Projekt

Ablauf & Tools

- 1. Initialisierung
- 2. Definition
- 3. Planung
- 4. Steuerung
- 5. Abschluss
- 6. Softskills

1. Initialisierung

Klärung der Zuständigkeiten

Team Zusammenstellung

Verteilung der Rollen in den Teams

2. Definition

Festlegung SMARTer Ziele

Machbarkeitsstudie

3. Planung

Phasenplan

Projektstrukturplan

Risikomanagement

Qualitätsmanagement

4. Steuerung

Planung

Überwachung

Steuerung

Analysen

Korrekturen

5. Abschluss

Produktabnahme

Projektabschussanalyse

Erfahrungssicherung

Projektauflösung

6. Sofskills

Motivation

Konfliktmanagement

Teamfähigkeit

Kommunikation

Führung

Projekt – Tools: P

- Verantwortung des Top-Management
- Energiepolitik festlegen
- Energiebeauftragten benennen
- Erstbewertung der Energiesituation



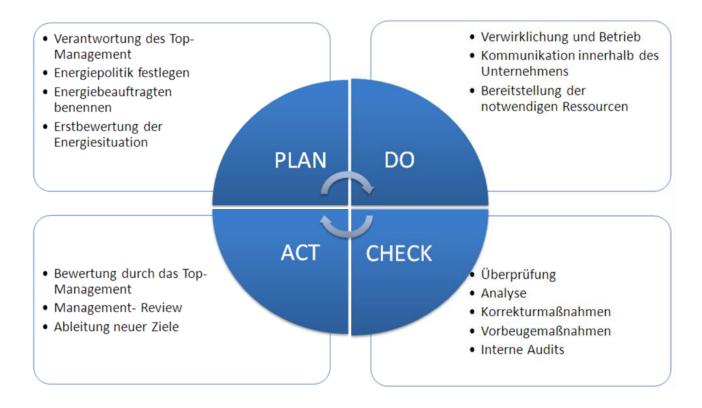
Projekt - Tools: PD



Projekt - Tools: PDC



Projekt - Tools: PDCA

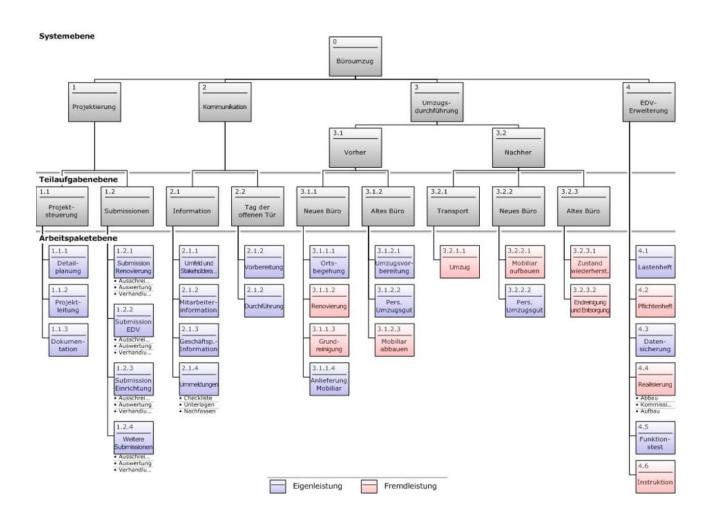


Projekt - Tools: PDCA



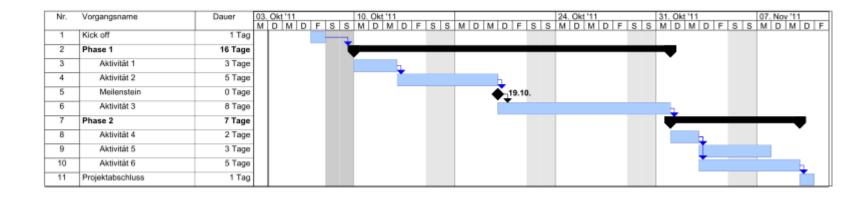
PDCA ist ein Verbesserungszyklus, der auf der wissenschaftlichen Methode beruht, eine Prozessänderung vorzuschlagen, die Änderung umzusetzen, die Ergebnisse zu messen und geeignete Maßnahmen zu ergreifen. Er ist auch bekannt als der Deming-Zyklus oder das Deming-Rad nach Walter Andrew Shewhart

Projekt – Tools: Projektstrukturplan



Ein Projektstrukturplan (PSP) gliedert die Projektleistungen auf der Grundlage von Abhängigkeiten visuell in verschiedene Ebenen. Er ist im Wesentlichen Ihr Projektplan in visueller Form, mit Ihrem Projektziel an der Spitze und den Abhängigkeiten und Unterabhängigkeiten darunter.

Projekt - Tools: Gantt-Diagramm



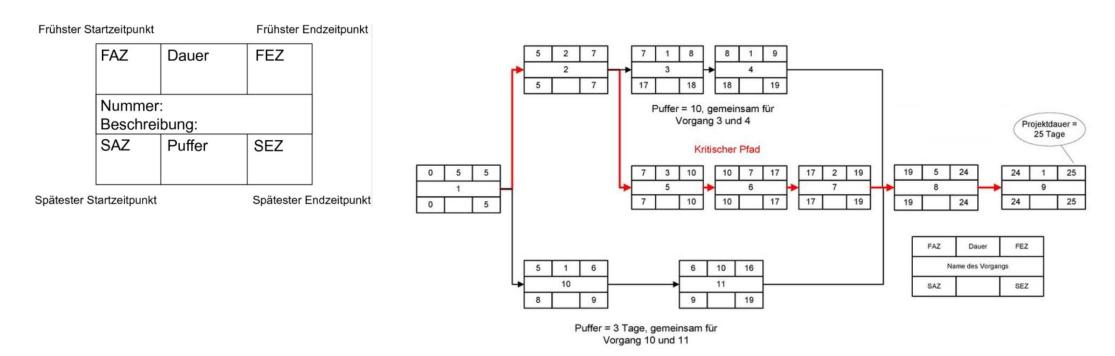
Ein Gantt-Diagramm oder Balkenplan ist ein nach Henry Laurence Gantt benanntes Instrument des Projektmanagements, das die zeitliche Abfolge von Aktivitäten grafisch in Form von Balken auf einer Zeitachse darstellt. Erfunden wurde das Balkendiagramm von Joseph Priestley.

Projekt - Tools: Projektablaufplan (PAP)

	Woche	1	2	3	4	5
Arbeitspaket	Beginn					
Recherchieren (Zeitungen)	14.11					
Dokumentieren	17.11					
Vorbereitung des Expertengespräches	21.11					
Durchführung des Expertengespräches						

Ein Projektablaufplan (PAP) ist eine grafische Darstellung des gesamten Projekts, der einzelnen Aufgaben, des kritischen Pfades und der zeitlichen Abfolge. An solch einem Plan kann sich das Projektteam stets orientieren, dies erhöhte die Effizienz und die Klarheit des Projekts.

Projekt – Tools: Netzplan



Der Netzplan ist eine grafische Darstellung von zeitlich aufeinanderfolgenden Aktivitäten. Die Aktivitäten werden durch Knoten repräsentiert, die wiederum durch Linien miteinander verbunden sind. Anhand des Netzplanes können Sie ablesen, welche Zeitreserven Sie haben und inwieweit sich das Projekt nach hinten verschieben wird, wenn abhängige Aktivitäten länger dauern als erwartet.