

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة الجزائر  
معهد التربية البدنية و الرياضية  
سيدي عبد الله

مذكرة بحث لمذكرة الماجستير في التربية البدنية و الرياضية

بغنوان :

القيادة الإدارية وانعكاساتها على مردود  
وفعالية العملية الإدارية على مستوى  
الأندية الرياضية لكرة القدم الجزائرية

:

:

2007/2006:

| الصفحة |     |
|--------|-----|
|        |     |
|        |     |
|        |     |
|        |     |
|        | -1  |
|        | -2  |
|        | -3  |
|        | -4  |
|        | -5  |
|        | -6  |
|        | -7  |
|        | :   |
|        |     |
|        | -1  |
|        | -2  |
|        | 1-2 |
|        | -4  |
|        | -5  |
|        | -6  |
|        | -7  |
|        | :   |
|        |     |
|        | -1  |
|        | -2  |

|  |       |
|--|-------|
|  | 1-2   |
|  | -4    |
|  | -5    |
|  | -6    |
|  | -7    |
|  | :     |
|  |       |
|  | 2-2   |
|  | 3-2   |
|  | 4-2   |
|  | 5-2   |
|  | 6-2   |
|  | 1-6-2 |
|  | 2-6-2 |
|  | 3-6-2 |
|  | 4-6-2 |
|  | 5-6-2 |
|  | 7-2   |
|  | -3    |
|  | 1-3   |
|  | 2-3   |
|  | 3-3   |
|  | 4-3   |
|  | -4    |
|  | -5    |

|  |     |
|--|-----|
|  | 1-5 |
|  | 2-5 |
|  | 3-5 |
|  | -6  |
|  | 1-6 |
|  | 2-6 |
|  | 3-6 |
|  | -7  |
|  | 1-7 |
|  | 2-7 |
|  | 3-7 |
|  | -8  |
|  | -9  |
|  | -10 |
|  | -11 |
|  |     |
|  | :   |
|  |     |
|  | -1  |
|  | -2  |
|  | -3  |
|  | -4  |
|  | -5  |
|  | -6  |
|  | -7  |

|  |     |
|--|-----|
|  | 1-7 |
|  | 2-7 |
|  | 3-7 |
|  | 4-7 |
|  | 5-7 |
|  | 6-7 |
|  | -8  |
|  |     |
|  | :   |
|  | -1  |
|  | -2  |
|  | -3  |
|  | -4  |
|  | -5  |
|  | 1-5 |
|  | -6  |
|  | 1-6 |
|  | -7  |
|  | 1-7 |
|  | 2-7 |
|  | -8  |
|  | -9  |
|  | -10 |
|  | -11 |
|  | -12 |

|  |       |
|--|-------|
|  | -13   |
|  | -14   |
|  | 1-14  |
|  | -2-14 |
|  | -15   |
|  | 1-15  |
|  | 2-15  |
|  | 3-15  |
|  | 4-15  |
|  | 5-15  |
|  | 6-15  |
|  | 7-15  |
|  | -16   |
|  |       |
|  |       |
|  | :     |
|  | -1    |
|  | -2    |
|  | -3    |
|  | -4    |
|  | -5    |
|  | -6    |
|  | -7    |
|  | -8    |
|  | :     |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |

:

desensi

"

,kelly,blarton ,beitel 1990



.

( 1970)

( 1960)

(1990)

( 1982)

.

.

.

.

( 1970)

( 1960)

( 1982)

(1990)

.

.

.

:

.

:

.



-1 :

:

-1-1 : "FIEDLER" :

1 .

- :

2 .

-2-1 : "HIMPPHIL" 1954:

.

:"STOGDIL"

.

- : "HITT" 1989

.

.

.

.

---

<sup>1</sup> - محمد السيد أبو نبيل، علم النفس الصناعي، بحوث عربية وعالمية، دار النهضة، ص 623.  
<sup>2</sup> - كامل محمد محمد عوضية، علم النفس الصناعي، دار الكتب العلمي، بيروت، ص 102.

-

3 .

4 .

-3-1

.

5

6 .

-4-1

:

-2

:

-1-2

---

<sup>3</sup> - ظاهر محمد كلدادت، الاتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية، دار النهران للنشر والتوزيع، عمان، 1987، ص17.  
<sup>4</sup> - إبراهيم محمود عبد المقصود: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، ط1، 2003، 21.  
<sup>5</sup> - محمد راغب الحلو، علم الادارة العامة، مؤسسات الجامعة، 1973، ص212.  
<sup>6</sup> - زكي محمد هاشم، الجوانب السلوكية في الإدارة، وكالة المطبوعات، الكويت 1980، ط3، ص 233.

lewin. lippit "

" " " "

"et white 1939

( )

( )

: -2-2

: -3-2

: -4-2

7

: -5-2

"likert reniss"

1977-1976

---

<sup>7</sup> - أحمد صقر عاشور ادارة القوة العاملة، دار النهضة العربية، بيروت، ص161.

:  
:( ) :

.<sup>8</sup> FEED-BACK

:(CONSULTATIV) :

.  
:

.

.  
:

-1

.

-2

.

-3

.

-4

---

<sup>8</sup> - عبد الحميد مرسى: السلوك الانساني في العمل دار النهضة للطباعة والنشر مصر 1974.

:

:

.

.

:

**-6-2**

1964

"

" "

"

"

"

:

:

**-1-6-2**



.  
:

**-2-6-2**

.

:

**-3-6-2**

.

:

**-4-6-2**

.( )

:

**-5-6-2**

1970

w. reddin :

-7-2

:

.

-

.-

-

-

.

-

:

:

\*

.

:

\*

⋮

•

.

•

.

⋮

\*

9

.

.

⋮

\*

⋮

(

)

\*

.

(

)

\*

---

<sup>9</sup>- طريق شوقي: مرجع سابق، ص56.

valences

housse et dessler

10

11

<sup>10</sup> - ظاهر محمود كلدادة: مرجع سابق، ص149.  
<sup>11</sup> - ظاهر محمود كلدادة نفس المرجع، ص154.

.  
\*  
:

.  
\*  
:

metchel

.  
\*  
:

.

: -3

1980

.<sup>13</sup>

: -1-3

.

: -2-3

.

: -3-3

.

