

提问的智慧(一)

在另一个网站上看到的一篇美文,当我看到这个标题时,第一印象就是这是在灌水,看了开 头几段更觉得无聊,只有当今天我静下心来看完整篇文章后,才觉得它非常有意义。所以转 过来给大家,希望大家有所收获:)

提问的智慧

[注] 此文中的"黑客"一词适用于任何技术高手。

提问的智慧

Copyright (C) 2001 by Eric S. Raymond

中文版 Copyleft 2001 by D.H.Grand(nOBODY/Ginux)

英文版: http://www.tuxedo.org/~esr/fags/smart-questions.html

感谢 Eric 的耐心指点和同意,本文才得以完成并发布,

本指南英文版版权为 Eric Steven Raymond 所有,

中文版版权由 D.H.Grand[nOBODY/Ginux] 所有。

在黑客世界里,当提出一个技术问题时,你能得到怎样的回答?这取决于挖出答案的难度,同样取决于你提问的方法。本指南旨在帮助你提高发问技巧,以获取你最想要的答案。

首先你必须明白,黑客们只偏爱艰巨的任务,或者能激发他们思维的好问题。如若不然,我们还来干吗?如果你有值得我们反复咀嚼玩味的好问题,我们自会对你感激不尽。好问题是激励,是厚礼,可以提高我们的理解力,而且通常会暴露我们以前从没意识到或者思考过的问题。对黑客而言,"问得好!"是发自内心的大力称赞。

尽管黑客们有蔑视简单问题和不友善的坏名声,有时看起来似乎我们对新手,对知识贫乏者 怀有敌意,但其实不是那样的。

我们不想掩饰对这样一些人的蔑视--他们不愿思考,或者在发问前不去完成他们应该做的事。这种人只会谋杀时间--他们只愿索取,从不付出,无端消耗我们的时间,而我们本可以把时间用在更有趣的问题或者更值得回答的人身上。我们称这样的人为"失败者"(由于历史原因,我们有时把它拼作"lusers")。

我们在很大程度上属于志愿者,从繁忙的生活中抽出时间来解惑答疑,而且时常被提问淹没。 所以我们无情的滤掉一些话题,特别是抛弃那些看起来象失败者的家伙,以便更高效的利用 时间来回答胜利者的问题。

如果你觉得我们过于傲慢的态度让你不爽,让你委屈,不妨设身处地想想。我们并没有要求你向我们屈服--事实上,我们中的大多数人最喜欢公平交易不过了,只要你付出小小努力来满足最起码的要求,我们就会欢迎你加入到我们的文化中来。但让我们帮助那些不愿意帮助自己的人是没有意义的。如果你不能接受这种"歧视",我们建议你花点钱找家商业公司签个技术支持协议得了,别向黑客乞求帮助。

如果你决定向我们求助,当然不希望被视为失败者,更不愿成为失败者中的一员。立刻得到 有效答案的最好方法,就是象胜利者那样提问——聪明、自信、有解决问题的思路,只是 偶尔在特定的问题上需要获得一点帮助。

转: 提问的智慧(二)

- 提问之前做的准备工作 -

在通过电邮、新闻组或者聊天室提出技术问题前,检查你有没有做到:

- 1. 通读手册,试着自己找答案。
- 2. 在 FAO 里找答案 (一份维护得好的 FAO(注解在最后) 可以包罗万象:)。
 - 3. 在网上搜索(个人推荐 google~~~)。
 - 4. 向你身边精于此道的朋友打听。

当你提出问题的时候,首先要说明在此之前你干了些什么;这将有助于树立你的形象:你不是一个妄图不劳而获的乞讨者,不愿浪费别人的时间。如果提问者能从答案中学到东西,我们更乐于回答他的问题。

周全的思考,准备好你的问题,草率的发问只能得到草率的回答,或者根本得不到任何答案。 越表现出在寻求帮助前为解决问题付出的努力,你越能得到实质性的帮助。

小心别问错了问题。如果你的问题基于错误的假设,普通黑客(J. Random Hacker)通常会用无意义的字面解释来答复你,心里想着"蠢问题...",希望着你会从问题的回答(而非你想得到的答案)中汲取教训。

