

## PRÁCTICA GOBIERNO CORPORATIVO

**Objetivo:** El objetivo de esta práctica es aclarar cuáles son algunos de los conceptos relacionados con el **gobierno corporativo**, identificándolos en una empresa real.

**Plan de trabajo:** De forma individual, deberá leer la información suministrada y contestar a las preguntas planteadas a continuación. La sesión práctica comenzará con una **PRUEBA INICIAL** de varias preguntas relacionadas con las preguntas planteadas.

A continuación, durante la sesión práctica, se resolverá la práctica de forma grupal y se elaborará una práctica adicional (en clase). Esta práctica adicional conllevará unas preguntas adicionales que se responderán en PRADO (i.e., no hay que elaborarla en casa, se realizará en el aula).

**Evaluación:**

- La prueba inicial supondrá un 50% de la nota de la práctica.
- El 50% restante corresponderá a las preguntas correspondientes a la segunda actividad práctica (i.e., la que se realiza en el aula).

**Actividad 1 (hacer ANTES de la sesión práctica)**

Lea detenidamente **las 5 primeras páginas** del caso práctico titulado “**El gobierno corporativo en el Grupo ACS**”. Está disponible online y de forma gratuita en Granatensis, la biblioteca electrónica de la UGR; concretamente en el manual “Casos de Dirección Estratégica de la Empresa” (5ª Edición).

- **Título del manual:** “Casos de Dirección Estratégica de la Empresa”
- **Autores/Editores:** Navas López, José Emilio; Guerras Martín, Luis Ángel.
- **Año y edición:** 2020; 5ª edición
- **Información y título del caso propuesto:** Caso número 1; “El gobierno corporativo en el Grupo ACS”. Autor: Javier Amores Salvadó.
- **Disponible en:**  
[https://granatensis.ugr.es/discovery/search?query=any,contain,casos%20de%20direcci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica&tab=Granada&search\\_scope=MyInstitution&sortby=date\\_d&vid=34CBUA\\_UGR:VU1&facet=frbrgroupid,incluye,9030357167939987508&lang=es&offset=0](https://granatensis.ugr.es/discovery/search?query=any,contain,casos%20de%20direcci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica&tab=Granada&search_scope=MyInstitution&sortby=date_d&vid=34CBUA_UGR:VU1&facet=frbrgroupid,incluye,9030357167939987508&lang=es&offset=0)

*Si tiene dudas sobre el acceso a Granatensis, lea el recordatorio de la página 3 de este documento.*

Una vez leído el caso, conteste a las siguientes cuestiones:

- 1) En la introducción del caso sobre el Grupo ACS se dice que la empresa cuenta con “*una cartera de productos diversificada*”. ¿Podría explicar a qué se refiere exactamente esta afirmación? Explíquelo como si se lo estuviera contando a alguien que NO sabe nada de gestión empresarial.
- 2) ¿En qué consiste el principio “cumplir o explicar” que se menciona en el texto del caso?
- 3) ¿Qué es el *free float* o capital flotante?
- 4) Represente en un diagrama de sectores o circular la estructura de capital del Grupo ACS. ¿Es una estructura de capital concentrada o dispersa?
- 5) ¿Qué es la autocartera? ¿Cuáles son sus objetivos?
- 6) Explique las principales diferencias entre los tipos de consejeros que existen en el consejo de administración del Grupo ACS (véase Figura 1.2. columna “tipo de consejero”).
- 7) ¿Qué es un consejero delegado? ¿En qué se diferencia del resto de consejeros?

- 8) ¿En qué se diferencian las funciones de un presidente del consejo de administración de las funciones de un consejero delegado?



### Acceso a los manuales en línea disponibles en el catálogo Granatensis de la biblioteca de la UGR

Es posible que en el transcurso de esta asignatura (u otras) necesite acceder a ciertos manuales online disponibles en la biblioteca electrónica de la Universidad de Granada. Para poder ver (e incluso encontrar) los manuales en línea es necesario que se sigan de forma ordenada los siguientes pasos:

- 1) Conectarse a internet a través de la red VPN.
- 2) Acceder a la biblioteca de la UGR: <https://biblioteca.ugr.es/>
- 3) Una vez dentro de la biblioteca de la UGR, registrarse como usuario de la UGR (le redirigen a la página de registro, la misma que usamos para acceder a PRADO)

Si a pesar de seguir estas instrucciones, no puede acceder, antes de escribir a la profesora indicándole que no funciona el enlace, pruebe a entrar de una forma alternativa al manual y busque el caso propuesto usando su título, su número de caso, su autor, ...

### Actividad 2 (**hacer DURANTE la sesión práctica**)

¿Recuerda lo que son los códigos de buen gobierno corporativo? Lea algunas partes del “Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas” en el siguiente enlace:

[https://www.cnmv.es/docportal/publicaciones/codigogov/codigo\\_buen\\_gobierno.pdf](https://www.cnmv.es/docportal/publicaciones/codigogov/codigo_buen_gobierno.pdf)

En dicho código busque información para completar la siguiente tabla:

Sobre...	Lo que recomienda el CBGSC	Lo que sucede en ACS
Dimensión del consejo de administración		
Igualdad de género en la política de selección de consejeros		
Porcentaje de consejeros independientes		
Dedicación de los consejeros no ejecutivos		
En la comisión ejecutiva: reparto entre los tipos de consejeros		