: -4-3

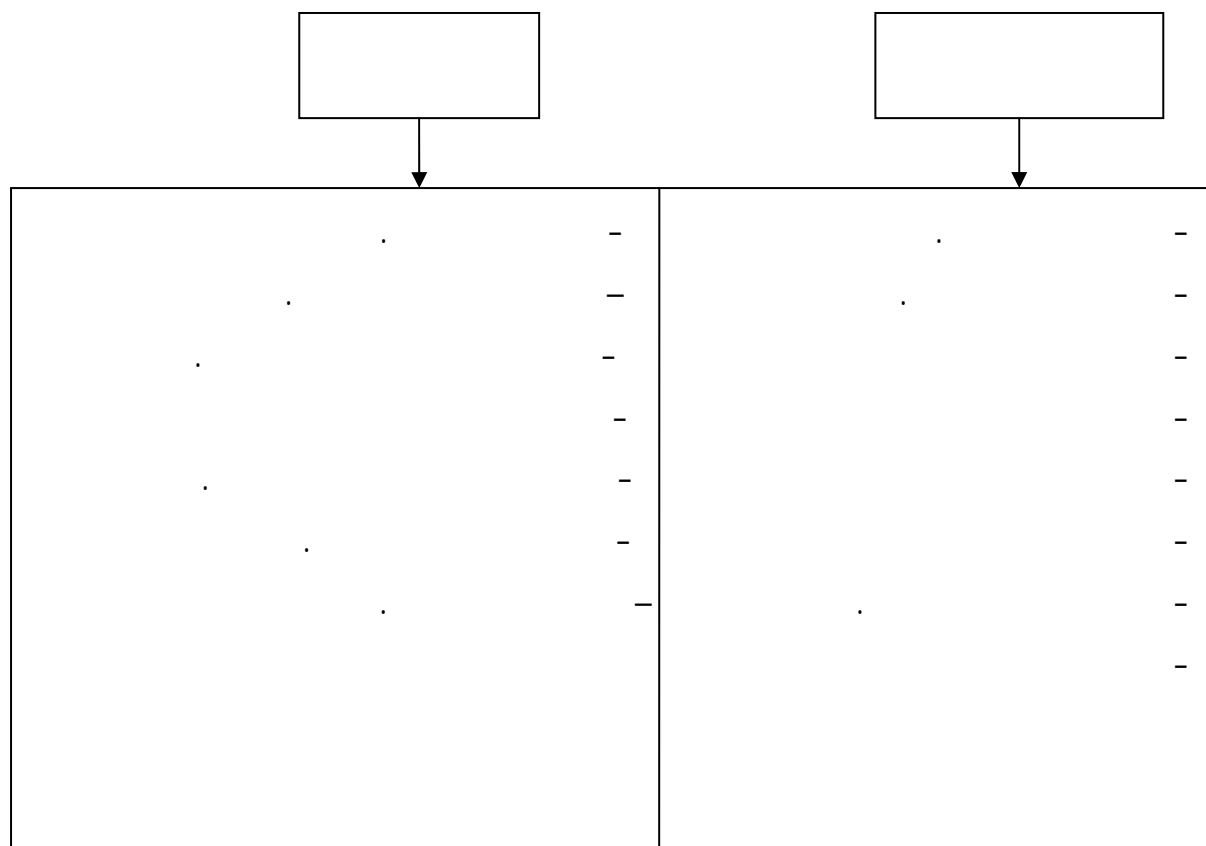
.<sup>14</sup>

---

<sup>13</sup> - ظاهر محمد كلدادة: مرجع سابق، ص 17-20.  
<sup>14</sup> - ظاهر محمد كلدادة: مرجع سابق، ص 20.

.15

-4



-5

•

•

.16

**-1-5**

$$\left( \begin{array}{c} \text{ } \end{array} \right)$$

15 - عصام بدوي، موسوعة التنظيم والادارة في التربية البدنية والرياضية، دار الفكر العربي، ص17.  
16 - هامد عبد السلام الزهران: علم النفس الاجتماع: عالم الكتب، 5ط، القاهرة، 1984، ص302-303.

:

-1-1-5 :

.

-2-1-5 :

.

-3-1-5 :

.

-4-1-5 :

.

-5-1-5 :<sup>17</sup>

.

---

<sup>17</sup> - حامد عبد السلام الزهران، علم النفس الاجتماعي، عالم الكتب، ط5، القاهرة، 1984، ص303.



18.

-2-5

:

-3-5

19

---

<sup>18</sup> - ظاهر محمد كلدادة، مرجع سابق، ص165.  
<sup>19</sup> - أحمد صقرة عاشور مرجع سابق، ص169.

: -6

:

-1

.

-2

.

-3

.

-4

.

:

-1-6

.

:

-2-6

.

•

•

•

•

---

—

---

---

—

⋮

•

•

•

:

•

•

20 - موسوعة التنظيم والإدارة (مرجع سابق ذكر)  
21 السيد حسن شلتوت: التنظيم والإدارة في التربي

-3-7

:

....

-8

:<sup>22</sup>

:

-

-

-

-

-

-

---

<sup>22</sup> - إبراهيم محمود عبد المقصود، مرجع سابق، ص 25.

: -9

.

:

.

.

.

.

.

:

•

•

•

•

•

-10

:

-1-10

.

:

-2-10

.

23:

-11

:( )

-1-11

laissez faire

**Autocratic :**

-2-11

**Bureaucratic :**

-3-11

---

<sup>23</sup> - حسن احمد الشافعي، بحث قدم في مجلة المدير العربي، العدد 117، يوليو، 1989.

|   |   |       |
|---|---|-------|
| . | : | -12   |
| : | : | -1-12 |
| : | : |       |
| . | . | -     |
| . | . | -     |
| . | . | -     |
| . | : | -2-12 |
| . | : | -3-12 |
| . | : | -4-12 |

---

<sup>24</sup> - عصام بدوي، موسوعة التنظيم والادارة في التربية البدنية والرياضية، دار الفكر العربي، القاهرة، 2001، ص 402.

-13

:

:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

25.

-14

.

26

---

<sup>25</sup> - طريق شوقي: السلوك القيادي وفعالية الإدارة ، دار المعارف، عمان، 2002، ص 40.  
<sup>26</sup> - فرج عبد القادر طه، علم النفس الصناعي والتنظيم، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان، ط5، 1986، ص268-269.



:

.

-

-

.

-

-

-

-

-

-

.

-

.

-

:

-15

C.

1938 BERNARD

THE

)

(FANCTIONS OF THE EVENTIVE

)

(ORGANISATION

<sup>28</sup>.

1960

:

-16

:

.

:

:

:

:

-1-16

---

<sup>28</sup> - نفس المرجع السابق، 1986، ص45.

.) :

(



:

.

.

,

30

.

.

---

<sup>(١)</sup> - د/ كمال درويش عميد كلية ت ب ر للبنين بالهرم :ندوة علمية بعنوان دور الإدارة الرياضية في تطوير الحركة الرياضية ،الألفية الثالثة<sup>30)</sup>

to administration :

serve

31

.

32

.

Kenneth H.BLANKARD "

" "

"

:

PAUL HERSEY ET

33

.

