项目沟通计划模板

填制时间： 3.12 制定人： 石唯妍 计划时间段：从 3.9 到 4.15

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 沟通时间 | 沟通内容 | 沟通目的 | 沟通渠道  (方式) | 文档 | 沟通对象 | 负责人 |
| 每周一上午 | 周工作总结及计划；存在的问题及处理办法 | 使项目组内部了解项目进展，统一思想；各小组成员对项目的想法。 | 周例会、邮件 | 《会议纪要》、《项目周报》 | 例会：项目小组成员  文档：与会人员，抄送领导小组、项目信息员、公司领导 | 项目经理：石唯妍 |
| 里程碑日 | 项目阶段性总结 | 汇报阶段性工作 | 会议邮件 | 《阶段性总结报告》 | 例会：项目组主要成员；领导小组成员；  文档：与会人员，抄送领导小组、公司领导 | 项目经理：石唯妍 |
| 3.9-3.10早上8点 | 项目组筹备会议 | 协助对方组建项目组。  了解对方对项目的想法。 | 会议、邮件 | 《山东省就业失业数据采集系统项目组织结构表》  《会议纪要》 | 会议：对方项目负责人，我方项目组主要成员  文档：与会人员 | 湛蓝蓝 |
| 3.9中午12点 | 项目启动会议 | 标志项目启动，动员相关人员进入角色 | 会议 | 《会议纪要》《项目规章制度》 | 会议：对方重要领导、项目组主要成员和项目相关业务人员 | 项目经理：石唯妍 |
| 3.10下午三点 | 总体实施方案 | 汇报方案，听取对方的意见，最终双方确认 | 邮件、会议 | 《项目总体方案》、《会议级哟》 | 会议：项目组主要成员、领导小组成员 | 项目经理；石唯妍 |
| 3.12中午12点 | 调研报告（设计报告）讲解 | 模拟实际业务，发现软件和实际之间的问题 | 会议 | 《会议纪要》 | 会议：项目组主要成员 | 项目经理；石唯妍 |
| 产生软件问题时 | 软件问题 | 及时将问题通知公司开发经理、项目经理；实施问题存档 | 邮件 | 《问题反馈单》 | 相关开发人员、开发经理、项目经理 | 实施经理：徐靖垚 |
| 每项任务开始前 | 任务分配及控制 | 项目经理将任务下发给执行人，并跟踪执行 | 邮件 | 《任务单》 | 任务执行人、项目经理 | 吴杰 |
| 每周 | 二次开发进度 | 及时了解和推动二次开发进展 | 邮件 | 《每周进度表》 | 项目经理、开发经理、实施经理、开发小组人员 | 宋溢 |
| 每项任务结束 | 任务完成质量 | 跟踪下方任务的完成质量，便于保证质量和考核精品文档，你值得期待 | 电话/邮件/谈话 |  | 项目经理、实施经理、开发经理、任务的受益人（主要是客户） | 项目经理：石唯妍 |
| 不定期 | 项目组交流 | 了解项目组成员对项目的想法和建议 | 谈话 |  | 谈话：项目组成员 | 湛蓝蓝 |
| 项目发生重要事件 | 交流会 | 解决争端、统一思想 | 专题会议 | 《备忘录》/《会议纪要》 | 与会人员、管理小组、公司领导 | 吴杰 |

正所谓：“穿金戴银能怎样，平平凡凡又如何，只要你能知足，就什么都不缺”.要知道有的人虽然贫穷，但感觉很幸福；有的人虽然富有，但浮而不实，忧虑重重。当然，人间的一切不幸几乎都与钱有关，但有了钱并不代表真的幸福。

　　乐观者的幸福府首皆拾，悲观者的幸福高山仰止。幸福到底是什么呢？幸福就是一家老、小、平平安安、团团圆圆，即使吃着粗茶淡饭，也满口香甜；幸福就是拥有一位甘苦与共、风雨同舟的知心朋友，可以有福同享有难同当；幸福就是拥有一颗平常心，过着比上不足，比下有余的日子，知足常乐！

　　要知道幸福不是你有多少的钞票，也不是你有几座豪华的别墅、开什么牌子的名车，手上佩戴多少