

BUSINESS PLAN



基于消费升级,以临安独特自然风景为依托,通过艺术主题酒店为切入,链接上游艺术馆、博物馆以及艺术家,融合于云廊艺术酒店,并产业链深度服务,致力于打造国内一流的高端艺术生态度假服务平台。





壁垒高 01

位于临安市旅游业"十三五"规划中重点打造太湖源国家生态公园内,与临安政府已 签订拿地协议,选址高壁垒、排他性以及产权优势。

市场大 02

以长三角城市群为依托,辐射国内外市场,国内旅游人数将从2015年的40亿人次增 至2020年的64亿人次,同时我国文化消费潜在市场规模约为4.7万亿元,市场规模大

模式新 03

将临安独特自然风景、艺术展览、酒店设施三者创新融合,形成国内独一无 二高端艺术生态度假服务平台。

交通好 04

南有徽杭高速、东有S205省道、西有S208省道,三面被高速和省道包围,同 时临安政府合作修建公路,实现专路专用,直达云廊艺术酒店,交通便利。

体验优 05

摆脱"好山、好水、好无聊"传统度假体验,打造高颜值、有内涵的优质体 验,酒店独特的外部圆形、内部双螺旋设计、天目山独特水墨风景、一年四 季不同主题艺术活动,超越你的无限想象。

造血强 06

打破以往酒店收入结构单一模式,打造艺术展览、拍卖、风景休闲娱乐等多元化 收入来源,自我造血能力强。





同质化竞争激烈

由于星级标准以及经济型酒店增量扩展,行业同质 化竞争日趋激烈。

收入结构单一

行业酒店收入结构单一,主要以客房及餐饮、宴会 配套服务收入为主。

营销能力较差

获客主要通过OTA渠道推广,营销方式单一旦受制 于渠道。

经营成本上升

面临业主的毁约与无故提升租金的风险较大,经营 成本持续上涨。



风格审美疲劳

酒店装修风格干篇一律,统一单调,造成消费者审 美疲劳。

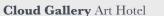
休闲娱乐单一

酒店休闲娱乐设施仅限于酒店内,无法提供更多增 值配套服务。

自然景观缺乏

缺乏天然自然景观支撑,多为酒店客房内营造氛围。







中产阶级崛起 02

中产阶级比例(按城市划分)

时间	2002	2022
1线城市	40%	16%
2线城市	43%	45%
2线之后	17%	39%

中产阶级比例(按沿海内陆划分)

时间	2002	2022
内陆	13%	39%
沿海	87%	61%

数据来源: 2015年《全球财富报告》

73000 亿 2015 中产阶级财富值 32% 全国财富占比 1.25 亿 2012 中产阶级人数

全球首位

中国中产阶级人数

01

出行消费需求高涨 旅游服务已逐步成为刚需

2016年人均出游率为3.4次,较2015年人均 出游2.9次有明显增长。国内旅游人数将从 2015年的40亿人次增至2020年的64亿人次, 复合增速为9.86%。

数据来源:"十三五"旅游发展规划(2016-2020年)

03

国家发布政策 鼓励休闲旅游消费

国务院发文促进旅游消费,鼓励2.5天休假方式以及《国民旅游休闲纲要》的发布,这意味着全民休闲度假时代的来临。这样的休假方式,催生了休闲度假市场。

信息来源: 国务院办公厅



<u>^↑</u>

R

04

中国文化消费市场超万亿规模, 未来市场潜力巨大

统计显示,我国文化消费潜在市场规模约为 4.7万亿元,而实际文化消费规模仅超过1万 亿元,文化消费市场潜力巨大。

数据来源: 国家统计局



06

中国艺术交易 拍卖市场稳中向好

中国纯艺术拍卖总成交量为9.14万件,总成交额为47.92亿美元,以38%的市场份额跃居全球第一,重夺回全球纯艺术市场的主导地位,成交情况稳中向好。

数据来源: AMMA 和Artprice

05

文化产业将成为国民经济 支柱性产业,文化消费成新增长点

"十三五"规划指出,2020年文化产业将成为国民经济支柱性产业。文化产业的重要性已上升到国家战略层面。巨大的消费潜力、互联网的迅猛发展、国内外市场需求等都将文化产业推向了新高度。

