Zionist Enterprises Department (ZED) at the World Zionist Organization (WZO)  
המחלקה למפעלים ציוניים בהסתדרות הציונית העולמית

החזון:  
הבטחת עתידו של העם היהודי, חיזוק הזהות היהודית והחיבור לישראל  
ברוח מגילת העצמאות ותכנית ירושלים. לאפשר לכל יהודי הרוצה בכך, בקהילות בעולם ובישראל, לפתח יחד את זהותו היהודית ממקום הומניסטי תרבותי, כשבלב ישראל.  
  
שלושת עמודי הליבה הערכיים של עשיית המחלקה:  
1. מרכזיות חשיבותה של מדינת ישראל לעם היהודי  
2. פלורליזם, סבלנות, הכלה, שוויון ודמוקרטיה  
3. תפיסה קהילתית של ערבות הדדית,אחריות ופרו אקטיביות מתוך שותפות הייעוד

**ה**משימה Mission  
אנו פועלים לחיזוק קהילות יהודיות ברחבי העולם באמצעות עידוד יזמות ופיתוח מנהיגות מקומית, עבודה עם מעצבי המציאות וסוכני השינוי. כך אנו יוצרים מכפלי כוח ולפעילות (מכל סוג) אדוות רבות.

GOALS, המטרות:  
•יצירה ותמיכה בקהילות על ידי חיזוק הזהות יהודית ברוח היהדות  
כתרבות והקשר עם ישראל  
יצירת חיבור עם צעירים וקבוצות של "לא מקושרים" על בסיס תפיסה  
ערכית ליברלית משותפת  
בינוי ופיתוח קהילות קיימות תוך שימור הקשר וההיסטוריה המשותפת  
הגברת השמעת הקול הליברלי בתוך הציונות העולמית  
יוזמה ותגובה ראשונית ורלוונטית באירועי משבר בעולם היהודי (ההבנה הזו התחדדה לאחר אירועי ה-7 באוקטובר).

אז מה אנחנו עושים? ואיך? ולמה?  
אנו פועלים כקטליזטור של תהליכים אשר מעצימים את הקהילות היהודיות, את זהותן היהודית ואת  
השיח שלהן עם ועל ישראל. זאת בהתבסס על ערכי הדמוקרטיה והשוויון ברוח מגילת העצמאות ותכנית ירושלים. ערכים נוספים: שותפות, מצוינות, העצמה, מקצועיות וחדשנות.  
אנו עושים זאת על ידי פיתוח ובניית קשרים עם שותפים ברחבי התפוצות, בתהליכים קצרים וארוכי טווח, ברמות עומק משתנות ובצורות פעילות מגוונות, כגון: כנסים ומפגשים, מערכי תוכן, בינוי וליווי קהילתי ועוד.  
השותפים מגיעים מעולמות החינוך הפורמלי ובעיקר הא-פורמלי וכוללים מנהיגים ומובילי קהילות,  
מחנכים, יזמים חברתיים, ראשי ארגונים יהודיים ועוד.

רכיבי החוויה שאנו מספקים:  
קישוריות  
ייצוא ויבוא של חוויה יהודית וישראלית  
פיתוח מנהיגות, בינוי וליווי קהילתי, וחיזוק מעצבי המציאות

פעילות המחלקה:  
יהדות כתרבות מנהיגות קהילתית  
ציונות  
ישראל  
JLN  
מחקר ופיתוח >>> המשגה ופיתוח תחומי ידע  
שיתופי פעולה אסטרטגיים  
ליווי ובינוי קהילתי (מאפשרי קהילה)  
פיתוח תוכן – יישום במסגרות שונות  
שליחת מדריכים ומומחים לקהילות בעולם  
שילוב מוצרי ותכני תרבות ואמנות

ערוצי תקשורת:  
פלטפורמות דיגיטליות  
רשתות חברתיות  
ערוצי תקשורת מסורתית (טלוויזיה, עיתונות כתובה).  
כלים וערוצים לפעילות

קישור ורישות:  
פיתוח מקצועי  
חיזוק מנהיגות קהילתית  
תכניות מפגש וחילופי תרבויות  
יוזמות חינוכיות  
שותפויות אסטרטגיות

קהלי יעד:  
מעצבי מציאות  
מובילי קהילות  
צעירים  
יהודים "לא מקושרים"  
ערוצי תקשורת קהילתיים של קהילות  
ומוסדות חינוכיים  
מחנכים פורמליים וא-פורמליים  
יזמים חברתיים

שותפים:  
UnitEd  
Global Jewish Education Leadership  
December 2024 Israel Confere  
Jewish Education after October 7th  
United  
UnitEd

