**本次小程序设计系统总结**

本次小程序测试遇到了一些问题，现在总结一下，希望可以改进，提高团队的工作效率，分工到人，不落下任何一个细节。

第一、团队合作方面

1.虽然有做测试计划和工作内容分工，但是项目开展初期，我没有去统筹跟进整个项目，也没有及时跟进汇报情况，导致未能及时暴露团队人员的问题；

2.以后要及时追踪团队人员的工作进度，重视团队合作精神，大家是一个team，要互帮互助，及时分享好的工作方法，大家共同进步。

第二、沟通协作方面

1.与广州同事的沟通不够，彼此之间都不知道各自的工作安排；

因为，接近上线时间，泉哥发现行业模板数据乱了，就吩咐我跟进一下行业模板数据是否调整回来，我后来从黄科那边了解到，就文山在看后台调整情况，然后我就看完行业模板的数据调整回来了，就没去看后台了，我也有责任没有主动去跟KD确认一下这个问题。

最后，广州同事以为是佛山同事会去测试，然后佛山这边以为广州那边自己应该有安排人员跟进。

第三、需求文档方面

1.需求文档内容比较简单，很多都是KD指出来缺少什么细节，还有通过多次沟通才了解到具体的内容；

2.测试未参与需求听审，在测试之前未了解过，导致测试的时候多次确认；

希望大项目的时候，测试可以参与到需求评审，还有需求文档要求尽量做到正确完整。

第四、项目交付方面

1.模板交付给测试的时间是比较晚的，元旦前才模板数据完成，导致测试模块时间的压缩；

2.后台调整完成交付比较晚，而且测试这边没有接到通知要调整后台，所以没有关注及测试后台的内容；

希望以后项目的交付时间，有相关的交付时间计划表可以公示出来，特别是多个相关联项目的时候。