

# قيادة المشاريع



أن يتدرب المشاركون على  
مفاهيم ومهارات قيادة  
المشروعات



## نشاط (1 . 5) | دورة حياة مشروع



كل مشروع بغض النظر عن طبيعته ومدته وحجم نشاطاته ، يعيش حياته الخاصة، ويمر بمراحل محددة من الولادة إلى الوفاة كما يسميها بعض المدراء، وتسمى «دورة حياة مشروع» وتحتوي دورة حياة المشروع على جميع الخطوات الضرورية للمشروع، فهي تعني دائماً البدء، والتخطيط، والتنفيذ، والتحكم، والإنهاء.

تتعرف على دورة حياة المشروع.



تحدد دور مثلث المشروع في نجاح المشروع.



## نشاط (2 . 5) | التفكير في المشروع



التفكير في المشروع هي المرحلة التي تولد فيها فكرة المشروع، وتتبين من خلالها أولوية هذه الفكرة وجدواها، وبعد أن يتم اختيار فكرة المشروع لا بد من العمل على تبرير الفكرة وشرحها وذلك من خلال إعداد ورقة مرجعية للفكرة.



تصمم ورقة مرجعية عن  
فكرة مشروعك.



## ورقة مرجعية عن الفكرة

م	البنود	التفاصيل
١	فكرة المشروع	
٢	مبررات الفكرة	



### نشاط (3 . 5) | التخطيط للمشروع



يُعد التخطيط نشاطاً ثابتاً ومتكرراً يحدث أثناء حياة المشروع، وهو مرحلة ينتقل فيها المشروع من مجرد فكرة إلى خطة توضح أهدافه ونشاطاته وخدماته والغثات التي يخدمها وكيف يستخدمها ؟، كما يتم في مرحلة التخطيط ترجمة فكرة المشروع إلى مجموعة من الأهداف والأنشطة، ويلزم تطبيق مهارات التخطيط الاعتيادية في هذه المرحلة.

