

1 Proyecto "CE-EME"

Escenario

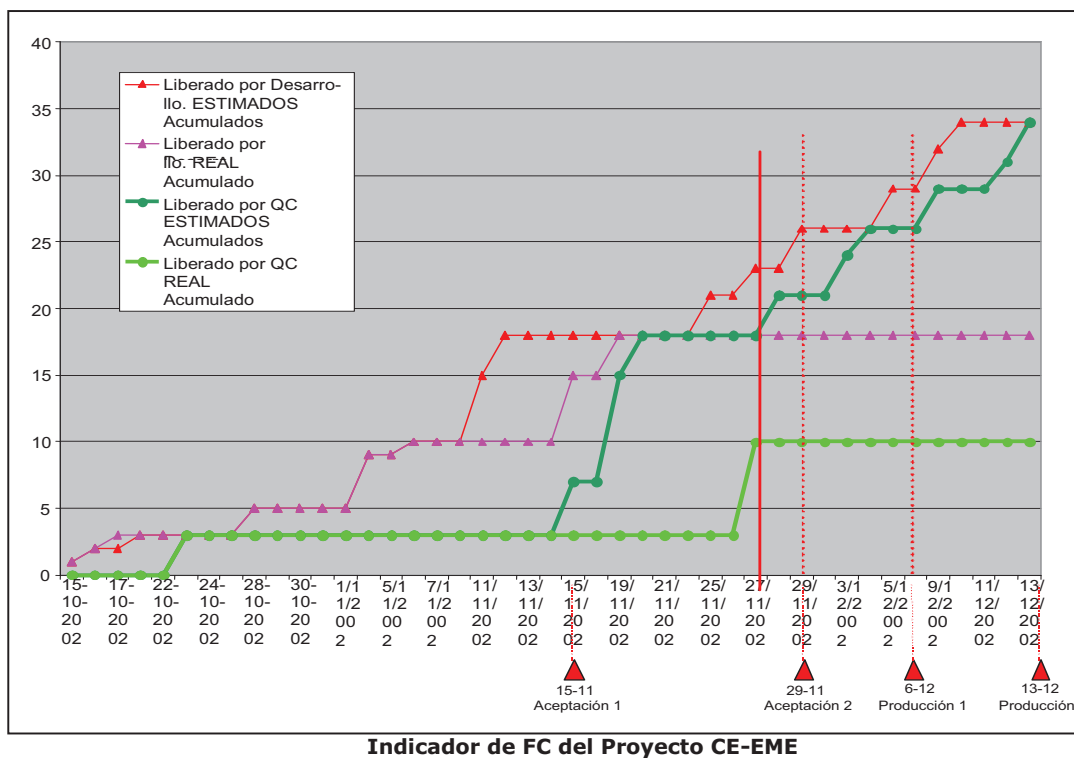
La empresa ERMIA S.A. está construyendo un producto de software relacionado con una práctica de Project Management. Se trata de la primera versión del producto que será instalada a modo de prueba en el cliente SANTE el 13 de diciembre de 2002.

La etapa de construcción de esta primera versión se inició el 15 de octubre de 2002. Previamente hubo una etapa de análisis y diseño global de 2 semanas aproximadamente.

Hoy es 27 de noviembre y usted, Jefe del Proyecto CE-EME, está analizando los indicadores del Proyecto con el objetivo de entender como se encuentra posicionado para los próximos hitos.

- 29/11/2002: segunda liberación para aceptación por parte de usuarios. Dado que se trata de un producto masivo, ERMIA está utilizando "representantes de usuarios". Gracias a que la herramienta será utilizada internamente en ERMIA para sus Proyectos, algunos miembros de ERMIA están actuando como representantes de usuarios. Ya hubo una primera aceptación por parte de este equipo y esta será la segunda entrega para aceptación.
- 06/12/2002: siguiendo con el razonamiento anterior, en esta fecha se instalará una versión beta en ERMIA para que sea utilizada en ambiente productivo antes de la liberación final.
- 13/12/2002: finalmente en esta fecha se liberará la primera versión comercial para instalar en SANTE. Esta fecha es inamovible porque se trata de un compromiso adquirido con SANTE.

