项目前景与范围文档

项目前景与范围文档

更新日志

- 1.业务需求
 - 1.1 应用背景
 - 1.2 业务机遇
 - 1.3 业务目标
 - 1.4 业务风险
- 2. 项目前景
 - 2.1 前景概述
 - 2.2 主要特性
 - 2.3 假设与依赖
- 3.项目范围
 - 3.1第一版及后续版本范围
 - 3.2限制与排除
- 4.项目环境
 - 4.1 操作环境
 - 4.2涉众
 - 4.3项目属性

更新日志

时间	修改人	版本号	内容
2018/10/6	陈思彤、李杰	V1.0	第一版

1.业务需求

1.1 应用背景

随着私家车数量的增长,停车难,找车位难成为每一个城市都必须去解决的都市难题。当开车去停车场停车时,可能需要花费很多时间和精力去寻找空车位。当来到陌生的城市时,会因为不熟悉当地环境花费很多时间去找合适的停车场。又或者当车主花费了大量的时间好不容易找到一个车位,碰巧前面的车辆也需要停车,那么寻找停车位所花费的时间和精力就都白费了

1.2 业务机遇

车主通过停车平台提出停车请求,请求系统为自己推荐一个距离、时间都合适的停车位。通过这样一个系统,使用这一服务的车主可以节约相当可观的时间和精力,并且找到合适自己的停车位的机会也增大了,同时还能通过向停车场预订停车位,确保在赶到停车位之前,自己的停车位不会被别的车辆所占用。这不仅大大提高了他们开车出行的体验,也可以节省他们大量的时间、精力、油费。停车场提前接收到车主的预订,就可以提前为车主安排车位,减少车位的浪费,并提高停车场的调度效率,

增加停车场的收入。开发者所属的公司也可以通过提供这样一个平台,整合停车场资源,向停车场收取一定费用来增加公司的收入

1.3 业务目标

BR-1: 在使用软件时,车主可以获得1~3个合适的停车场推荐

度量标准: 推荐的合适的停车场数量

计量方法:停车场要离车主的距离和目的地的距离适中且综合评分在4.5以上(5为满分)

理想标准:推荐3个停车场 一般标准:推荐2个停车场 最低标准:推荐1个停车场

BR-2: 使用软件后, 有70%的车主愿意对停车场进行客观评价。

BR-3:每个车主在使用软件3~5次之后,对本平台推荐的停车场感到放心。 BR-4: 在第一版应用之后的6个月内,车主寻找停车位的时间成本减少15%

BR-5: 在第一版应用之后的12个月内,停车场的停车收入要增加10% BR-6: 在第一版应用之后的6个月内,停车场的停车空位要减少15%

SC-1: 在平台第一版发布之后的6个月内,平均每个月用户增长率达到50%

SC-2: 在平台第一版发布之后的6个月内,有70%的用户会针对推荐的停车场进行客观评分。

1.4 业务风险

RI-1: 推荐停车场效果不佳, 准确率低, 丧失用户口碑可能性 0.2 影响9

RI-2: 使用该系统的车主和停车场太少,减少了对系统开放的投资回报

可能性 0.5 影响 5

RI-3: 如何保证车主预定的停车位不会被其他车主强行占用

可能性 0.7 影响10

2. 项目前景

2.1 前景概述

对于每一个有停车需求的车主来说,都可以通过本系统寻找到时间、距离都合适的停车场,并可以预订停车位防止停车位被占用,这样可以节省车主大量的时间、精力和油费。对于停车场而言,其可以通过该平台得到宣传,增加停车收入

2.2 主要特性

FE-1: 根据用户输入的关键字自动推荐停车场。

FE-2: 通过定位功能和用户的目的地为用户提供推荐停车场。

FE-3: 提供每家停车场的详细信息(位置、收费等)。

FE-4: 提供在线预定停车位功能。

FE-5: 提供交流社区供用户之间进行交流。

FE-6: 患者可以对停车场进行评分评价。

2.3 假设与依赖

AS-1: 用户使用系统时,有互联网接入权限。

AS-2: 用户使用系统时,允许系统调用定位功能。

AS-3: 超出规定时间30分钟之后,停车场就不会为用户保留停车位

DE-1: 入驻平台的停车场会提供真实准确的信息。

3.项目范围

3.1第一版及后续版本范围

特性	版本1	版本2	版本 3
FE-	完全实现		
FE- 2	完全实现		
FE-	实现可以提供每个停车场的详细信息,未 来七天的收费信息	完全实现	
FE-	实现用户可以通过平台在线预订	实现用户可以通过平台在线预 订并缴费	完全 实现
FE- 5	实现根据地点进行社区分类供用户交流	完全实现	
FE-	实现通过认证的用户针对自己的停车经历 进行评价	实现通过认证的用户可以对停 车场进行评分	

3.2限制与排除

L1-1: 有部分停车场未能纳入平台合作范围

4.项目环境

4.1 操作环境

EN-1: 用户是地理分散的

EN-2: 用户可以在任何时间访问系统

EN-3: 数据会在用户登录,在线预订,发表评价,社区回帖是产生,并保存在服务器

EN-4: 访问数据的最大时间未知 EN-5: 用户不能容忍服务中断

EN-6: 提供访问安全控制, 保证用户信息不被泄露

4.2涉众

涉众	主要目标	态度	主要关注	约束条件
停 车 客 户	可以方便快速地选择停车场,避 免浪费时间	软件能够给自己带来 很大的便利,所以大 力支持	使用方 便,信息 准确	无
停 车 场	通过入驻平台为需要停车的客户 提供停车场信息,同时起到宣传 效果	一定程度上提高停车 场的客流量,也是支 持态度	不希望有 恶意给差 评的客户	停车场必 须有相关 许可证

4.3项目属性

属性	执行者	约束因素	可调整因素
进度			计划25天完成第一版,20天后完成第 二版;在不包括责任人评审的情况 下,最多超过期限2个星期
特性		1.0版本中要求实现 的特性必须完全可 操作	
质量		必须通过95%的用 户验收测试;必须 通过准确性测试;	
人员	团队包括一名兼职的项 目经理,三名开发人员 以及两名测试人员		
费用			在不包括责任人评审的情况下,财政 预算最多可超支15%