

ANALYSE D' ENTREPRISE PAR ESTÈVE DESCOURS

CAHIER DES CHARGES

- Lors de ce projet, nous étions dans la peau d'expert d'une agence de consultant. Nous devons réaliser un rapport d'analyse des micro et macro-environnement pour une entreprise nous ayant contactée.

MÉTHODES UTILISÉES

- outil d'analyse PESTE
- Les 5 forces de Porter
- Google Docs
- LibreOffice

COMPÉTENCES

Analyser les besoins d'une entreprise.

Analyser l'environnement d'une entreprise.

Rendre un rapport construit en suivant les consignes demandées

Rechercher des informations

2. L'extérieur du pneu :

2.1) Touche tout le monde et tout le touche

Opportunités	Menaces
<p>Politique</p> <p>Produire des pneus avec une durée de vie plus importante et de meilleure qualité.</p> <p>Pouvoir s'exporter à l'étranger (création d'une usine en Inde en 2012) avec l'accord des autorités locales.</p> <p>Écologique</p> <p>Avec l'évolution des mentalités et la mise en place des quotas d'émission de CO2 (directive 50/116/CE), les matériaux des pneus sont amenés à évoluer : en 2021, 29% des matériaux seront durables, cela passera à 40% en 2030 pour atteindre 100% à l'horizon 2050.</p> <p>Le recyclage des pneus usagés est en cours de développement pour Michelin : en 2023, l'entreprise ouvrira sa première usine de recyclage de pneus en collaboration avec l'entreprise Sutolite.</p> <p>Socioculturelle</p> <p>La Chine, le Japon et l'Inde font partie des plus importants fabricants et acheteurs de voiture, et par extension de pneus, au monde.</p> <p>Technologique</p> <p>Nouveaux matériaux retardant le taux</p>	<p>Politique</p> <p>D'après la loi, les pneus doivent avoir des dimensions précises, notamment pour les sculptures des pneus, qui doivent faire au moins 1,6 millimètres de profondeur (arrêté du 30 septembre 1997).</p> <p>Écologique</p> <p>La population vit d'un secteur dit « polluant » qu'il démontre son respect de l'environnement en devenant plus écoresponsable et en le montrant (en lien avec le mouvement écologiste de ses dernières années).</p> <p>De plus, l'extraction et le transport des matériaux composant les pneus sont aussi des facteurs polluant à revoir pour l'entreprise.</p> <p>Socioculturelle</p> <p>La voiture est de plus en plus délaissée dans les pays développés pour des moyens de locomotion plus « propres » (vélo, bus, etc.).</p>

3. Conclusion générale

Michelin est LE leader du pneu dans le monde, dans un secteur extrêmement fermé et compétitif, l'entreprise a sugrainée a été un des pionniers dans le domaine. De part sa taille et son statut, Michelin dispose d'une légitimité et d'un poids faisant qu'elle ne peut être que très peu inquiétée par des menaces externes. La seule variable pouvant poser de sérieux problèmes à Michelin viendrait de changements majeurs et soudains de la société (le Covid par exemple, avec le confinement mondial qui en est ressorti), l'entreprise ayant les capacités techniques et financières afin de s'adapter à des changements importants. Toujours grâce à son statut, Michelin peut s'approprier des contrats importants avec des multinationales partout autour du globe, ayant le monopole sur certains marchés.

4. Bibliographie

Le site internet officiel de Michelin, <https://www.michelin.fr>, consulté tout au long de la SAE pour avoir des informations de première main.

Tout au long de cette SAE nous nous sommes principalement basés sur le document 'Xerif classic' sur Michelin auquel nous avons eu accès grâce aux services de l'université de Bordeaux, MICHELIN : Dynamique du groupe et de ses activités, Environnement concurrentiel et perspectives stratégiques <https://www.xerif.com/STAMP/Pdf/Ecole/3364395-22ENT11-day/WweEn.pdf>

Présentation Fonctionnelle :

Approvisionnement :

Xerif page 36

La dépendance de Michelin à ses fournisseurs russes :

<https://www.lesechos.fr/industrie-services/automobile/Michelin-cherche-en-urgence-une-alternative-aux-matieres-premieres-russes-1391818>

Production :

Xerif page 28

Chiffres de la production de pneus de Michelin

<https://www.journaldumotriciste.com/Michelin/1015-nombre-de-pneus-vendus-par-Michelin.html> consulté les 21 octobre & 24 novembre 2022

Commercialisation :

Michelin, fournisseur exclusif du moto GP

<https://francaisling.fr/moto-gp/Michelin-fournisseur-de-motogp-jusqu'en-2023/>

Michelin, le leader
mondial du pneumatique