פיתוח תוכן:  
• לימוד מגילת העצמאות  
•אתר החגים  
• "סוכת שלום"  
•תוכן ייעודי לחגים  
•כרטיסיות חנוכה  
• לוח חגים ומועדים

\* ציונות בעידן הנוכחי  
\*פק"ל רוח למפקד  
\*דרך רבין: העז לחלום  
30\* שנה לרצח רבין  
• לימוד עברית דרך  
תרבות ישראלית  
• קליפים (אני ציוני)

מפגשים כנסים וסמינרים של המחלקה:  
•כנס החינוך היהודי בארגנטינה  
• ״קצב"- כנס של מחול ישראלי  
120LATAM •

אמל"ט

* כנס למנהיגים יהודים מרחבי  
  • JLN מקסיקו – רשת מנהיגות יהודית באמל"ט  
  • ערב ציוני בבואנוס אייריס  
  • פורום מנהלים  
  • מפגש יהדות כתרבות  
  • כנס מחנכים בבודפשט  
  • ציונות באוסטרליה  
  •  
  •  
  מפגשים וכנסים בהם השתתפנו של שותפים:  
  כנס מנהלי של JCC's של ה-JCCA ב-דנבר  
  הכנס השנתי של ה-3Z בפאלו אלטו + מעבדת מנהיגות  
  של מובילים צעירים ביחד עם הקהל  
  ריטריטים של מוישה האוס 2 בארה"ב ו-1 באירופה  
  הכנס השנתי של BBYO  
  FACCMA משחקי  
  הכנס השנתי של לאזוס  
  • משלחת גלובל - מחנכים מרחבי העולם  
  כנסי מנהיגות של WJA באירופה  
    
  כנס התנועה הקיבוצית  
    
  תיקון ליל שבועות של יהב  
  •

**בינוי וליווי קהילתי, רשימה של שיתופי פעולה עם:  
הקהל – רשת קהילות מגשימות  
עין לציון – קהילות בוטיק באמל"ט  
JEVF – פורום מנהלי בתי ספר ציוניים באמל"ט  
לאזוס  
יזמות יהודית לדוברי ספרדית  
עמדה – תכנית למנהלי מכינות מבית יגאל אלון  
זרעי קיץ והמדרשה תכניות מנהיגות של החלוץ**

יוזמות ופרויקטים:  
• מפגש חשיבה אודות יהדות כתרבות אחרי  
ה-7 באוקטובר ובהמשך למחקר  
מדריכי חגים (30 מדריכים לכ-70 קהילות,  
6,500 צעירים)  
הצגת הרצל בארה"ב ואמל"ט  
תערוכת הרצל בניו יורק  
• המנבטה – חממה ליוזמות בתחום יהדות ישראלית  
חידון התנ"ך  
ארכיון שפילברג  
סיורי התנדבות עם משרד החינוך  
  
שותפויות ותמיכות:  
•ברוכות  
בית מדרש ליהודים מעבר לים  
התקדמות -הוראת עברית  
• פסטיבל אביב במקסיקו  
•Urban Limmud ראש השנה בואנוס איירס  
• 80 שנה לקהילת למרות הקול  
  
אירועי השביעי באוקטובר:  
אירועי השביעי באוקטובר ומלחמת חרבות ברזל הביאו למציאות חדשה בישראל והתפוצות. המחלקה פעלה סביב ובעקבות האירועים בכל תחומי עשייתה – שימור הזיכרון ותקווה לעתיד. הפעילות שלנו כללה:  
עדות ממקור ראשון (גיבורי וגיבורות האור)  
מפגש אנו שומרי.ות הזיכרון  
עשרת ימי תקווה – תכנים ומערכים לבניית התקווה  
טקסי אבלות וזיכרון

משלחות סולידריות: מנהיגות הקהילה היהודית בארגנטינה, מנהלי בית ספר אמל"ט, הרנן פלר  
מנהיגי קהילות מאירופה –הנני

מפגשי הסברה ולמידה און ליין לאחר השביעי באוקטובר

שותפים אסרטגיים בהווה ובהתהוות:   
ASS  
Hila Fakliro  
Re'im Music Festival

JCCA  
BBYO  
מוישה האוס  
אדמה  
בארץ...  
פינקוס  
יונייטד  
מוזאיק  
HATC  
IPF  
ג'ויש אדיוקיישן פרוג'קט  
משרד התפוצות  
משרד החינוך  
הסוכנות היהודית  
מחלקות הצ"ע  
AMIA  
OSA  
FACCMA  
LIMUD  
רנסנס  
ECJC  
JDC  
שיטים  
בינ"ה  
החלוץ  
בית יגאל אלון  
יהב  
תרבות  
פנים