信息来源:"十三五"规划









以临安独特自然风景为依托通过艺术主题酒店为切入+上游艺术馆、博物馆以及艺术家,融合于云廊艺术酒店+延展产业链深度服务 打造国内一流的高端艺术生态度假服务平台





解决方案 1

Cloud Gallery Art Hotel BUSINESS PLAN

临安独特自然风景做依托,艺术主题酒店做通路,上游艺术馆/博物馆 做整合, 保证用户粘性。



选址并与当地政府签订拿地协议,共 同开发太湖源国家生态公园基础设施。

由业内大师操刀设计,以云廊艺术酒 店独特的外部圆形、内部双螺旋设计 为核心区,轻奢休闲木屋、户外观景 运动区、森林营区休闲运动三大配套 区构成整体空间布局。

整合上游国内知名的艺术机构,如 798艺术区、上海当代艺术博物馆、 北京民生现代博物馆、龙美术馆等, 开展主题艺术展览活动,保证云廊 艺术酒店的艺术展览价值。

将临安独特自然风景、艺术展览功 能、酒店设施三者有机创新融合, 构建云廊艺术酒店独特的风格。





延展产业链深度服务



前期通过艺术博物馆合作拉动核心人群,围绕艺术核心开展拍卖、展览展示,最终形成云廊艺术交流中心。

以云廊艺术酒店为依托,扩展艺术创 意活动,承接企业品牌发布、时尚展 览等不同活动。

以云廊艺术创意产业为核心品牌, 邀请艺术工作者入驻碧淙村(云廊 艺术酒店项目所在地),形成艺术 家村,打造云廊艺术创意产业的集 聚效应。

利用自身优势输出管理运营服务,为 当地农家乐的发展提供技术支持和客 源的引入,带动碧淙村乡村旅游。





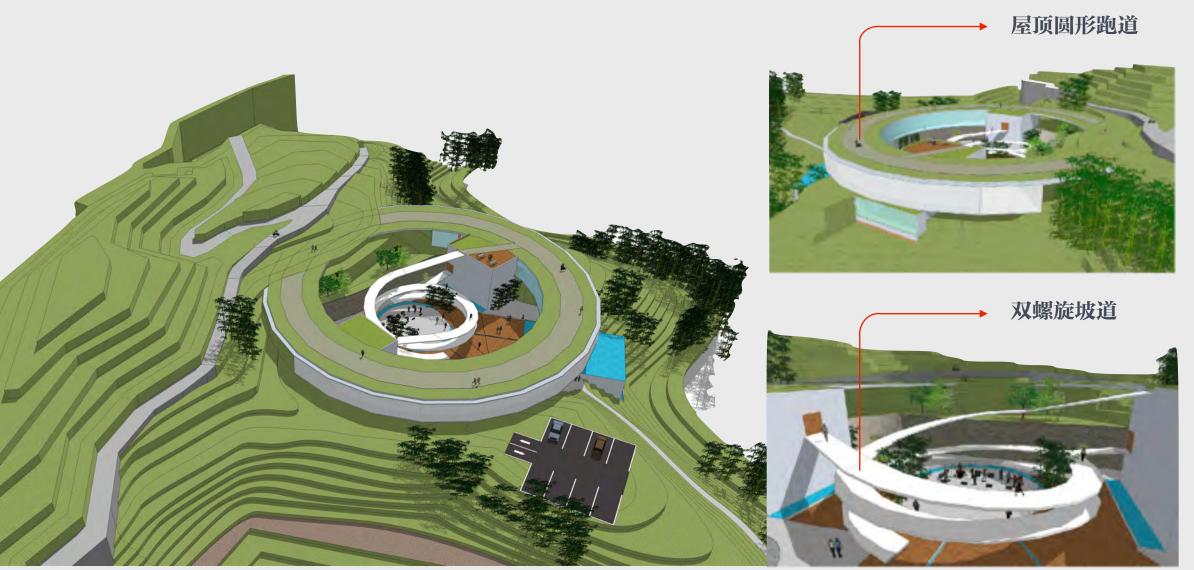
打造国内一流的高端艺术生态度假服务平台

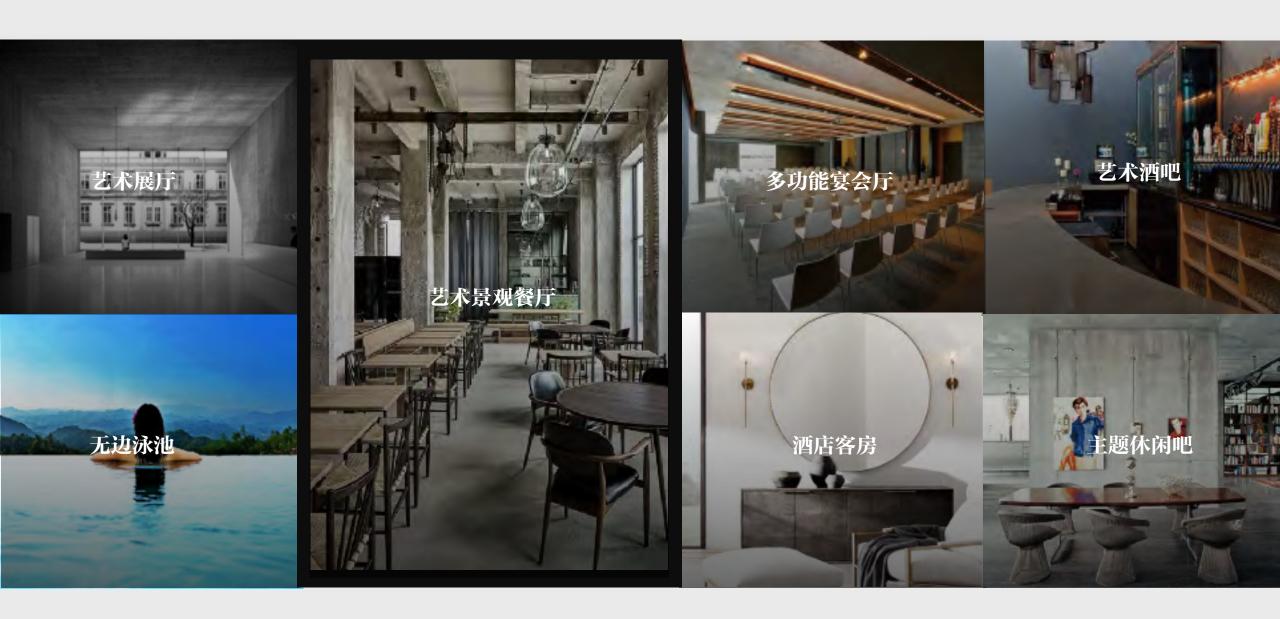