决不要自以为够资格得到答案,你没这种资格。毕竟你没有为这种服务支付任何报酬。你要自己去"挣"回一个答案,靠提出一个有内涵的,有趣的,有思维激励作用的问题--一个对社区的经验有潜在贡献的问题,而不仅仅是被动的从他人处索要知识--去挣到这个答案。

另一方面,表明你愿意在找答案的过程中做点什么,是一个非常好的开端。"谁能给点提示?"、"我这个例子里缺了什么?"以及"我应该检查什么地方?"比"请把确切的过程贴出来"更容易得到答复。因为你显得只要有人指点正确的方向,你就有完成它的能力和决心。

- 提问题的注意事项 -

- 谨慎选择论坛

小心选择提问的场合。如果象下面描述的那样,你很可能被忽略掉或者被看作失败者:

- 1. 在风马牛不相及的论坛贴出你的问题
- 2. 在探讨高级技巧的论坛张贴非常初级的问题; 反之亦然
 - 3. 在太多的不同新闻组交叉张贴
 - 用辞贴切,语法正确,拼写无误

我们从经验中发现,粗心的写作者通常也是马虎的思考者(我敢打包票)。回答粗心大意者的问题很不值得,我们宁愿把时间耗在别处。

正确的拼写,标点符号和大小写很重要。 更一般的说,如果你的提问写得象个半文盲,你很有可能被忽视。

如果你在使用非母语的论坛提问,你可以犯点拼写和语法上的小错--但决不能在思考上马虎 (没错,我们能弄清两者的分别)

- 使用含义丰富, 描述准确的标题

在邮件列表或者新闻组中,大约 50 字以内的主题标题是抓住资深专家注意力的黄金时机。 别用喋喋不休的"帮帮忙"(更别说"救命啊!!!!!"这样让人反感的话)来浪费这个机会。不 要妄想用你的痛苦程度来打动我们,别用空格代替问题的描述,哪怕是极其简短的描述。

蠢问题: 救命啊! 我的膝上机不能正常显示了! 聪明问题: XFree86 4.1 下鼠标光标变形, Fooware MV1005 的显示芯片。

如果你在回复中提出问题,记得要修改内容标题,表明里面有一个问题。一个看起来象"Re:测试"或者"Re:新 bug"的问题很难引起足够重视。另外,引用并删减前文的内容,给新来的读者留下线索。

- 精确描述,信息量大

- 1. 谨慎明确的描述症状。
- 2. 提供问题发生的环境(机器配置、操作系统、应用程序以及别的什么)。
 - 3. 说明你在提问前是怎样去研究和理解这个问题的。
 - 4. 说明你在提问前采取了什么步骤去解决它。
 - 5. 罗列最近做过什么可能有影响的硬件、软件变更。

尽量想象一个黑客会怎样反问你,在提问的时候预先给他答案。

Simon Tatham 写过一篇名为《如何有效的报告 Bug》的出色短文。强力推荐你也读一读。

- 话不在多,在精

你需要提供精确有效的信息。这并不是要求你简单的把成吨的出错代码或者数据完全转储摘 录到你的提问中。如果你有庞大而复杂的测试条件,尽量把它剪裁得越小越好。

这样做的用处至少有三点。第一,表现出你为简化问题付出了努力,这可以使你得到回答的 机会增加;第二,简化问题使你得到有用答案的机会增加;第三,在提炼你的 bug 报告的过程中,也许你自己就能找出问题所在或作出更正。

只说症状,不说猜想

告诉黑客们你认为问题是怎样引起的没什么帮助。(如果你的推断如此有效,还用向别人求助吗?),因此要确信你原原本本告诉了他们问题的症状,不要加进你自己的理解和推论。让黑客们来诊断吧。

蠢问题:我在内核编译中一次又一次遇到 SIG11 错误,我怀疑某条飞线搭在主板的走线上了,这种情况应该怎样检查最好?

