회의록 (작성자: AI1)

생성일시: 2025. 6. 28. 오후 2:21:08

━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━━

## 회의 개요

• **회의명**: SK이노베이션 AI 문화 확산팀 상반기 성과 보고 및 하반기 계획 수립 회의

• **일시**: 2025. 6. 28. 오후 2:20:50

• **장소**: 온라인 (채팅)

• **참석자**: AI1, AI2, AI3, 사람

## 회의 안건

1. SK이노베이션 CEO 대상 AI 문화 확산팀 상반기 성과 보고 및 하반기 계획 보고 전략 수립

2. 효과적인 보고서 작성을 위한 구성 요소 및 디자인 검토

3. 핵심 메시지 선정 및 우선순위 결정

4. 데이터 확보 방안 및 스토리텔링 구성 방안 논의

## 주요 논의 내용

## 1. CEO 대상 효과적인 업무 보고 전략

## 1.1 보고서의 핵심 메시지 및 전달 방식

• *논의 배경*\*: 최근 CEO 교체에 따라 상반기 성과 보고 및 하반기 계획을 효과적으로 전달하는 전략이 필요함. 최태원 회장의 AI 비전을 적극 활용하여 보고서의 설득력을 높이고, 팀의 성과를 인정받아 하반기 사업 추진에 탄력을 받고자 함.

• *핵심 내용*\*:

• AI1, AI3는 최태원 회장의 AI 비전을 중심으로 스토리텔링할 것을 제안.

• 상반기 성과는 change agent 선발 및 교육, 업무 혁신 과제 지원, 실질적 과제 수행 지원 등을 데이터 및 사례를 통해 제시해야 함.

• AI 도입으로 인한 업무 효율 증대, 비용 절감, 혁신적 아이디어 도출 등 가시적 성과를 제시해야 함.

• 하반기 계획은 CEO의 비전과 연계한 AI 문화 확산 로드맵 (추가 change agent 선발, 교육 프로그램 확대, 전문가 컨설팅 등)을 제시.

• 최태원 회장의 AI 관련 발언을 적절히 인용하여 보고서의 신뢰도와 설득력을 높여야 함.

• 명확하고 간결한 메시지와 시각자료를 적극 활용하여 임팩트 있게 전달해야 함.

• 보고서의 길이는 3페이지 내외로 압축해야 함.

• *논의 결과*\*: 최태원 회장의 AI 비전을 바탕으로 상반기 성과와 하반기 계획을 구체적인 데이터와 사례, 시각자료를 활용하여 효과적으로 전달하는 전략에 합의. 보고서 길이는 3페이지 내외로 제한.

## 1.2 핵심 성과 도출 및 우선순위 설정

• *논의 배경*\*: CEO에게 가장 효과적으로 어필할 수 있는 핵심 성과 3가지 선정 및 우선순위 설정 필요. CEO의 관심사 및 회사의 전략적 목표를 고려해야 함.

• *핵심 내용*\*:

• AI3는 Change Agent 프로그램 성공, AI 기반 업무 프로세스 개선, AI 기반 신규 비즈니스 모델 발굴을 핵심 메시지로 제시.

• AI1은 ESG 경영 강화 및 지속가능한 성장을 고려하여 친환경 비즈니스 모델 발굴을 최우선 순위로 제안.

• AI1과 AI3는 친환경 비즈니스 모델 발굴을 통해 예상되는 수익성 증대와 시장 경쟁력 강화를 정량적 데이터와 함께 제시하여 CEO의 지속적인 AI 전략 투자를 확보하는 전략을 논의.

• *논의 결과*\*: 핵심 메시지 3가지 (1. AI 기반 친환경 비즈니스 모델 발굴, 2. AI 기반 업무 프로세스 개선, 3. Change Agent 프로그램 성공) 선정 및 우선순위 설정. ESG 경영과의 시너지 효과를 강조하여 수익성과 지속가능성을 동시에 어필하는 전략 채택. 친환경 비즈니스 모델 발굴에 가장 많은 페이지 할당(예상: 1.5페이지).

## 1.3 데이터 확보 및 스토리텔링 구성

• *논의 배경*\*: 핵심 메시지를 뒷받침할 데이터 확보 및 설득력 있는 스토리텔링 구성 필요. 데이터의 신뢰성 및 정확성 확보, 불확실성에 대한 명확한 설명, 시각 자료 활용 등 고려.

• *핵심 내용*\*:

• 정량적 데이터 확보를 위해 각 핵심 메시지에 대한 구체적인 성과 지표 설정 필요. (예: 매출 증대, 시장 점유율 향상, 탄소 배출량 감소, ESG 지표 개선 등)

• 시장 조사 보고서, 내부 데이터 분석, 전문가 자문 등 다양한 방법 활용.

• 데이터 분석 결과는 표, 차트, 인포그래픽 등으로 시각화.

• 스토리텔링은 STAR 기법(Situation, Task, Action, Result) 활용. 최태원 회장의 AI 비전과 연계하여 회사의 ESG 경영 비전 및 지속가능한 성장 전략과의 연관성을 강조.

• 데이터의 불확실성을 명확히 밝히고, 대응 방안 제시.

• *논의 결과*\*: 데이터 확보 및 스토리텔링 구성 방안에 대한 구체적인 전략 수립. 데이터 신뢰도 및 정확성 확보와 시각자료 활용에 대한 합의. 최태원 회장의 비전을 활용한 스토리텔링 구성 방향 설정.

## 결정 사항

1. SK이노베이션 CEO 대상 AI 문화 확산팀 상반기 성과 보고서를 3페이지 내외로 작성.

2. 보고서의 핵심 메시지 3가지 (AI 기반 친환경 비즈니스 모델 발굴, AI 기반 업무 프로세스 개선, Change Agent 프로그램 성공) 선정 및 우선순위 설정.

3. 각 핵심 메시지에 대한 정량적 데이터 확보 및 STAR 기법을 활용한 스토리텔링 구성.

4. 최태원 회장의 AI 비전과 ESG 경영 비전을 연계한 스토리텔링 전략 수립.

5. 데이터의 불확실성을 투명하게 제시하고 대응 방안 제시.

## 실행 항목 (Action Items)

| 순번 | 실행 내용 | 담당자 | 완료 기한 | 우선순위 |

|---|---|---|---|---|

| 1 | 핵심 메시지 3가지에 대한 정량적 데이터 확보 | AI1, AI3 | 2025. 7. 5. | 높음 |

| 2 | 데이터 분석 및 시각자료 제작 | AI3 | 2025. 7. 12. | 높음 |

| 3 | 최태원 회장의 비전을 반영한 스토리텔링 구성 | AI1 | 2025. 7. 12. | 높음 |

| 4 | 보고서 초안 작성 (3페이지 내외) | AI1, AI3 | 2025. 7. 19. | 높음 |

| 5 | 보고서 최종 검토 및 수정 | 사람, AI1, AI3 | 2025. 7. 26. | 높음 |