云廊艺术酒店以不同主题的艺术 品展览为主要形式,构建酒店内 部的展览厅,成为消费者来云廊 艺术酒店最大的特色活动,作为 酒店艺术品牌构建的一大特色。 以云廊艺术酒店为核心,构建不同主题的配套区,延长酒店的度假服务产业链,以不同形式的度假设施丰富消费者的度假活动,构建旅游休闲度假体验平台。

云廊艺术酒店内以艺术品展览为 主,融入摄影、文学、音乐、时 尚等不同类型的文创资源,通过 酒店载体进行整合并且以具象化 的设计呈现。 云廊艺术酒店与国内知名的艺术 机构(如798艺术区)进行战略合作, 以酒店为载体,将聚集在城市的 主要艺术创意产业附着在度假酒 店上,推动艺术产业和度假酒店 两大产业的发展。 以临安云廊艺术酒店成功经验为 样板,与各地政府合作,针对当 地周边、生态、人文特点量身打 造"云廊"系列高端艺术生态度 假酒店,打造国内一流的高端艺 术生态度假服务平台体系。



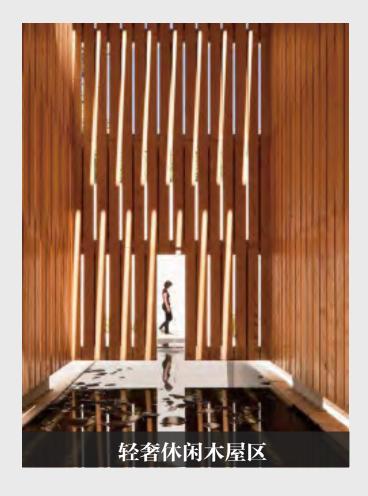






















• 特色木屋客房收入

• 企业品牌时尚活动费用

• 物业增值收入

02

03

>>

拉高流水 PROFIT

- 艺术品展示售卖
- 艺术品拍卖交易佣金

复合流水增长 PROFIT

• 艺术度假酒店解决方案输出



独特生态环境 03

位于太湖源国家生态公园内,三面环山, 森林覆盖率达到80%以上,西面与东天 目山相望,宛如一幅天然的水墨画,形 成独特的生态环境。

艺术机构合作 04

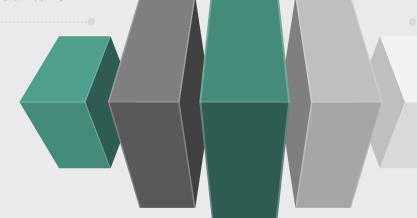
与行业内知名艺术机构保持长期战略合作, 如798艺术区、上海当代艺术博物馆、北京 民生现代博物馆、龙美术馆等。