聪明问题: 我自制的一套 K6/233 系统, 主板是 FIC-PA2007 (VIA Apollo VP2 芯片组), 256MB Corsair PC133 SDRAM, 在内核编译中频频产生 SIG11 错误,从开机 20 分钟以后就有这种情况,开机前 20 分钟内从没发生过。重启也没有用,但是关机一晚上就又能工作 20 分钟。 所有内存都换过了,没有效果。相关部分的典型编译记录如下...。

按时间顺序列出症状

对找出问题最有帮助的线索,往往就是问题发生前的一系列操作,因此,你的说明应该包含

操作步骤,以及电脑的反应,直到问题产生。

如果你的说明很长(超过四个段落),在开头简述问题会有所帮助,接下来按时间顺序详述。 这样黑客们就知道该在你的说明中找什么。

- 明白你想问什么

漫无边际的提问近乎无休无止的时间黑洞。最能给你有用答案的人也正是最忙的人(他们忙是因为要亲自完成大部分工作)。这样的人对无节制的时间黑洞不太感冒,因此也可以说他们对漫无边际的提问不大感冒。

如果你明确表述需要回答者做什么(提供建议,发送一段代码,检查你的补丁或是别的),就最有可能得到有用的答案。这会定出一个时间和精力的上限,便于回答者集中精力来帮你,这很凑效。要理解专家们生活的世界,要把专业技能想象为充裕的资源,而回复的时间则是贫乏的资源。解决你的问题需要的时间越少,越能从忙碌的专家口中掏出答案。

因此,优化问题的结构,尽量减少专家们解决它所需要的时间,会有很大的帮助--这通常和简化问题有所区别。因此,问"我想更好的理解 X,能给点提示吗?"通常比问"你能解释一下 X 吗?"更好。如果你的代码不能工作,问问它有什么地方不对,比要求别人替你修改要明智得多。

- 别问应该自己解决的问题

黑客们总是善于分辨哪些问题应该由你自己解决;因为我们中的大多数都曾自己解决这类问题。同样,这些问题得由你来搞定,你会从中学到东西。你可以要求给点提示,但别要求得到完整的解决方案。

- 去除无意义的疑问

别用无意义的话结束提问,例如"有人能帮我吗?"或者"有答案吗?"。首先:如果你对问题的描述不很合适,这样问更是画蛇添足。其次:由于这样问是画蛇添足,黑客们会很厌烦你--而且通常会用逻辑上正确的回答来表示他们的蔑视,例如:"没错,有人能帮你"或者"不,没答案"。

- 谦逊绝没有害处,而且常帮大忙

彬彬有礼,多用"请"和"先道个谢了"。让大家都知道你对他们花费时间义务提供帮助心存感激。然而,如果你有很多问题无法解决,礼貌将会增加你得到有用答案的机会。

(我们注意到,自从本指南发布后,从资深黑客处得到的唯一严重缺陷反馈,就是对预先道谢这一条。一些黑客觉得"先谢了"的言外之意是过后就不会再感谢任何人了。我们的建议是:都道谢。)

问题解决后,加个简短说明

问题解决后,向所有帮助过你的人发个说明,让他们知道问题是怎样解决的,并再一次向他们表示感谢。如果问题在新闻组或者邮件列表中引起了广泛关注,应该在那里贴一个补充说明。补充说明不必很长或是很深入;简单的一句"你好,原来是网线出了问题!谢谢大家--Bill"

比什么也不说要强。事实上,除非结论真的很有技术含量,否则简短可爱的小结比长篇学术论文更好。说明问题是怎样解决的,但大可不必将解决问题的过程复述一遍。除了表示礼貌和反馈信息以外,这种补充有助于他人在邮件列表/新闻组/论坛中搜索对你有过帮助的完整解决方案,这可能对他们也很有用。最后(至少?),这种补充有助于所有提供过帮助的人从中得到满足感。如果你自己不是老手或者黑客,那就相信我们,这种感觉对于那些你向他们求助的导师或者专家而言,是非常重要的。问题久拖未决会让人灰心;黑客们渴望看到问题被解决。好人有好报,满足他们的渴望,你会在下次贴出新问题时尝到甜头。

