

# UNIVERSITETET I OSLO

## Innsamling av karrieredata på toppbyråkrater: Tips og Triks

Bjørn Mo Forum [b.m.forum@stv.uio.no](mailto:b.m.forum@stv.uio.no)

STV4436 – Politikk og forvaltning i  
sentraladministrasjonen

27. januar 2026



# Hovedkilder til hvem, hvor og når

- Norges statskalender: utgitt (årlig) mellom 1873-2011
- Offisielt fra statsrådet: Utnevnelser 1994-2026
- Regjeringens nettsider: Alle politikere og toppbyråkrater har en side (men varierende detaljer i informasjon)
- Depkatalog: oversikt over hvem som jobber hvor i departementene i dag
- LinkedIn: mer og mer vanlig at også toppbyråkrater legger ut CVen sin her
- Politisk erfaring: Regjeringen og Stortingets nettsider, Jon Fivas datasett på kandidater til valg

*Jeg har lastet opp noen eksisterende datasett her: <https://bjornforum.github.io/teaching/teaching.html>*

# Norges statskalender

- Utgitt (årlig) mellom 1873-2011
- Oversikt over alle ansatte i departementene, og ansatte over et visst stillingsnivå i etatene
- Navn, stillingstittel, organisasjon, utdanning, tidspunkt for ansettelse, fødselsår
- Grafene som ble presentert på forelesning over utvikling
- Tilgjengelig digitalt fra nasjonalbiblioteket:  
<https://www.nb.no/search?q=Statskalender&mediatype=tidsskrift>
- Universitetsbiblioteket har også fysiske kopier (de har også dansk og svensk statskalender om man skulle være interessert sammenligninger)

# Regjeringen.no

- Offisielt fra Statsrådet: beslutninger fra 1351 møter (1994-2026)
  - Legges ut løpende, som regel statsråd hver fredag
  - Alle utnevnelser til embetsstillinger må gjøres her, samt ansettelses som ansees som «viktige»
    - Betyr typisk at alle etatsleder stillinger også nevnes her (veldig få av etatslederne har i dag status som embetsmenn)
    - Minimumsinformasjon: navn, stillingsnivå og organisasjon
    - For særlig viktige utnevnelser vil man ofte kunne finne lenker til pressemeldinger med mer detaljer om hvem som er utnevnt
    - Tilgjengelig her: <https://www.regjeringen.no/no/aktuelt/offisielt-fra-statsrad/offisielt-fra-statsrad1/id30297/>
- Depkatalog: <https://depkatalog.no/>
- Hvem er ansatt hvor: Regjeringen.no -> Departement -> Om departementet
  - F.eks. <https://www.regjeringen.no/no/dep/aid/om-arbeids-og-inkluderingsdepartementet/id189/>

# Kilder til data om politisk erfaring:

- Oversikt over regjeringer og regjeringspolitikere:
  - <https://www.regjeringen.no/no/om-regjeringa/tidligere-regjeringer-og-historie/sok-i-regjeringer-siden-1814/id2578015/>
- <https://data.stortinget.no/>
  - Alle stortingspolitikere gjennom tidene har en personside med karriereinformasjon
  - Se også Martin Søylands «stortingscrape» R-pakke: <https://martigso.github.io/stortingscrape/>
- Jon Fiva: datasett på bl.a. kandidater til stortingsvalg og lokalvalg
  - <https://www.jon.fiva.no/data.htm>
- Jeg har nå lastet opp et datasett som slår sammen informasjon fra disse kildene  
Her: <https://bjornforum.github.io/teaching/teaching.html>

# Fremgangsmåte

1. Definer et utvalg av stillinger å undersøke (organisasjoner, stillingsnivå, tidsperiode)
2. Finne ut av hvor ekstensiv informasjon du trenger for problemstillingen din (og hvorvidt denne er tilgjengelig)
3. Kodebok: definer variablene du skal samle inn informasjon om (tips, se på hvordan variabler er operasjonalisert i metodedelen til pensumartiklene). Ikke alltid de perfekte dataene er tilgjengelig, ikke gi opp, drøft heller potensielle konsekvenser i semesteroppgaven.
4. Starte med statskalenderen, offisielt fra statsråd eller nettsidene til organisasjonene for å finne informasjon om hvem som innehar stillingene og ansettelses/fratredelestedstidspunkt
5. Googlesøk: har personen en LinkedIn profil? Finnes det karriere informasjon fra nyhetsoppslag?