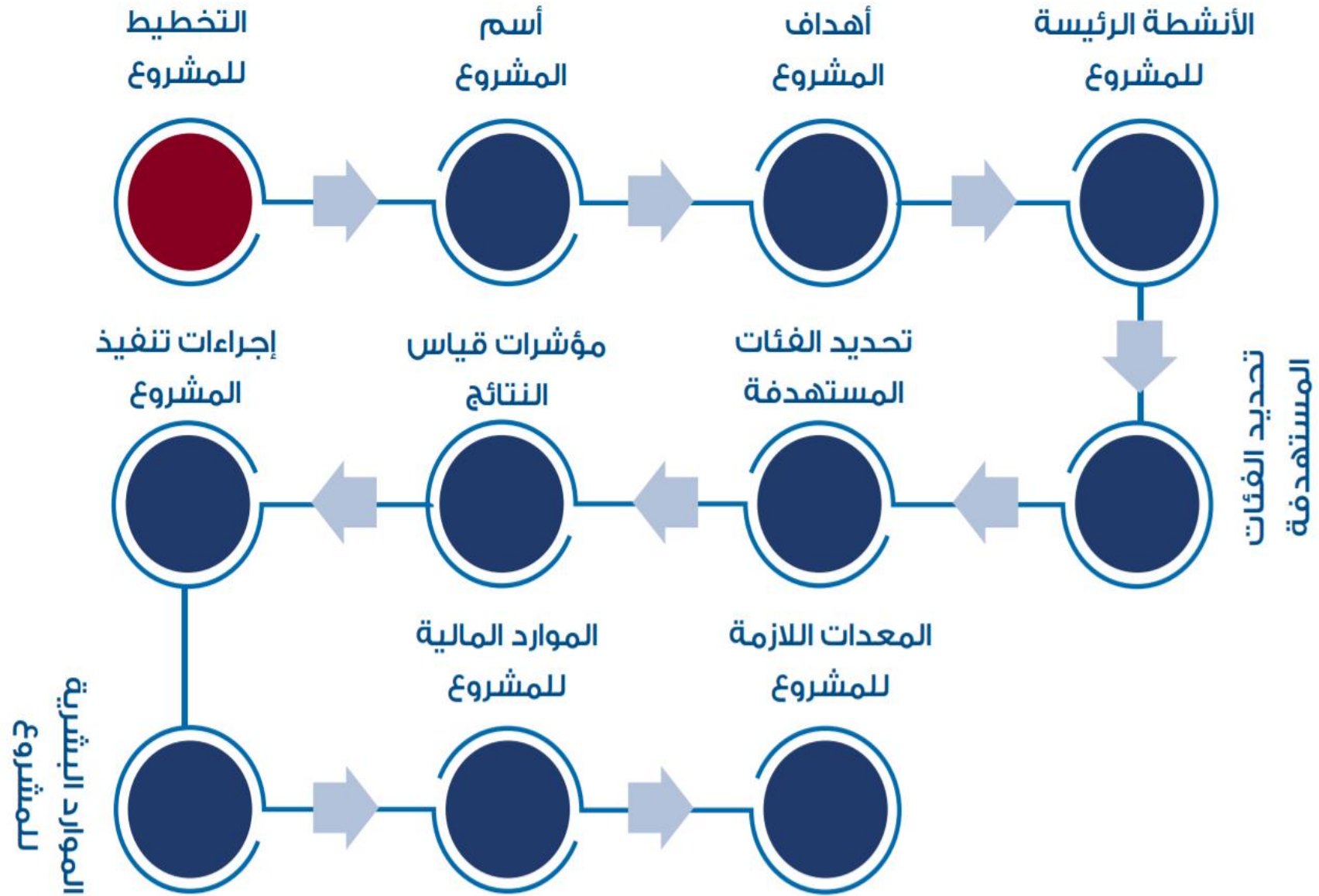


تخطيط للمشروع.

## نموذج تخطيط مشروع

م	البند	التفاصيل
١	اسم المشروع	
٢	استراتيجية المشروع	
٣	أهداف المشروع	
٤	الأنشطة الرئيسة للمشروع	
٥	تحديد الغثات المستهدفة	
٦	النتائج المتوقعة	
٧	الإجراءات	







## نشاط (6 . 5) | تنفيذ ومتابعة وتقييم المشروع



مرحلة تنفيذ المشروع هي المرحلة التي يعلن فيها عن بدء تنفيذ المشروع، ويبدأ فريق العمل تنفيذ الإجراءات والمهام المتفق عليها في خطة المشروع وفي خطة العمل. ويكون التركيز في هذه المرحلة، على التحكم في سير أعمال المشروع حسب ما هو مخطط له، وإدخال التعديلات والتحسينات اللازمة على إجراءات ومهام المشروع إذا ما حدثت تغيرات في محيط عمله. ويمكن متابعة سير المشروع من خلال العناصر التالية: خطة المشروع، الموارد المالية، فريق العمل وتطبيق استراتيجية لإدارة المخاطر.

تصمم الخطة الزمنية للمشروع  
باستخدام مخطط «جانت».



تعدد النصائح عند إجراء  
تقييم المشروع.

تحدد بنود متابعة المشروع.

تذكر أسئلة مراقبة المشروع.



## جدول متابعة مشروع

بنود المتابعة	ماذا أتابع ؟
خطة المشروع	
الموارد المالية الخاصة بالمشروع	
فريق عمل المشروع	
استراتيجية إدارة المخاطر	

## أسئلة مراقبة المشروع

م	الأسئلة	الإجابات
١	ماذا تراقب في المشروع؟	<p>– مراجعة مستمرة لتقدم المشروع على مستويات النشاط والمخرجات.</p> <p>– .....</p> <p>– .....</p>
٢	لماذا تراقب المشروع؟	<p>– .....</p> <p>– تحديد المسائل وإيجاد الحلول.</p> <p>– .....</p> <p>– الحفاظ على تنفيذ أنشطة المشروع حسب الجدول الزمني.</p> <p>– .....</p> <p>– قياس التقدم مقابل المخرجات.</p> <p>– .....</p>
٣	متى تراقب المشروع؟	<p>– .....</p>
٤	– كيف تراقب المشروع؟	<p>الزيارات الميدانية.</p> <p>– .....</p> <p>– .....</p>