还是不懂

如果你不是很理解答案,别立刻要求对方解释。象你以前试着自己解决问题时那样(利用手册,FAQ,网络,身边的高手),去理解它。如果你真的需要对方解释,记得表现出你已经学到了点什么。比方说,如果我回答你:"看来似乎是zEntry 被阻塞了;你应该先清除它。",然后:一个很糟的后续问题:"zEntry 是什么?"聪明的问法应该是这样:"哦~~我看过帮助了但是只有-z和-p两个参数中提到了zEntry而且还都没有清楚的解释:<你是指这两个中的哪一个吗?还是我看漏了什么?"(重点)

转: 提问的智慧(三)

=三思而后间 =

以下是几个经典蠢问题,以及黑客在拒绝回答时的心中所想:

问题: 我能在哪找到 X 程序? 问题: 我的程序/配置/SQL 申明没有用问题: 我的 Windows 有问题, 你能帮我吗?

问题:我在安装 Linux (或者 X)时有问题,你能帮我吗?问题:我怎么才能破解 root 帐号/窃取 OP 特权/读别人的邮件呢?

提问: 我能在哪找到 X 程序?

回答:就在我找到它的地方啊--搜索引擎的那一头。天呐!还有人不会用 Google 吗?

提问:我的程序(配置、SQL 申明)没有用回答:这不算是问题吧,我对找出你的真正问题没兴趣--如果要我问你二十个问题才找得出来的话--我有更有意思的事要做呢。

在看到这类问题的时候,我的反应通常不外如下三种:

- 1. 你还有什么要补充的吗?
- 2. 真糟糕,希望你能搞定。
- 3. 这跟我有什么鸟相关?

提问:我的Windows 有问题,你能帮我吗? 回答:能啊,扔掉菱软的垃圾,换Linux吧。 提问: 我在安装 Linux (或者 X) 时有问题, 你能帮我吗? 回答: 不能, 我只有亲自在你的电脑上动手才能找到毛病。还是去找你当地的 Linux 用户组 寻求手把手的指导吧(你能在这儿找到用户组的清单)。

提问: 我怎么才能破解 root 帐号/窃取 OP 特权/读别人的邮件呢? 回答: 想要这样做,说明你是个卑鄙小人: 想找个黑客帮你,说明你是个白痴!

= 好问题, 坏问题 =

最后,我举一些例子来说明,怎样聪明的提问;同一个问题的两种问法被放在一起,一种 是愚蠢的,另一种才是明智的。

蠢问题:我可以在哪儿找到关于 Foonly Flurbamatic 的资料?
// 这种问法无非想得到"STFW"这样的回答。

聪明问题:我用 Google 搜索过"Foonly Flurbamatic 2600",但是没找到有用的结果。谁知道上哪儿去找对这种设备编程的资料?

// 这个问题已经 STFW 过了,看起来他真的遇到了麻烦。

蠢问题: 我从 FOO 项目找来的源码没法编译。它怎么这么烂? // 他觉得都是别人的错,这个傲慢自大的家伙

聪明问题: FOO 项目代码在 Nulix 6.2 版下无法编译通过。我读过了 FAQ,但里面没有提到 跟 Nulix 有关的问题。这是我编译过程的记录,我有什么做得不对的地方吗?
// 他讲明了环境,也读过了 FAQ,还指明了错误,并且他没有把问题的责任推到别人头上, 这个家伙值得留意。

蠢问题:我的主板有问题了,谁来帮我?
// 普通黑客对这类问题的回答通常是:"好的,还要帮你拍拍背和换尿布吗?",然后按下删除键。

聪明问题: 我在 S2464 主板上试过了 X、Y 和 Z,但没什么作用,我又试了 A、B 和 C。请注意当我尝试 C 时的奇怪现象。显然边带传输中出现了收缩,但结果出人意料。在多处理器主板上引起边带泄漏的通常原因是什么? 谁有好主意接下来我该做些什么测试才能找出问题?

