.1.紧前关系绘图法PDM 2.确定依赖关系 3.提前量与滞后量 输出 1.项目进度网络图 2.项目文件更新	6.7控制进度 输入 1.项目管理计划 2.项目进度计划 3.工作绩效数据 4.资源日历 5.进度数据 6.组织过程资产 工具 1.绩效审查 2.项目管理软件 3.资源优化技术 4.建模技术 5.提前量与滞后量 6.统计抽样 7.进度计划编制工具 输出 1.工作绩效信息 2.进度预测 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新 6.组织过程资产更新	8.1规划质量管理 输入 1.项目管理计划 2.干系人登记册 3.风险登记册 4.需求文件 5.事业环境因素 6.组织过程资产 工具 1.成本效益分析 2.质量成本 3.七种基本质量工具 4.标杆对照 5.实验设计 6.统计抽样 7.其他质量管理工具 8.会议 输出 1.质量管理计划 2.质量测量指标 3.质量核对表 4.过程改进计划 5.项目文件更新	9.3建设项目团队 输入 1.人力资源管理计划 2.项目人员分派 3.资源日历 工具 1.人际关系技能 2.培训 3.团队建设活动 4.基本规则 5.集中办公 6.认可与奖励 7.人事评判工具 8.团队绩效评价 9.事业环境因素更新 10.项目文件 输出 1.人力资源管理计划 2.项目人员分派 3.团队绩效评价 4.资源日志 5.工作绩效报告 6.组织过程资产更新	11.2识别风险 输入 1.风险管理计划 2.成本管理计划 3.质量管理计划 4.质量管理计划 5.人力资源管理计划 6.范围基准 7.活动成本估算 8.活动持续时间估算 9.干系人登记册 10.项目文件 11.文档审查 12.信息搜集技术 13.假设分析 14.核对表分析 15.图解技术 16.SWOT分析 17.专家判断 输出 1.风险登记册 2.风险清单 3.风险识别计划 4.项目文件更新	12.1规划采购管理 输入 1.项目管理计划 2.需求文件 3.风险登记册 4.活动资源需求 5.项目进度计划 6.活动成本估算 7.干系人登记册 8.事业环境因素 9.组织过程资产 工具 1.自制或外购分析 2.专家判断 3.合同类型 4.市场调研 输出 1.采购管理计划 2.采购工作说明书 3.自制或外购决策 4.采购文件 5.供方选择标准 6.变更请求 7.项目文件更新	13.2规划干系人管理 输入 1.项目管理计划 2.干系人登记册 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.会议 3.分析技术 输出 1.干系人管理计划 2.项目文件更新 13.3管理干系人参与 输入 1.干系人管理计划 2.沟通管理计划 3.变更日志 4.组织过程资产 工具 1.干系人分析 2.干系人技能 3.管理技能 输出 1.问题日志 2.变更请求 3.项目管理计划更新 4.项目文件更新 5.组织过程资产更新
4.3指导与管理项目执行 输入 1.项目管理计划 2.批准的变更请求 3.事业环境因素 4.组织过程资产 工具 1.专家判断 2.项目管理信息系统 3.会议 4.引导式研讨会 输出 1.可交付成果 2.工作绩效信息 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新	5.3定义范围 输入 1.项目章程 2.需求文件 3.组织过程资产 4.范围管理计划 工具 1.专家判断 2.备选方案分析 3.发布的估算数据 4.自上而下估算 5.项目管理软件 输出 1.活动资源需求 2.项目范围说明书 3.项目文件更新	6.5估算活动持续时间 输入 1.项目管理计划 2.项目范围说明书 3.需求文件 4.事业环境因素 5.组织过程资产 工具 1.分解 2.专家判断 3.资源分解结构 4.类似估算 10.组织过程资产 工具 1.范围基准 1.项目文件更新	7.1组织过程资产更新 输入 1.项目管理计划 2.项目进度计划 3.工作绩效数据 4.资源日历 5.进度数据 6.组织过程资产 工具 1.绩效审查 2.项目管理软件 3.资源优化技术 4.建模技术 5.提前量与滞后量 6.统计抽样 7.进度计划编制工具 输出 1.工作绩效信息 2.进度预测 3.变更请求 4.项目管理计划更新 5.项目文件更新 6.组织过程资产更新	8.2实施质量保证 输入 1.项目管理计划 2.过程改进计划 3.质量测量指标 4.质量控制在测量结果 5.项目文件 工具 1.质量管理与控制工 2.质量管理计划 3.过程分析 输出 1.组织过程资产更新 2.变更请求 3.项目管理计划更新 4.项目文件更新	9.4管理项目团队 输入 1.人力资源管理计划 2.项目人员分派 3.团队绩效评价 4.资源日志 5.工作绩效报告 6.组织过程资产更新 工具 1.观察与交谈 2.项目绩效评价 3.冲突管理 4.人际关系技能 5.范围基准 6.沟通概率和影响评估 7.概率和影响矩阵 8.风险概率与质量评估 9.风险分类 10.风险紧迫性评估 11.专家判断 输出 1.人力资源管理计划 2.项目人员分派 3.团队绩效评价 4.资源日志 5.工作绩效报告 6.组织过程资产更新	11.3实施定性风险分析 输入 1.风险管理计划 2.成本管理计划 3.质量管理计划 4.质量管理计划 5.人力资源管理计划 6.范围基准 7.活动成本估算 8.活动持续时间估算 9.干系人登记册 10.项目文件 11.文档审查 12.信息搜集技术 13.假设分析 14.核对表分析 		