אתחלתא

**מה הלאה? מחשבות ותהיות...:  
מה היעדים שלנו לשנת 2025?  
ניצחון בבחירות ©  
הדבר הגדול הבא בציונות, להחזיר את ישראל להיות גורם מאחד ולא מפלג?, קידום ערכי מגילת העצמאות, גוף תוכל להכרות עם עולם היהדות כתרבות, חיבור בין ארגוני יהדות ישראלית לתפוצות, מפגשים לצורך קשרים מתמשכים בישראל ובתפוצות (משלחות, כנסים, סדנאות במפגשי קהילות וארגונים), שותפויות אסטרטגיות המאפשרות פעולה רחבה, בינוי וליווי מסגרות קהילתיות לצעירים.  
תכנים – הדבר הגודל הבא בציונות (הערך המוסף שאנו מביאים למנהיגות, קהילתיות ויהדות כתרבות).  
כיכר העיר – הדגשת הערכים הליברליים, קידום יוזמות של החברה האזרחית בישראל, קידום שייכות  
וגאווה יהודית (מרכיב בסיסי קיומי), מכיבוש לקיבוץ, תקומה מחודשת.**

צומת הדרכים בה נמצאת מדינת ישראל כחלק מצומת הדרכים הגלובלית בה אנו נתונים בשנים האחרונות ובמציאות המתהווה יצרו אתגרים חדשים אך גם הזדמנויות חדשות.  
מקום לחזק זהות יהודית עם ישראל כציר מרכזי בה בקרב קהילות שהתנתקו.  
חיבור מחדש לציונות ומקומה כיום מתוך השבר בתפיסות העולם הליברליות  
והדרה של יהודים מקהלים פרוגרסיביים.  
לשמש סמן עבור היכולת לשלב בין ליברליות, יהדות, ותפיסות עולם פרוגרסיביות.  
חיבור צירי פעילות המחלקתית לציר עשייה משותף.

**קצת ממה שמחכה לנו ב-2025:**

\*\* הצלבה בין תכנים לאירועים לשותפים  
מחקר ופיתוח  
פורום קהילות  
אירופה -קטנות  
BBYO, Z3  
עמיחי פרדו  
הרצל -קורצאק  
כנס קצב  
מדריכי חגים  
זרעי קיץ  
המדרשה  
בתי תרבות  
סמינר עין לציון  
מויישה האוס  
סיורי התנדבות  
בדרך רבין  
פריזמה  
עמדה  
:חיבוק אחרון  
גשר בין אמהות  
פסטיבל אביב  
כנס החינוך השביעי בארגנטינה  
הדבר הבא  
למה לא -בציונות  
הילה -אוגנדה  
מחקר יהדות כתרבות אחרי ה-7 באוקטובר   
כנס מנהיגות  
ברזיל  
קונגרס - JEVFמנהיגים

**מבנה, structure:**

**כרגע בעלי התפקידים הם: ראש המחלקה, מנהלת מחלקה, ראש יחידת יהדות הומניסטית, ראש תכניות לחינוך ומנהיגות, מנהלת משרד, רכז תכניות, ויועץ לפעילות ב-LATAM.**

**החזון  
הבטחת עתידו וייחודו של העם היהודי, על ידי קידום וחיזוק הזהות היהודית, והקשר לישראל  
ברוח מגילת העצמאות ותוכנית ירושלים.**

**המטרות  
אנחנו מבחינים בין מטרות המחלקה כחלק מהצ"ע,  
שמטרתם לקדם, למצב ולהרחיב את פעילותה – לבין  
מטרות סמי עצמאיות":**

העקרונות האידיאולוגיים עליו מושתת החזון:  
• מדינת ישראל כמרכז העם היהודי  
• פלורליזם סובלנות והכללה  
• ערבות הדדית, אחריות ופרו אקטיביות  
• יצירת קהילות של יהדות כתרבות  
• חיבור לצעירים ולאנשים לא מקושרים  
• הגדלת הקול הליברלי בהצ"ע  
• לחבר בין קהילות

: 2023-24 ההזדמנות הגדולה  
זהות יהודית: • עיסוק גובר בזהות היהודית בעידן של חירום (קורונה והמלחמה)  
• הזדמנות ליצור מסגרות שיח חדשות  
ציונות וישראל: הקאמבק: • הצעירים מוכנים לשמוע עוד דברים על ישראל, • ציונות כבר לא מילה גסה בזמן המלחמה, • אקטיביזם ומיסוד של ישראלים בחו"ל, השמאל הביקורתי כלפי ישראל עשוי להיות יותר engageable לאחר ה-7 באוקטובר. למחלקה יש • הזדמנות להוביל את העיסוק מחודש של השמאל בישראל בציונות, יש היום פושבק נגד השמאל הפרוגרסיבי