// 这个家伙,从另一个角度来看,值得去回答他。他表现出了解决问题的能力,而不是坐 等天上掉答案。

在最后一个问题中,注意"告诉我答案"和"给我启示,指出我还应该做什么诊断工作"之间微妙而又重要的区别。事实上,后一个问题源自于 2001 年 8 月在 Linux 内核邮件列表上的一个真实的提问。我(Eric)就是那个提出问题的人。我在 Tyan S2464 主板上观察到了这种无法解释的锁定现象,列表成员们提供了解决那一问题的重要信息。

通过我的提问方法,我给了大家值得玩味的东西;我让人们很容易参与并且被吸引进来。我显示了自己具备和他们同等的能力,邀请他们与我共同探讨。我告诉他们我所走过的弯路,以避免他们再浪费时间,这是一种对他人时间价值的尊重。后来,当我向每个人表示感谢,并且赞赏这套程序(指邮件列表中的讨论 --译者注)运作得非常出色的时候,一个 Linux 内核邮件列(lkml)成员表示,问题得到解决并非由于我是这个列表中的"名人",而是因为我用了正确的方式来提问。我们黑客从某种角度来说是拥有丰富知识但缺乏人情味的家伙;我相信他是对的,如果我象个乞讨者那样提问,不论我是谁,一定会惹恼某些人或者被他们忽视。他建议我记下这件事,给编写这个指南的人一些指导。

- 找不到答案怎么办 -

如果仍得不到答案,请不要以为我们觉得无法帮助你。有时只是看到你问题的人不知道答 案罢了。没有回应不代表你被忽视,虽然不可否认这种差别很难区分。

总的说来,简单的重复张贴问题是个很糟的想法。这将被视为无意义的喧闹。

你可以通过其它渠道获得帮助,这些渠道通常更适合初学者的需要。有许多网上的以及本地的用户组,由狂热的软件爱好者(即使他们可能从没亲自写过任何软件)组成。通常人们组 建这样的团体来互相帮助并帮助新手。

另外,你可以向很多商业公司寻求帮助,不论公司大还是小(Red Hat 和 LinuxCare 就是两个最常见的例子)。别为要付费才能获得帮助而感到沮丧!毕竟,假使你的汽车发动机汽缸密封圈爆掉了--完全可能如此--你还得把它送到修车铺,并且为维修付费。就算软件没花费你一分钱,你也不能强求技术支持总是免费的。

对大众化的软件,就象 Linux 之类而言,每个开发者至少会有上万名用户。根本不可能由一个人来处理来自上万名用户的求助电话。要知道,即使你要为帮助付费,同你必须购买同类软件相比,你所付出的也是微不足道的(通常封闭源代码软件的技术支持费用比开放源代码软件要高得多,且内容也不那么丰富)。

注释:FAQ 是英文 Frequently Asked Questions 的缩写,中文意思就是"经常问到的问题"或者更通俗地叫做"常见问题解

答"。在很多网站上都可以看到 FAQ,列出了一些<u>用户</u>常见的问题,是一种在线帮助形式。在利用一些网站的功能或者服务时往往会遇到一些看似很简单,但不经过说明可能很难搞清楚的问题,有时甚至会因为这些细节问题的影响而失去用户,其实在很多情况下,只要经过简单的解释就可以解决这些问题,这就是 FAQ 的价值。

在<u>网络营销</u>中, FAQ 被认为是一种常用的在线顾客服务手段,一个好的 FAQ 系统,应该至少可以回答用户81%的一般问题,这样不仅方便了用户,也大大减轻了

网站工作人员的压力,节省了大量的顾客服务成本,并且增加了顾客的满意度。因此,一个优秀的网站,应该重视 FAQ 的设计。