**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»»**

**Факультет компьютерных наук**

Савоник Мария

М\_АИМБ\_С\_1

**Эссе по теме:**

**Роль BPMN в моделировании бизнес-процессов**

Преподаватель:

Зуева Анастасия Геннадиевна

Москва – 2025

В условиях цифровизации и роста сложности организационных структур бизнесу всё чаще требуются инструменты, способные объединять логики управления, анализа и автоматизации. Одним из таких инструментов является BPMN (Business Process Model and Notation) — международный стандарт, предназначенный для описания, моделирования и оптимизации бизнес-процессов. BPMN выделяется среди прочих методологий своей универсальностью. Она разрабатывалась как средство, понятное и аналитикам, и разработчикам, и руководителям бизнес-направлений. Её визуальный язык основан на четком и логичном наборе символов: события, задачи, шлюзы, потоки управления, и каждый элемент несёт однозначную смысловую нагрузку. Благодаря этому процессы можно не просто формализовать, но и донести до разных заинтересованных сторон без искажения сути. Особое значение данная методология имеет в рамках проектирования и внедрения информационных систем. Многие платформы — от крупных ERP до low-code решений — используют BPMN как основу для реализации логики процессов. Это позволяет, начиная с диаграммы, последовательно двигаться к автоматизации, интеграции с ИТ-инфраструктурой и контролю исполнения. Таким образом, BPMN становится связующим звеном между «как работает бизнес» и «как работает система».  
  
Важно и то, что BPMN поддерживает разные уровни детализации: от общего понимания потока до точной настройки каждого действия. Это делает её подходящей как для стратегического моделирования, так и для прикладных кейсов — например, оптимизации документооборота, управления заявками или согласования договоров. Именно такая гибкость особенно ценится в практике бизнес-анализа. Кроме того, BPMN открывает возможности для стандартизации и переиспользования процессных решений. В крупных организациях моделирование процессов по BPMN позволяет создавать библиотеки шаблонов, внедрять общие правила работы и быстрее масштабировать изменения. Это особенно актуально для тех, кто стремится к цифровой трансформации и внедряет архитектурный подход к управлению. Не стоит забывать и о коммуникационной функции BPMN. Когда представители разных департаментов — от юристов до IT — обсуждают структуру процесса на основе общей схемы, снижается риск недопонимания, появляется точка синхронизации и основа для принятия решений. Это не просто инструмент анализа, но и средство фасилитации командной работы.  
  
Подводя итог, можно сказать, что BPMN сегодня — это не просто язык для описания процессов, а полноценный метод управленческого и цифрового мышления. BPMN — это язык будущего. Он делает сложное понятным, упорядочивает хаос процессов и открывает дверь к системному управлению изменениями. Именно поэтому его изучение и практическое применение должно быть неотъемлемой частью подготовки современных аналитиков, архитекторов и цифровых стратегов.

Пример:  