34

.

:

35

.

<sup>31</sup> - عبد العزيز صالح بن حبتور، " أصول مبادئ الإدارة العامة" الدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع ودار الثقافة، عمان- الأردن، بدون طبعة، 2000، ص33/32.

<sup>32</sup> - العيسوي عبد الرحمان " سيكولوجية الإدارة" الدار الجامعية الإسكندرية- مصر- بدون طبعة وبدون تاريخ، ص 25.

<sup>33</sup> - PAUL HERSEY, kenneth H.BLANKARD," MANAGEMENT ORGANIZATION BEHAVOIR-N-JYRENTICE-HALL.1998.P5.

<sup>34</sup> - محمد سعيد عبد الفتاح، " الإدارة العامة" المكتب المصري، الإسكندرية مصر بدون طبعة، 1992، ص11.

<sup>35</sup> - فايز الزعبي ومحمد عبيدات، أساسيات الإدارة الحديثة، دار المستقبل للنشر والتوزيع، عمان- الأردن، بدون طبعة، 1997.

36

" DONALDJ CLOUTH

37"

"

38

:

-1

-2

: manage " "

---

<sup>36</sup> - عمار بحوش، الاتجاهات الحديثة في علم الإدارة، " المؤسسة الوطنية للكتاب، الجزائر بدون طبعة، سنة 1984، ص 15.

<sup>37</sup> DONALDJ. CLOUGH, "concepts in management". Science new Delhi prentice-hall-India, yervate limited. 1968. P.8.

<sup>38</sup> - كمال أحمد أبو الخير، " أصول الإدارة العلمية، مكتبة عين الشمس، القاهرة، مصر، بدون طبعة، 1985، ص 239.

:management

40

:

41

M. PARKER

"FAYOL

42

-2

:

<sup>39</sup> - ابراهيم محمود عبد المقصود: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، جامعة الإسكندرية، دار الوفاء، الطباعة والنشر الطبعة الأولى، 2003، ص 27.

<sup>40</sup> - حسن أحمد الشافعي، التوجيه الإداري، الطابع الفرقي العربي، مدينة مصر القاهرة، الطبعة الأولى، 1421هـ، 2001م، ص 22.

<sup>41</sup> - خالد محمد عبد العزيز، التربية البدنية والرياضية، تنظيم الإدارة، طبعة ونشر مكتبة الهلال بيروت، الطبعة الثانية، 2001، ص 4.

<sup>42</sup> - ابراهيم محمود عبد المقصود: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، جامعة الإسكندرية، دار الوفاء للطباعة والنشر، 2004 ص 27.



:

.

.

.

•

•

•

43

.

:

-3

44

.

.

.

"RAWARDS"

"CORSIVE"

---

<sup>43</sup> - الأستاذ حسن شلتون، الدكتور حسن معوض، التنظيم والإدارة في التربية الرياضية، دار الكتاب الحديث القاهرة، ص14.

<sup>44</sup> - بيتر دراكر: " الإدارة الجزء الثاني" ترجمة اللواء محمد عبد الكريم، الدار الدولية للنشر والتوزيع، القاهرة- مصر، الطبعة الأولى 1996، ص21-22.

## "RIENFORCEMENT"

45

46

47

48

49

50

)

(

---

<sup>45</sup> - ظاهر محمود كلالدة، الاتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية، دار الزهران للنشر والتوزيع، عمان الأردن بدون طبعة، 1997، ص22.

<sup>46</sup> - صلاح الدين جوهر، إدارة المؤسسات الاجتماعية، مكتبة عين الشمس، القاهرة، مصر، بدون طبعة، 1973، ص31.

<sup>47</sup> - سيد محمود الهوارى، " الإدارة العامة المبادئ والنظريات، مطبعة الإنصاف، بيروت- لبنان، بدون طبعة، 1994، ص168.

<sup>48</sup> - صلاح الشنواني، إدارة الأفراد والعلاقات الإنسانية، مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية- مصر بدون طبعة، 1999، ص157.

<sup>49</sup> - فريد راغب محمد النجار، المدبرون والمنظمات، مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية مصر، بدون طبعة، 1999، ص3.

<sup>50</sup> - جميل محمد توفيق، إدارة الأعمال، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، لبنان، بدون طبعة، 1986، ص 20.

•

-1-3

**: -1-1-3**

•

—

\_\_\_\_\_

/ .

/

—

•

/

/

—

—/.

•

—

.

**-2-1-3**

•

•

---

—/.

—/.

---

—/.

—/.

—

•

<sup>51</sup>- محي الدين الأزهرى، الإدارة ودور المدربين أساسيات وسلوكيات، دار الفكر العربى، القاهرة- مصر، ط1، 1993، ص5.

<sup>52</sup>- سليمان محمد الطهاوى، مبادئ علم الإدارة العامة، جامعة عين الشمس، ط7، مطبعة، 1987، ص17.

- /-

-4 :

-1-4 :

" "

:

-

.

-

.

-

53

.

54

.

-2-4 :

- - - - :

-

55

.

---

<sup>53</sup> - محاضرات علم الاجتماع الصناعي، السداسي الخامس، جامعة وهران، 1978.  
<sup>54</sup> - علي السلمي، تطوير الفكر التنظيمي، وكالة المطبوعات، الكويت، 1975، ص25.  
<sup>55</sup> - هينري مندراس، د. سليم حسين، مبادئ علم الاجتماع المطبوعات الجامعية، 1981، ص317.

-3-4 :

56 .

-4-4 :

:

) :

57 (.

-5 :

---

<sup>56</sup> - علي السلمي، نفس المصدر، ص184.

<sup>57</sup> - ، السلطة والتطبيقات الاجتماعية، دار ابن خلدون، 1980، ص137.

.58  
:

: -1-5

: -1-1-5

:

. -  
.  
.

.  
: -2-1-5

.  
: -3-1-5

.  
: -4-1-5

:

:

•

•

•

•

•

-6 :

.

-7 :

:

-1-7 :

60

.

-1-1-7 :



.

"

"

.

:

**-2-1-7**

.62

.

-

.

-

.

-

.

-

-

.

-

:

**-3-1-7**

.63

.

<sup>61</sup> - د.حسن أحمد الشافعي: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية- التخطيط في المجال الرياضي- ط1، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، سنة 2003، ص17.

<sup>62</sup> - د. فائق أبو حليلة: الحديث في الإدارة الرياضية، ط1، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 2004، ص40

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-4-1-7

:

.64

•

•

•

•

•

.65

-1

-2

-3

<sup>63</sup> - د. حسن شلتوت، مرجع سابق ، ص 19.

<sup>64</sup> - د حسن شلتوت، مرجع سابق ، ص20.

