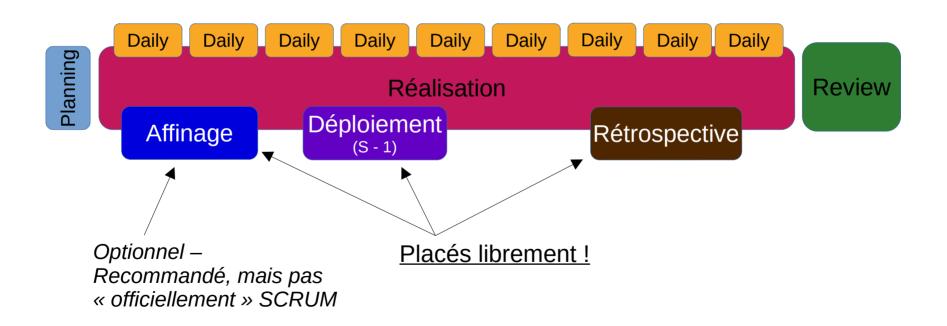
Rémy BROUSSET remy.brousset@aquilenet.fr



Introduction à SCRUM - Cérémonies

Anatomie d'un sprint



Sprint planning

- Le PO (avec la collaboration de l'équipe) choisit les stories qu'il désire afin de satisfaire un Objectif de Sprint
 - A Cet objectif de sprint doit être clair et partagé par tous!
 - L'ensemble de ces stories s'appelle le **Sprint Backlog**
 - La somme des PE ne doit pas dépasser la capacité!
- La Team :
 - Découpe chaque US en tâches techniques
 - Se répartit le travail
- La session est time-boxée (3h max par ex.)

Déroulement d'un Sprint

- La team développe conformément au Planning de Sprint ³
 - Dès qu'une tâche est terminée :
 - On vérifie sa conformité avec le DoD
 - Dès qu'une US est terminée :
 - On vérifie sa conformité avec le DoD
 - On vérifie sa conformité avec l'Objectif de Sprint
 - Si conforme, elle passe à «Done»
- Repeat & Profit!

Daily Meeting

- Point quotidien à heure fixe (décidé par tous)
 - Team
 - Scrum-Master
 - PO
- On reste debout : dynamique
- La session est time-boxée (2 min par personne par ex.):
 - Qu'ai-je fait hier ?
 - Que vais-je faire aujourd'hui?
 - Ai-je des problèmes ?
 - Reste à faire ?
- Aucun hiérarchique autorisé

Daily Meeting

- La team :
 - Reste concentrée sur le sprint courant (stories + tâches)
- Le Scrum Master :
 - Veille au respect du planning
 - Met à jour le Burndown Chart (<u>US passées à «Done»</u> <u>uniquement</u>)
- Avantages :
 - Identification des problèmes au plus tôt
 - Partage des connaissances/avancement
 - Visibilité pour les parties prenantes

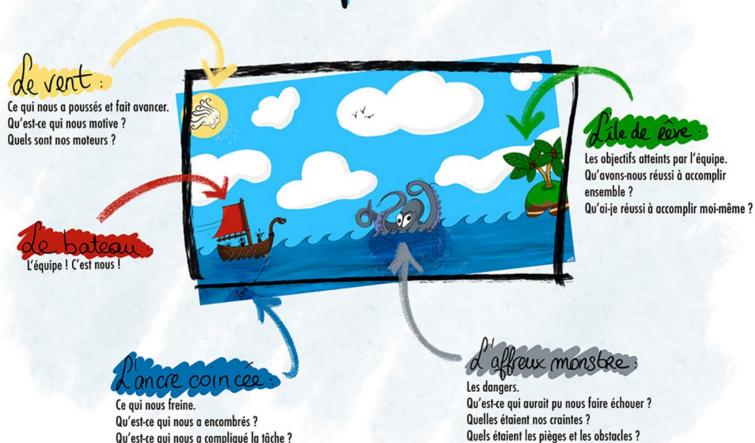
Sprint Review

- Avant la revue :
 - Le SM ajuste la vélocité de l'équipe (US réalisées), puis les capacités des sprints restants.
 - Il met à jour les Product Backlog, Release Plan et Release Burndown-Chart
- Bilan du sprint
 - Déroulement du sprint : réussites & difficultés
 - Atteinte des objectifs
- Démonstration du produit livré
 - Présence de quelques utilisateurs conseillée (en plus du PO)
- La session est time-boxée (2h max par ex.)

Rétrospective

- Séance de réflexion sur la méthode elle-même
 - Points forts / à garder
 - Axes d'amélioration ?
 - Définir actions correctives (tous ensemble)
- Souvent sous forme ludique :
 - Speedboat
 - Keep / Drop / Start
 - Mad / Glad / Sad
 - Etc...
- La session est time-boxée (2h max par ex.)

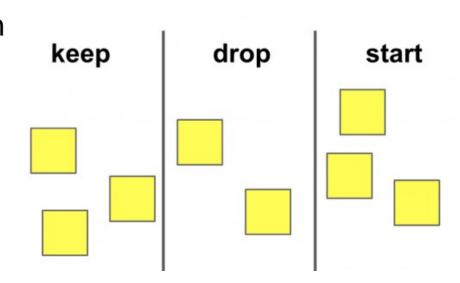
de Speedboat



Qu'est-ce qui nous a compliqué la tâche?

Keep / Drop /Start

- Keep: une pratique que l'on garde au prochain sprint
- Drop : une pratique qu'on arrête au prochain sprint
- Start : une pratique qu'on adopte à partir du prochain sprint
- L'équipe vote 3 axes d'amélioration
- que l'on devra mettre en action
- dès le début du sprint suivant.



Planning Poker

- On réunit : l'équipe de réalisation (principalement), mais aussi des personnes « non-techniques » (afin d'avoir un œil nouveau sur la faisabilité d'une US).
- Vote/Estimation en secret, à l'aide de cartes à jouer.
- Révélations simultanées!
- Les deux estimateurs «extrêmes» expliquent leurs choix
- On recommence jusqu'à convergence
 - Sinon, le PO tranche.
- N'est pas officiellement SCRUM.