# Eksempel på kodebok: Askim og Bach 2021

Variable	Eksempel, forklaring, illustrasjon
Navn	Per Hansen.
Kjønn	0 = Mann, 1 = Dame
Fødselsår	19XX
Utdanning	Beskrivende, høyeste fullførte utdanning(er), f.eks. «siviløkonom»
Overordnet departement	Hvilket departement etaten er underlagt
Virksomhet kode	Kode fra NSD
Virksomhet navn	feks Luftfartstilsynet
Stillingstittel	direktør
Dato tiltredelse	Måned, år, feks 02-2018
Political craft (1/0)	Kode 1 hvis en av følgende: Har før stillingen som etatsleder vært statsråd, statssekretær, politisk rådgiver i et departement, stortingsrepresentant, politisk rådgiver i partigruppe på stortinget, ansatt på partikontor nasjonalt eller på fylkesnivå (feks fylkessekretær) eller ordfører/fylkesordfører.  (PS: kun betalte heltidsstillinger skal mao. kodes, ikke verv som for eksempel medlem av sentralstyre eller kommunestyrerepresentant.)
Kommentar political craft	Hva som gav score 1
Partitilhørighet	Arbeiderpartiet=1, Høyre=2, Senterpartiet=3, Kristelig Folkeparti=4, Fremskrittspartiet=5, Venstre=6, Sosialistisk Venstreparti=7, Norges kommunistiske parti / Rødt=8, Arbeiderdemokratene=9,
PS: kodes kun hvis political craft=1	Det Moderate Venstre=10, Det Frisinnede Venstre=11, Samlingspartiet=12, Det Liberale Parti=13 , Uavhengige=14
Ledererfaring departement (0/1)	Kode 1 hvis en av følgende: Har før stillingen som etatsleder vært departementsråd, assisterende departementsråd, ekspedisjonssjef, avdelingsdirektør eller seksjonsleder. (Lederstillinger uten personalansvar, for eksempel fagdirektør eller underdirektør, teller ikke. )
Kommentar, Ledererfaring departement	Hva som gav score 1
PS: hvis Ledererfaring departement=1 og i tvilstilfeller.	
Ledererfaring statlig forvaltning (0/1)	Kode 1 hvis en av følgende: Har før stillingen som etatsleder vært toppleder/direktør eller assisterende direktør i sentraladministrativt organ (for eksempel direktorat) eller leder i annen statlig virksomhet, som fylkesmann, lokal statsforvaltning (for eksempel lensmann), ambassadør, direktør for statlig foretak (for eksempel helseforetak)