<sup>65</sup> - دج. فائق حسن أبو حليلة: مرجع سابق، ص 46.

20-15 : -1

07-04 : -2

: -3

: -5-1-7

.66

-1

-2

-3

-4

: -6-1-7

: -

: -

-  
:  
-2-7

.  
:  
67  
:  
-1-2-7

:

:

:

-1

-2

-3

-2-2-7

:

: 69

:

•

:

•

:

•

:

•

:

•

:

•

:

•

---

<sup>68</sup> حسن أحمد الشافعي: الموسوعة العلمية للإدارة العلمية ط1، دار الفكر العربي، 2004، ص77.

<sup>69</sup> عبد الغفار حنفي: التنظيم والإدارة، الدار الجامعية، بيروت، 1998، ص 156.

:

•

.

:

•

.

<sup>70</sup>:

-3-2-7

.

:

<sup>71</sup>:

-1

-2

.

-3

.

-4

.

-5

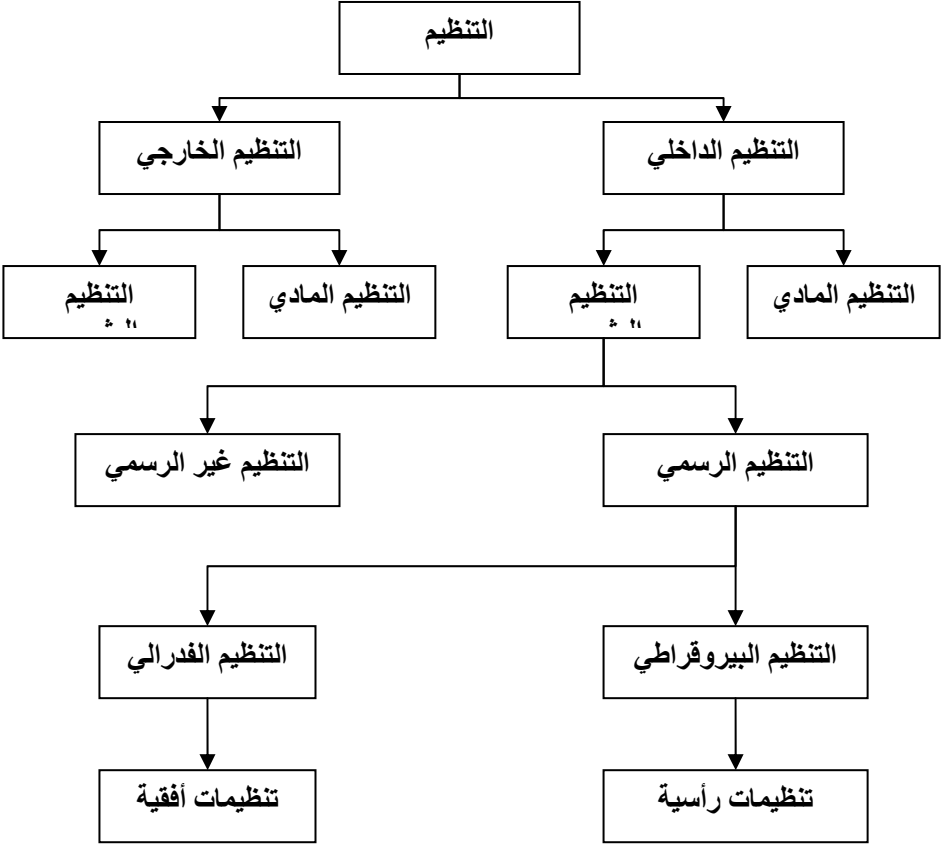
.

-6

.

---

<sup>70</sup> - عمر سعيد: مرجع سابق، ص 84.  
<sup>71</sup> - فائق حسن أبو حليلة، مرجع سابق، ص 51.



:01

-3-7 :

72 .

-1-3-7 :

(73) .

-2-3-7 :

:

-

-

.

---

<sup>72</sup> - دكتارة، علي الشريف، عبد الغفار حنفي، محمد فريد الصحن، التنظيم والإدارة، الدار الجامعية، 1989، ص 15-16-17.  
- محمد فتحي : 766 مصطلح إداري، دار التوزيع والنشر الإسلامية، القاهرة، مصر، 2003، ص 290.<sup>73</sup>



-

.

.

(74)

.

"

.

:

**-3-3-7**

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

:

**-4-3-7**

:

---

<sup>74</sup> (أ- طلحة حسام الدين/عدلة عيسى مطر، مرجع سابق، ص 84.

(75)

\*

\*

\*

\*

\*

(76)

**-5-3-7**

:

:

:

:

:

:

:

:

---

<sup>75)</sup> - مفتي إبراهيم حمد : تطبيقات الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، مصر ، 1999 ، ص 123 .  
<sup>76)</sup> - طلحة حسام الدين/ عدلة عيسى مطر : مقدمة في الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، مصر ، 1996 ، ص 125 .

-4-7 :

-1-4-7 :

77 .

-2-4-7 :

:

---

<sup>77</sup> - إبراهيم محمود عبد المقصود: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، ط1، دار الوفاء لدنيا النشر ، 2003، ص 28.

-

.

-

.

-

-

.

-

.

78 .

:

**-3-4-7**

( ) :

**-1-2-4-7**

.

- :

- .
- 
- 
- 
- 

7-4-2-2 :

( )

"

79»

7-5- :

7-5-1 :

---

<sup>79</sup> - بلمهدي عبد الوهاب : الحوافز و حاجات العاملين و اثرها على الرضى في المؤسسة ، مذكرة ماجستير .

80

: -2-5-7

81

COONTZ

: -3-5-7

:

---

<sup>80</sup> - حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، ط01، ص 51.  
<sup>81</sup> - محمد منصور، مبادئ الإدارة، أسس ومفاهيم، مجموعة النيل العربي، ط01، 1999، ص228.

: -1-3-5-7

82

: -2-3-5-7

»

83»

84

---

<sup>82</sup> - حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، ط01، ص 54.

<sup>83</sup> - LEBERREL (M), tallendier (C): preces de gestion des ressources humaines, ED. Organisation, paris 1998, P47.

<sup>84</sup> - KOONTZ (HAROLD) donnelle (cyril): management, Op. Cit, ED1980, P 454.

-4-5-7

:

.85

:

•

.

:

•

:

•

:

-5-5-7

:

-

-

-

-

-



-6-5-7

:

.86

.( )

: -7-5-7

:

: -

87

.

: -

88

.

: -8-5-7

.

: -6-7

.

---

<sup>87</sup> KOOHTZ (H), DONNELL (C): Op. Cit? P 450.

<sup>88</sup> - IBID, P 451.

.

