

Clean Agile - Back to Basics

Auteur: Bram Wieringa

Versie: 1.0

Datum: 29-11-2025

Afhankelijkheid: -

1. Agile manifest

Mensen en interactie boven processen en tools

Werkende software boven uitgebreide documentatie

Samenwerking met de klant boven contractonderhandeling

Reageren op verandering boven het volgen van een plan

2. De Iron Cross (Onvermijdelijke afwegingen)

Elk project balanceert tussen vier factoren:

- Good (Quality)
- Fast (Time)
- Cheap (Cost)
- Complete (Scope)

Volgens het principe van de *Iron Cross* kun je er in de praktijk meestal maar drie tegelijk optimaal realiseren. Agile helpt deze afwegingen expliciet te maken en continu bij te sturen met behulp van metingen zoals velocity en burndown charts.

Velocity en Burndown Charts

Velocity

Velocity is een maat voor de hoeveelheid werk die een team gemiddeld per sprint kan opleveren.

Deze wordt meestal uitgedrukt in **story points**.

Velocity wordt gebruikt om:

- Realistische planningen te maken
- In te schatten hoeveel werk nog binnen een tijdsperiode past
- Verwachtingen richting stakeholders te managen

Belangrijk:

- Velocity is **geen prestatienorm**
- Het is een **voorspelinstrument**, geen controlemiddel

- Alleen vergelijken binnen **hetzelfde team** is zinvol

Burndown Chart

Een **burndown chart** laat visueel zien hoeveel werk er nog resteert binnen een sprint of project, uitgezet tegen de tijd.

De grafiek bestaat uit:

- Horizontale as: tijd (bijv. dagen van de sprint)
- Verticale as: resterend werk (story points of taken)
- Een ideale lijn (hoe het werk idealiter afneemt)
- Een werkelijke lijn (wat er echt gebeurt)

Een burndown chart:

- Maakt voortgang transparant
- Laat snel zien of een team achterloopt of voorloopt
- Ondersteunt bijsturen tijdens de sprint

Belangrijk uitgangspunt

Zowel **velocity** als **burndown charts** zijn bedoeld om:

- Inzicht te geven
- Te leren van het proces
- Tijdig bij te sturen

Ze zijn **niet bedoeld om teams te beoordelen of onder druk te zetten**.

3. Essentiële Agile-praktijken aan de business-kant

- **Planning met story points**: inschatten op basis van complexiteit in plaats van tijd.
- **Kleine releases**: regelmatig werkende software opleveren voor snelle feedback.
- **Acceptatietests**: requirements worden vastgelegd als testbare criteria.
- **Whole Team**: multidisciplinair samenwerken met business, testers en ontwikkelaars als één team.

4. Technische praktijken voor duurzame kwaliteit

- **Test-Driven Development (TDD)**

Eerst een test schrijven, daarna pas de code. Dit verhoogt betrouwbaarheid en onderhoudbaarheid.

- **Refactoring**

Continu verbeteren van de code zonder de werking te veranderen.

- **Eenvoudig ontwerp (Simple Design)**
Zo simpel mogelijk ontwerpen: geen overbodige complexiteit of duplicatie.
- **Pair Programming**
Twee ontwikkelaars werken samen aan één taak om kwaliteit en kennisdeling te verhogen.

5. Agile is een cultuur, geen trucje

Agile is een mindset, geen procesmatige aanpassing. Belangrijke waarden zijn:

- Open communicatie
- Transparantie
- Moed
- Vertrouwen
- Continue verbetering

Agile kan je niet doen zonder deze mindset.

6. Software Craftsmanship

Vakmanschap staat centraal: ontwikkelaars dragen professionele verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van hun werk. Kenmerken hiervan zijn:

- Goed ontworpen en onderhoudbare software
- Trots op kwaliteit
- Continu leren en verbeteren
- Vertrouwen tussen klant en team

7. Blijvende relevantie van Agile

Ondanks technologische ontwikkelingen blijven de kernprincipes van Agile actueel. Juist in complexe en veranderlijke omgevingen helpt Agile om:

- Snel waarde te leveren
- Flexibel om te gaan met veranderingen
- Kwaliteit te borgen
- Nauwe samenwerking tussen alle betrokkenen te stimuleren

Kernboodschap

Agile is geen methode, maar een manier van denken:

kleine stappen, snelle feedback, hoge kwaliteit en nauwe samenwerking.

Bronvermelding (APA)

OpenAI. (2025). *ChatGPT (GPT-5.1)* [Grote taalmodel-AI]. Gebruik ter redactionele verbetering van tekst (vloeibaar maken van formuleringen en herstructureren van zinnen).
<https://openai.com>