Kommentar, Ledererfaring statlig forvaltning	Hva som gav score 1
PS: kodes kun hvis Ledererfaring statlig forvaltning=1 og i tvilstilfeller.	
Ledererfaring kommunal/fylkeskommunal sektor (0/1)	Kode 1 hvis en av følgende: Har før stillingen som etatsleder vært toppleder (rådmann) eller mellomleder (ned til leder for den enkelte virksomhet, som rektor for en skole)
Kommentar, Ledererfaring kommunal/fylkeskommunal sektor	Hva som gav score 1
PS: kodes kun hvis Ledererfaring kommunal/fylkeskommunal sektor=1 og i tvilstilfeller.	
Ledererfaring privat sektor (0/1)	Alle AS'er, inkl helt/delt statlig eid.  Topp eller mellomleder=1 Hva som gav score 1
Kommentar, Ledererfaring privat sektor	Hva som gav score 1
PS: kodes kun hvis Ledererfaring privat sektor=1 og i tvilstilfeller.	
Relevant yrkeserfaring siste stilling (0/1)	0 = Ikke relevant, 1 = relevant.  Generelle regler for relevant yrkeserfaring: <ul style="list-style-type: none"><li>Erfaring fra samme sektor som etatslederstillingen kodes 1.</li><li>Ulike transportsektorer er ikke relevant utdanning for hverandre, eksempelvis er ikke Statens vegvesen regnet som relevant for Kystverket.</li><li>Erfaring med lignende arbeid i en annen sektor en etatsleder sektoren kodes som regel ikke 1. Eksempelvis erfaring fra helse og sikkerhets stilling i oljesektoren er ikke relevant for helse og sikkerhet stillinger i jernbanesektoren. Likeledes er praktisering av relevant utdanning i en annen sektor ikke relevant yrkeserfaring for etatslederstillingen. Slik relevant erfaring kommer gjerne frem i utdanningsvariabelen.</li><li>Erfaring fra departementer fra tiden før departementet ble ansvarlig for organisasjonen etatslederstillingen gjelder regnes ikke som relevant yrkeserfaring for stillingen. Ettersom departementet da tidligere ikke hadde noe med organisasjonens virkeområde.</li><li>Ved fusjon av virksomheter hvor en etatsleder fortsetter, regnes tidligere erfaring som etatsleder for virksomheten pre fusjon, som relevant yrkeserfaring.</li></ul> Se også separat kodebok om relevans for spesialtilfeller.
Kommentar, Relevant yrkeserfaring siste stilling	Hva som gav score 1
PS: kodes kun hvis Relevant yrkeserfaring siste stilling=1 og i tvilstilfeller.	
Relevant yrkeserfaring på noe tidspunkt (0/1)	Andel av karriere som er relevant for stillingen som etatsleder: 0=opp til 12 mnd, 1= over 12 mnd  Se generelle regler for relevant yrkeserfaring under relevant yrkeserfaring siste stilling og separat kodebok.

Kommentar, Relevant yrkeserfaring på noe tidspunkt	Hva som gav score 1
PS: kodes kun hvis Relevant yrkeserfaring på noe tidspunkt=1 og i tvilstilfeller.	
Relevant utdannelse (0/1)	Generelle regler: <ol style="list-style-type: none"><li>For organisasjoner under HOD kodes medisin og psykologi utdanning som 1.</li><li>For organisasjoner under OED og SD kodes alle former for ingeniørutdanninger som 1.</li><li>For organisasjoner under JD kodes juss utdanninger som 1.</li><li>Juss utdanninger kodes 1 for alle organisasjoner som har tilsyn eller domstollignende funksjoner.</li><li>De generelle reglene gjelder på tross av omorganiseringer i organisasjonene. Regel 4 gjelder både fremover og tilbake i tid, dersom en organisasjon oppfyller regel 4 på et tidspunkt gjelder regel 4 for alle andre organisasjoner som kan regnes som samme organisasjon (eller som organisasjonen som oppfyller regel 4 var en del av var en del av). Likeledes gjelder regel 1-3 selv om ansvarsområdet for en organisasjon flyttes fra et departement til et annet (begge veier i tid).</li></ol> Se også separat kodebok. Hva som gav score 1
Kommentar, Relevant utdannelse	
PS: kodes kun hvis Relevant utdannelse=1 og i tvilstilfeller.	