מכור היתוך לכור חיכוך:  
רכיבי החוויה שהמחלקה מספקת:  
• קישוריות  
• ייצוא וייבוא של חוויה יהודית  
• חוייה ישראלית  
• פיתוח מנהיגות, בינויקהילתי וחיזוק מעצבי מציאות  
• מחנכים בחינוך פורמלי ובעיקר א-פורמלי  
• מנהיגי קהילה פורמלים וא-פורמליים  
• עיתונאים, משפיענים סלבריטאים  
• יזמים חברתיים  
• משפיעני תרבות  
1  
2  
3  
4  
הערך המוסף הייחודי:  
1) ערך מוסף ייחודי 1: מוסד לאומי  
• פלטפורמה: לגיטימציה בשדה  
• ארגון גדול מגיב טוב יותר למשברים גלובליים (גיבורי האור)  
• גמישות וחופש פעולה  
2) ערך מוסף ייחודי 2: ממוצבת בעמדת הובלה להתמודד עם אתגר השמאל היהודי  
• כתובת: הפרצוף הממסדי של השמאל הליברלי בישראל  
• שמאל ממלכתי  
• תנועת העבודה העולמית: נכס  
3) ערך מוסף ייחודי 3: מנהיגות חינוכית ותרבותית  
• המיקוד בחינוך הומניסטי ששם את האדם המרכז מאפשר לפנות לקהלים רחבים (לא ארגון הסברה)  
4) ערך מוסף ייחודי 4: פעילות ענפה בכל העולם  
• נפח פעילות משמעותי באמל"ט  
• פעילות רחבה גם בשאר העולם: אירופה(חינוך א-פורמלי, מדריכי  
חגים), אוסטרליה (קולנו), דרום אפריקה וקנדה

מסקנות, הנחות עבודה ושיקולים הנחוצים לכתיבת תכנית עבודה

חידוד המשימות:

1. לקדם את מסגרת יהדות כתרבות
2. להוות הבית של הצעירים
3. יעזרה ראשונה' במצבי משבר

המהות:  
המשימה: יהדות כתרבות  
יצירת קהילות ואפילו זרם מובחן שהם מבוססי תרבות. המטרה היא לשבור את פרדיגמת  
הכל או לא כלום של האורתודוקסיה. זה פרוייקט עצום ושאפתני: המשמעות שלו היא  
סחיפה של רבים בעולם היהודי.  
ההזדמנות  
• עיסוק גובר בזהות היהודית  
• הצעירים מוכנים לשמוע עוד דברים על ישראל  
• ציונות כבר לא מילה גסה בזמן המלחמה  
• אקטיביזם ומיסוד של ישראלים בחו"ל  
• הזדמנות להוביל את העיסוק המחודש של השמאל בישראל בציונות  
ערך מוסף • שמאל ממלכתי ליברלי  
ייחודי  
• תנועת העבודה העולמית: נכס  
האתגרים  
• אין זרם מובחן של יהדות כתרבות, אין שפה מוסכמת (אפילו לא על עמיות)

שלוש משימות למחלקה: לקדם את מסגרת יהדות כתרבות, להוות את הבית של הצעירים, ולספק עזרה ראשונה במצבי משבר.

המשימה: יהדות כתרבות  
התפקיד של המחלקה הוא זרז, אשר פועל בעיקר כדי להניע שחקנים מרכזיים בשדה  
רעיון  
מבנה  
ושותפויות  
תודעה  
עידוד יצירת מסגרת "אידיאולוגית" יהדות כתרבות  
• מיתוג החזון המוצע  
• יצירת שפה וידע חדש (גישת אברהם אינפלד לעמיות, או פרדיגמה חדשה)  
• פיתוח תכנים לחינוך א-פורמלי וקוריקולום  
• חידוד החיבור עם המסורת היהודית (עונות השנה?)  
קשרים אסטרטגיים ושותפויות  
• שת"פ אסטרטגי עם ארגונים חזקים במיוחד ו/או שיש לה פריסה רחבה (JCCA או  
תנועת העבודה העולמית)  
ליצור HYPE תרבותי סביב היהדות כתרבות  
• אירועי תרבות של אומנות, קולינריה, מוזיקה, ספרות, קולנוע וכו'  
• פוטנציאל לא מנוצל של ייצוא יהדות ישראלית (ברי סחרוף)  
החלקים הכתובים בשחור לדעתנו חסרים או לא  
מופיעים בצורה דומיננטית בתכנית העבודה