**-1-6-7**

:

"

"

"

"

(89)

"

"

(90)"

"

**-2-6-7**

:

:

:

:

---

<sup>89</sup> - طلحة حسام الدين / عدلة عيسى مطر : مقدمة في الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، مصر ، 1996 ، ص 105 .

<sup>90</sup> - كمال أميري عصام بدوي : التطور العلمي لمفهوم الرياضة ، دار الشباب للطباعة ، مصر ، 1992 ، ص 199 .

:

.

:

.

.

:

.

:

.

.

:

(91)

.

---

<sup>91</sup> - طلحة حسام الدين / عدلة عيسى مطر: مقدمة في الإدارة الرياضية، مركز الكتاب للنشر، مصر، 1996، ص 107.

-3-6-7

.

:

:

:

:

.

:

:

.

.

.

\*

\*

\*

:

:

:

:

.

.

\*

\*

\*

.

• \*

•

• \*

•

•  
•

•

•  
•

•

•  
•

**-4-6-7**

•

•  
•

**-5-6-7**

(92)

-8

-1

-2

-3

-4

---

<sup>92)</sup> - طلحة حسام الدين / عدلة عيسى مطر : مقدمة في الإدارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، مصر ، 1996 ، ص 109-110 .







-1 :

-2 :

-3 :

93

—

—

-4 :

---

<sup>94</sup> عصام الدين محمد بدوي / كمال اميري التطور العلمي لمفهوم الرياضة دار الشباب للطباعة 1992 ص 221 .

»

95»

96

-1-5 :

---

<sup>95</sup> ابراهيم عبد المقصود / حسن الشافعي الموسوعة العلمية للإدارة 3 – التخطيط في المجال الرياضي دار الوفاء الدنيا الطباعة و النشر الاسكندرية ص 91 .

<sup>96</sup> عصام الدين محمد بدوي / كمال اميري التطور العلمي لمفهوم الرياضة دار الشباب للطباعة الفاهرة 1992 .

97" ( )

"

98"

:

-6

---

<sup>97</sup> عصام بدوي / محمد كمال أميري التطور العلمي لمفهوم الرياضة دار الشهاب للطباعة و النشر القاهرة 1992 ص 227 .  
<sup>98</sup> ابراهيم عبد المقصود / حسن الشافعي الموسوعة العلمية للإدارة 3 – التخطيط في المجال الرياضي دار الوفاء الدنيا الطباعة و النشر 2002 ص 69 .

:

"

-1

.

-2

-3

.

-4

-5

99

.

-6

.

:

-1-6

---

<sup>99</sup> فسام بدوي استثمار الوقت في ادارة الهيئات الرياضية مطبعة النهضة العربية ص 36 .

” .

»100

.

”

.

.

»101

.

:

-7

”

.

---

<sup>100</sup> عصام بدوي استثمار الوقت في ادارة الهيئات الرياضية مطبعة النهضة العربية ص 39 .

<sup>101</sup> نفس المرجع السابق ص 40 .

10 %

-1-7 :

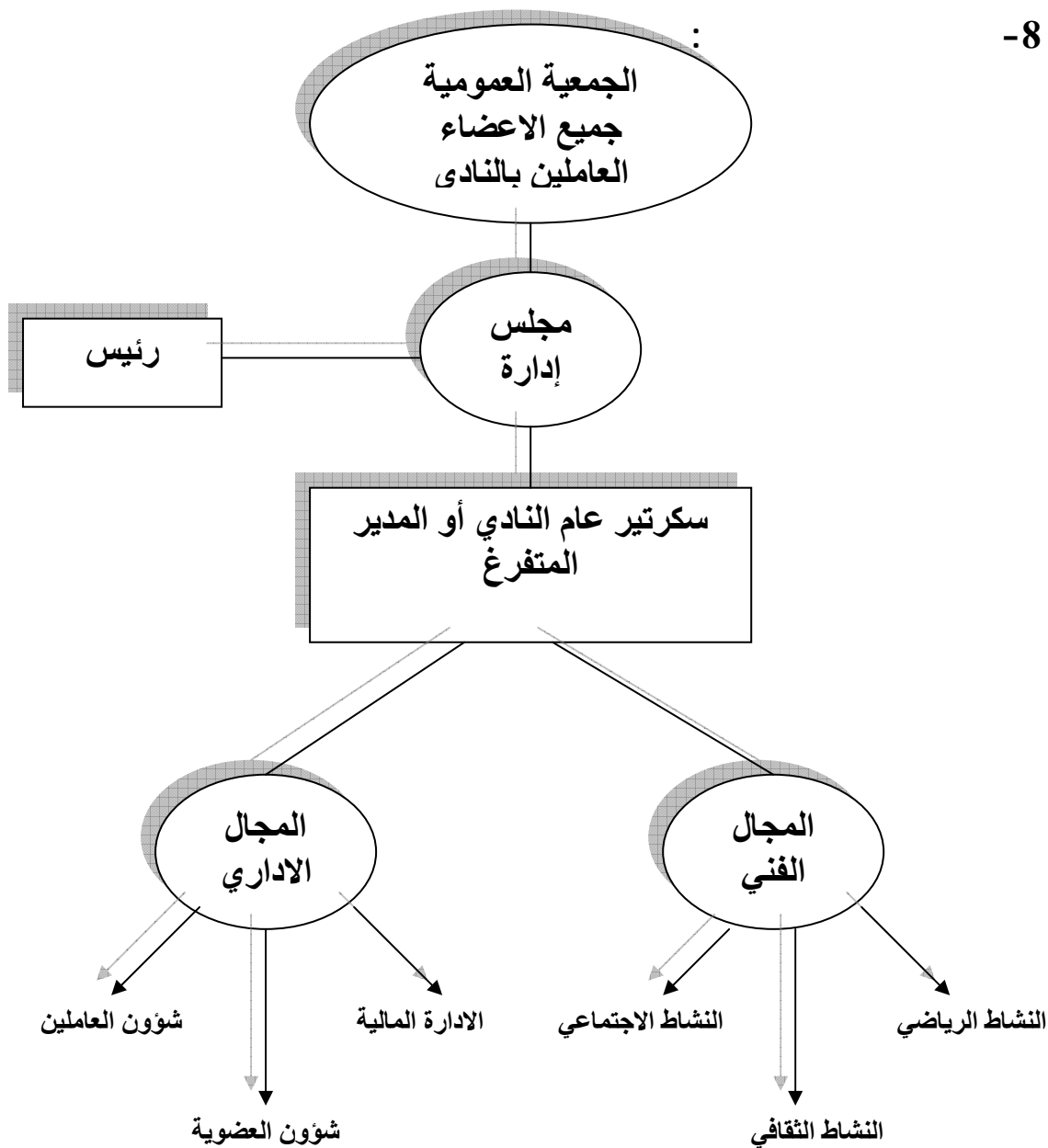
-2-7 :

102

---

<sup>102</sup> إبراهيم عبد المقصود / حسن الشافعي الموسوعة العلمية للأدارة 3 – التخطيط في المجال الرياضي دار الوفاء الدنيا الطباعة و النشر 2002 ص 95.