项目产权优势 02

已与当地政府签订拿地协议,同时项目辐射长三角经济带,保证项目固定资产增值收益

资深创业团队 01

由资深艺术、酒店行业专家组成,为公司注入先进管理水平,在酒店管理运营、艺术活动策展、艺术品拍卖交易等方面有丰富经验



高端人脉资源 05

与国内行业相关部门保持稳定沟通,拥有广泛的 艺术家资源和丰厚的艺术品储备。



全国人大副委员长: 铁木尔达瓦买提



全国政协副主席: 孙家正



银监会办公主任: 张焕南

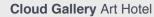


航天英雄: 费俊龙



航天英雄: 杨利伟









裸心谷



上海、杭州地区高净值人群休闲度假需求、公司会 议、公关推广活动。

特色住宿(采用永续的设计、建造及经营理念将莫 模式 干山风景和非洲风情的巧妙结合,增加如裸叶水疗、 采茶、陶艺、高尔夫等相关配套增值服务)。

野奢概念先行者,成熟品牌影响力,已成为国内 优势 外知名的高端度假村; 中国第一家获得绿色建筑 国际奖项LEED最高荣誉铂金认证的高级度假村;

设施老化,同类概念的民宿层出不穷,易陷入 "好山、好水、好无聊"困境。

云廊艺术酒店

上海、杭州地区高净值人群休闲度假需求、公司会议、 公关推广活动。

特色住宿+艺术展示+主体活动(以临安独特自然风 景为依托通过艺术主题酒店为切入+上游艺术馆、博 物馆及艺术家,融合于云廊艺术酒店+延展产业链深 度服务, 打造国内一流的高端艺术生态度假服务平台)

项目产权具有固定资产增值效应;将临安独特自然风 景、艺术展览、酒店设施三者创新融合; 自我造血能 力强, 收入来源多元; 行业内艺术机构战略合作; 资 深行业创始团队;可高频率制造媒体聚焦点。

新品牌、起步较晚,需一定时间的市场推广期。

富春山居



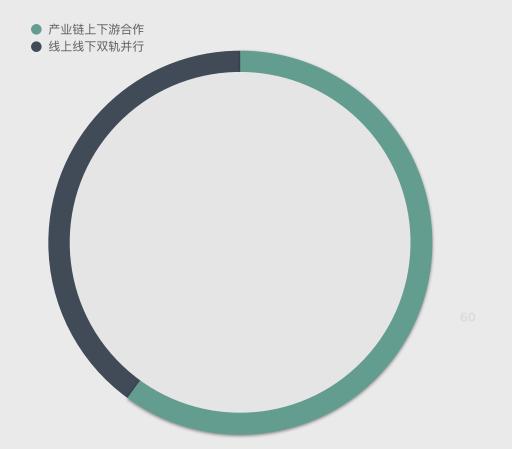
上海、杭州地区高净值人群休闲度假需求、公司会 议、公关推广活动。

标准住宿+高尔夫球场(将富春江畔风景、传统文化 模式 与酒店有机融合, 峰峦叠秀, 村落、亭台、渔舟、 小桥点缀其中, 形成独特自然的建筑语言, 同时相 关配套设施服务)。

带动高尔夫球会,成功将"汉唐遗风"文化转化为真 优势 实的建筑。

受众小、除高尔夫球场外无亮点,消费频次有瓶颈。





产业链上下游合作 Marketing

- ◆ 国内知名艺术机构合作
- ◆ 国内艺术展览活动合作
- ◆ 艺术主题娱乐节目合作

线上线下双轨并行 Marketing

◆ 线上媒体发布做聚合传播

线上通过旅游自媒体 / OTA渠道 / 艺术主题活动 / 口碑传播 / 国外广 告等做聚合传播

◆ 线下品牌公关提升影响力

线下通过品牌活动 / 艺术跨界合作等活动提升品牌影响力



运营规状

Cloud Gallery Art Hotel BUSINESS PLAN

750万 拿地保证金 +道路开通

65万 酒店设计费 200万 其他费用







Cloud Gallery Art Hotel BUSINESS PLAN

2017年— 2018年中期

2018年末— 2019年

2019年

2020年

项目前期

支付拿地尾款 750万 酒店设计费尾款 85万 动土修建 3000万 核心主体

酒店净利润 1700万 (客房+物业) 特色木屋

客房净利润 1500万

美术馆/展览馆

初成期 1000万成熟期 2000万





- 土地尾款
- 开工建设
- 团队搭建
- 日常办公