Indicador de Funcionalidad Completa:

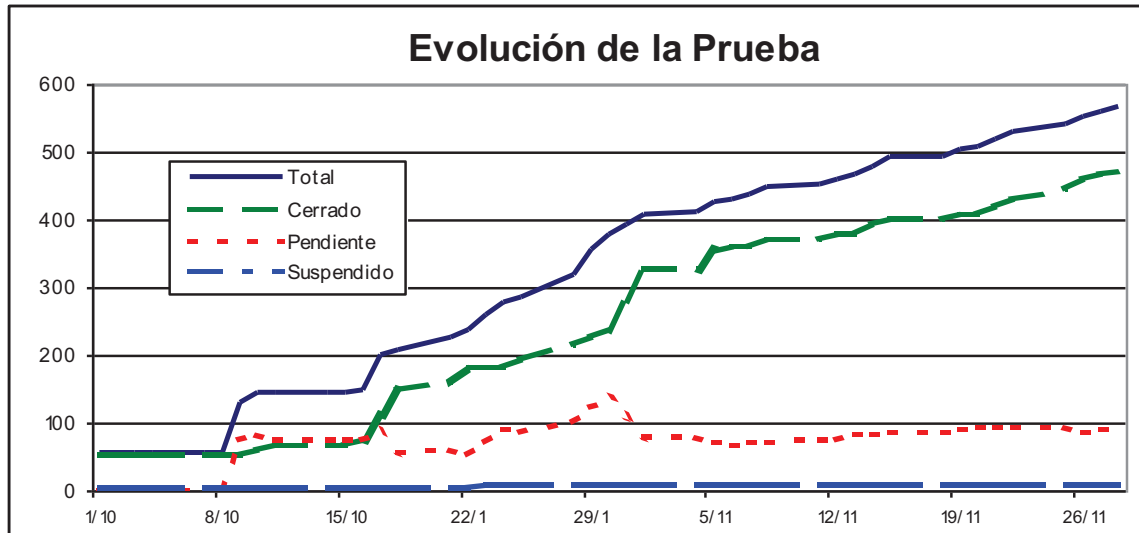


El Indicador de FC muestra 4 curvas:

- **Liberado por Desarrollo – Puntos Estimados acumulados:** liberación planificada de funcionalidad por el equipo de desarrollo
- **Liberado por Desarrollo – Puntos Reales acumulados:** liberación real de funcionalidad por el equipo de desarrollo

- **Liberado por QC – Puntos Estimados acumulados:** liberación planificada de funcionalidad por el equipo de QC
- **Liberado por QC – Puntos Reales acumulados:** liberación real de funcionalidad por el equipo de QC

Indicador de Evolución de la Prueba:



Indicador de Evolución de la Prueba del Proyecto CE-EME

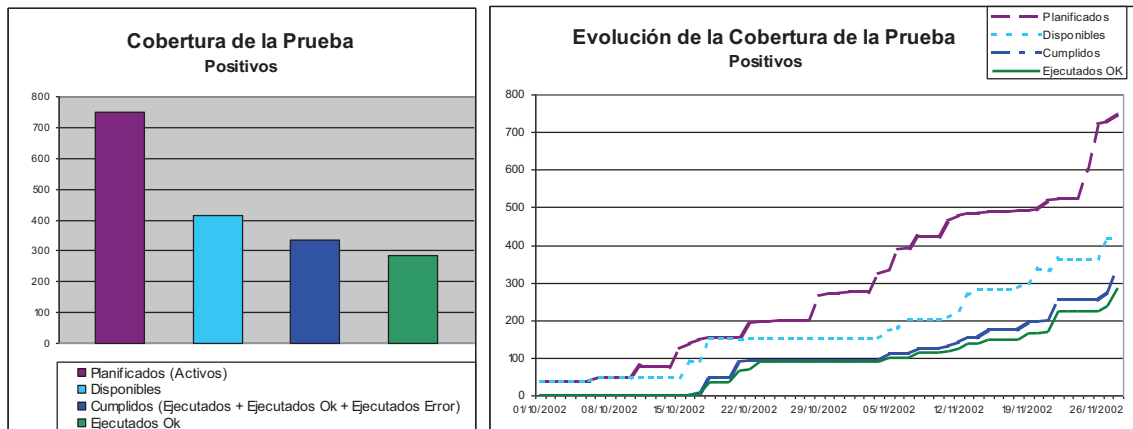
Total							
Promedio de Detectados por día	11,86						
Promedio de Cerrados por día	9,791						
Relación Cerrados / Total	83%						
Últimos diez días							
Promedio de Detectados por día	8,7						
Promedio de Cerrados por día	8,1						
Relación Cerrados / Total	93%						
Últimos cinco días							
Promedio de Detectados por día	9,2						
Promedio de Cerrados por día	10,4						
Relación Cerrados / Total	113%						

Estado/Severidad	A	B	C	D	Total
Abierto	7	10	40	19	76
Analizado	0	0	3	0	3
Revisado	0	0	0	0	0
Corregido	2	2	3	1	8
Cerrado	81	89	170	132	472
No Reproducible	0	0	0	0	0
Suspendido	0	1	0	5	6
Total	90	102	216	157	565

El Indicador de Evolución de la Prueba muestra 4 curvas:

- **Total:** cantidad total de defectos acumulada
- **Cerrados:** cantidad acumulada de defectos cerrados por el equipo de QC.
- **Pendientes:** cantidad acumulada de defectos pendientes (defectos abiertos sin corregir, corregidos sin revisar por QC, analizados por desarrollo, etc.).
- **Suspendidos:** defectos suspendidos que quedarán para la próxima versión.