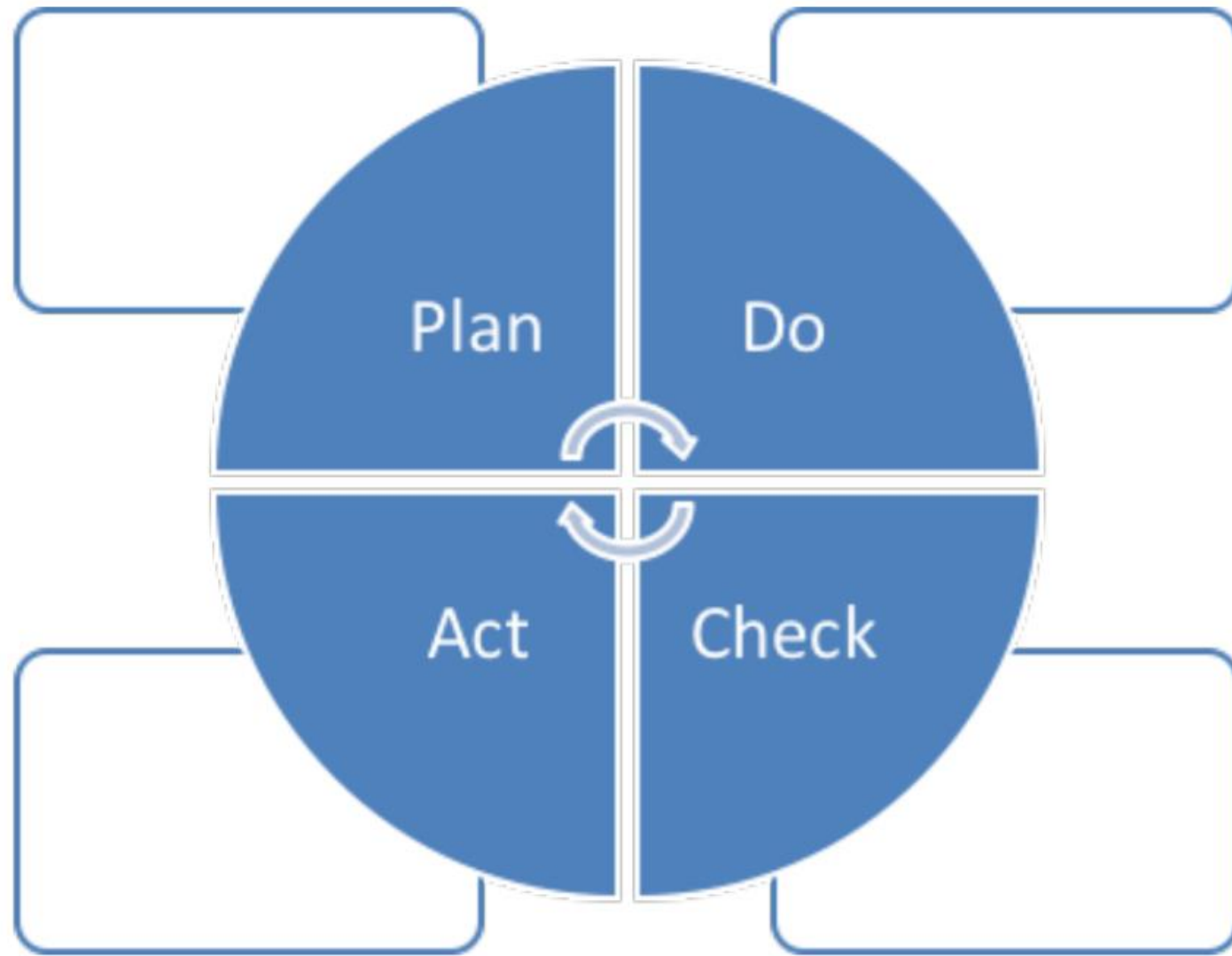
## نشاط (7 . 5) | ضبط وقيادة المشروع



إدارة المشروع ضرورة جداً لضبط وقيادة هذا المشروع، وتنجح اعتماداً على مفهوم دورة ال PDCA، وتكرر هذه الدورة خلال المشروع ويمكن استخدامها لحل المشكلات وتحسين طريقة العمل بحيث يمكن الاستفادة منها في المشاريع القادمة.



تستخدم دورة PDCA في إدارة  
وقيادة المشروع.



مخطط دورة PDCA