המשימה: הבית של הצעירים  
התמקדות ב Young Adults, כאלה החוקרים את זהותם היהודית, ומטרתה להשפיע על  
חידוש החיים היהודיים על בסיס תפיסה ליברלית.  
• עיסוק גובר בזהות היהודית  
• הצעירים מוכנים לשמוע עוד דברים על ישראל, לאחר מגמה של התרחקות/אדישות  
• ציונות כבר לא מילה גסה בזמן המלחמה  
• מגמה עולמית של אנטי-ממסדיות בקרב צעירים  
• המיתוג של הצ"ע הפוך לזה של מחלקה, ולא "ידידותי" לצעירים ליברלים  
• אתגר ההגעה לקהלים שלא נמצאים מתחת לפנס (unaffiliated)

המשימה: הבית של הצעירים  
מה עושים במקומות אחרים כדי להגיע לצעירים (BEST PRACTICES):  
• פעילות במדיה דיגיטלית וחברתית  
•  
שיתוף פעולה עם משפיענים  
• חוויות אינטראקטיביות (גיימינג) ומעצבות  
• ביטוי תרבותי ואמנותי  
• פעילות חברתית והתנדבות  
• תוכניות נסיעות ומשלחות חינוכיות  
• יזמות וחדשנות  
• פלטפורמות דיאלוג ודיון  
• הזדמנויות לנטוורקינג (רישות)  
לא היה לנו מספיק מידע לגבי תכנית העבודה  
הקיימת של המחלקה כדי לספק המלצות

המשימה: מגיבים ראשונים - FIRST RESPONDERS  
מוסד לאומי חייב להיות רלוונטי למשברים, והגמישות של המחלקה מאפשרת לה  
להביא ערך גם אם הפעילות אינה קשורה ליהדות כתרבות או לצעירים.  
ערך מוסף • פלטפורמה: לגיטימציה בשדה  
ייחודי  
• ארגון גדול מגיב טוב יותר למשברים גלובליים (גיבורים וגיבורות האור)  
• גמישות  
• הפנים הליברליות של הממסד בישראל  
• נוכחות בשטח  
• סולידריות

המלצות:  
- להמשיג את העזרה במצבי חירום ולהכניס את זה לMission-Statement –

• לתחקר וליצור פרוטוקול לשעת חירום  
• משברים יוצרים הזדמנות להרחיב את הפעילות ולהתבסס בשדה

מתחים והכרעות:  
בין המנדט הגלובלי לבין מיצוי הזדמנויות בשווקים בעלי פוטנציאל גבוה

שיקולים לגבי פריסה גאוגרפית  
• חלק ניכר מהפעילות הרצויה כבר קיימת, וסיפקנו המלצות לגבי פעילויות משלימות.  
השאלה איך אפשר להגדיל את ההשפעה של המחלקה תלויה במיקוד.  
• אחד השיקולים המרכזיים: פרדוקס ההשפעה של המוסדות הלאומיים: המנדט הגלובלי  
"מחייב" אתכם להיות בכל מקום, אבל אז המשאבים מתפרסים וההשפעה נחלשת.  
שני קריטריונים מרכזיים לבחינה  
• מקום בו הערך המוסף הייחודי של המחלקה בא לידי ביטוי  
• איכות השותפויות והשותפים המקומיים

אירופה: פוטנציאל הצלחה גבוה  
השיקולים המובילים:  
•  
היגיון אמל"טי של חיבור לישראל: חסם כניסה נמוך.  
• פוטנציאל ההצלחה גבוה.  
• אבל אם רוצים השפעה אמיתית נדרשת השקעה אמיתית (דאבל  
דאון), זה לא פרוייקט על הדרך.

ארצות הברית: תרבותם אומנותם  
השיקולים המובילים:  
• הדגש על יהדות כתרבות הוא נכס בכל מקום שאינו אמריקה  
(יהדות כתרבות היא שדה צפוף).  
• בארה"ב יש נטל גדול במיוחד של המותג.  
• המלצה: בארה"ב תפקידה של המחלקה צריך להתמקד בחיבור  
לישראל. שם נמצא הפער. יש נטייה בקרב ארגונים שמקדמים  
תפיסה של תרבותם אומנותם, להתנתק מישראל.  
High Risk High Reward •

המטרה היא קהילות והקשר שלהם עם ישראל.