# Eksempel fra kodebok: CoREx (<https://www.cost-corex.com/>)

## Careers in the Executive Triangle

### **EDUCATION SUBJECT (BASED ON ISCED 2013 definition of fields of study)**

- 0 = no higher education
- <insert numeric code>,
- 01 – Education, pedagogical sciences, teacher training with and without subject specialisation,
- 02 – Arts and humanities, including history, languages, literature
- 03 – Social sciences: Economics
- 04 - Social sciences: Political sciences, international relations, public policy
- 05 - Social sciences: Public administration, public management
- 06 - Social sciences: Sociology and cultural studies
- 07 - Journalism, communication, PR, media studies
- 08 - Social sciences, journalism and information: other
- 09 – Business, administration: Accounting and taxation, finance, banking and insurance
- 10 - Business, administration: Management, HRM
- 11 - Law (any type)
- 12 - Natural sciences: Biology, Biochemistry, Chemistry, Physics, environmental sciences, earth sciences
- 13 - Mathematics and Statistics
- 14 - Information and Communication Technologies, including IT development and administration, web design, software development and programming
- 15 – Engineering, manufacturing and construction
- 16 – Agriculture, forestry, fisheries and veterinary
- 17 – Health and welfare, including medicine, social work, youth work
- 18 – Services, including tourism, hotel, sports, transport
- 19 - Security services: Military and defence, protection of persons and property, policing
- 20 – Other (please specify in EDU.notes below, e.g. Marxism-Leninism)
- 99 = missing



# Eksempel fra kodebok: CoREx (<https://www.cost-corex.com/>)

- **Career Position**

- <insert numeric code, see below>
- 99 = missing

- **Executive triangle positions in central government (first digit 1)**

- 101 = President
- 102 = Deputy President
- 103 = Prime minister
- 104 = Deputy prime minister
- 105 = Minister with portfolio (including European Commissioner)
- 106 = Minister without portfolio (also to be chosen if portfolio is unknown)
- 107 = Deputy minister same ministry (NOTE, the term ministry also applies to 'centre of government' type institutions, as per our COST list of institutions)
- 108 = Deputy minister other ministry
- 109 = Deputy minister, unknown whether same or other ministry
- 110 = Head of ministerial cabinet same ministry (note, same ministry also refers to prime minister's office and presidential office and DG of EC)
- 111 = Head of ministerial cabinet other ministry
- 112 = Head of ministerial cabinet, unknown whether same or other ministry
- 113 = Managing advisor same ministry
- 114 = Managing advisor other ministry
- 115 = Managing advisor, unknown whether same or other ministry
- 116 = 'chief secretary general' type senior bureaucrat (cf. level1) same ministry (note, top bureaucrat positions in the EC are listed below, 701)
- 117 = 'chief secretary general' type senior bureaucrat (cf. level1) other ministry
- 118 = 'chief secretary general' type senior bureaucrat (cf. level1) unknown whether same or other ministry
- 119 = 'deputy secretary general' type senior bureaucrat (cf. level2) same ministry
- 120 = 'deputy secretary general' type senior bureaucrat (cf. level2) other ministry
- 121 = 'deputy secretary general' type senior bureaucrat (cf. level2) unknown whether same or other ministry
- 122 = 'secretary general' type senior bureaucrat (cf. level1/2) same ministry
- 123 = 'secretary general' type senior bureaucrat (cf. level1/2) other ministry
- 124 = 'secretary general' type senior bureaucrat (cf. level1/2) unknown whether same or other ministry
- 125 = 'director general' type senior bureaucrat (cf. level1/2) same ministry
- 126 = 'director general' type senior bureaucrat (cf. level1/2) other ministry
- 127 = 'director general' type senior bureaucrat (cf. level1/2) unknown whether same or other ministry
- 128 = Other political executive triangle position
- 129 = Other advisory executive triangle position
- 130 = Other bureaucratic executive triangle position
- 131 = Other executive triangle undefined

# Eksempel fra kodebok: CoREx (<https://www.cost-corex.com/>)

- **Position of Last Job before Appointment**

- **Outside executive triangle – public administration domestic (first digit 2)**