/

:

.

.

. (42 )

:

**-10**

. (43 )

:

**-11**

. (44 )

. (45 )

:

**-12**

:

.

-

.

-

. (46 )

-

: -13

.

. (50 )

.

. (52 )

.

<sup>104</sup>(54 ) .

:

•  
" "

•  
" "

•  
" "

"

" "

"

•

105

:

"sponsoring"

"LE SPONSORING"

---

<sup>105</sup> وزارة الشباب و الرياضة قانون رقم 10.04 يتعلق بالتربية البدنية و الرياضية المطبعة الرسمية البساتين بئر مراد رايس سنة 2004 ص 29/31 .

: -2-14

. "RAULF" "GOOSENS"

:

.

106

.

:

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.....

: -

.

: -15

:<sup>107</sup> -1-15

.

.

:<sup>1</sup> -2-15

:

-1

.

17

2001

23

002

<sup>107</sup>

.2001

6 5

- <sup>1</sup>

-2

-3

-4

. . . . .291

1986/04/23

1901

1901

1930

.<sup>1</sup>

1935

1962

79/73

1987

1990./12/14

31/90

:<sup>1</sup>( )

-3-15

1990/12/04

31/90

.

.

:

/1

.

/2

. ...

/3

.

/4

.( 5 )

---

.7 -<sup>1</sup>

.8 -<sup>1</sup>



108

:

-1-3-15

-

-

:

:

-2-3-15

:

-(

:

-

-

-

-

:

-(

:

.( 5-2)

:

-

-

:

-

-

-

-

-(<sup>109</sup>:

-

-

-

-

-

\*

:

31-26

:

-(1):

-(2)

:

15-4--

(<sup>110</sup>)

:(

<sup>109</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 11 .  
<sup>110</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 12 .

1990/12/04

31-90

26

:( )

.( )

|            |          |       |
|------------|----------|-------|
| )          |          | -     |
|            | .) ( ... |       |
|            | .        | -     |
|            | .        | -     |
| :          |          |       |
|            | .        | -     |
|            | .        | -     |
|            |          |       |
|            | .        |       |
|            |          |       |
|            | : 111    | -     |
| 1990/12/04 | 31-90    |       |
|            |          |       |
|            | .        |       |
|            |          |       |
|            | :        | -5-15 |
| 1990/12/04 | 31-90    | 30    |
|            |          |       |
|            |          | :     |
|            |          | "     |
|            |          |       |
|            | "        |       |

<sup>111</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 13 .

1990/12/04

31-90

31

:

"

"

:

-

1990/12/04

31-90

29

:

"

25

"

:

-

1990/12/04

31-90

: 112

-

31-90

46

" :

1990/12/04

---

<sup>112</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 14 .

"  
.

:

-

60

.

:

-

.

2

\*

.

.

.

:

--6-15

.

:

:

.

-

.

-

:

-

.

:

-

) :  
(...

) :

.(...

- .

.

- / . / .

.

.

:

:

4 12

:

:

- / / / /

./ /

/ / :<sup>113</sup>

./ / /

- :

\*

.

- : :

<sup>113</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 16 .

114 .

\*

-

:

1990/12/04

31-90

:

"

.23 "

.

1990/12/04

31-90

18

" :

" .

:

-7-15

-

---

<sup>114</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 16 .



(IRG)

(CID)

34

:115

: 116

:

.( ... )

.( ... )

.

.( ... )

.( ... )

---

<sup>115</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 20 .  
<sup>116</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 20 .

:

;

.

;

.

:

.

-

)

-

.(

-

.

-

.

:

.( )

.

:

)

. (

.( / )

( )

:

.( )

117 :

-16

:

:

.( )

118 :

-1

-2

-3

---

<sup>117</sup> مرسوم وزاري مؤرخ في 20 ديسمبر 2002 (وزارة الشبيبة و الرياضة) ص 22 .  
<sup>118</sup> تعليمة وزارية – وزارة المالية رقم 002 مؤرخ في 23 أكتوبر 2001 .

. 17 -4  
-1

.81 1980/12/31 12/80 -  
1984 7 17/84 -

1989 14 03/89 -

.1990 7 09/90 -

.1990 7 80/90 -

.1994/12/04 31/90 -

1977 06 117/77 ( ) -

1980/03/25 -

:

:

%30

%20

%50

:

:

%30

%20

%50

:

:

%30

%20

%50

:

:

%25

%25

%25

%50

:

:

%30

%70

:

.

(      )

:

:

%25

.

%70

.

:

:

:

.

%30

.

%20

.

:

:

%35

.

%15

.

%30

.

%20

.

95/94

:

.

1985 25  
)

:

. (

:

.





-1 :

119 .

120 .

-2 :

%15

%15

:

---

<sup>119</sup> - محمد السيد عبد الرحمان : علم النفس الاجتماعي المعاصر ، دار الفكر العربي ، ط1 ، 2004 ، ص 421 .  
<sup>120</sup> - محمد حسن علاوي : البحث العلمي ، دار الفكر العربي ، 1999 ، ص 33 .

$$\begin{array}{r} . \qquad 4 \qquad 8 \qquad 25 \\ : \qquad \qquad \qquad -3 \end{array}$$

$$\begin{array}{r} : \\ . \qquad \qquad \qquad - \\ . \qquad \qquad \qquad - \\ . \qquad \qquad \qquad - \\ : \qquad \qquad \qquad -4 \end{array}$$

$$\begin{array}{r} . \qquad \qquad \qquad - \\ . \qquad \qquad \qquad - \\ . \qquad \qquad \qquad - \\ : \qquad \qquad \qquad -5 \\ : \qquad \qquad \qquad -1-5 \end{array}$$

$$\begin{array}{r} . \qquad \qquad \qquad - \\ : \qquad \qquad \qquad -2-5 \\ . \qquad 10 \qquad \qquad \qquad -6 \\ : \qquad \qquad \qquad -1-6 \end{array}$$

)

:

15

20

.

-

.

-

.

-

.

-

-

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

/

-

.

:

**-2-6**

12

:

.

:

.

## ENGLISH ET ENGLISH

.

:

:

\*

.

-1

-2

.

.

-3

:

\*

:

.

-

.

-

.

-

:

:

:

-1

.

:

-2

.

:

:

-7

.

:

.

:

:

-8

08

25

.