הם רוצים להגיע לאנאפיליטד, למרות שהם עובדים גם עם הממוסדים

פועלים במספר אופני פעולה שמגלמים את אותם ערכים ותפיסות עולם.

צורת העבודה, אסטרטגית, מעצבי מציאות או סוכני שינוי. ארגוני גג, ארגונים בינוניים, שבאמצעותם נצליח להעביר את הדברים ואת המשימה שאנחנו רוצים להגיע אליהם. מוישה האוס, לדוגמה, היינו איתו בשלושה ריטריטים, ומנסים להיגיע לשיתוף פעולה יותר רחב וגדול.

גם JCCA יש שתף מוצלח ורוצים להמשיך ולקדם את זה וגם שם להגיע לצעירים שמתחילים להיגע פתאום יותר למוסדות.

פורום מנהלי בתי ספר באמלט שאנבלה והמחלה בנו שם מהתחלה ממשיכים ללוות אותם. ביחס לבנות תכניות ועשייה.

כל המקומות האלה, רוים את עצמם כקלטיזור – זרז שמחברים ארגונים ואנשים ומזרזים תהליכים.

חוזרים לשני דברים: קידום מגילת העצמאות והרלוונטיות לימינו ופרוייקט שלושים שנה לרצח רבין. נעשה שם כמה דברים מערכי שיעור ואמנות פודקאס ושירה ואריעוים ספציפיםים. אבל מה שלהילה יצא לחשוב: הדבר הגדול הבא בציונות. הקמנו מדינה מה עכשיו.

ומתוך זה זה מגלם גם את ההסברה של מה שקורה בישראל 2025? איך נקראית ציונות. חיבור צעירים חזרה לישראל. זה ממש מחשבות שעלו אתמול. באמצעות דגש על מגילת העצמאות, וחזרה לחברה בישראל (חוסן). הפרוייקט שהיא דיברה עליו כרבין. יהדות כתרבות. כל תחום מנהגות חינוכית ציונית, בתהליכים שבאמריקה הלרטימנית ולא רק. הם חלק מפרוייקט רנסנס באירופה וחיזוק וליווי קהילות חדשות.

מבחינה אופני פעילות, זה מחולק גס,

זיכרון ארגוני וחלוקת תיקיות זה אתגר טכני, איך הם עושים את זה. איך הם מתארגנים הרבה נושאים נכנסים תחת . <למה לא להשתמש בתגיות>

פיתוח תוכן מחקר וחשיבה והמקום של אמנות כתרבות, כנסים ואירועים שהמחלקה מובילה, השתתפות בכנסים בעולם, גם כאלה שפיתחנו. תכניות מנהגיות ומסגרות קהילתיות. יש תוכנית של אחלה באמריקה לטינית של אמנים צעירים. משלחות נכנסות, אין לנו כאלה, אבל אנחנו מבינים את החשיבות של זה. גם לא מספיק משאבים.

ומדריכי חגים – פרוייקט שעומד בפני עצמו, והוא עשה קפיצה בתחום בהגעה לקהלים . וגם בתוך זה נוצרים הרבה שיתופי פעולה.

התפרצות של אנטישמיות היא מאוד דומיננטית בשנה האחרונה. כולם זועקים לעזרה. המקום של ישראל הוא הנושא השני.

אלה שני נושאים מרכזיים: אנטישמיות והמקום של ישראל.

השיחה על ישראל היא אמוציונאלית, מאשימים אותה בג'נוסייד, החברים בעולם משקפים את הדברים שהם מתמודדים איתם גם פנימה וגם בחוץ. סיטואציה מאוד מסובכת ליהודים, במיוחד צעירים.

זה לא המטרה שלהם להילחם באנטישמיות זה לא התחום, אבל אין ברירה , זה הדבר שהכי משפיע על בתי ספר וקהילות.

<להילחם באנטישמיות זה הדבר החשוב ביותר ומעמדה של ישראל>

הם הקימו כמה פרוייקטים חדשים : כלים לאנשים שיש להם יוזמה לעשות את העבודה. הם מעצימים יזמים כאלה. ועוד דברים כאלה. אנחנו בדרך של community building, שהם לא עשו עד כה. אבל עכשיו יש אווירה של אנו רוצים שיתוף פעולה , אנחנו בעשייה. יש לנו יותר דגש על בינוי קהילה.

קהילות רוצות לעבוד ביחד הרבה יותר מאשר לפני ה-7 באוקטובר.

<קהילות מרגישות שהן חזקות ביחד>.

WZO נתפסת כגורם שיכול לעזור להם. גם כסף, גם קשרים, גם כלים.

.