- 201 = Advisor without managing responsibilities same ministry
- 202 = Advisor without managing responsibilities other ministry
- 203 = Advisor without managing responsibilities, unknown whether same or other ministry
- 204 = Mid or low-level managing bureaucrat same ministry, including upper mid-level such as deputy director general
- 205 = Mid or low-level managing bureaucrat other ministry, including upper mid-level such as deputy director general
- 206 = Mid or low-level managing bureaucrat unknown whether same or other ministry, including upper mid-level such as deputy director general
- 207 = Non-managing bureaucrat same ministry
- 208 = Non-managing bureaucrat other ministry
- 209 = Non-managing bureaucrat unknown whether same or other ministry
- 210 = Head or deputy head of non-ministerial body under supervision of same ministry
- 211 = Head or deputy head of non-ministerial body under supervision of other ministry
- 212 = Head or deputy head of non-ministerial body unknown whether under supervision of same or other ministry
- 213 = Mid or low-level managing bureaucrat non-ministerial body under supervision of same ministry
- 214 = Mid or low-level managing bureaucrat non-ministerial body elsewhere in central executive
- 215 = Mid or low-level managing bureaucrat non-ministerial body unknown whether same ministry or elsewhere in central executive
- 216 = Non-managing bureaucrat non-ministerial body same ministry
- 217 = Non-managing bureaucrat non-ministerial body elsewhere in central executive
- 218 = Non-managing bureaucrat non-ministerial body unknown if same ministry or elsewhere in central executive
- 219 = Level 1 or 2 senior bureaucrat sub-national administration (e.g. state-level, regional)
- 220 = Mid or low-level managing bureaucrat sub-national administration
- 221 = Non-managing bureaucrat sub-national administration
- 222 = Bureaucrat Local Administration, including county level if applicable
- 230 = Prefectorial, governor or State representatives in the territorial administration (e.g. Prefect in France)
- 240 = Bureaucrat Administration of Parliament: Non-political position in a legislative body at any level of government (if applicable, please insert code manually as it is not in the drop down menu, and add a note in the open text cell at the end of the section to record legislative body, level of government, position)

# Eksempel fra kodebok: CoREx (<https://www.cost-corex.com/>)

- **Position of Last Job before Appointment**

- **Outside executive triangle – Public sector organisations and industries except regulators (see 500+) (first digit 3)**

- 301 = Finance, central bank, publicly owned banks and insurances
- 302 = Transportation, e.g. railways, airports, shipping
- 303 = Utilities, e.g. electricity, water, gas
- 304 = Telecommunication, postal services
- 305 = Public broadcasting
- 306 = Healthcare, e.g. hospital, care service
- 307 = Education: school, nursery (cf. primary and secondary education)
- 308 = Education: university (cf. higher education institutions)
- 309 = Education: other, including research institutions not engaged in teaching, also vocational training institutes outside higher education sector
- 310 = Security and defence: police
- 311 = Security and defence: military
- 312 = Security and defence: other
- 313 = Embassy, special envoy, diplomatic service
- 314 = Public organisation and state-owned company: other

- **Outside executive triangle – Politics / Political office, political employment and administration of parliament (first digit 4)**

- 411 = Executive office, supranational level (code only if 'not' executive triangle position, see above, 101 – 115, 128, 129)
- 412 = Executive office, national level (code only if 'not' executive triangle position, see 411 for guidance)
- 413 = Executive office, subnational level, e.g. minister at state level
- 414 = Executive office, local level, e.g. mayor
- 421 = Legislative office, supranational level, e.g. MEP
- 422 = Legislative office, national level, e.g. MP, Senator, leader of parliamentary faction
- 423 = Legislative office, subnational level, e.g. MP state assembly
- 424 = Legislative office, local level, e.g. local councillor
- 431 = Party office / function, supranational level (if main job/occupation; legislative and executive office would take precedence)
- 432 = Party office / function, national level (see 431 for guidance)
- 433 = Party office / function, subnational level
- 434 = Party office / function, local level
- 441 = Political employment, supranational level, e.g. work for party group, work for MEP, intern at MEP office is main job at the time, etc.
- 442 = Political employment, national level, e.g. work for party organisation, work for MP (code work as political advisor only if not member of executive triangle, see above)
- 443 = Political employment, subnational level, e.g. work for party organisation at state level, work for state level MP
- 444 = Political employment, local level, e.g. work for local party, work for local MPs, Mayor etc. (code only if main job at the time)
- 451 = Work for party foundations, youth and student organisation (code only if main job at the time)
- 461 = Work for party-affiliated organisations such as think tanks, NGOs, trade unions etc that are known to be politically affiliated (code only if main job at the time and provide further details in CAR 17 for open text comment)
- 471 = Political work other, e.g. unsuccessful candidate at an election at any level of government, work for politically affiliated trade unions