:

-

08

200

08

:

:

:

. / 100 X =

:

. / 100 X =

K<sup>2</sup> -

:

$$\frac{(\text{عدد إجابات لا- الإجابة المتوقعة})^2}{\text{الإجابة المتوقعة}} + \frac{(\text{عدد إجابات نعم- الإجابة المتوقعة})^2}{\text{الإجابة المتوقعة}} = \chi^2$$

. =

: •

.

:

.

:

:

:

: 01

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 5.93         | %0   | 00 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 08 | المجموع |

:

%100

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

5.93

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.





:

:

.

:02

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 4.62         | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %87.5 | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%87.5

.%12.5

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

4.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

: 03

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 4.62         | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %87.5 | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%87.5

%12.5

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

4.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

.

: 04

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 4.62         | %87.5 | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%87.5

% 12.5

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

4.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

:

.

:05

.

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 2.12         | %75  | 06 |         |
|  |      |    |              |              | %25  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 08 | المجموع |

:

%75

%25

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

2.12

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

%75

.

:

:

:06

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 02 | 5.99         | 1.95         | %62.5 | 05 |         |
|  |      |    |              |              | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %25   | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%62.5

%12.5

%25

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

1.95

<sup>2</sup>

0.05

02

5.99

%62.5

:

:

:07

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 02 | 5.99         | 3.32         | %75   | 06 |         |
|  |      |    |              |              | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%75

%12.5

%12.5

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

3.32

<sup>2</sup>

0.05

02

5.99

.

%87.5

.

:

:

.

:08

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  |      |    |              |              | %87.5 | 07 |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 3.62         | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%87.5

%12.5

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

3.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

:

.

.

.

⋮

⋮

.

⋮

⋮

.



:  
:

:  
:09

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 3.62         | %87.5 | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%87.5

%12.5

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

3.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

:

:

:10

.

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 2.12         | %25  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %75  | 06 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 08 | المجموع |

:

%75

%25

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

2.12

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

:

:11

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 3.62         | %87.5 | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %12.5 | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%87.5

%12.5

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

3.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

:12

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 2.12         | %75  | 06 |         |
|  |      |    |              |              | %25  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 08 | المجموع |

:

%75

%25

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

2.12

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

:13

|  |      |    |              |              |       |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|-------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %     |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 0.62         | %62.5 | 05 |         |
|  |      |    |              |              | %37.5 | 03 |         |
|  |      |    |              |              | %100  | 08 | المجموع |

:

%62.5

%37.5

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

0.62

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.

:

:

:

:

-

.

:

:

:

:14

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 9.04         | %20  | 05 |         |
|  |      |    |              |              | %80  | 20 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%80

%20

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

9.04

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

%80

:

:

: 15

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 9.04         | %20  | 05 |         |
|  |      |    |              |              | %80  | 20 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%80

%20

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

9.04

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

.



:

:

:

.

:

:

:16

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 02 | 5.99         | 23.58        | %04  | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 |         |
|  |      |    |              |              | %84  | 21 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%84

%4

%12

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

23.58

<sup>2</sup>

0.05

02

5.99

%84

:  
 :  
 : 17

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  |      |    |              |              | %96  | 24 |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 21.2         | %04  | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:  
 %96  
 % 04  
<sup>2</sup>  
<sup>2</sup> 21.2 <sup>2</sup>  
 0.05 01 3.84  
 .

:

:

:

:18

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 4.88         | %28  | 07 |         |
|  |      |    |              |              | %72  | 18 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%28

%72

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

4.88

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

%72

.

:

:

:19

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 1.04         | %40  | 10 |         |
|  |      |    |              |              | %60  | 15 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%60

%40

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

1.04

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

.

%60

.

:

:

:20

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 17.68        | %08  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %92  | 23 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%92

%08

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

17.68

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

%92

:

:

:21

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 02 | 5.99         | 24.55        | %80  | 20 |         |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 |         |
|  |      |    |              |              | %08  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%80

%09

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

24.55

<sup>2</sup>

0.05

02

5.99

%80

:

:

:22

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 03 | 7.82         | 4.57         | %48  | 12 |         |
|  |      |    |              |              | %32  | 08 |         |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 |         |
|  |      |    |              |              | %08  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%48

%32

%08

%12

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

4.57

<sup>2</sup>

0.05

03

7.82

.

%48

.



:

:

:

.

:23

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 03 | 7.82         | 15.79        | %36  | 09 |         |
|  |      |    |              |              | %08  | 02 |         |
|  |      |    |              |              | %52  | 13 |         |
|  |      |    |              |              | %04  | 01 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%52

%09

%01

%02

.

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

15.79

<sup>2</sup>

0.05

03

7.82

%52

.

.

:

:

: 24

|  |      |    |      |       |      |    |         |
|--|------|----|------|-------|------|----|---------|
|  |      |    | 2    | 2     | %    |    |         |
|  | 0.05 | 03 | 7.82 | 13.55 | %56  | 14 |         |
|  |      |    |      |       | %08  | 02 |         |
|  |      |    |      |       | %16  | 04 |         |
|  |      |    |      |       | %20  | 05 |         |
|  |      |    |      |       | %100 | 25 | المجموع |

:

%56

%20

%08

%16

2

2

13.55

2

0.05

03

7.82

%56

:

:

:25

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  |      |    |              |              | %76  | 19 |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 6.8          | %24  | 06 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%76

%24

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

6.8

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

%76

:

:

: 26

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 14.48        | %88  | 22 |         |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%88

%12

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

14.48

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

%88

:

:

: 27

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 9.04         | %20  | 05 |         |
|  |      |    |              |              | %80  | 20 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%80

%05

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

9.04

<sup>2</sup>

0.05

01

3.84

%80

:

:

:

:28

|  |      |    |              |              |      |    |                |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|----------------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |                |
|  | 0.05 | 02 | 5.99         | 24.56        | %80  | 20 |                |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 |                |
|  |      |    |              |              | %08  | 02 | بدرجة<br>ضعيفة |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع        |

:

%80

%12

%08

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

24.56

<sup>2</sup>

0.05

02

5.99

%80

:  
:  
: 29

|  |      |    |              |              |      |    |         |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|---------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |         |
|  | 0.05 | 01 | 3.84         | 14.48        | %88  | 22 |         |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 |         |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع |

:

%88  
.  
2  
2  
14.48  
0.05  
01  
3.84  
%88  
.  
.  
.