הם לא עושים הסברה. הם עושים למעשה Israel education.

מתחבר לשיח שלנו. יש את החלון שנפתח והולך ומצטמצם. אם לפני שנה ראינו שנפתחה הזדמנות ואנשים רוצים הלתקרב לישראל. מאוד מעניין לראות בכנסים שיש עכשיו

בGA בארצות הברית, הם לא הצליחו למלא אצטדיון לאירוע תמיכה בישראל.

הדוברים שנכבחרו לאותו אירוע, בין הארגונים הליברלים פרוגרסיבים לא אהבו אותם. אין אחדות גם בתוך ארצות הברית. וגם התכנים שלהם לא רלוונטים לקהלים ליברלים.

היה קצת ניתוק מהשטח. כאילו הממסד שבר ימינה אחרי שנים ששבר שמאלה.

כל הדוברים עדיין התייחסו ל-7 באוקטובר כיום, one off, לא כתהליך. לא הייתה הבנה שבישראל נהרגים חיילים כל יום, שישראל עדיין במלחמה.

בגלל שלא היה דיון פתוח, לא היו קהלים חדשים.

באירוע ה Z3 בסן פרנסיסקו. היו דיונים יותר מעמיקים ויותר התייחסות לפרדגימה חדשה שנכנסו אליה. אנחנו בעולם חדש. פאנל בנושא הציונות תפס אותה – מהי ציונות אחרי ה7 באוקטובר. אחד היה מטאבלט, מהצד הימני של המפה, בכל מקרה צריך לתמוך בישראל. אבל הוא אמר, ומה <אם ישראל לא תהיה דמוקרטיה>

זה מעסיק את הדור הצעיר.

צרךי לעשות הבחנה בין ישראל כממשלה, לבין ישראל כרעיון

היא הרגישה תהליכים מנוגדים

באוסטרליה.

כל הנושא של זהות יהודית עלה. יש איזשהי הבנה שצריך להשקיע גם בקהילות פנימה ולא רק בישראל.

התאוריה של יהדות ה-7 באוקטובר לא תופסת, אנחנו נאחזים בשברי אמיתות, להערכתי אנחנו לא מבינים את עומק התמונה ואנחנו לא היינו קובעים שהחלון נסגר ולא שאין הזדמנויות.

<אי הודאות נמשכת, תקופה של התהוות>

יש גם תופעה של אי הכרה באי-ודאות.

כמעט ולא ניתן לקיים מפגשים בישראל בגלל המצב הגאופוליטי.

ב-7 באוקטובר ההבחנה בין הממשלה למדינה , הטשטשה, אבל עכשיו הדילמות צפות. זה מייצר קשיים בהסברה, אך יש גם יתרונות.

עמית: נקודה שחשוב לשים לב, לא רואים סוף נראה לעין במלחמה. הרבה מהמומנטום שהיה בשלושה חודשים הראשונים, כמו שבישראל שגרת היום חזרה, גם היום שגרת היום חוזרת.

השמאל: דיסוננס קוגנטיבי, אבל הממסד שבר ימינה. הרבה מהשמאל הפרוגרסיבי הומלסים. לא מרגישים נוח במחנה שלהם ולא מרגישים נוח עם הממסד.

התדמית הרומנטית של ישראל נפלה.

ישראל לא אטרקטיבית.

הסיפור של גיוס החלוציות החדשה בנגב המערבי ובצפון. זוהי אבן שואבת לעשייה ופילנתרופיה יהודית. אלה מגמות עולות . אלה הזדמנויות.

העבודה של החוסן.

אנחנו כל הזמן מכיבוש לקיבוץ. <הבאת היהודים לקיבוצים. לא עשינו את זה מספיק>

נושא שצריך לפצח. אם הם יצליחו לדייק את זה israel engagement , ואת בניית החוסן דרך "הקיבוצים".

התנוע הקיבוצית

יש בינוי צוות הם הרבה יותר עובדים כצוות. נשבר הסיילו. יש מנהיגות ברורה.

אירופה וארצות הברית.

הם עדיין בכל מקום, בחלק מהמקומות בעוצמות יותר חזקות וחלק באחרים. הם בכל מקום.

הם מחפשים שותפות עם JDC באירופה, פעילים באוסטרליה, ארצות הברית ובעיקר באמריקה הלטינית.