# Eksempel fra kodebok: CoREx (<https://www.cost-corex.com/>)

- **Position of Last Job before Appointment**
- **Outside executive triangle – Judiciary & Oversight (first digit 5)**
- 501 = Prosecutor
- 502 = Judge (not constitutional court judge)
- 503 = Lawyer, notary (working in the public sector, e.g. judiciary)
- 504 = Court administration
- 505 = Judiciary administration, other (e.g. prison administration)
- 506 = Constitutional court judge
- 507 = Accountability institutions, managing and non-managing (e.g. electoral commissions, ombudsperson, audit, anti-corruption, data protection, freedom of information, ethics and integrity offices, etc)
- 508 = Regulatory agencies: Financial markets, competition
- 509 = Regulatory agencies: Telecommunication
- 510 = Regulatory agencies: Energy
- 511 = Regulatory agencies: Medicine and pharmaceuticals
- 512 = Regulatory agencies: Media
- 513 = Regulatory agencies: Environmental protection
- 514 = Regulatory agencies: Transport
- 515 = Regulatory agencies: Education
- 516 = Regulatory agencies: Other sectors
- 517 = Other constitutional and oversight bodies, e.g. conseil d'etat
- **Outside executive triangle – private and third sector domestic and abroad (first digit 6)**
- 601 = Manager (employed) private sector domestic (do not code separately if changes at managerial level within the same company. Only code changes at managerial level if change of company is involved).
- 602 = Employee (non-managing) private sector domestic (see 601 for further guidance)
- 603 = Self-employed domestic (including if work as self-employed consultant, self-employed private sector lawyer)
- 604 = Manager (employed) private sector abroad (see 601 for further guidance)
- 605 = Employee (non-managing) private sector abroad (see 601 for further guidance)
- 606 = Self-employed abroad
- 610 = NGOs, unions, associations, foundations, charities – domestic
- 611 = NGOs, unions, associations, foundations, charities – abroad
- 620 = Non-public media (journalist)
- 621 = employment in religious body

# Eksempel fra kodebok: CoREx (<https://www.cost-corex.com/>)

- **Position of Last Job before Appointment**
  
- **Outside executive triangle – international organisations, non-political roles (first digit 7)**
- 701 = Level 1 or 2 senior bureaucrat EU administration (e.g. director or deputy director of DG, EU agency)
- 702 = Mid or low-level managing EU administration (DG, EU agency)
- 703 = Non-managing bureaucrat EU administration (DG, EU agency)
  
- 704 = Level 1 or 2 senior bureaucrat international organisation (e.g. UN, NATO, World Bank)
- 705 = Mid or low-level managing international administration (e.g. UN, NATO, World Bank)
- 706 = Non-managing bureaucrat international administration (e.g. UN, NATO, World Bank)
  
- 707 = Other international organisation
  
- **Outside executive triangle – Other (first digit 8)**
- 801 = Unemployed
- 802 = Retired / pensioner
- 803 = Prison
- 804 = No prior job (e.g. in education)
- 805 = Parental leave
- 806 = Further education (if 'career break' as student in higher or professional education, e.g. MBA, ENA. Not applicable for part-time studies alongside 'main' job)
  
- 998 = Other, please specify below in CAR.3
  
- 999 = Missing

# Visualisering av CoREx karrierevariabelen for Norge