Indicador de Cobertura de la Prueba:



Indicador de Cobertura de la Prueba del Proyecto CE-EME

El Indicador de Cobertura de la Prueba muestra 4 valores:

- **Planificados:** cantidad de casos de prueba planificados a ejecutar
- **Disponibles:** cantidad de casos de prueba disponibles. Son los casos de prueba que pueden ejecutarse ya que el equipo de desarrollo liberó la funcionalidad a la que hacen referencia.
- **Cumplidos:** cantidad de casos de prueba ejecutados por el equipo de QC.
- **Ejecutados OK:** cantidad de casos de prueba ejecutados en los que no se detectaron defectos.
- **Totales:** cantidad de casos totales, incluye los planificados más lo que aún no se han escrito pero se estima se escribirán. No figura el valor en el gráfico, pero se estiman alrededor de 1.100.

Objetivo

Se pide analizar los indicadores en relación a los próximos objetivos del Proyecto identificados por los tres hitos pendientes. El análisis debe incluir:

- Análisis detallado de cada Indicador conteniendo:
 - Qué se lee?
 - Cuáles son las posibles causas?
 - Cuáles son los posibles impactos?
 - Cuáles son las posibles acciones correctivas?
- Análisis conjunto de los indicadores: qué conclusiones se pueden obtener a partir de la vinculación de los tres indicadores?
- Acciones correctivas
 - Identifique las acciones correctivas a ejecutar

2 Proyecto "IDC 1"

Escenario

Se encuentra en la semana del 22/09/2003 de su Proyecto y ha decidido obtener un indicador de Earned Value. Nunca ha trabajado con este indicador y tiene algunas dudas acerca de cómo tratar las tareas en ejecución de manera de obtener un indicador lo más preciso posible.

Cuenta con la siguiente información:

- Estado de las tareas
- Presupuesto
- Real hasta la fecha

Estado	Tarea	Tipo Valor	18-Ago	25-Ago	01-Sep	08-Sep	15-Sep	22-Sep	29-Sep	06-Oct
Terminada	1	Presupuesto		4						
Terminada	1	Real		1						
Terminada	2	Presupuesto		21						
Terminada	2	Real	9	14	1					
Terminada	3	Presupuesto	3	18						
Terminada	3	Real	2	10						
Comenzada	4	Presupuesto		3	6	6	6	6	6	6
Comenzada	4	Real		2	1	7	3	2		
Comenzada	5	Presupuesto					5			
Comenzada	5	Real				4	2			
Comenzada	6	Presupuesto			7	6				
Comenzada	6	Real			11		0	2		
No comenzada	7	Presupuesto						15	8	
No comenzada	7	Real								
No comenzada	8	Presupuesto							16	10
No comenzada	8	Real								
No comenzada	9	Presupuesto						1	1	
No comenzada	9	Real								
Terminada	10	Presupuesto			4	2				
Terminada	10	Real					3	3		
No comenzada	11	Presupuesto						3	3	
No comenzada	11	Real								
Terminada	12	Presupuesto				16				
Terminada	12	Real			7	23				
Comenzada	13	Presupuesto			8	30	14			
Comenzada	13	Real				19	24	7		
Comenzada	14	Presupuesto					21	14		
Comenzada	14	Real					12	21		
Comenzada	15	Presupuesto					7	22		
Comenzada	15	Real					4	23		
Terminada	16	Presupuesto					6			
Terminada	16	Real			1	1	8			
Terminada	17	Presupuesto		4						
Terminada	17	Real			4		3			
Terminada	18	Presupuesto				5				
Terminada	18	Real			2					
Terminada	19	Presupuesto		18						
Terminada	19	Real		2	9	3	0			
Comenzada	20	Presupuesto			5	5	5	5	5	
Comenzada	20	Real		2	5	4	2	3		
No comenzada	21	Presupuesto								18
No comenzada	21	Real								
Comenzada	22	Presupuesto			2	2	2	2	2	
Comenzada	22	Real			6	2	3			
Comenzada	23	Presupuesto			7	7	7	7	7	
Comenzada	23	Real			4	8	6	1		
No comenzada	24	Presupuesto								85
No comenzada	24	Real								

Detalle de Presupuesto y Real de las Tareas

Objetivo

Graficar el indicador incluyendo:

- En el gráfico:
 - PV
 - EV (definiendo el tratamiento para las tareas en ejecución)
 - AC
 - CV
 - SV
 - BAC
 - EAC
 - Tendencia de desvío de calendario
- Fuera del gráfico
 - CPI
 - SPI

Analizar el indicador.

Nota para el alumno:

- Si necesita más información, asuma que el jefe de Proyecto puede suministrarla. Utilice hipótesis.
- Consulte en Internet si necesita más información sobre Earned Value.