**תוצאות הניתוח**

**הזדמנויות**

* חיזוק הזהות והערכים היהודיים באמצעות מסגרות תרבותיות כמו 'יהדות כתרבות'. יהדות כתרבות זה לא מסגרת תרבותית, בהתאם ליהדות כתרבות. זה אפיק נוסף לבניית זהות, שהתחזק עוד לפני ה-7 באוקטובר, ולאחריו יש הזדמנות להגיע לאנשים נוספים שמחפשים את הקשר הזה. הפיצוח לא להשאיר יהדות כתרבות ככלי נפרד, אלא כמשהו שמשלב ציונות פנימה. נקודה חשובה לחיבור אנשים וארגונים , המחלקה היא הגשר שמביאה את שני הרכיבים, ציונות וזהות יהודית.
* חיבור צעירים יהודים ומי שאינם משתייכים לקהילה דרך תוכניות ושותפויות חדשניות.
* סיוע לקהילות בזמני משבר כ'מענה ראשון'. ברמה של הריטריט של מוישה האוס, שצריך להסביר למה ישראל לא עושה אפרטהייד. מתקשר למה שזיהינו שקשור לfirst responsders , זה נוגע לאיזון כמה אתם מגיבים להם. כמו גיבורות האור. התנהלות של שגרת חירום.
* הגברת הקולות הציוניים הליברליים וקידום פלורליזם ברחבי העולם.

**תובנות נוספות**

**תובנות אסטרטגיות מרכזיות**

**מינוף ההתעניינות המחודשת בישראל**

🔹 **הסבר:** המלחמה עוררה עניין מחודש בישראל ובציונות בקרב צעירים ופרוגרסיבים, מה שיוצר הזדמנות לחידוש הקשר עם קהלים אלו.

**הצרכים החשובים הם העלייה באנטישמיות הוקשר לישראל**

🔹 **הסבר:** קהילות רבות מתמודדות עם אתגרים מורכבים הקשורים לישראל ולאנטישמיות. אלה האתגרים שמעצבות את הקהילה היהודיות. צריך להגיע לקהילות יהודיות במקומן, כלומר הם מובילים ויודעים להגדיר את הצורך יותר טוב, אנחנו יודעים לתת כלים. אנחנו יודעים להעצים בהם.

**התמקדות בבניית קהילה**

🔹 **הסבר:** קהילות רבות שואפות לשתף פעולה באופן הדוק יותר בתגובה לאתגרים העכשוויים. המחלקה יכולה למלא תפקיד מרכזי בהנעת השותפויות הללו. הגלובליות של הצע הפכה להיות נכס בזמן המשבר.

**הזדמנויות חדשות בנגב ובצפון**

🔹 **הסבר:** יוזמות חלוציות לחיזוק אזורים אלו יכולות להוות השראה לקהילות בתפוצות וליצור הזדמנויות לשיתופי פעולה. המיקוד של העשייה והפילנתרופיה היהודית כרגע מופנה בהדרגה לאיזורים הללו. יש פה מעבר מסיוע בשעת חירום (קסדות לחיילים), לתהליכי שיקום ובניית חוסן במיוחד באיזורים הגאוגרפיים האלה. האתגר של המחלקה למצוא את המקום שלה במשימה הזו, כיוון שזה הצורך הנוכחי שנובע בתקופה של אי-ודאות.

**הגדרה מחדש של הציונות על פי ערכי מגילת העצמאות**

🔹 **הסבר:** יוזמות החוקרות את משמעות הציונות כיום ובוחנות מחדש את ערכי היסוד של ישראל יכולות להחיות את הקשר בין ישראל לבין הקהילות היהודיות. צריך לברר מה העיקרים במגילת העצמאות לאורם אנו פועלים. או האם אנו יכולים להשפיע על הקשר בין ישראל לתפוצות שמופיע גם במגילת העצמאות.

**פוטנציאל למעורבות בתחומי התרבות והאמנות**

🔹 **הסבר:** תוכניות תרבות המציגות אמנות ישראלית, אוכל, מוזיקה ועוד יכולות למשוך קהלים חדשים ולחזק את הזהות היהודית, במיוחד בקרב צעירים.

**מינוף מומחיות בתחום החינוך הא-פורמלי והתרבות**

🔹 **הסבר:** כמובילים בתחום החינוך היהודי הא-פורמלי, המחלקה נמצאת בעמדה מצוינת לספק הכשרה, תוכניות לימוד ומשאבים חינוכיים אחרים שיחזקו קהילות.

**ערך מוסף ייחודי מובהק קשור לתכניות של Israel engagement**

🔹 **הסבר:** הצלחות אחרונות מדגימות את הכוח שבמיקוד בערך המוסף שמביא את ישראל לשולחן: מדריכי חגים שהגיעו לאלפי אנשים, ריטריט של "מויסה האוס" שהוביל לשותפות משמעותית.