%12

2

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

\*

⋮

\*

⋮

\*

⋮

\*

⋮

⋮



:

:

:30

|  |      |    |              |              |      |    |                |
|--|------|----|--------------|--------------|------|----|----------------|
|  |      |    | <sup>2</sup> | <sup>2</sup> | %    |    |                |
|  | 0.05 | 02 | 5.99         | 24.56        | %80  | 20 |                |
|  |      |    |              |              | %8   | 02 |                |
|  |      |    |              |              | %12  | 03 | بدرجة<br>ضعيفة |
|  |      |    |              |              | %100 | 25 | المجموع        |

:

%80

%8

%12

<sup>2</sup>

<sup>2</sup>

24.56

<sup>2</sup>

0.05

02

5.99

%84

⋮

⋮

.

⋮

⋮

\*

.

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•





:

:

"

"

.

121 :

"

.

.

:

.

---

<sup>121</sup> - ابراهيم محمود عبد المقصود : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية ، التخطيط في المجال الرياضي ، دار منشأة المعارف ، الإسكندرية ، 199 ، ص 16

»

122»

.

»

123»

.

.

.

:

:

»

.

---

<sup>122</sup> - نواف كنعان : اتخاذ القرارات الإدارية بين النظرية و التطبيق ، دار الثقافة للنشر ، عمان ، ط1، 2003 ص 93

<sup>123</sup> - قوراية احمد : انعكاسات البعد الثقافي و الرياض على القيادة من المنظور النفسي ، أطروحة دكتوراه ، 2005 .

"

:

".

---

<sup>124</sup> - حمادي جمال : دور وظيفة التوجيه في إدارة المنشآت الرياضية ، مذكرة ماجستير ، دفعة 2004.  
<sup>125</sup> - ابراهيم محود عبد المقصود : الموسوعة العلمية للإدارة العلمية ، ط1، دار الوفاء ، الإسكندرية ، 2003 ص 39



⋮

⋅

⋅

⋅

⋅

⋅

.

.

:

-

.

-

.

-

.

-

.

|            |            |     |
|------------|------------|-----|
| 2000.      | 2000.      | -1  |
| -          | -          | -2  |
| "          | "          | -3  |
| .1992      | .1992      | -4  |
| .1997      | .1997      | -5  |
| "          | "          | -6  |
| .1984      | .1984      | -7  |
| "          | "          | -8  |
| .1985      | .1985      | -9  |
| :          | :          | -10 |
| . 2003     | . 2003     | -11 |
| 2001. 1421 | 2001. 1421 | -12 |
| .2001      | .2001      |     |
| "          | "          |     |
| .1996      | .1996      |     |
| -          | -          |     |
| .          | .          |     |

|      |         |       |       |
|------|---------|-------|-------|
|      |         |       | -13   |
|      | .1973   |       |       |
|      | "       |       | -14   |
|      | .1994   | -     |       |
|      |         |       | -15   |
|      | .1999   | -     |       |
|      |         |       | -16   |
|      | .1999   |       |       |
|      |         |       | -17   |
|      |         | .1986 |       |
|      |         |       | -18   |
|      | .1993 1 | -     |       |
|      |         |       | -19   |
|      |         | .1987 | 7     |
|      |         |       | -20   |
|      |         |       | 1978. |
| 1975 |         |       | -21   |
|      |         | .     | -22   |
|      |         | .1981 |       |
| 1980 |         |       | -23   |
|      | .1976   |       | -24   |
|      | . . .   |       | -25   |
|      |         | .2001 |       |
|      |         |       | -26   |
|      |         | .1993 |       |

|         |       |
|---------|-------|
|         | -27   |
| .1989   |       |
| :       | -28   |
| .2003   |       |
| :       | -29   |
| . 2004  |       |
|         | -30   |
| .1999   | -     |
|         | -31   |
| 1999.   |       |
|         | -32   |
| 1986.   |       |
|         | -33   |
| .1993 1 | -     |
|         | -34   |
| .1987   | 7     |
|         | -35   |
|         | 1978. |
| .1975   | -36   |
|         | -37   |
|         | .1981 |
| 1980.   | -38   |
| .1976   | -39   |
| . . . . | -40   |
|         | 2001. |

|          |     |
|----------|-----|
|          | -41 |
| . 1993   | -42 |
| .1989    | -43 |
|          | -44 |
| .1973    | -45 |
|          | -46 |
| .1980    | -47 |
|          | -48 |
| .1974    | -49 |
| . 5 :    | -50 |
| 5        | -51 |
| .1984    | -52 |
| 117      | -53 |
| 1989.    | -54 |
| " "      | -55 |
| .1996    | -56 |
| :        | -57 |
| .2002    | -58 |
| . 1986 5 | -59 |

|                 |     |
|-----------------|-----|
|                 | -55 |
| .2000           |     |
| /               | -56 |
| . 1992          |     |
| /               | -57 |
| - 3             |     |
| . 2002          |     |
|                 | -58 |
| .               |     |
| -               | -59 |
| /               |     |
| . 1996          |     |
| 10.04           | -60 |
| .2004           |     |
| 2001 23 002     | -61 |
| .2001 17        |     |
| . ( ) 2002 20   | -62 |
| . 2001 23 002 - | -63 |
| 01              | -64 |
| .1999           |     |
|                 | -65 |
| 2003. 01        |     |
|                 | -66 |
| 1986.           |     |
| :               | -67 |
| . 2004 1        |     |
| . 1999 :        | -68 |

|          |   |          |
|----------|---|----------|
| 1        | : | -70      |
|          |   | 2003.    |
|          | : | -71      |
|          |   | 2003.    |
| . 1993 1 | : | -72      |
|          | : | -73      |
|          |   | .1999 1  |
|          | : | -74      |
|          |   | . 2001 1 |
| 1        | : | -75      |
|          |   | 2004.    |
|          | : | -76      |
|          |   | 2005. 1  |
|          | : | -77      |
|          |   | . 2003   |
|          | : | -78      |
|          |   | .1992 3  |
|          | : | -79      |
|          |   | .2001 1  |



:

- 1- paul hersey, kenneth h.blankard, management organization  
behavoir-n-jyrentice-hall.1998.
- 2- donaldj. Clough, "concepts in Management". Science new  
delhi prentice-hall-India, yervate limited. 1968
- 3- Leberrel (M), tallendier (C): preces de gestion des ressources  
humaines, ED. Organisation, paris 1998.
- 4- Koontz (Harold) donnelle (cyril): management, 1er ED1980.
- 5- jean perettr: gestion de ressources humaines, France et webert  
1992.
- 6- WWW.HANITZOTZ.COM

:

:



:



:



:



:



:





:



:



:



:



:



:



:



:

.....

.....

:

:



:



:

.....

.....

:

:



:

:



:

:



:



:



:



:



:



:

☐☐☐☐

:

☐☐

:

☐☐☐

:

☐☐

:

☐☐☐

بدرجة ضعيفة

:

☐☐

:

.....:

:

☐☐☐

بدرجة ضعيفة



•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•

•